

# Pınar Et

## Faaliyet Raporu 2010



# içindekiler

---

## **Pınar Et Hakkında**

- 2 Kısaca Pınar Et
- 4 Pınar Et Tarihinden ve "İlk"lerinden Satırbaşları
- 5 Pınar Et'in Rekabet Avantajları
- 6 Rakamlarla Pınar Et

## **8 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı**

## **10 Yönetim**

- 10 Yönetim Kurulu
- 11 Üst Yönetim ve Denetim Kurulu

## **12 2010 Yılında**

- 12 Makroekonomik ve Sektörel Görünüm
- 16 2010 Yılı Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

## **24 Çevre ve Sürdürülebilirlik**

## **30 Kurumsal Yönetim Uygulamaları ve Finansal Bilgiler**

- 31 Gündem
- 32 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
- 41 Denetçi Raporu
- 42 Kâr Dağıtım Önerisi
- 43 2010 Yılı Kâr Dağıtım Tablosu
- 44 Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu
- 104 Yatırımcılara Bilgiler

## Sektörünün tartışılmaz lideri

1985 yılında kurulan Pınar Et, Türkiye'nin dünya ve AB standartlarına uygun ilk entegre et tesisidir.

Kalite ve hijyen kurallarını, üretim ve ticaret döngüsünün tamamında en ön planda tutan Pınar Et; tüketicisine

- sağlıklı,
- güvenilir,
- lezzetli

et ve et ürünleri sunmaktadır.

Pınar Et, işlenmiş ve dondurulmuş et ve et ürünleri alanlarında Türkiye'de sektörünün tartışılmaz lideridir.

## Kısaca Pınar Et

### Dünya standartlarında bir şirket

Pınar Et, 1985 yılında faaliyete geçmiştir. Türkiye'nin dünya ve AB standartlarına uygun ilk entegre et tesisi Pınar Et, kuruluşundan günümüze kaliteyi ve hijyen kurallarını ön planda tutmakta, tüketicisine sağlıklı, güvenilir, lezzetli et ve et ürünleri sunmaktadır.

### İşlenmiş ve dondurulmuş et ve et ürünleri alanlarında lider

Yaklaşık 46 bin m<sup>2</sup>'lik kapalı alanda, yıllık 102 bin büyükbaş, 408 bin küçükbaş, 1 milyon 836 bin hindi kesim ve işleme kapasitesine sahip tesislerinde yılda 29 bin ton mamul üretimi gerçekleştiren Pınar Et, işlenmiş ve dondurulmuş et ve et ürünleri alanlarındaki liderliğini sürdürmektedir.

Türkiye'de hayvancılık sektörünün gelişmesine önemli katkıda bulunan Pınar Et, üstün teknolojik alt ve üst yapısını, sahip olduğu teknolojik bilgi birikimini tüketicilerin sürekli değişen talep ve ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik olarak kullanmaktadır.

Pınar Et, et ihtiyacını Türkiye'nin en büyük besi çiftliklerinden olan kardeş şirketi Çamlı Yem Besicilik başta olmak üzere sözleşmeli yerli besi çiftliklerinden satın aldığı danalardan karşılamaktadır.

Bu özellikleri, Pınar Et markasına olan güveni pekiştirmektedir.

### Beslenme zincirinde temel bir öge

Et ve et ürünleri, insanın hem bedensel hem de zihinsel gelişmesinde önemli rol oynamaktadır. Bu gerçekten hareketle Pınar Et, insan beslenmesi için gerekli olan her türlü hayvansal protein ihtiyacını karşılamak için tüketicilerine en kaliteli et ve balık ürünlerini sunmaktadır.

Pınar Et, tüketicinin istek, beklenti ve ihtiyaçları doğrultusunda ürün portföyünü sürekli yenilerken, gıda güvenliği ve izlenebilirlik konularını da en üst düzeyde ele almaktadır. Her yıl, bağımsız gıda denetim firması SAI GLOBAL-EFSIS (Avrupa Gıda Güvenliği İnceleme Kuruluşu) tarafından denetlenen Pınar Et'in aldığı yüksek puanlar, tüketicinin kendisine duyduğu güvenin haklı olduğunun en büyük kanıtıdır.

Temel hedefini katma değeri yüksek ürünlerle farklılaşmak ve büyümek olarak belirleyen Pınar Et, üretimde en modern teknolojileri kullanarak verimliliği ve kaliteyi artıracak ve ürün gamını genişletecek çalışmalarını aralıksız olarak sürdürmektedir.

### Pınar Et, bir Yaşar Topluluğu üyesidir.

Pınar Et, Türkiye'nin en büyük ve en saygın gruplarından Yaşar Topluluğu'nun bir üyesidir. 1945 yılında kurulan; gıda, içecek ve boya başta olmak üzere kağıt, ticaret, turizm ve hizmet sektörlerinde faaliyet gösteren Yaşar Topluluğu, Türkiye ekonomisinde çok önemli bir yere sahiptir.

### Pınar Et Ortaklık Yapısı



Çıkarılmış Sermayesi: 43.335.000 TL  
Kayıtlı Sermayesi: 100.000.000 TL

Hissedar	Hisse Oranı (%)	Hisse Tutarı (TL)
Yaşar Holding A.Ş.	54,18	23.476.893
Pınar Süt Mamülleri San. A.Ş.	12,58	5.451.752
Halka Açık	33,24	14.406.355
Toplam	100,00	43.335.000

Pınar Et'in hisseleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası Ulusal-100 Pazarı'nda "PETUN" sembolü ile işlem görmektedir.

marka gücü,  
üretim tecrübesi ve  
etkin dağıtım ağı



## Pınar Et Tarihinden ve "İlk"lerinden Satırbaşları

**1985**

Türkiye'nin ilk özel entegre et tesisi olarak Pınar Et kuruldu.

**1987**

Türkiye'nin ilk endüstriyel hamburger köftesi Pınar Et tarafından üretildi.

**1988**

Pınar Et tarafından üretilen karkas et çeşitlerinin satışı amacıyla Birmaş Marketler Zinciri kuruldu.

**1994**

Sektöründe TS ISO 9002 Kalite Yönetim Sistemi belgesini alan ilk kuruluş oldu.

**1998**

Yaşar Topluluğu, Türkiye'nin ilk tam entegre hindi tesislerini kurarak Türkiye'yi beyaz hindi ile tanıştırdı.

**2000**

Pınar Et tarafından dilimli şarküteri ürünleri, ilk kez clean room (temiz oda) teknolojisi ile hijyenik koşullarda üretildi.

**2001**

Klasik Türk dönerlerini endüstriyel boyutta ve aynı lezzette üreterek Türkiye çapında satışa sundu.

Dondurulmuş deniz ürünleri üretimine başladı.

**2003**

TS ISO 9001-2000 Belgesine geçiş yaptı.

**2004**

TS ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Belgesini aldı.

"Türkiye'nin köfteleri" - dokuz çeşit farklı köfte Türk tüketicisi ile buluştu.

**2006**

Sektöründe ilk TSE ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi alan şirket oldu.

**2007**

Sektöründe ilk TSE 18001 OHSAS (İş Sağlığı Güvenliği Belgesi) alan şirket oldu.

Kalite Derneği İzmir Şubesi tarafından Ege Bölgesi Başarı Ödülü'ne layık görüldü.

**2008**

Sektöründe ilk TSE 17025 Laboratuvar Yeterlilik Belgesi alan şirket oldu.

Türk gıda sektöründe bir ilk olarak Yalın 6 Sigma çalışmalarına başladı.

**2009**

Yeni ürünler Pınar Misket Köfte ve Pizzatto Alaturka pazara sunuldu.

**2010**

Pratik, tek seferde tüketilebilen 'Aç-Bitir' ürün grubu salam, sosis, sucuk oluşturuldu. 'Pizzatto Italiano' ile farklı büyüklüğü ve lezzetiyle ön plana çıkan 'Gurme Burger' dondurulmuş gıda ailesine eklendi.



## Pınar Et'in Rekabet Avantajları

**Pınar Et, dondurulmuş ve taze pişmiş tabaklı ürünleri, içeriğinde kullanılan Pınar markalı kaliteli etler, özenle seçilmiş doğal malzemeler ve doğal baharatlar sayesinde kategorisindeki en lezzetli ve güvenilir ürünleri tüketiciye sunmaktadır.**

- Pınar Et, Türkiye'nin en büyük kapasiteli ve en modern tesislerinden birine sahiptir.
- IQF (Bireysel Hızlı Dondurma) teknolojisi ile şokla dondurulan Pınar ürünleri, besleyici değerini ve lezzetini son kullanma tarihine kadar muhafaza etmektedir ve hiçbir koruyucu katkı maddesi içermemektedir.
- Et ürünleri, Pınar uzmanlığıyla ve hijyenik koşullarda üretilmekte ve üretim sürecinde 72 noktada kontrol edilmektedir.

- Pınar markası ve gücü, "sağlık, lezzet, yenilik" üçlüsünün garantisidir.
- Pınar Et'in, Yaşar Birleşik Pazarlama ve bayilerinden oluşan çok güçlü bir dağıtım ağı vardır.
- Pazarlamaya verilen önem ve düzenli iletişim yatırımı, Şirketin temel rekabet avantajlarından bir diğerini oluşturmaktadır.

# Türkiye'nin en büyük kapasiteli ve en modern tesisleri



## Rakamlarla Pınar Et

### Finansal Göstergeler

(milyon TL)	2010	2009	% Değişim
Toplam varlıklar	353,8	342,5	3,3
Toplam özkaynaklar	281,2	270,4	4,0
Net Satışlar	352,8	307,8	14,6
FAVÖK	40,2	42,2	(4,9)
Dönem Net Kârı	39,5	40,1	(1,3)

### Pazar Payları

#### Dondurulmuş Hazır Gıda (Et)

**%58** Lider

#### Salam

**%34** Lider

#### Sosis

**%27** Lider

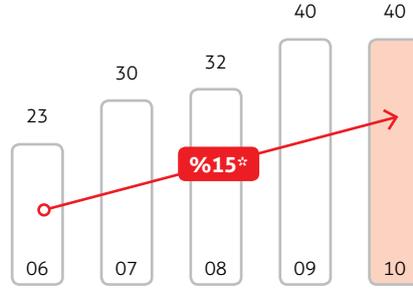
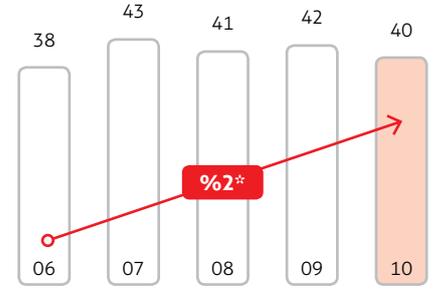
#### Sucuk

**%16** Lider

#### Toplam Şarküteri

**%20** Lider



**Net Satışlar (milyon TL)****Net Kâr (milyon TL)****FAVÖK (milyon TL)**

\* Yıllık bileşik büyüme oranı (CAGR).

2010 yılında net satışlar %15 artmıştır.



## Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



**İdil Yiğitbaşı**  
Yönetim Kurulu Başkanı

**Markamız  
tüketicimizin  
gözünde güven ve  
kalite ile özdeşir.**

**İşlenmiş et sektörünün ülkemizdeki öncüsü ve lideri Pınar Et, 2010 yılında kurumsal stratejisine uygun olarak satışlarını ve pazar payını artırmayı sürdürmüş, piyasadaki lider konumunu pekiştirmiştir.**

Değerli Ortaklarımız,

2009 yılında küresel ekonomik konjonktürden etkilenen ve küçülen Türkiye ekonomisi, krizden ilk çıkan ekonomilerden biri olmayı başarmış ve 2010 yılında güçlü bir toparlanma sergileyerek büyüme trendine geri dönmüştür. İstihdam koşulları iyileşme gösterirken, ekonomik toparlanmanın ana ivmeleyicisi güçlü yurt içi talep olmuş; politika faiz oranları tarihi düşük seviyelere gerileyerek ekonomik faaliyetin canlanmasını desteklemiştir. Türkiye ekonomisi 2010 yılında %8,9 oranında büyüme kaydetmiş ve Avrupa ülkeleri arasında birinci sırada yer almıştır. 2010 yılı büyüme performansı, ülkemizin 2004'ten bu yana sergilediği en hızlı büyüme performansını işaret etmektedir.

Dinamik yapısı ile ön plana çıkan ve güçlü bir gelecek vaat eden sektörümüzde ise 2009 yılının ikinci yarısında başlayan ve 2010 yılının büyük bölümünde süren kırmızı et fiyatlarındaki yüksek artış trendi üretim-ticaret ve rekabet koşullarını etkileyen en önemli gelişme olmuştur. Bu durum karşısında üreticiler, tüketicinin alım gücünü de dikkate alarak, artan maliyetlerini belli oranda fiyatlarına yansıtma yoluna gitmişlerdir. Bu gelişmeler şarküteri pazarını etkilemiş ve toplam et ürünleri satışlarında %3 civarında miktarsal düşüş yaşanmıştır. Yılın son çeyreğinde ise Hükümetin canlı hayvan ve karkas et ithalatına yönelik getirdiği yeni düzenlemeler ve bu kapsamda yapılan karkas et ithalatının da etkisiyle raftaki et fiyatlarında düşüş yaşanmıştır.

**Pınar Et, 2010 yılında katma değeri yüksek, farklılaşmış ürünlerin satışlarına odaklanma stratejisini sürdürmüş, etkinlik, verimlilik ve müşteri memnuniyetini geliştirmeyi öngören alt yapı ve süreç çalışmalarına aralıksız devam etmiştir.**

Pınar Et, 2010 yılında stratejilerine uygun olarak satış ve pazar payı artışı sağlamıştır. Şirketimiz, marka gücünü, üretim tecrübesini ve etkin dağıtım ağının oluşturduğu güçlü sinerjiyi doğru şekilde kullanarak yaşanan hammadde fiyat artışlarının ekonomik ve ticari faaliyetlerine etkisini minimum düzeyde tutmuş; kaydettiği performans ile iş kolunun güçlü ve kalıcı bir katılımcısı olarak yoluna devam etmekte olduğunu bir kez daha ortaya koymuştur.

2010 yılı toplam cirosu 352,8 milyon TL'ye ulaşmış bulunan Pınar Et'in, son 5 yılda satışlarının yıllık bileşik ortalama büyümesi %9 oranında gerçekleşmiştir. Pınar Et'in 2010 yılı toplam ihracat geliri ise 3,6 milyon ABD doları olmuştur.

Ürün gamımızı geliştirmeyi sürdürdüğümüz 2010 yılında maliyet tabanımızda sağladığımız iyileştirmeler Pınar Et'te büyüme ve kârlılık adına barındırılan içsel potansiyelin altını çizmesi adına anlamlıdır. 2010 yılında da Şirketimiz, giderlerini kontrol etme ekseninde başarılı çalışmalar

gerçekleştirmeye devam etmiştir. Pınar Et, kırmızı et fiyatlarında yaşanan hızlı değişim ve istikrarsızlığa rağmen, mutlak değer olarak kârlılığını koruma başarısı göstermiştir.

### **Pınar Et, 2010 yılında tüm kategorilerde açık ara liderliğini korumuştur.**

Pınar Et, etli ve unlu ürünler ile deniz ürünlerini kapsayan tüm dondurulmuş ürünler pazarında %29 ciro payıyla 1. sırada yer alırken, tek başına etli ürünler grubunda %58'lik pazar payıyla liderliğini güçlü bir biçimde pekiştirmiştir. Salamda %34, sosiste %27, sucukta %16 ve toplam şarküteride %20 olarak gerçekleşen pazar paylarımız, kategoriler bazında liderliklerimizi de sürdürmemizi sağlamıştır.

Türkiye şarküteri pazarı 2010 yılında, kırmızı et fiyatlarındaki hızlı yükselişin etkisiyle tonaj olarak %2,7 daralırken ciro olarak %10,8 oranında büyümüştür. Pınar Et ise şarküteride %17 ciro büyümesi elde ederek sektörün üzerinde bir büyüme gerçekleştirme başarısı göstermiştir. Şirketimiz, şarküteri pazarında en yakın rakibinin 2 katını aşan pazar payıyla liderliğini korumuştur.

### **Tüketicilerimiz ve koşulsuz memnuniyetleri Pınar Et için her şeydir.**

Pınar markası sürdürülebilir varlığını kendisine güvenen müşterilerine borçludur. 2010 yılında da Pınar Et, sektöründe müşteri memnuniyetinin ve sadakatının en yüksek olduğu gıda markalarının başında yer almayı sürdürmüştür. Markamız tüketicimizin gözünde güven ve kalite ile özdeş bir kimliğe sahiptir. Tüketici her şey olduğu gerçeği tüm çalışanlarımızın içtenlikle benimsediği bir olgudur ve faaliyetlerimizin temelini oluşturmaktadır. Tüketicilerimizin çok küçük detaylarda farklılık gösterebilen taleplerini doğru tanımlama yetkinliği, farklılaşmış çözüm sunma gücümüz ile birleşmekte; Pınar Et konsepti bu noktada hayat bulmaktadır.

Kalite ve hijyen tüketicilerimizin koşulsuz memnuniyeti anlamında büyük önem taşımaktadır. Dünya standardında üretim yapan bir tesis olarak iş kolumuzun ve kalite iddiamızın gerektirdiği her türlü alt yapıya sahibiz. Pınar Et kalite organizasyonu, canlı hayvan tedarikinden başlayarak ürünlerimizin tüketici tarafından raftan alınmasına kadar geçen döngüyü kavrayan bir katma değerdir ve rekabet eşliğimizin çok değerli bir bileşenini oluşturmaktadır.

Tüketicilerimizin değişen beklentilerinin cevaplanması Pınar Et'teki bir diğer temel hedefimizdir. Bu kapsamda ürün gamımızın çeşitliliğinde ve sunduğumuz lezzetlerde olduğu kadar hizmet süreçlerimizde de tüketici memnuniyetini ve tüketiciye sunduğumuz ürünün değerini artıracak yenilikçi uygulamalarımızı sürdürüyoruz.

Değerli Ortaklarımız,

### **Liderliğimizi yarınlarımıza daha da güçlü taşımak ve sürdürülebilir kılmak için yoğun olarak çalışmaya devam ediyoruz.**

Pınar markasının rekabet gücünü sürdürülebilir kılmak, pazardaki iddiamızı daha da güçlendirmek ve kârlılığımızı

artırabilmek için Ar-Ge, verimlilik, insan kaynağı, ambalaj, lojistik gibi pek çok alanda çalışmalarımıza devam ediyoruz.

2010 yılında tamamlanan önemli projelerimizden biri ürün ambalajlarımızda gerçekleştirdiğimiz değişiklik olmuştur. Gerçekleştirdiğimiz değişiklik dünyada gıda ambalajlamasındaki son trendleri yansıtanın ötesinde mümkün olan en üst seviyede çevreye duyarlı malzeme kullanma ve atık yönetimine katkıda bulunmayı da hedeflemiştir.

Pınar Et tarafından piyasaya sunulan ürünlerden yıllara göre geri kazanılan ambalaj atık miktarı kararlı ve sistemli çabalarımız sonucunda gelişmeye devam etmektedir. Çevrenin her yönüyle korunmasına ve enerji başta olmak üzere tüm doğal kaynakların optimal bir şekilde kullanımına katkıda bulunuyor ve geliştirme çalışmaları yapıyoruz.

### **Sektörümüz gibi biz de büyümeye odaklıyız.**

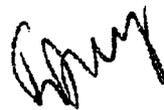
Önümüzdeki yıllarda, hızlı kalkınma ve büyüme sergilemekte olan ülkemizde işlenmiş et sektörünün güçlü büyüme kaydedeceğini öngörüyoruz. Bu öngörümüz kapsamında;

- tüm segmentlerde büyüme kaydederek pazar payımızı yükseltme,
- değer zincirinde kaliteden ödün vermeden kârlılığımızı geliştirme,
- üretim kalitemizi üst düzeyde tutarak tüketici ile olan iletişimi geliştirme ve müşteri memnuniyetini artırma,
- sürdürülebilir başarı için insan kaynağına yatırım yapma,
- ambalaj atıklarını bertaraf etmek ve enerji başta olmak üzere tüm doğal kaynakları optimal kullanma hedeflerimize ulaşmak için kurumsal stratejilerimizi ödünsüz uygulamaya kararlıyız.

Yukarıda özetlediğim hedeflerimize yolculuğumuz esnasında etkin fiyat yönetimi stratejimizi ödünsüz uygulamaya devam edeceğiz. Bir diğer stratejimiz, farklı segmentlerdeki tüketicilere hitap eden ürün portföyümüzü yeni çeşitlerle daha fazla zenginleştirmek olacaktır. Pınar Et, 2011 ve sonrasında da yaygın dağıtım ile pazarlama yatırımlarına devam ederek yer aldığı ve lider konumda bulunduğu segmentlerde pazarın üzerinde büyüme sağlamaya odaklıdır.

Türkiye'de gıda iş kolunun en köklü katılımcılarından biri olarak müşterilerimize en iyiyi sunmaya kararlıyız. Bu kararlılığımız, siz değerli hissedarlarımızın desteği ile perçinlenirken Pınar Et'in sürdürülebilir büyüme hikayesi kesintisiz olarak devam edecektir. Pınar Et kalitesini nesillerdir tercih eden müşterilerimize ve tüm paydaşlarımıza en içten teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,



**İdil Yiğitbaşı**  
Yönetim Kurulu Başkanı

## Yönetim Kurulu



**İdil Yiğitbaşı**  
Yönetim Kurulu Başkanı



**Yılmaz Gökoğlu**  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



**Mehmet Aktaş**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Suat Özyiğit**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Ali Sözen**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Ergun Akyol**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Levent Rıza Dağhan**  
Yönetim Kurulu Üyesi

# Üst Yönetim ve Denetim Kurulu

## Üst Yönetim

### Ali Sözen

Gıda ve İçecek Grup Başkanı

### Muzaffer Bekar

Finans Direktörü

### Zeki Ilgaz

Genel Müdür

### Tunç Tuncer

Fabrika Direktörü

### Mustafa Şahin Dal

Mali İşler ve Bütçe Kontrol Direktörü

## Yönetim Kurulu Görev Süreleri

Adı Soyadı	Unvanı	Atanma Tarihleri ve Görev Süreleri
İdil Yiğitbaşı	Yönetim Kurulu Başkanı	13.05.2008-13.05.2011
Yılmaz Gököğlü	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	13.05.2008-13.05.2011
Mehmet Aktaş	Yönetim Kurulu Üyesi	30.04.2009-13.05.2011
Suat Özyiğit	Yönetim Kurulu Üyesi	30.04.2009-13.05.2011
Ali Sözen	Yönetim Kurulu Üyesi	24.09.2009-13.05.2011
Ergun Akyol	Yönetim Kurulu Üyesi	28.12.2009-13.05.2011
Levent Rıza Dağhan*	Yönetim Kurulu Üyesi	11.05.2010-13.05.2011

\* 12 Mayıs 2010 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyesi Hakkı Hikmet Altan'ın yerine Yönetim Kurulu Üyelğine, kalan süreyi tamamlamak üzere seçilen Levent Rıza Dağhan'ın üyeliği, tasvip edilmiştir.

### Yetki Sınırları:

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı ve gerekse Yönetim Kurulu Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Ana Sözleşmenin 10. ve 11. maddesinde belirlenen yetkileri haizdirler.

## Denetim Kurulu Görev Süreleri

Adı Soyadı	Atanma Tarihleri ve Görev Süreleri
Kamil Deveci	12.05.2010-12.05.2011
Erdem Çakırokkalı	12.05.2010-12.05.2011

### Yetki Sınırları:

Ana Sözleşmenin 14. maddesine göre; Denetçilerin görev, yetki ve sorumlulukları Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddelerinde belirtilen esaslar çerçevesindedir.

## Makroekonomik ve Sektörel Görünüm

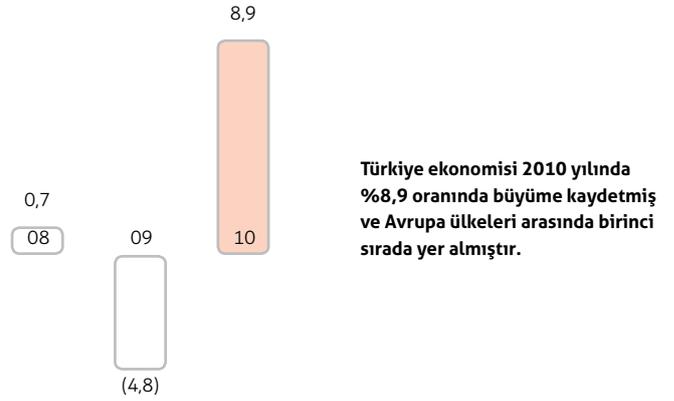
# ekonomide hızlı büyüme performansı

**2010 yılı büyüme performansı, ülkemizin 2004'ten bu yana sergilediği en hızlı büyüme performansını işaret etmektedir.**

**Türkiye, diğer ülkelere göre sahip olduğu güçlü mali yapısı, sağlam bankacılık sistemi ve potansiyel genç nüfusuyla büyüme açısından 2010 yılından sonra 2011'de de umut vaat etmektedir.**



### GSYH Gelişme Hızı – Sabit Fiyatlarla (%)



### Dünya ve Türkiye'de ekonomik görünüm

**Küresel ekonominin toparlanmaya başladığı 2010 yılında, ekonomik büyüme hem dünyada hem de Türkiye'de beklentilerden daha güçlü gerçekleşmiştir.**

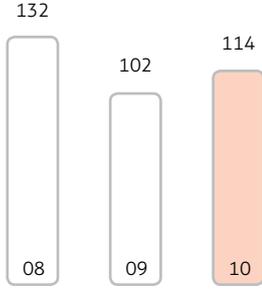
2010 yılında %5 seviyesinde gerçekleşmesi beklenen global büyümenin 2011 yılında biraz yavaşlamakla beraber %4,4 civarında seyredeceği tahmin edilmektedir. 2010 yılında ABD ve Avrupa ülkelerinde ekonomik büyüme yavaş seyretmiş olsa da Almanya'da, Japonya hariç Asya ülkelerinde ve Türkiye gibi gelişen piyasa ekonomilerinde genel ekonomik faaliyetin canlı olduğu gözlenmiştir.

2010 yılında gelişmiş ülkeler ekonomiye destek programları ile piyasalara likidite enjeksiyonunu sürdürürken, politika faiz oranlarını düşük seviyelerde tutmaya devam etmişlerdir.

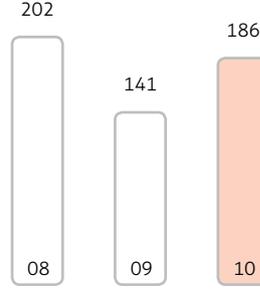
**Türkiye ekonomisi 2010 yılında %8,9 oranında büyümüştür.**

2002-2008 döneminde yılda ortalama %6 büyüme kaydeden Türkiye ekonomisi, 2009 yılında küresel krizin etkisiyle iç ve dış talepte yaşanan keskin gerileme sonucunda %4,8 oranında küçülmüştür. 2009 yılının son çeyreğinde başlayan toparlanma, büyüme eğrisini pozitifte çevirmiş ve bu konjonktür 2010 yılında da devam etmiştir.

Ekonomideki güçlü toparlanmanın ve baz yılının etkisiyle Türkiye ekonomisi 2010'un ilk çeyreğinde %12, ikinci çeyreğinde %10,3 ve üçüncü çeyreğinde %5,2 büyüme kaydetmiştir. Dördüncü çeyrek GSYH büyümesinin %9,2 gerçekleşmesi sonucunda Türkiye ekonomisi 2010 yılında %8,9 oranında büyüme kaydetmiş ve Avrupa ülkeleri arasında birinci sırada yer almıştır. 2010 yılı büyüme performansı, ülkemizin 2004'ten bu yana sergilediği en hızlı büyüme performansını işaret etmektedir.

**İhracat (milyar ABD doları)**

**Türkiye'nin toplam ihracatı 2010 yılında %11,6 oranında artış göstererek 114 milyar ABD dolarına ulaşmıştır.**

**İthalat (milyar ABD doları)**

**Toplam ithalat 2010 yılında 186 milyar ABD dolarına ulaşırken 2009 yılına göre artış %31,7 olarak kaydedilmiştir.**

Türkiye, diğer ülkelere göre sahip olduğu güçlü mali yapısı, sağlam bankacılık sistemi ve potansiyel genç nüfusuyla büyüme açısından 2010 yılından sonra 2011'de de umut vaat etmektedir.

**TÜFE, hedefler çerçevesinde gerçekleşmiştir.**

Yapılan vergi artışları ve yüksek seyreden gıda fiyatlarının etkisiyle 2010'un ilk iki ayında yükselen aylık enflasyon, yılın geri kalan kısmında azalma eğilimine girmiş ve TÜFE artışı yıllık bazda %6,4 seviyesinde gerçekleşmiştir. Yıllık enflasyon oranı 2011'in ilk çeyreğinde %4 olarak gerçekleşmiştir. Yılın ikinci yarısında ise özellikle Nisan ayından itibaren baz etkisinin ortadan kalkmasına paralel olarak enflasyon beklentilerinin bozulmaya başlayacağı, gevşek para ve maliye politikalarının da etkisiyle enflasyonun yükselme eğilimine gireceği ve sene sonuna doğru yıllık enflasyon rakamının yeniden %5,5 mertebelerine ulaşacağı öngörülmektedir.

**TCMB: İstikrar için faiz ve diğer piyasa araçlarını etkin kullanma yaklaşımı**

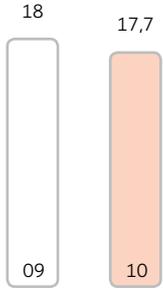
TCMB, 2010 yılı Kasım ayında, artan sermaye girişlerini sınırlamak amacıyla politika faizini sabit tutarak gecelik borçlanma faizini %1,75 seviyesine, 23 Mart 2011'de ise 1,50 seviyesine indirmiştir. Bu ayarlamalarla kısa vadeli faizlerde aşağı yönlü dalgalanma yaratılmış ve Türk Lirası kısa vadeli yaklaşım izleyen yabancı yatırımcılar açısından cazibesini önemli oranda kaybetmiştir.

2010 yılının son ayında TCMB bir taraftan politika faizlerinde yeni bir indirim sürecini başlatırken, diğer taraftan, faiz indirimleri ile birlikte kredi genişlemesini sınırlamak amacıyla bankaların zorunlu karşılık oranlarındaki artışları hızlandırmıştır.

Türkiye'ye kısa vadeli sermaye girişleri 2010 yılında kuvvetli seyretmiş ve bono piyasasına yılın tamamında 10,7 milyar ABD dolarlık yabancı likidite girişi gerçekleşmiştir. Diğer taraftan TCMB'nin gevşek para politikası uygulamaları, bono faizlerinin düşük seyrini desteklemiştir. Bu çerçevede, 2010 yılı başında %9 civarında olan gösterge tahvil faizi 2010 Aralık ayında %7,1 seviyesine kadar gerilemiştir.

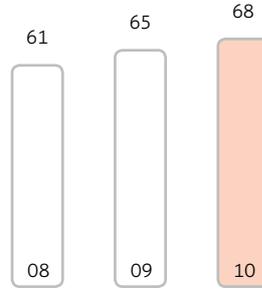
Döviz piyasasında ise 2010 yılı başında 1,45 seviyesinde olan ABD doları/TL kuru borç sorunu yaşayan Euro Bölgesi ülkelerine ilişkin endişelerin küresel risk iştahını zayıflatmasına paralel olarak yıl içinde 1,60 seviyesine kadar yükselmiş; Yunanistan ve İrlanda'nın IMF-AB kurtarma fonuna dahil olması ile yeniden düşüşe geçmiştir. Kasım ayında 1,40'ın altına gerileyen kur TCMB'nin para politikasını gevşetmesine bağlı olarak yıl sonunda 1,55 seviyelerinde dengelenmiştir.

2010 yılında kaydedilen güçlü ekonomik büyümenin ithal mal talebini artırmasıyla birlikte cari açığın GSYH'ye oranı 2009 yılındaki %2,3 seviyesinden 2010 yılında %6,4'e yükselmiş bulunmaktadır. Cari açığın 2011 yılında da genişlemeye devam etmesi ve %7 seviyesine yaklaşması beklenmektedir.

**HTÜ İçindeki Et Ürünleri Harcama Payı (%)**

Hızlı Tüketim Ürünleri (sigara hariç) pazar cirosu 2010 yılında %8,9 büyüyerek 34 milyar TL seviyesine ulaşırken gıda ve içeceğin ciro payı %78,2 olmuştur.

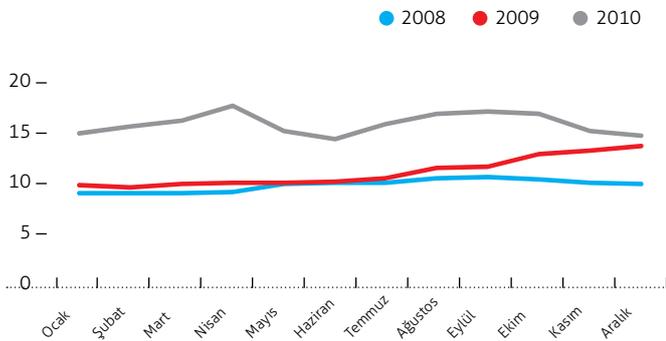
Kaynak: Nielsen

**Paketli Şarküteri Miktar Payı (%)**

2010 yılında şarküteri pazarında gözlenen bir diğer trend, paketlenmiş ürün oranlarında devam eden artış olmuştur.

Kaynak: IPSOS

## 2010 yılında şarküteri pazarı tonaj olarak %2,7 daralırken, ciro olarak %10,8'lik bir artış kaydetmiştir.

**Karkas Et Ortalama Fiyat (TL)****İşlenmiş et sektörü****Kırmızı et fiyatlarındaki hızlı yükseliş 2010 yılında sektörde yaşanan gelişmelere damgasını vurmuştur.**

Türkiye'de kırmızı et fiyatları 2009 yılının ikinci yarısından itibaren artış trendine girmiştir. 2009 yılı sonunda büyük baş hayvan fiyatlarında %35 mertebelerinde gerçekleşen fiyat artışı 2010 yılı bahar aylarında yıllık bazda %70'lere ulaşmıştır. Kırmızı et arzında 2009'un ikinci yarısından itibaren başlayan ve 2010 yılında da devam eden daralma sonucu arz, talebi karşılamaktan uzak kalmış ve fiyat artışlarının en önemli tetikleyicisi olmuştur. Bu gelişmenin doğal bir sonucu olarak, et hammaddesi ile üretilen ürünlerde, maliyet artışına bağlı fiyat yükselmesi yaşanmış, bunun sonucu olarak da sektörde talep daralması görülmüştür. Büyümede yavaşlama kaydedilirken, spekülasyon fiyat hareketleri yanında istikrarın kayboluşu, belirsizliğin artması ve bütün bunların sonucu olarak rekabette öne geçmek isteyen bazı üreticilerin yaptığı taşış uygulamalarında görülen artış piyasanın bir diğer gerçeği olarak ortaya çıkmıştır.

Artan kırmızı et fiyatlarını dengelemeye ve istikrar kazandırmaya dönük olarak Nisan ayı sonunda önce EBK'na verilen canlı hayvan ve karkas et ithalat izni daha sonra özel sektöre de verilmiş, bu arada karkas ette %135 olan gümrük vergisi oranı %30'a çekilmiştir. Bu gelişmelere bağlı olarak yılın ikinci yarısında piyasaya giren yaklaşık 70.000 ton karkas et 2010 yılı sonunda raftaki kemiksiz et fiyatlarını 18-20 TL/kg seviyelerine düşürebilmiştir. Başlangıçta 2010 yılı sonunda biteceği açıklanan ithalat izni, 2011 yılı sonuna kadar uzatılmış, yerli besicinin fiyat rekabetinde zorlandığı dikkate alınarak gümrük vergisi oranı 18 Mart 2011 tarihinden itibaren %45 olarak uygulanmaya başlanmıştır.

**Hammadde fiyatlarındaki artış kısmen ürüne yansımıştır.**

İşlenmiş et sektöründe faaliyet gösteren üreticiler hammadde fiyatlarında yaşanan artışları mamullerine yansıtma sürecine girmişlerdir. Ancak tüketicinin alım gücünün aynı oranda artmaması nedeniyle, 2010 yılında hammadde fiyat artışlarından kaynaklanan maliyet artışının bir kısmı ürün fiyatlarına yansıtılabilmektedir.

**Şarküteri pazarında ciro artışı**

Bu gelişmelerin sonucu olarak 2010 yılında şarküteri pazarı tonaj olarak %2,7 daralırken, ciro olarak %10,8'lik bir artış kaydetmiştir. Şarküteri pazarında gözlenen bir diğer trend, paketli ürün oranlarında devam eden artış olmuştur (%68 tonaj payı). Bu artışta, indirim marketleri ve 400 m<sup>2</sup> altı satış kanallarının aldığı payın yükselmesi önemli bir rol oynamıştır. Dondurulmuş et ürünleri pazarında ise, Nielsen Scantrack raporu kapsamındaki süpermarket zincirlerinde, tonaj %7, ciro ise %17 oranında büyümüştür.

**Sucuk, %45 ile en büyük kategoriyi oluşturmaktadır.**

Sektörde, sucuk kategorisi 2009 yılına göre tonaj payını 2 puan artırarak %45 ile en büyük segment konumunu pekiştirmiştir. Diğer taraftan salam kategorisi geçen sene göre 1 puan artış kaydederek %26'lık pazar payına ulaşmıştır. 2009 yılına göre 2 puan kaybeden sosis kategorisi ise %26 payla 2. sırayı paylaşmıştır.

Salam kategorisindeki artışın temel nedenlerinden biri orta-ucuz fiyat segmentinde birçok markanın yeni ürünlerini lanse etmesi olmuştur. Sucuk, fiyat artışlarından en çok etkilenen kategori olmasına rağmen 2010 yılında tonaj payını artırmıştır. Bu artışta, perakende sektöründe yıl boyunca gerçekleştirilen aksiyonların sucuk kategorisinde yoğunlaşması etkili olmuştur.



## 2010 Yılı Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

# En yakın rakibinin 2 katını aşan pazar payı ile lider

### Açık ara liderlik

Pınar Et, sucuk, salam ve sosis kategorilerinde kaydettiği üstün başarı ile toplam şarküteride ve dondurulmuş et ürünlerinde açık ara liderliğini 2010 yılında da devam ettirmiştir.

Pınar Et, işlenmiş et (şarküteri) pazarında %20 ciro pazar payı ile en yakın rakibinin 2 katını aşan bir paya sahiptir. 2010 yılında Türkiye'deki her 100 haneden 87'sine bir şarküteri ürünü girmişken, 2010 yılında hanelerin %36'sı Pınar markalı şarküteri ürünlerini tercih etmiştir. (Kaynak: IPSOS)

Pınar Et, şarküteri kategorisinin tüm alt segmentlerinde, dondurulmuş et ürünlerinde ve taze pişmiş ette (hindi+kırmızı et) pazar lideridir. Pınar Et, etli ve unlu ürünler ile deniz ürünlerini kapsayan tüm dondurulmuş ürünler pazarında da %29 ciro payıyla 1. sıradadır. (Kaynak: Nielsen)

Türkiye ekonomisinin yeniden büyüme trendine girdiği bir dönemde, Şirket, pazarlama ve iletişim stratejilerini tüketici talep ve beklentilerindeki değişim doğrultusunda ve proaktif bir yaklaşımla belirlemiş; üretim, marka, lojistik ve ürün portföyü yönetimi alanlarında uyguladığı politikalarla başarılı bir performans sergilemiştir.

Pınar Et, marka gücü, üretim tecrübesi ve etkin dağıtım ağının oluşturduğu güçlü sinerjiyi doğru şekilde kullanarak 2010 yılında yaşanan hammadde fiyat artışlarının ekonomik ve ticari faaliyetlerine etkisini minimum düzeyde tutmuş ve mutlak tutar olarak 2009 yılına benzer bir kârlılık elde etmiştir. Bu süreçte, katma değeri yüksek ürünlere odaklanan Pınar Et, tüketicinin alım gücüne uygun daha küçük ambalajlı ürünleri piyasaya sunarak konumunu daha da pekiştirmiştir. Masraf tasarruflarının yanı sıra maliyet düşürücü tedbirlere de odaklanan Şirket, üretimde verimliliği artırmaya yönelik projelerine aralıksız devam etmiştir.



**Pınar Et uyguladığı politikalarla başarılı bir performans sergilerken, sektöründeki açık ara liderliğini 2010 yılında da devam ettirmiştir.**



**Pınar Et'in temel pazarlama politikası, katma değeri yüksek ürün gruplarına odaklanmak, bu kategorilerde büyümek, lider kalmak ve tüketicisine her zaman daha iyiyi sunan şirket olmaktır.**



**%17** 2010 yılı satışlarında artış şarküteri ürünleri

**%15** 2010 yılı satışlarında artış dondurulmuş et ürünleri

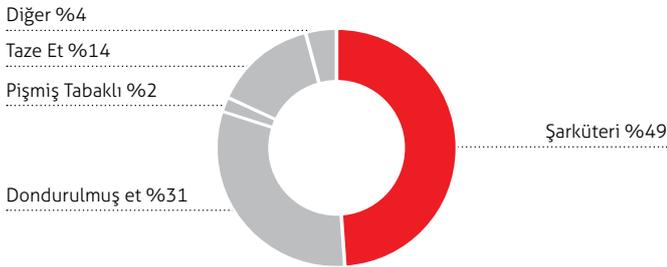
**%38** 2010 yılı satışlarında artış diğer ürünler

**Ürün grupları, marka yapılanması ve ana ürün segmentleri bazında 2010 yılı**

**Pınar Et Ürün Grupları:**

- Şarküteri (Sucuk, Salam, Sosis, Dilimlenmiş Et Ürünleri)
- Dondurulmuş Et Ürünleri (Hamburger, Köfte, Kaplamalı Ürünler)
- Dondurulmuş Unlu Ürünler (Pizza, Milföy)
- Dondurulmuş Deniz Ürünleri (Çıtır Balık, Fish Finger, Balık Nugget, Karides, Kalamar, Hamsi, Mezgit, Fish Burger)
- Pişmiş Tabaklı Hindi Ürünleri (Döner, Izgara Köfte, Burger, Adana Kebap)
- Deniz Ürünleri
- Taze Et Ürünleri (Hindi Taze Etleri, Dana ve Kuzu Taze Etleri)

**Ürün Grupları Bazında Net Satışların Kırılımı**



**Şarküteri Ürünleri Marka Yapılanması:**

**Sucuk:** Pınar Klasik, Pınar Şölen, Pınar Az Baharatlı, Pınar Mangal Keyfi, Pınar Hindi, Pınar Doyum, Pınar Büfe, Servis (Toplu Tüketim), Pınar Açbitir, Yörük, Yörük Büfe,  
**Salam:** Pınar, Pınar Açık Büfe, Pınar Büfe, Pınar Doyum ve Servis, Pınar Açbitir, Yörük Büfe  
**Sosis:** Pınar, Pınar Doyum, Pınar Büfe, Servis, Pınar Açbitir, Yörük Büfe



#### Sucuk kategorisinin değişmez lideri: Pınar Sucuk

Pazarın en büyük kategorisini oluşturan sucuk segmentinde, Pınar Sucuk, %16'lık ciro pazar payı ile 2010 yılında da açık ara liderliğini korumuştur (Kaynak: Nielsen). Türkiye'de sucuk denince ilk akla gelen marka olma konumunu sürdüren Pınar Sucuk, Türkiye'de hanelerin %18'ine girmeyi başarmıştır. (Kaynak:IPSOS)

#### Pınar Salam: %34'lük ciro pazar payı ile birinci

Pınar Salam, 2009 yılına göre 3,5 puan artış kaydetmiş ve 2010 yılında %34'lük ciro pazar payına ulaşmıştır (Kaynak: Nielsen).

En yakın rakibinin 3 katı pay sahibi olarak liderliğini sürdürmekte olan Pınar Salam'ın elde ettiği bu başarıda, 2009 yılı sonunda pazara sunulan yeni ürünler Açbitir Salam ve orta fiyat segmentine yönelik Doyum Büfe Salam'ın katkısı güçlü olmuştur.

#### Pınar Sosis: Türkiye sosis pazarının en güçlü ismi

Pınar Sosis 2010 yılında %27'lik ciro pazar payı ile liderliğini sürdürmüştür (Kaynak: Nielsen). Pınar Sosis, Türkiye' deki hanelerin %14,4'üne ulaşmıştır. (Kaynak: IPSOS)

#### Dondurulmuş et ürünlerinde 1. sırada

Pınar Et, 2010 yılını dondurulmuş et ürünlerinde %58 ciro payıyla 1. sırada tamamlamıştır. Etli ve unlu ürünler ile deniz ürünlerini kapsayan tüm dondurulmuş ürünler pazarında ise, Pınar Et %29'luk ciro payıyla 1. sırada yer almıştır.



**2010 yılında pazar eğilimlerine yanıt veren yeni ambalaj çeşitlendirmesi gerçekleştirilmiştir: kolay açılır daha küçük ambalajlama ile en uygun raf ömrü.**

**4/10** her 10 haneden 4'ü Pınar Et'i tercih ediyor.

### Gurme Burger

**Ürün gamını değişen tüketici taleplerinin ışığında tasarladığı yeni çeşitler ve tatlarla sürekli geliştiren Pınar Et, Eylül 2010'da Gurme Burger'i piyasaya sunmuştur.**



### Müşteri memnuniyetine ve sürdürülebilir liderliğe odaklı pazarlama stratejileri

Pınar Et'in temel pazarlama politikası, katma değeri yüksek ürün gruplarına odaklanmak, bu kategorilerde büyümek, lider kalmak ve tüketicisine her zaman daha iyiyi sunan şirket olmaktır.

Türkiye'de her 10 haneden 4'ünün bir Pınar şarküteri ürününü tercih etmesini sağlayan Pınar Et, bu ürünlerin tüm alt kategorilerinde pazar lideridir.

Pınar Et, yüksek kalitesi ve beğenilen ürünleriyle, paketli ve açık satılan hemen hemen tüm şarküteri ürünlerinde ciddi satış tonajlarına ulaşmış bulunmaktadır. 2010 yılında lansmanı yapılan tüm yeni ürünlerin dağılım ve penetrasyon oranları hızlı bir şekilde mevcut eşlenik Pınar ürünleri ile uyumlu seviyelere taşınmıştır.

Anlık tüketime uygun bir anlayışla hazırlanan Açbitir serisi ürünler bu başarılı lansmanlar arasında yer almıştır. 2011 yılında çıkartılacak yeni birçok üründe de benzer bir performansın yakalanması hedeflenmektedir.

Pınar Et, pazarlama faaliyetlerine paralel uyguladığı müşteri bazlı aktivite planlarını ve aksiyonları, başarı ile uygulamıştır. Şirket, 2010 yılı içerisinde market içi tadım ve tanıtım aktiviteleri, promosyonlar ve fiyat indirimleri ile sahada aktif olarak yer almaya devam etmiştir.

### Yeni ürünler – yeni tatlar

Ürün gamını değişen tüketici taleplerinin ışığında tasarladığı yeni çeşitler ve tatlarla sürekli geliştiren Pınar Et, Ağustos 2010'da Pizzatto ailesinin ikinci üyesi olan Pizzatto İtaliano'yu piyasaya sunmuştur. Eylül ayında ise burgerseverler için gurme bir lezzet olan Gurme Burger satışa sunulmuştur.

2010 yılında Pınar Açbitir Salam (75 gr), Pınar Açbitir Sucuk (75 ve 90 gr), Pınar Açbitir Sosis (200 gr), Doyum Kokteyl Sosis (350, 400 ve 1.000 gr), Pınar Klasik Kangal Sucuk 2'li paket, Doyum Büfe Salam (500, 1.250 gr) piyasaya çıkan diğer ürünler arasında yer almıştır.

### Pınar Et, 2010'da yenilenen ambalajlarını tüketicinin beğenisine sunmuştur.

2010 yılında şarküteri kategorisi premium segmentte yer alan Pınar markalı ürünlerin ambalaj çalışmaları tamamlanmış ve yılın son çeyreğinden itibaren yeni ambalajlar raflarda yer almaya başlamıştır. Yeni ambalaj tasarımlarında, Pınar markasının ana unsurlarını koruyan ancak farklı materyallerde rafta farklılaşmayı hedefleyen bir tarz benimsenmiştir.

### Düzenli ve etkin iletişim yatırımı

Pınar Et, marka değerinin doğru iletişimine odaklı kampanyalara yıl boyunca devam etmiştir. Bu kapsamda gerçekleştirilen çalışmalardan satırbaşları aşağıda sunulmuştur:

- 2010 yılının ilk çeyreğinde sanatçı Kadir Çöpdemir'in yer aldığı Pınar Sucuk kampanyası; Mart-Nisan ve Mayıs-Haziran dönemlerinde ise Pınar Sosis'in yüksek beğeni toplamaya devam eden "Seni Yerim Sosis" kampanyası yayınlanmıştır.
- Şarküteri ürünleri için önemli bir dönem olan Ramazan ayında ise, aralarında Pınar Sucuk'un da yer aldığı bir kısım ürünün ön plana çıktığı kurumsal bir Ramazan filmi ekranlarda yer almıştır.
- 2010 yılının bir diğer önemli gelişmesi, Pınar Sucuk ile ilgili strateji çalışmalarının tamamlanması olmuştur.

### Pınar, yurt dışı piyasalarda tanınan ve kalitesiyle tercih edilen bir markadır

Pınar Et; KKTC, Azerbaycan, Suudi Arabistan, Birleşik Arap Emirlikleri, Kuveyt, Türkmenistan, Özbekistan, Kazakistan, Katar, Bahreyn, Yemen, Avustralya, Irak ve Kırgızistan'a şarküteri ürünleri, dondurulmuş ürünler, deniz ürünleri ihracatı yapmaktadır. Pınar Et'in ihracat geliri 3,6 milyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir.

### Stratejik yatırım planı

Pınar Et, 2010 yılında üretim-çevre-insan döngüsünde toplam çıktığı, kaliteyi, müşteri memnuniyetini ve verimliliği artırmaya odaklı yatırım çalışmalarını sürdürmüştür. Pınar Et'te 2010 yılında gerçekleştirilen yatırım harcamalarının toplam tutarı 2.671 bin TL'dir. Binalara 102 bin TL, makina ve tesislere 1.203 bin TL, taşıtlara 272 bin TL, demirbaşlara 1.030 bin TL ve haklara 63 bin TL yatırım yapılmıştır.

### Pınar İletişim Merkezi – tüketici ile temasta stratejik bir nokta

Tüketicilerden gelen istek ve önerilerin kayıt altına alındığı, titizlikle incelendiği ve hızla neticelendirildiği Pınar İletişim Merkezi, 2010 yılında başarılı çalışmalar gerçekleştirmiştir.

Çağruların 07:00-23:00 saatleri arasında kesintisiz bir şekilde cevaplandığı Pınar İletişim Merkezi, 444 76 27 nolu hizmet hattı üzerinden tüketicilerin Türkiye'nin her yerinden alan kodu çevirmeden sabit hat ve cep telefonlarından erişimlerine imkan sunmaktadır. Merkez ile iletişimde bulunan tüketicilere memnuniyet anketi uygulanmakta ve hizmet seviyesi düzenli olarak ölçülmektedir.

2010 yılında gerçekleştirilen 6 Sigma projesiyle Pınar İletişim Merkezi'nde süreç iyileştirilmesine devam edilmiştir. 2011 yılının başında yeni CRM yazılımının devreye alınması hedeflenmektedir.

### İnsan kaynağı: en değerli varlığımız

Pınar Et için kurumsal başarının temelindeki asıl güç insan kaynağıdır. Kaliteden ödün vermeksizin "Sağlık, lezzet, yenilik" misyonuna uygun olarak faaliyetlerini sürdüren Pınar Et'in sürekli hedefi verimli, motivasyonu ve performansı yüksek insan kaynağına sahip olmak ve elde tutmaktır. Çalışanlarının performanslarını geliştirirken kurumsal performansını da artırdığına inanan Pınar Et, 502 kişilik ekibiyle 2010 yılı hedeflerine başarıyla ulaşmıştır.



**Çalışanlarının kariyer gelişimine özel önem veren Pınar Et, 2010 yılında çalışanlarına toplam 16.580 saat eğitim sağlamıştır.**



#### **İnsan kaynağının eğitim ve gelişimi için**

Çalışanlarının kariyer gelişimine özel önem veren Pınar Et, 2010 yılında çalışanlarına toplam 16.580 saat eğitim sağlamıştır. Lise ve üniversitede öğrenimlerini sürdüren 150 öğrenciye staj olanağı sunan Pınar Et, çeşitli üniversitelerin kariyer günlerine katılarak sektör ve çalışma hayatı hakkında öğrencilere bilgi aktarmıştır.

Diğer taraftan 2010 yılında da Şirket çalışanlarına, planlı eğitim faaliyetleri kapsamında, bulaşıcı hastalıklardan korunma, genel ve kişisel hijyen kuralları, pest kontrol önlemleri, HACCP (Hazard Analysis Critical Control Points) eğitimleri, aile planlaması, sigara ve tütün alışkanlıkları, meme kanseri konularında eğitimler verilmiştir.

Pınar Et bünyesinde ağır ve tehlikeli işlerde çalışanlara yönelik olarak gerçekleştirilen mesleki eğitim çalışmalarına 2010 yılında devam edilmiştir. Pınar Et'te aynı zamanda, çalışanların iş güvenliği, yangın önleme, kişisel gelişim gibi konulardaki yetkinliklerinin artırılmasına yönelik eğitim çalışmaları da uygulanmaktadır.

#### **Pınar Et'te "Önce İnsan" Yaklaşımı**

Pınar Et'in "Önce İnsan" yaklaşımı kapsamındaki hedefleri aşağıda özetlenmiştir.

- "Doğru işe doğru insan yerleştirme" ve "içten terfi önceliği" prensiplerine paralel olarak yetkinlik bazlı seçme ve yerleştirme sürecini yürütmek.
- Performans değerlendirme sistemi yardımıyla şirket hedefleri ile kişisel hedeflerin örtüşmesini, gerçekleşmesini sağlamak.
- Performans sonuçlarına bağlı olarak çalışanların kişisel gelişim, kariyer planlama, ücretlendirme, ödüllendirme süreçlerini takip etmek.

## Gıda ve İçecek Grubu İştiraklerinden...

### Çamlı Yem Besicilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

1983 yılında sadece büyükbaş yemi üreterek faaliyetine başlayan Çamlı Yem Besicilik, zamanla yarattığı ilkleri ile tarım ve hayvancılık sektörüne liderlik etmeye başlamış, modern ve rekabet gücü yüksek bir sektör yaratılmasına katkı sağlamıştır.

Birçok farklı işi bünyesinde buluşturan Çamlı Yem Besicilik bugün yem, hindi besi, büyükbaş besi, kültür balığı ve bitki besleme alanlarında nihai tüketiciye kadar ulaşan yüzlerce çeşit ürünü ile çiftlikten sofraya gıda zincirinin her halkasında yer alan bir tarım, hayvancılık ve balıkçılık şirketi haline gelmiştir.

Çamlı Yem Besicilik 2010 yılında kurumsal anlamda ve ürün grubu bazında birçok yenilik gerçekleştirmiştir. Büyükbaş yem ürün grubunda; organik mineralli süt ve besi yemi, probiyotikli süt ve besi yemi lansmanları yapılmıştır. Ayrıca müşterilere SMS yolu ile tüm promosyonlar duyurulmaya başlanmıştır. Özel aromatik ve doğal içerikli yemlerle beslenen Mini Hindi üretimi ve lansmanı da 2010 yılında yapılmıştır. Çamlı Çiftliği markalı tavuk ürünlerinin fason deneme üretimi yapılarak satışı gerçekleştirilmiştir.

Çamlı Çiftliği Market'te tabaklı angus etleri ve tabaklı hindi ürünlerinin yanı sıra Pınar Süt ve Pınar Et ürünlerinin satışına da başlanmıştır. Ayrıca tüketicilere markette pişirme ve eve servis hizmeti de sunulmaktadır.

2010 yılı sonunda Şirketin toplam satışları 161.408 ton olarak gerçekleşirken, ihracat miktarı 1.894 ton olmuştur. Ağırlıklı olarak kültür balığı ihracatı yapan Çamlı Yem Besicilik'in başlıca ihracat pazarları İspanya, Yunanistan, BAE, ABD, Hollanda ve Katar'dır.

### Yaşar Birleşik Pazarlama

Yaşar Birleşik Pazarlama, Yaşar Topluluğu Gıda ve İçecek Grubu bünyesinde faaliyet gösteren bir satış dağıtım şirkettir.

Yaşar Birleşik Pazarlama, Gıda ve İçecek Grubu üretim şirketlerinin Pınar markalı 16 değişik ürün grubunun alt kategorilerindeki farklı ısı değerlerinde olan ve üç günden bir yıla kadar değişen farklı raf ömürlerine sahip 530'u aşkın ürün çeşidinin, yurt geneline yayılmış bayilik ve bölge müdürlükleri ağı ile 150 binden fazla noktaya satış ve dağıtımını gerçekleştirmektedir.

Şirket, satışta uzmanlaşmış müşteri odaklı kadroları ve deneyimli 100'den fazla bayisi ile verimliliği esas alan yaygın dağıtım stratejisini her yıl geliştirmektedir. Pınar ürünlerinin yanı sıra 2004 yılından bu yana dünyaca ünlü İtalyan çikolata devi Ferrero'nun Nutella, Kinder, Bueno markalarının satış ve dağıtımını yapmaktadır.

2010 yılında binek ve satış araç parkını ihtiyaçlar doğrultusunda genişleten ve Türkiye'nin ciro büyüklüğü açısından 100 büyük kuruluşu içinde yer alan Yaşar Birleşik Pazarlama, dondurulmuş ve soğuk zincirde ülkenin en büyük satış dağıtım ağına sahiptir.

### Pınar Foods GmbH

Gıda sektöründe bir dünya markası olma yönündeki çalışmalarına hızla devam eden Yaşar Gıda ve İçecek Grubu, Avrupa pazarındaki etkinliğini artırmak amacıyla Almanya'da kurduğu Pınar Foods GmbH, Pınar markalı süt ürünleri ile Şölen markalı et ürünleri üretimini ve satışını, ayrıca Türkiye'den ithal edilen Pınar markalı suların satışını gerçekleştirmektedir.

Yaşar Gıda Grubu'nun Avrupa'da pazara sunduğu ürünler arasında Pınar Su, Pınar tam yağlı ve yarım yağlı beyaz peynir, kaşar peyniri, koyun peyniri, Pınar Beyaz, homojenize yoğurt, süzme yoğurt, ayran, meyve suları, Şölen mangal sucuk, Şölen dana salam ve Şölen dana sosis yer almaktadır.

Pınar Foods GmbH, 2010 yılında 15,3 milyon Euro'luk brüt satış gerçekleştirmiş, toplam satışın %75'ini süt ürünleri oluşturmuştur.

## Çevre ve Sürdürülebilirlik

daha az doğal kaynak ile enerji kullanımı ve daha az atık üretimi



### Pınar Et – Yönetim sistemleri

Pınar Et, tüm üretim faaliyetleri ve süreçlerini bütünleşik yönetim sistemleri çerçevesinde yürütmektedir.

- OHSAS 18001 İş Sağlığı Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 17025 Laboratuvar Yeterlilik Belgesi
- Yalın 6 Sigma Çalışmaları
- Kaizen Uygulamaları
- ISO 14001 Çevre Yönetimi Sistem Belgesi

### Pınar Et, çevre ve sürdürülebilirlik

Pınar Et, ürün ve hizmetlerinin çevresel boyutlarının belirlenmesi, risklerinin değerlendirilmesi ile gerekli kontrol metotlarının geliştirilmesi ve uygulanması amacıyla, faaliyetlerini ISO 14001 Çevre Yönetimi Sistem Standardı çerçevesinde sürdürmektedir.

Pınar Et, yönetim sistemlerinin sürdürülebilirliğini sağlamak ve etkinliğini artırmak adına, şirket bünyesinde uygulamada bulunan farklı standart ve metodolojilerin yanı sıra, Avrupa Kalite Yönetim Vakfı (EFQM) Mükemmellik Modeli çalışmalarını da yürütmektedir.

### Enerji kaynaklarının verimli kullanımına yönelik çalışmalar

Pınar Et'te 2010 yılında hayata geçirilen projeler sonucunda üretim süreçlerinde iyileşmeler sağlanmış, artan ekonomik ve ticari faaliyete karşın toplam enerji tüketiminde 2009 yılı değerleri korunmuştur.

Pınar Et, yüksek verime sahip üretim teknolojileri ve yöntemlerinin kullanımıyla, aynı miktarda üretim için daha az doğal kaynak ile enerji kullanımını ve daha az atık üretim prensibini benimsemiş bir kurumsal vatandaşdır.



29. Pınar Kido Resim Yarışması'na 887.660 adet resim ile rekor başvuru gerçekleşti.

Şirkette 2010 yılında gerçekleştirilen çevre ve enerji verimliliği çalışmaları kapsamında, yakma sistemlerinin verimli yakıt tüketimi hedeflenmiş ve bu amaca yönelik olarak yakma kontrolünün optimizasyonu çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Diğer taraftan, ısıtma-soğutma, iklimlendirme ve ısı transferinde en yüksek verimin elde edilmesini sağlayacak uygulamalar hakkındaki araştırma çalışmalarına devam edilmiş ve bu sektörde hizmet veren sanayicilerle işbirlikleri gerçekleştirilmiştir.

Pınar Et, iklim değişikliği sorununu, insanlığın geleceği ve gezegenimiz açısından çok ciddi bir tehdit olarak algılamaktadır ve ozon tabakası ile iklimi koruyan, hidroflorokarbon (HFC) içermeyen alternatif soğutma teknolojilerine yatırım yapmaktadır.

Tesis genelinde enerji verimliliğinin artırılmasına yönelik, her departmanın kullandığı enerji miktarı, enerji kaynağına uygun ölçüm cihazları ile takip edilmektedir. Bu uygulama ile tesis genelinde enerji kullanım alanlarının yaklaşık %85'i izlenmektedir. Diğer taraftan, enerji tüketiminde kayıpların en aza indirilmesi ve önlenmesi amacıyla Pınar Et tesislerinde termal kameralar ile ölçümler yapılmakta ve elde edilen sonuçlara göre kayıp-kaçak oluşan noktalarda gerekli çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

### Ürün ve hizmetlerin çevresel etkilerinin azaltılmasına yönelik girişimler

Pınar Et, üretim döngüsünde

- doğal kaynak ve enerji tüketimini
  - atık, atıksu ve emisyon oluşumunu
- bütüncül bir anlayışla kontrol etme ve bu iki unsuru mümkün olan en düşük seviyelerde tutma prensibi benimsenmiştir.

Pınar Et ürünlerinin çevreye verdiği herhangi bir zarar bulunmamaktadır. Öte yandan Şirket, gerek tam uyumu hedeflediği yasal çerçeve gerekse benimsediği kurumsal sosyal sorumluluk anlayışı nedeniyle hammadde ve üretim süreçlerinden kaynaklanan olumsuz çevresel etkileri ve emisyonları ise en aza indirmeyi hedeflemektedir ve bu yönde sistematik çalışmalar yürütmektedir.

Pınar Et, katı atığın geri dönüşümü ile ekonomiye tekrar kazandırılmasını ve her türlü atığın bertarafını yapabilen Çevre Orman Bakanlığı'ndan lisanslı geri dönüşüm firmaları ile işbirliği içindedir.

Pınar Et, üretim döngüsü sonucunda ortaya çıkan toplam atığın %64'ünü geri kazanım ve geri dönüşüm tesislerine göndermekte ve ekonomiye yeniden kazandırmaktadır.

Üretim süreçlerinden ve sosyal alanlardan çıkan tüm atıksular, Pınar Et fabrika sahasının içerisinde bulunan biyolojik arıtma tesisinde arıtılmaktadır. Atık suyun kalitesi periyodik olarak hem Çevre ve Orman Bakanlığı yetkilileri tarafından hem de Pınar Et standartlarına uygunluk açısından bağımsız laboratuvarlarda ve Pınar Et laboratuvarında analiz edilmektedir.

**Pınar Et kalite organizasyonu, canlı hayvan tedarikinden başlayarak ürünlerin sevk edilmesine kadar geçen döngüyü kapsayan bir katma değerdir.**



**%37** 2010 yılı ambalaj atık geri kazanımı



#### **Sera gazı emisyonları**

1970'li yıllardan itibaren atmosfere salınan karbondioksit ve benzeri sera gazları miktarlarında önemli artışın olduğu, dünya atmosferinin değişime uğramaya başladığı ve yüzyıl ortalaması dikkate alındığında gezegenimizde 0,8-2 °C mertebelerinde bir ısınmanın gerçekleştiği ortaya çıkmıştır.

Sorumluluk sahibi bir kurumsal vatandaş olarak davranan Pınar Et, bu değişimin ortaya çıkarabileceği doğrudan ve dolaylı olumsuz sonuçları en aza indirme mücadelesine katkıda bulunmayı bir görev olarak kabul etmiştir. Pınar Et, bu kapsamda imalat ve dağıtım süreçlerinde enerji verimliliğini artırmaya ve uygun enerji kaynaklarını kullanmaya yönelik çalışmalar başlatmıştır.

Bu çalışmaların ilk aşaması olarak, sera gazı emisyonlarının kuruluş seviyesinde belirlenmesi ve azaltılması projesini yürütecek bir ekip oluşturulmuştur. Oluşturulan ekip, uzman bir belgelendirme firmasından ISO 14064-1 Sera Gazları Emisyonlarının ve Uzaklaştırmalarının Kuruluş Seviyesinde Hesaplanması ve EN 16001 Enerji Yönetimi Eğitimi almıştır.

2010 yılında ayrıca, sera gazı emisyonlarının azaltılması ve tüm çalışanların bu konuda bilinçlendirilmesi amacıyla, tüm Pınar Et çalışanlarına İklim Değişikliği ve Karbon Ayak İzi eğitimi verilmiştir.

### Pınar Et tarafından piyasaya sunulan ürünlerden yıllara göre geri kazanılan ambalaj atık miktarları

Ambalaj Türü	2008 yılı geri kazanım miktarı (%)	2009 yılı geri kazanım miktarı (%)	2010 yılı geri kazanım miktarı (%)
Kağıt - Karton	35	36	37
Plastik	35	36	37

#### Ambalaj atıklarının yönetimi

Pınar Et, doğal kaynakların korunması ve atık miktarının azaltılması amacıyla ambalaj atıklarının oluşumunun önlenmesi için yeni teknolojiler araştırmakta ve bu yönde yatırımlar yapmaktadır.

Pınar Et, üretim birimlerinde "kaynağında ayrı toplama" sistemini uygulamakta; satılan ürünlerin ambalajı için tekrar kullanılabilirliği ve geri dönüştürülebilirliği hedeflemektedir. Şirket, ambalajın tasarım aşamasından başlayarak, üretim ve kullanım sonrasında en az atık üretecek ve çevreye en az zarar verecek uygun malzemenin kullanımını gözetmektedir. Pınar Et, geri kazanıma uygun ambalaj malzemelerini tercih etmektedir.

Pınar Et, ürünlerin ambalajında kullanılan folyoların gramajının azaltılmasına yönelik çalışmalar yaparak folyo kullanım miktarını ve folyo üretim atık miktarını düşürmüştür.

Pınar Et, ambalaj atıklarının yerel yönetimler, sanayi ve tüketicilerin iş birliği ile, sürdürülebilir bir sistem içinde toplanarak geri kazanılmasını ve geri dönüştürülmesini sağlayan ÇEVKO Vakfı ile çalışmalarını sürdürmekte ve yasal yükümlülüklerini yerine getirmektedir. Tüm Pınar Et ürünleri, ÇEVKO Vakfı işbirliği kapsamında, tüketicilere "Yeşil Nokta"lı sunulmaktadır.

#### Pınar Et kalite anlayışı ve sistemi

**Pınar Et kalite organizasyonu, canlı hayvan tedariklerinden başlayarak ürünlerin sevk edilmesine kadar geçen döngüyü kavrayan bir katma değerdir.**

Pınar Et'in misyonu, yasalara ve ahlaki kurallara uygun, tüketicinin korunmasını ve memnuniyetini ön planda tutan ve çevre dostu bir yaklaşımla kaliteli ve güvenli ürünler üretilmesini sağlamak ve aynı zamanda, kârlılık ve verimlilik artırma hedeflerine ulaşmada katkıda bulunmaktadır.

**Pınar Et kalite yönetim sisteminin temelini süreç yönetimi oluşturmaktadır.**

Etkinliğe dayalı maliyet anlayışının ışığında her süreç bir değer zinciri olarak algılanmakta ve işleme değer katmaya yönelik adımlar oluşturularak süreçlerde sürekli iyileşmeler sağlanmaktadır. Bunlara paralel olarak yeni üretim ve bilgi teknolojileri kullanılarak kilit süreçlerde verimlilik artışı ve iyileşme gerçekleştirilmektedir.

Pınar Et ürünlerinin, Türk Gıda Kodeksi ve ilgili tebliğlere uygunluğu laboratuvarlarda yapılan kimyasal ve mikrobiyolojik analizlerle doğrulanmaktadır.

Pınar Et, Türk Gıda Kodeksi Et Tebliğlerinde geçen kimyasal ve mikrobiyolojik analizleri yapma kabiliyeti olan donanımlı bir laboratuvara sahiptir. 2008 yılında 17025 laboratuvar yeterlilik belgesi alarak TSE'nin taşeron laboratuvarı olmaya hak kazanmıştır.

Pınar Et, 2010 yılı Mayıs ayında TSE tarafından, Eylül ayında İngiliz firması EFSIS SAI GLOBAL tarafından tüm yönetim sistemlerini kapsayan bir denetim geçirmiş ve A notu ile değerlendirilmiştir.



### Toplumla paylaşılan bir kurumsal vatandaş

Pınar, 1975 yılından bu yana ürettiği ürünler ve gerçekleştirdiği hizmetlerle tüketicilerinin bedensel ve zihinsel gelişimine katkı sağlamayı ve sağlıklı nesiller yetiştirmeyi hedeflemiştir. Bu hedefe yönelik olarak eğitime, spora, kültür ve sanata desteğini sürdürmektedir.

### Pınar Kido Çocuk Tiyatrosu

Pınar, ürettiği ürünlerle çocukların zihinsel gelişimine destek olurken kültür ve sanat faaliyetlerine de katkıda bulunmaktadır. Bugüne kadar yaklaşık 3 milyon çocuğu tiyatro ile ücretsiz buluşturan Pınar Kido Çocuk Tiyatrosu, 1987'den bu yana her yıl oyuncusundan yönetmenine, sahne tasarımcısına kadar profesyonel kadrosuyla onlarca çocuk oyununa imza atmaktadır.

Pınar Kido Çocuk Tiyatrosu, sezon boyunca İstanbul, İzmir, Bursa ve Eskişehir' de ziyaret ettiği okullarda sahneye çıkarak, yaz aylarında ise tiyatro izleme olanağı olmayan bölgelere turneler yaparak çocuklarda tiyatro sevgisini pekiştirmekte, binlerce çocuğun gönlünü fethetmektedir.

Pınar Kido Çocuk Tiyatrosu, 2010-2011 eğitim-öğretim yılında, "Nasreddin İnadın Sonu" isimli yeni oyunuyla, Nasreddin Hoca'yı tiyatro aracılığıyla genç nesillere tanıtırken, aynı zamanda onlara geleneksel tiyatromuzdan bir örnek sunmayı da amaçlamıştır.

### Pınar Kido Resim Yarışması

Pınar Kido Resim Yarışması, ilköğretim çağındaki çocukların resim sanatına ve güzel sanatlara ilgisini artırmak ve geleceğin ressamlarını yetiştirmek amacıyla 29 yıldan bu yana düzenlenmektedir. Türkiye'nin her bölgesinden



çocukların katıldığı ve her yıl farklı bir temayla açılan Pınar Kido Resim Yarışması'na 2010 yılında rekor düzeyde katılım gerçekleşmiştir.

29. yılında "En Çok İlgini Çekeni Çiz" teması ile düzenlenen ve 887.660 adet resimle rekor sayıda başvuru alan Pınar Kido Resim Yarışması, aynı zamanda benzeri olmayan bir sosyolojik araştırmaya öncü olarak Türkiye'deki çocukların hayalleri, dünyaları, düşünce merkezleri gibi konularda çarpıcı sonuçları ortaya koyan bir çalışmaya önderlik etmiştir.

### Pınar KSK

Pınar, 1998 yılından bu yana Pınar Karşıyaka adıyla Türkiye Basketbol Birinci Ligi'nde mücadelesine devam eden basketbol takımını reklam bazında desteklemektedir. Pınar Karşıyaka bu yıl EuroChallenge Cup'ta ülkemizi başarıyla temsil etmiştir. Pınar KSK sponsorluğu ile her yıl bine yakın çocuk Çiğli Selçuk Yaşar tesislerinde spor yapma imkanlarından yararlanmaktadır.

### Mesleki Eğitim Birimi

Pınar Et Mesleki Eğitim Birimi aracılığıyla eğitimine devam edemeyen çocuklara eğitim, öğretim imkanı sunulmaktadır. 2010 yılı itibari ile mesleki eğitim biriminde 79 çırak öğrenciye et ve et ürünleri işlemeciliği alanında usta öğreticiler aracılığı ile beceri kazandırılmış; 19 öğrenci eğitimleri sonunda Pınar Et bünyesinde istihdam edilmiştir.

### TOBAV

Devlet Tiyatroları Opera ve Balesi Çalışanları Yardımlaşma Vakfı (TOBAV) İzmir Şubesi tarafından gerçekleştirilen ve yetenekli çocuk ve genç öğrencilerin eğitildiği "Sesime Kulak Verin" projesi Pınar'ın ana sponsorluğunda

gerçekleştirilmektedir. Proje ile yetenekli gençler güzel sanatlar liselerine, Konservatuarların ilk, orta ve yüksek bölümlerine, üniversitelerin, eğitim ve güzel sanatlar fakültesi müzik bölümlerine ve diğer çeşitli müzik okullarına devam ederek müziği meslek edinmelerine olanak sağlanmaktadır.

## Yayınlar

### Yaşam Pınarım Dergisi

Yaşam Pınarım Dergisi 2004 yılından bu yana farklı çizgisi ve içeriğiyle Pınar'ın tüketicileriyle, iş ortaklarıyla, akademik ve bürokratik çevrelerle arasında bir bağ kurmaktadır. 3 ayda bir 10 bin adet basılan Yaşam Pınarım Dergisi ücretsiz olarak dağıtılmaktadır.

### Pınar Gazetesi

Üç ayda bir üreticilere yönelik olarak çıkarılan Pınar Gazetesi, süt ve et hayvancılığı yapan çiftçiler için önemli bir başvuru kaynağıdır.

### Fuarlar - Kongreler – Sponsorluklar

- Pınar, 79. İzmir Enternasyonel Fuarı'nda Yaşar Topluluğu standı içinde yer alarak ürünlerini sergilemiştir.
- "Dünya Finansal ve Ekonomik Krizinden 2023 Türkiye'sine" temalı Forum İstanbul 2010 konferansı, Mayıs ayında İstanbul'da Pınar'ın ana sponsorluğunda gerçekleştirilmiştir.
- Pınar, Türkiye Gıda Dernekleri Federasyonu tarafından gerçekleştirilen kongre, seminer ve arama konferanslarına sponsor olarak destek vermiştir.
- Türkiye Aşçıları Federasyonu ve Antalya Şefler Birliği tarafından düzenlenen III. Uluslararası Altın Kep Aşçıları Yarışması Pınar'ın ana sponsorluğunda Antalya Expo Center Fuar ve Kongre Merkezi'nde gerçekleştirilmiştir. Yarışmaya Türkiye'nin her yerinden 2.500'e yakın aşçı katılmıştır.
- Pınar, Mayıs ayında Ege Üniversitesi Ebelik Bölümü, Türk Ebeler Derneği ve Ankara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi işbirliğiyle gerçekleştirilen I. Ulusal ve Uluslararası Katılımlı Ebelik Öğrenci Kongresi'ne ana sponsor olmuştur.
- Pınar, Dokuz Eylül Üniversitesi ve Halk Sağlığı Uzmanları Derneği tarafından Ekim ayında İzmir'de gerçekleştirilen 13. Ulusal Halk Sağlığı Kongresi'ne ana sponsor olmuştur.
- Pınar, İzmir Kalite Derneği tarafından Mayıs ayında gerçekleştirilen 11. Mükemmelliği Arayış Sempozyumu'na sponsor olmuştur.
- KALDER'in İzmir Şubesi tarafından birincisi düzenlenen Güvenli Gıda Sempozyumu Aralık 2010 tarihinde Pınar'ın sponsorluğunda gerçekleşmiştir.

- Pınar, Ekim ayında İstanbul'da Türkiye Gıda Sanayi İşverenleri Sendikası (TÜGİS) ve FAO tarafından düzenlenen Birleşmiş Milletler Dünya Gıda Günü Kongresi'ne ana sponsor olarak destek vermiştir.
- Pınar, Nisan ayında İstanbul'da Türkiye Perakendeciler Federasyonu tarafından gerçekleştirilen Yerel Zincirler Buluşuyor Konferansı'na sponsor olmuştur.
- Pınar, Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TYKD)'nin bu yıl 4. kez düzenlediği Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesi'nin sponsorları arasında yer almıştır.

### Ödüller-belgeler

Kuruluşundan bugüne kadar Türkiye'nin et ve et ürünleri sektöründe lider markası olmayı sürdüren Pınar Et, üretim standartları, teknolojisi, yenilikçiliği ve ilkleri gerçekleştirme gücüyle 2010 yılında da saygın kuruluşlarca ödüllendirilmiştir.

- Nielsen' in yaptığı "Marka Bilinirliği" araştırmasında kategorilerinde ilk hatırlanan markalar sıralamasında ambalajlı et kategorisinde %25,6 ile ilk hatırlanan marka olan Pınar, başarılarına bir yenisini daha eklemiştir.
- Capital dergisinin GFK Türkiye araştırma şirketiyle birlikte gerçekleştirdiği 11. Türkiye'nin En Beğenilen Şirketleri araştırmasında, Paketlenmiş Et Kategorisinde Pınar Et birinci olmuştur.
- Dünya Engelliler Günü kapsamında İzmir Büyükşehir Belediyesi Kent Konseyi Engelli Meclisi tarafından engellilere yönelik örnek çalışmalarını ve düzenlemelerini nedeniyle Pınar'a plaket verilmiştir.
- İzmir Ticaret Odası'nın 125. kuruluş yıldönümü kapsamında İzmir Vergi Dairesi Başkanlığı ile düzenlediği 2009 Yılı Vergi Ödül Töreni, İzmir Ekonomi Üniversitesi'nde gerçekleştirilmiştir. Pınar Et, kurumlar vergisi kategorisinde İzmir ilinde rekortmen ilk üç oda üyesi arasına girmiştir. Ayrıca Pınar Et; Safi Ticari Kazanç Bildirimine Altın Madalya ve Döviz sağlamada Gümüş Madalya almaya hak kazanmıştır.
- Pınar Et, 2009 yılı faaliyetleri bazında, 2010 yılında Ege Bölgesi Sanayi Odası'nca En Yüksek Üretim Gerçekleştirme, En Yüksek İhracat Gerçekleştirme, En Yüksek Yatırım Gerçekleştirme ve Üretimde En Yüksek İstihdam Gerçekleştirme alanlarında birinci olarak Altın Madalya almıştır. Şirket, bunlara ek olarak En Yüksek Vergi Ödeme ve Marka Çalışmaları ile de ödüle layık görülmüştür.

## Kurumsal Yönetim Uygulamaları ve Finansal Bilgiler

---

- 31 Gündem
- 32 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
- 41 Denetçi Raporu
- 42 Kâr Dağıtım Önerisi
- 43 2010 Yılı Kâr Dağıtım Tablosu
- 44 Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu
- 104 Yatırımcılara Bilgiler

## Gündem

1. Başkanlık Divanı seçimi,
2. Zabıtların imzalanması için Başkanlık Divanına yetki verilmesi,
3. Yönetim Kurulu raporu, Murakıp raporu ve Bağımsız Dış Denetim Kuruluşu raporunun okunması ve müzakeresi,
4. Sermaye Piyasası Kurulu'na ve İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'na gönderilen 2010 yılı kâr/zarar hesabı ve şirket bilançosunun tasdiki, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Murakıpların ibrası,
5. Yönetim Kurulunca seçilen Bağımsız Dış Denetim Kuruluşunun ve görev süresinin tasvibi,
6. Şirket Ana Sözleşmesinin 7 ve 8. maddeleri uyarınca yönetim kurulu üye adedinin tesbiti, görev süreleri dolan yönetim kurulu üyeleri yerine yeniden seçim yapılması,
7. Yönetim Kurulu Üyelerine ödenecek ücretin tesbiti konusunda müzakere ve karar,
8. Şirket Ana Sözleşmesinin 13. Maddesi uyarınca murakıp adedinin tesbiti, görev süreleri dolan murakıplar yerine yeniden seçim yapılması ve görev sürelerinin tesbiti,
9. Murakıp ücretinin tesbiti konusunda müzakere ve karar,
10. Yıl içinde yapılan bağışlara ilişkin ortaklara bilgi sunulması,
11. Yıl kârı konusunda müzakere ve karar,
12. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 09.09.2009 tarih ve 28/780 sayılı ilke kararı uyarınca; Şirketimiz tarafından 3. kişiler lehine verilmiş olan teminat, rehin, ipotek ile bu kapsamda elde edilmiş olan gelir ve menfaatler hususunda ortaklara bilgi sunulması,
13. 2011 yılı temettülerine mahsuben, Sermaye Piyasası Kanunu'nun 15. Maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:IV, No: 27 Tebliği'nin 9. maddesi çerçevesinde, ortaklara temettü avansı dağıtılması konusunda, Yönetim Kurulu'na yetki verilmesi ve aynı madde uyarınca, dağıtılacak temettü avansının, ilgili hesap dönemi sonunda yeterli kâr oluşmaması veya zarar oluşması durumlarında, bir önceki yıla ait bilançoda yer alan olağanüstü yedek akçelerden ya da olağanüstü yedek akçe tutarının zararı karşılamaya yeterli olmaması durumunda aynı Tebliğin 10'uncu maddesi uyarınca temettü avansı karşılığında alınan teminatın paraya çevrilip gelir kaydedilerek bu tutardan mahsup edileceği hususu konusunda müzakere ve karar,
14. T.T.K 334. ve 335. Maddeleri uyarınca Yönetim Kuruluna yetki verilmesi,
15. Dilekler.

# Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

## Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

### 1) Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı:

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş. ("Şirket") 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, aşağıda belirtilen hususlar dışında Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri' ne uymaktadır ve bunları uygulamaktadır.

- Birikimli oy kullanma yöntemi
- Bağımsız üye
- Azınlık paylarının Yönetim Kurulu'nda temsili
- Nama yazılı payların devri

Kısmen ya da tamamen uyulmayan söz konusu hususların nitelikleri ve gerekçeleri raporun ilgili bölümlerinde açıklanmıştır.

Tam olarak uyum sağlayamadığımız SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum konusunda gerekli değerlendirme ve çalışmalar yapılmakta olup, mevcut durum itibariyle söz konusu uyumsuzlukların önemli bir çıkar çatışmasına yol açmadığı düşünülmektedir.

## BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

### 2) Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi:

Şirketimiz bünyesinde pay sahipliği haklarının kullanılması konusunda faaliyet göstererek Yönetim Kurulu ile mevcut ve potansiyel pay sahipleri arasında iletişimin sağlanması ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumlu olarak buna ilişkin gerekli işlemlerin yürütülmesi görevi Sermaye Piyasası Koordinatörlüğü tarafından yerine getirilmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır:

Sermaye Piyasası Koordinatörü: Senem Demirkan

Tel: 0 232 482 22 00

Faks: 0 232 489 15 62

E-posta: [yatirimciiliskileri@pinaret.com.tr](mailto:yatirimciiliskileri@pinaret.com.tr)

Sermaye Piyasası Koordinatörü Senem Demirkan, SPK tarafından verilen tüm lisans belgelerine sahip olup, Şirketin sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerinin yerine getirilmesinde ve kurumsal yönetim uygulamalarında koordinasyonu sağlamakla da görevlidir.

Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak;
- Genel kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, ana sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak;
- Genel kurul toplantısında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanların Şirketin diğer birimleri ile iletişime geçerek hazırlanmasını sağlamak;
- Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını sağlamak,
- Mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dahil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu izlemek,
- Yatırımcı ilişkileri faaliyetlerinin yürütülmesini sağlamak.

## Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi, gerektiğinde diğer birimlerden görüş alarak ve bu birimlerle koordinasyon içerisinde pay sahiplerinin ve potansiyel yatırımcıların, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ve bilgi eşitsizliğine yol açmayacak şekilde Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve stratejileri hakkında bilgilendirilmesinden ve pay sahipleri ile şirket yöneticileri arasındaki çift yönlü iletişimin yönetilmesinden sorumludur.

Birim 2010 yılında bir konferansa katılmış, 9 yatırımcı ile birebir görüşme gerçekleştirmiş ve yıl içerisinde 400'den fazla soruya telefon veya e-posta yoluyla cevap vermiştir. Ayrıca Şirketimizin 2010 yılı altı aylık faaliyetleri ve finansal sonuçlarına ilişkin olarak tüm analistlerin katılımına açık bir analist toplantısı düzenlenmiş, dönemsel faaliyet sonuçlarıyla ilgili olarak Türkçe olarak hazırlanan "Yatırımcı Sunumları"na Şirketimizin internet sitesinde yer verilmiştir. Yatırımcıların güncel bilgileri takip edebilmelerini teminen internet sitesi ve yatırımcı sunumları düzenli olarak güncellenmiştir. Yatırımcı taleplerinin yerine getirilmesinde mevzuata uyuma azami özen gösterilmektedir.

### 3) Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı:

Pay sahiplerinin bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında ana prensip pay sahipleri arasında ayırım yapılmamasıdır. Pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan bütün bilgi ve belgeler web sitemiz vasıtasıyla pay sahiplerinin kullanımına eşit bir şekilde sunulmaktadır. 2010 faaliyet yılı içerisinde pay sahiplerinden gelen bilgi taleplerinin "Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi"nin gözetiminde; Sermaye Piyasası mevzuatı hükümleri dahilinde ve geciktirilmeksizin cevaplanmasına özen gösterilmiştir.

Söz konusu bilgi talepleri genellikle genel kurul tarihi, açıklanan mali tablolara ilişkin bilgiler, sektördeki gelişmeler ve kâr dağıtımı gibi konulara ilişkin olmaktadır. Tüm bilgi alma talepleri, ticari sır veya korunmaya değer bir şirket menfaati kapsamında olanlar dışında, pay sahipleri arasında ayırım yapılmaksızın kamuya daha önce sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde yapılan açıklamalar paralelinde cevaplanmaktadır. TTK ve SPK düzenlemelerinin gerekli kıldığı pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyecek gelişmeler özel durum açıklamaları, internet sitemizin "Yatırımcı İlişkileri" bölümü, gazete ilanları ve posta vasıtası ile duyurulmaktadır. Özel denetçi atanması talebi şirket ana sözleşmesinde bireysel bir talep hakkı olarak tanımlanmamakla birlikte 2010 yılı içerisinde pay sahiplerinden bu yönde bir talep gelmemiştir.

### 4) Genel Kurul Bilgileri:

2010 yılı içerisinde 12 Mayıs 2010 tarihinde 2009 yılı olağan genel kurul toplantısı düzenlenmiştir. Şirket ana sözleşmesinin "Toplantı Nisabı" başlıklı 19. maddesi uyarınca, olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında nisap Türk Ticaret Kanunu hükümlerine tabidir. 2009 yılı olağan genel kurul toplantısında toplantı ve karar nisabı şirket sermayesinin %66,90'dır. Toplantı esnasında toplantıya asaleten veya vekaleten iştirak eden pay sahiplerinden herhangi bir öneri gelmemiş, sorulan tüm sorulara ise genel kurul esnasında Divan Heyeti tarafından cevap verilmiştir.

Toplantıya paydaşlar dışındaki menfaat sahipleri ve medya katılmamıştır. Genel kurul toplantısına davet Yönetim Kurulu tarafından yapılmıştır. Pay sahiplerinin yanı sıra toplantılara bağımsız denetim şirketi yetkilileri de yazılı olarak davet edilmektedir.

Şirket genel kurulunun toplantıya davetine ilişkin ilanlar, ana sözleşmenin "İlan" başlıklı 21. maddesine uygun olarak TTK'nın 368. maddesi hükümleri çerçevesinde ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere en az 15 gün önce Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ("TTSG") yapılmıştır. Bununla birlikte toplantı ilanı web sitemizde ve mahalli gazetede de ilan edilmiş ve adresi kayıtlı pay sahiplerine mektup gönderilmesi suretiyle toplantı günü, yeri ve gündemi bildirilmiştir. Nama yazılı pay sahiplerinin genel kurula katılımını teminen pay defterine kayıt için bir süre öngörülmemiştir. Genel kurul toplantısı öncesi toplantı yeri, tarihi ve gündemi, Yönetim Kurulu'nun genel kurula sunacağı kâr dağıtım teklifi, yönetim kurulunca seçilen bağımsız denetim şirketi özel durum açıklamaları ile kamuya duyurulur.

Şirket faaliyet raporu, şirket merkezinde ve internet sitesinde genel kuruldan 15 gün önce ortakların bilgisine açık bulundurulur. Genel kurul toplantısında, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılır; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkanı verilir ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılır.

## Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Ana sözleşmede bölünme, önemli tutarda malvarlığı alımı, satımı, kiralanması vb. önemli nitelikteki kararların genel kurulda alınması konusunda bir hüküm yoktur. Bu tür kararlar Şirket faaliyetlerinin olağan akışında devamını sağlamak amacıyla Yönetim Kurulu tarafından SPK düzenlemeleri, TTK ve vergi mevzuatı göz önünde bulundurularak alınmakta ve kararın alınmasını takiben özel durum açıklaması vasıtasıyla kamuoyuna duyurulmaktadır.

Genel kurul tutanakları Şirket merkezinde pay sahiplerine sürekli açık tutulmaktadır. Ayrıca Şirket'in son 4 yıla ilişkin Genel Kurul tutanaklarına, internet sitemizin ([www.pinar.com.tr](http://www.pinar.com.tr)) Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nden de ulaşılabilmektedir.

### 5) Oy Hakları ve Azınlık Hakları:

Şirket'in ana sözleşmesi madde 7'de Yönetim Kurulu'na aday gösterme konusunda aşağıdaki imtiyaz mevcuttur: "Şirket'in işleri ve idaresi Umumi Heyet tarafından ortaklar arasından TTK hükümleri dairesinde seçilecek 5 ila 9 azadan teşkil edilecek bir İdare Meclisi tarafından idare olunur. İdare Meclisi 5 üyeden teşekkül etmesi halinde 3, 7 üyeden teşekkül etmesi halinde 4, 9 üyeden teşekkül etmesi halinde 5 üye 'A' grubu hissedarlar tarafından gösterilecek adaylar arasından, diğer üyeler de 'B' grubu hissedarlar tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir. İdare Meclisi karar verdiği takdirde Murahhas Aza seçilebilir. Ancak İdare Meclisi Reisi ve Murahhas Aza 'A' grubunu temsil eden üyeler arasından seçilir".

Şirket'in ana sözleşmesi madde 19'da oy hakkı üzerinde aşağıdaki imtiyaz mevcuttur: "Adi ve fevkalade Umumi Heyet toplantılarında 'A' grubu hisseler sahiplerine (3'er) rey bahseder. TTK ve sair ilgili mevzuatın amir hükümleri saklıdır. 'B' grubu hisseler sahiplerine (1'er) rey bahseder". Bunların dışında herhangi bir imtiyaz mevcut değildir.

Oy hakkının kullanımına ilişkin olarak Şirket ana sözleşmesinde pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekaleten oy kullanmasını engelleyen hükümler yer almamaktadır. Oy kullanımının düzenlendiği Şirket ana sözleşmesinin 22 no'lu maddesi şu şekildedir: "Umumi Heyet toplantılarında reyler el kaldırmak suretiyle verilir. Ancak toplantıda mevcut hissedarların temsil ettikleri sermayenin onda birine sahip bulunanların talebi üzerine gizli reye başvurmak lazımdır. Vekaleten kullanılan oylar bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur".

Şirket'in karşılıklı iştirak içinde olduğu bir şirket bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu'nda bağımsız üye bulunmamaktadır. (Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin açıklamalar için 18 no'lu maddeye bakınız.)

Azınlık hakları Yönetim Kurulu'nda temsil edilmemektedir. Şirketimiz bünyesinde azınlık hakları ve kullanımı tüm halka açık şirketlerin tabi olduğu Sermaye Piyasası Kanunu 11. maddesi ile paralel olarak uygulanmaktadır.

Şirketimiz ana sözleşmesinde şu an için birikimli oy sisteminin kullanılmasına olanak veren bir hüküm yer almamaktadır.

### 6) Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı:

Kâr payında herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Şirketimizin kâr dağıtım konusundaki genel politikası Şirket'in finansal pozisyonu, yapılacak olan yatırımlar ile diğer fon ihtiyaçları, sektörün içinde bulunduğu koşullar, ekonomik ortam, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Vergi Mevzuatı göz önünde bulundurularak kâr dağıtımı yapılması yönündedir. Ancak her yıl itibarıyla fiili kâr dağıtım oranlarının tespiti yukarıda anılan hususlar dikkate alınarak gerçekleştirilecektir. SPK'nın 27 Ocak 2006 tarihli İlke kararı doğrultusunda, Şirketimiz kâr dağıtım politikasını belirlemiş ve genel kurulun da bilgisine sunarak kamuya açıklamıştır. Kâr dağıtım politikamız web sitemiz vasıtasıyla da kamuya duyurulmaktadır.

Şirket ana sözleşmemize göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 15. maddesi ve SPK'nın konuya ilişkin düzenlemelerine uymak şartı ile temettü avansı dağıtılabilir.

Avans verilmesine ilişkin yetkinin kullanımı Yönetim Kurulu tarafından mevcut mevzuat ve ekonomik ortam çerçevesinde değerlendirilir. Kâr dağıtım yöntem ve süreçleri Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve Şirket ana sözleşmesinde yer alan hükümlerle belirlenmiştir. Belirlenen kâr dağıtım politikası paralelinde her faaliyet döneminde Yönetim Kurulu tarafından konuya ilişkin karara varılmasının akabinde özel durum açıklaması vasıtasıyla kamuoyuna duyuru yapılır. Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtım tutarına ilişkin kararı genel kurulun onayına sunulur ve onaylanan temettü tutarının pay sahiplerine dağıtımı genel kurul toplantısında, SPK'nın Seri: IV, No: 27 Tebliği çerçevesinde, belirlenen süre içerisinde yapılır. Şirket'in 2009 yılı kârının dağıtımı 21 Mayıs 2010 tarihinde başlamış olup, dağıtım işlemi yasal süresi içinde iki taksitte tamamlanmıştır.

## Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

### 7) Payların Devri:

Hamiline yazılı payların devri TTK'nın 415. maddesi hükmü çerçevesindedir. Nama yazılı payların devrine ilişkin olarak şirket ana sözleşmesi madde 6'da şu açıklamalar mevcuttur: "Nama yazılı 'A' grubu hisse senetleri İdare Meclisinin muvafakati olmadıkça satılamaz, devredilemez. Nama yazılı 'A' grubu hisse senetlerinin kısmen ya da tamamen 3. şahıslara devir ve satışı halinde İdare Meclisi sebep göstermeksizin bu satışı kayıttan imtina edebilir."

## BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

### 8) Şirket Bilgilendirme Politikası:

Şirketimiz kamuyu aydınlatmaya ilişkin tüm uygulamalarda Sermaye Piyasası Mevzuatı'na ve İstanbul Menkul Kıymetler Borsası düzenlemelerine uyum göstermektedir.

Kamunun aydınlatılması ile ilgili olarak hazırlanan ve Yönetim Kurulumuzun onayından geçen "Bilgilendirme Politikası" web sitemiz (www.pinar.com.tr) vasıtasıyla kamuya açıklanmıştır. Bilgilendirme Politikası'nın oluşturulması, takibi, gözden geçirilmesi ve geliştirilmesinden Şirketimiz Yönetim Kurulu yetkili ve sorumludur. Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yatırımcı İlişkileri Birimi Şirketimiz Yönetim Kurulu'na "Bilgilendirme Politikası" ile ilgili konularda bilgi verir ve önerilerde bulunur.

Yazılı ve görsel medyaya ve veri dağıtım kanallarına yapılacak basın açıklamaları, Yönetim Kurulu Başkanı, Genel Müdür veya söz konusu kişilerin uygun göreceği diğer yetkililerce yapılabilir. Sermaye piyasası katılımcıları tarafından Şirket'e yöneltilen sorular Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından yazılı ve/veya sözlü olarak cevaplandırılır.

Geleceğe yönelik bilgilerin kamuya açıklanmasına ilişkin esaslar bilgilendirme politikamızda yer almaktadır.

### 9) Özel Durum Açıklamaları:

Şirket tarafından 2010 faaliyet yılı içerisinde yapılan özel durum açıklamalarının sayısı 21'dir. Söz konusu açıklamaların hiçbirine ilişkin olarak SPK ve/veya İMKB'den ek açıklama talebi gelmemiştir. Özel durum açıklamalarımız Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından hazırlanır ve Bilgilendirme Politikamızda belirtilen yetkililer tarafından imzalanarak kamuya duyurulur. SPK düzenlemeleri uyarınca, 2010 yılından itibaren yaptığımız özel durum açıklamaları sadece Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinden elektronik ortamda gönderilmektedir. Şirket'in kamuyu aydınlatma ihlali olmamıştır. Yabancı borsalarda kote sermaye piyasası aracımız bulunmadığından ilave kamuyu aydınlatma yükümlülüğümüz bulunmamaktadır.

### 10) Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği:

Şirketin internet sitesi (www.pinar.com.tr) Kurumsal Yönetim İlkeleri, Kamuyu Aydınlatma Esasları ve Araçları Bölümü, 1.11.5 maddesi doğrultusunda Türkçe ve İngilizce olarak yapılandırılmış olup, aktif olarak kullanılmaktadır. Web sitemizin daha iyi hizmet vermesine yönelik çalışmalarımız ise sürekli olarak devam edecektir.

### 11) Gerçek Kişi Nihai Hakim Pay Sahibi/Sahiplerinin Açıklanması:

Şirket'in 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Hissedarlar:	Hisse Oranı (%)	Hisse Tutarı (TL)
Yaşar Holding A.Ş.	54,18	23.476.893,16
Pınar Süt Mamulleri San. A.Ş.	12,58	5.451.752,25
Diğer	33,24	14.406.354,59
Toplam	100,00	43.335.000,00

Sırasıyla, Yaşar Holding A.Ş. ve Pınar Süt Mamulleri San. A.Ş.'ye ait Şirket sermayesinin %54,18 ve %12,58'ine denk gelen hisse doğrudan veya dolaylı olarak Yaşar Ailesi'nin kontrolündedir.

## Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

### 12) İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması:

Rapor tarihi itibarıyla içeriden öğrenebilecek durumda olan kişiler aşağıda gösterilmiştir. Bu kapsamdaki kişiler her yıl faaliyet raporlarında ve web sitemizde de kamuya duyurulmaktadır.

- Tüm Yönetim Kurulu Üyeleri ve Murakıplar
- Zeki Ilgaz, Genel Müdür
- Mustafa Şahin Dal, Mali İşler ve Bütçe Kontrol Direktörü
- Muzaffer Bekar, Finans Direktörü
- Zeynep Okuyan Gökyılmaz, Sorumlu Ortak Başdenetçi Bağımsız Denetim
- Bağımsız Denetim Firmasının ilgili çalışanları

### BÖLÜM III - MENFAAT SAHIPLERİ (PAYDAŞLAR)

#### 13) Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi:

Menfaat sahipleri, SPK düzenlemeleri, TTK, Rekabet Kanunu, vergi kanunları,

Borçlar Kanunu çerçevesinde SPK'nın Özel Durum Açıklamaları vasıtasıyla Şirket'in ticari sır niteliğinde bulunan bilgiler haricinde bilgilendirilmektedir.

#### 14) Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı:

Süreç odaklı yönetim sistemi ile Toplam Kalite felsefesine dayanan, iyileştirme ve verimliliği artırmayı hedefleyen, çalışanların talep ve görüşlerinin değerlendirildiği sistematik toplantılar ve öneri sistemleri ile çalışanların yönetime katılımı sağlanmaktadır. Müşterilerimizin, bayi toplantıları, müşteri memnuniyeti sistemi ve öneri sistemi ile yönetime katılımı sağlanmaktadır.

Tedarikçilerimiz ile kurulan işbirlikleri çerçevesinde büyüyen iş hacmimiz doğrultusunda onların da iş hacimleri büyümekte ve düzenli olarak yapılan denetimlerle gıda sektörünün ihtiyacı olan kalite yönetimlerine, gıda güvenliğine uygun yeni malzemelerin ortak olarak geliştirilmesi sağlanmakta ve tedarikçilerin yeni iş alanlarına girme imkanları doğmaktadır.

#### 15) İnsan Kaynakları Politikası:

İnsan Kaynakları'nın temel misyonu Şirket'te yenilikçi, toplam kalite anlayışını ilke edinmiş, değişime ve gelişime kolaylıkla ayak uydurarak, global anlamda rekabet avantajı sağlayan İnsan Kaynakları Yönetimi'ni sürdürebilmektir.

Şirket'in İnsan Kaynakları ile ilgili temel politikaları tüm kapsam dışı çalışanlara imza karşılığında verilen Personel Yönetmeliği'nde açıkça yer almaktadır. Personel Yönetmeliği, temel politikalar ile birlikte çalışma süreleri, işe alımdaki süreç ve prensipler, iş sözleşmesinin sonlandırılması ve disiplin yönetmeliği hakkındaki bilgileri içerir. Kapsam içi çalışanlarla ilgili insan kaynakları politika ve uygulamaları Toplu İş Sözleşmesi'nde yer alır.

#### Temel politikalarımız:

- a) Şirket'te personel kadroları, işletme ekonomisi kriterleri ile tespit edilmektedir ve onurlu çalışmanın ancak verimli çalışma ile mümkün olduğunu tüm çalışanlar kabul eder.
- b) Personelin gelişmesini sağlamak amacıyla her kademedeki tespit edilen plan çerçevesinde şirket içi ve dışı eğitim programları uygulanır.
- c) Organizasyon içindeki terfi ve atamalarda fırsat eşitliği gözetilir, atamalar prensip olarak şirket içi personel arasından yapılır.
- d) Gelişim planları uygulanarak, kariyer planlama sistemiyle potansiyeli olan personele yükselme olanakları en geniş biçimde sağlanır.

## Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

- e) Personelin performans değerlendirmesi, hedeflerin gerçekleştirilmesi ve yetkinlik baz alınarak yapılıdır.
- f) En üst kademededen başlayarak en alt kademeye kadar her pozisyon için iş tanımları ve performans standartları dokümanlaştırılır ve personel değerlendirmesinde bu sistem baz olarak kullanılır.
- g) Çalışan Görüşü Anketi periyodik olarak her yıl uygulanarak çalışma koşulları, yönetim, sosyal aktiviteler, ücret, eğitim, performans değerlendirme, kariyer planlama, katılımcı yönetim ve Şirket memnuniyeti konularında çalışanların fikirleri alınır. Alınan geribildirimler doğrultusunda iyileştirme çalışmaları yapılır.
- h) Güvenli çalışma ortam ve koşullarının sağlanması şirketimizin çok önem verdiği bir konudur. İşçi Sağlığı ve Güvenliği Yönetmeliği çerçevesinde mesleki risklerin önlenmesi, sağlık ve güvenliğin korunması, risk ve kaza faktörlerinin ortadan kaldırılabilmesi için tüm yasal tedbirler alınır. Düzenli toplantılarla iyileştirme çalışmaları sürekli devam eder.
- i) Yönetim tarzımız "...yasalara ve ahlaki kuralara uygun davranan, toplam kalite felsefesini ve katılımcı yönetim seklini benimseyen bir şirket olarak varlığımızı sürdürmektir."
- j) Şirketimizde çalışanların dil, ırk, renk, cinsiyet, siyasi ve felsefi düşünce, din, mezhep ve benzeri sebeplerle ayırım gözetilmeksizin eşit uygulama görmesi prensibi esastır. Ve çalışanların bu temel anayasal hakkının korunması için gerekli tedbirler alınmıştır.

Pınar Et'te 2 işyeri temsilcisi bulunmaktadır. Bu temsilciler,

- a) İşyerinde münhasır kalmak kaydıyla işçilerin dileklerini dinlemek ve şikayetlerini çözümlenmek,
- b) İşçi ve işveren arasındaki işbirliği ve çalışma ahengi ile çalışma barışını devam ettirmek,
- c) İşçilerin hak ve menfaatlerini gözetmek, iş kanunları ve toplu iş sözleşmelerinde öngörülen çalışma şartlarını uygulamasına yardımcı olmakla görevlidir.

Tüm çalışanlar şirket prosedürleri, organizasyon değişiklikleri, hak ve menfaatlerdeki değişiklikler ve çalışanları ilgilendiren uygulamalar ve kararlar hakkında yazılı olarak hazırlanmış Bildiri Yönetmeliği çerçevesinde hazırlanan Yönetmelik ve Bildiriler ile intranet ve duyuru panoları aracılığıyla çeşitli konularda bilgilendirilirler.

Bugüne kadar Şirket yönetimine ve insan kaynakları departmanına, çalışanlardan ayrımcılık konusunda herhangi bir şikayet gelmemiştir.

### 16) Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler:

Misyonu, tüketicilerine sağlık, lezzet ve yenilik kaynağı ürünler sunmak olan Pınar, ürünlerinin üretim süreçleri ve ürünlerle ilgili her türlü bilgiyi [www.pınarmutfagi.com](http://www.pınarmutfagi.com) internet sitesiyle müşterilerine sunmaktadır.

Türkiye'nin her yerinden alan kodu çevirmeden ulaşılabilen 444 76 27 no'lu ücretsiz danışma hattımıza müşteri talep ve şikayetleri ulaşabilmekte ve ulaşan taleplerin yanıtlanması, şikayetlerin giderilmesi sağlanmaktadır.

Müşteri memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak, şirketimizce ve bağımsız kuruluşlarca çeşitli araştırma ve anketler sürekli olarak yapılmaktadır. Araştırma sonuçlarına ve müşteri taleplerine göre ürün ve hizmet kalitesini artırmaya yönelik faaliyetler sürdürülmektedir.

Şirket'in 29 yıllık geçmişi tedarikçiler ile iyi ilişkiler kurulmasını ve dolayısıyla ihtiyaç duyulan malzemelerin gerekli kalitede, zamanda, miktarda ve optimum ticari koşullarda tarafımıza ulaşması sağlamaktadır. Bu hedeflerin ne şekilde gerçekleştiği tedarikçi değerlendirme metodları ile ölçülmekte ve çıkan sonuçlar tedarikçilerimiz ile paylaşılarak onların eğitimi ve gelişimi temin edilmektedir. Tedarikçilerimiz ile sürekli bilgi ağı kurularak sektördeki olası gelişmeler, yenilikler takip edilmekte, kalite ve yenilik çemberleri düzenlenip işbirliği yapılmakta ve söz konusu yenilikler öncelikli olarak uygulamaya geçirilmeye çalışılmaktadır.

## Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

### 17) Sosyal Sorumluluk:

Pınar Et faaliyet alanı ile ilgili yürürlükteki çevre mevzuatlarına ve tabi olduğu çevre ile ilgili yerel düzenlemelere uymayı, doğal kaynakları verimli kullanmayı, çevreye zarar veren atıkları kontrol altına alarak azaltmayı veya zararsız hale getirmeyi, kirliliğin önlenmesi için gereken diğer tedbirleri almayı hedeflemiştir.

Şirketimiz için Çevresel Etki Değerlendirme Raporu mevcut olup, TS EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi belgesine sahiptir.

Şirketimiz bünyesinde kurulu Çıraklık Eğitim Merkezi temel eğitimini tamamlayan, iş hayatına atılan ve meslek öğrenmek isteyen 15-18 yaşları arasındaki gençlerin teorik ve pratik mesleki eğitimlerinin bir programa göre yapılmasını sağlayarak, onları ülkenin ihtiyaç duyduğu vasıflı iş gücü haline getirmek çıraklık eğitiminin temel amacıdır. Ayrıca bu eğitimden iş hayatında iş disiplininin sağlanması, ulusal düzeyde mesleki standardın sağlanması, üretimde kalite standardının geliştirilmesi ve verimin yükseltilmesi gibi hedeflerde amaçlanmaktadır.

Pınar Gazetesi ve Yaşam Pınarım dergisi ile çalışanlar ve topluma kültür, Sanat, spor ve eğitim alanlarında katkı sağlanması hedeflenmektedir.

Yaşar Üniversitesi ve Yaşar Eğitim Vakfı gibi kuruluşlarla işbirliği yaparak Eğitime destek sağlamaktadır.

Dönem içinde çevreye verilen zararlardan dolayı şirket aleyhine herhangi bir dava açılmamıştır.

### BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

#### 18) Yönetim Kurulu Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler:

Yönetim Kurulu, genel kurulda pay sahiplerinin kendisine vermiş olduğu yetki doğrultusunda, mevzuat, ana sözleşme, şirket içi düzenlemeler ve politikalar çerçevesinde yetki ve sorumluluklarını kullanır ve şirketi temsil eder.

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri şunlardır:

İdil Yiğitbaşı	Yönetim Kurulu Başkanı
Yılmaz Gökoğlu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Mehmet Aktaş	Yönetim Kurulu Üyesi
Suat Özyiğit	Yönetim Kurulu Üyesi
Ali Sözen	Yönetim Kurulu Üyesi
Ergun Akyol	Yönetim Kurulu Üyesi
Levent Rıza Dağhan	Yönetim Kurulu Üyesi

Şirket genel müdürlüğü görevini Zeki Ilgaz yürütmektedir. Şirket'in Yönetim Kurulu'nda bağımsız üye bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin TTK'nın 334. ve 335. maddelerinde belirtilen faaliyetleri yerine getirmeleri Genel Kurul onayına bağlıdır. Bahsi geçen faaliyetler haricinde Yönetim Kurulu üyelerinin faaliyetlerine ilişkin herhangi bir kısıtlama mevcut değildir.

#### 19) Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri:

Yönetim Kurulu üyelerinin seçiminde kurulun en üst düzeyde etki ve etkinlik sağlayacak şekilde yapılandırılmasına özen gösterilir. Bu amaçla, Yönetim Kurulu üyeliğine prensip olarak, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölümü'nün 3.1.1, 3.1.2 ve 3.1.3 no'lu maddelerinde belirlenen kriterlerde üyelerin seçimine özen gösterilmektedir. Şirket Yönetim Kurulu'nun 13.03.2006 tarihli toplantısında Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuş olup, güncel gelişme ve değişimler paralelinde Yönetim Kurulu üyeleri için eğitim ve uyum programları uygulanmaktadır.

#### 20) Şirket'in Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri:

Misyonumuz "tüketicilerimize sağlık, lezzet, yenilik kaynağı olan ürünler sunmaktır". Şirketimiz, "üreticisi ve tedarikçileri ile birlikte büyümeyi, müşterisi ile bütünleşerek Dünya markası olmayı, çalışanları ile birlikte kârlılığını ve verimliliğini artırmayı ana hedef olarak belirlemiştir." Bu misyonumuzun gerçekleşmesi için stratejik hedeflerimiz, yönetim kurulunca düzenli olarak izlenip, değerlendirilmektedir.

## Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

### 21) Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması:

Yönetim Kurulu, risk yönetimine ilişkin faaliyetleri esas itibarıyla denetimden sorumlu komite vasıtasıyla gözetir. Denetimden sorumlu komite söz konusu fonksiyonu yerine getirirken, Mali İşler Başkan Yardımcılığı'na bağlı Denetim Müdürlüğü, bağımsız denetim ve yeminli mali müşavirlik kapsamında tasdik işlemlerini gerçekleştiren kuruluşların bulgularından faydalanır.

### 22) Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları:

Yönetim Kurulu ile yöneticilerin faaliyetlerini eşitlikçi, şeffaf, hesap verebilir ve sorumlu bir şekilde yürütür. Bunun sağlanabilmesi için TTK'nın amir hükümleri geçerli olmakla beraber Yönetim Kurulu yetki ve sorumluluklarının esasları şirket ana sözleşmesinde madde 11'de şu şekilde düzenlenmiştir:

Madde 11: "İdare Meclisi, şirketi resmi daireler, mahkemeler ve üçüncü şahıslara karşı temsil etmek, şirketin maksat ve mevzuuna dahil olan her nevi işleri ve hukuki muameleleri şirket adına yapmak, şirket mevzuuna dahil gayrimenkul alım ve satımı ve ipotek vesair aynı hak tesis ve fекketmek, sulh olmak ve hakem tayin etmek, umumî heyette arz olunacak yıllık raporu ve yıllık hesapları tanzim ve tevzii olunacak temettü miktarını umumî heyete teklif etmek ve kanun ve mukavelenamenin tahmil eylediği vazifeleri ifa eder".

### 23) Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları:

Yönetim Kurulu çalışma esasları Şirket ana sözleşmesi Madde 9'da aşağıdaki şekliyle düzenlenmiştir:

"İdare Meclisi şirket işleri ve muameleleri lüzum gösterdikçe toplanır. Ancak en az ayda bir defa toplanması mecburidir."

Yönetim Kurulu çalışma esasları ve 2010 yılı faaliyet dönemi çalışmalarına ilişkin detaylar şunlardır:

Yönetim Kurulu toplantı gündemi Yönetim Kurulu Başkanı tarafından, diğer Yönetim Kurulu üyeleri ve genel müdür ile görüşerek belirlenir.

Faaliyet dönemi içinde Yönetim Kurulu 35 defa toplanmıştır. Toplantıya davet Yönetim Kurulu Başkanı tarafından veya herhangi bir Yönetim Kurulu üyesinin yazılı isteğiyle yapılır. Toplantı tarihinden asgari iki hafta evvel taahhütlü mektupla toplantı gündemi üyelere gönderilmektedir. Toplantılara genellikle bütün üyeler katılmaktadırlar. 2010 yılı faaliyet dönemi içerisinde herhangi bir muhalif kalınan konu olmamıştır. Yönetim Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin IV.2.17.4 hükümlerinde yer alan konularda toplantılara fiili katılımında bulunmuştur. Toplantı esnasında sorulan sorular zapta geçmemektedir. Yönetim Kurulu üyelerine ağırlıklı oy ve/veya veto hakkı tanınmamıştır.

### 24) Şirket'le Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı:

Şirket'in 2010 yılı içerisinde gerçekleştirilen 2009 yılına ilişkin genel kurulunda, Yönetim Kurulu'na Türk Ticaret Kanunu'nun 334. ve 335. maddesini ilgilendiren konularda yetki verilmiş olmakla beraber, dönem içerisinde idare meclisi azalarından herhangi biri, kendi veya başkası namına bizzat veya dolayısıyla Şirket'le Şirket konusuna giren herhangi bir ticari muamele yapmamıştır.

### 25) Etik Kurallar:

Şirket tüm Yaşar Grubu şirketlerinde benimsenmiş olan, yasalara ve ahlaki kurallara uygun davranan, aktif politikaya girmeden ülke sorunlarına kayıtsız kalmayan, çevreye ve doğaya değer veren bir yaklaşımla hizmet ve mal üretimini benimseyen temel değerler çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Söz konusu değerler tüm çalışanlar tarafından bilinmektedir. Bunun yanı sıra Kurumsal Yönetim anlayışı çerçevesinde şirketin etik kurallarının oluşturulması için gerekli çalışmalara da devam edilmektedir.

## Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

### 26) Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı:

Şirketimizde denetimden sorumlu komite ve kurumsal yönetimden sorumlu komite olmak üzere iki adet komite oluşturulmuştur.

2010 faaliyet yılı içerisinde Denetim Komitesi dört defa toplanmış ve üçer aylık dönemlerde Şirket yöneticilerinden faaliyetler ve iç kontrol sistemlerine ilişkin, bağımsız denetçilerden de denetim bulgularına ilişkin bilgiler alınmıştır. Komite ortaklığın muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar; bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun çalışmaları komitenin gözetiminde gerçekleştirilir; kamuya açıklanacak yıllık ve ara mali tabloların gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Yönetim Kurulu'na bildirir. Denetim komitesi üyeleri Yılmaz Gökoğlu ve Levent Rıza Dağhan'dır. Şirket Yönetim Kurulu'nda bağımsız üye bulunmamasından dolayı denetim komitesi icracı olmayan üyelerden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu'nun hiçbir üyesi birden fazla komitede yer almamaktadır.

Şirket Kurumsal Yönetim Komitesi 13.3.2006 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile kurulmuştur. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Başkanlığı'na Sayın Mehmet Aktaş ve üyeliğine Sayın Suat Özyiğit seçilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığı ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen olumsuzlukları belirler ve Yönetim Kurulu'na iyileştirici önlemler alınmasını önerir, pay sahipleri ile ilişkilere ilişkin çalışmaları koordine eder, Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi, eğitilmesi ve ödüllendirilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapar, Yönetim Kurulu üyelerinin ve yöneticilerin sayısı konusunda öneriler geliştirir.

### 27) Yönetim Kurulu'na Sağlanan Mali Haklar:

Şirket ana sözleşmesi madde 12'de yer aldığı gibi Şirket Yönetim Kurulu üyeleri Genel Kurulca belirlenen tutarda huzur hakkı almaktadır. 2010 yılı faaliyetleri için belirlenen huzur hakkı tutarı aylık brüt 1.000 TL'dir. Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan haklar Genel Kurul'da kararlaştırılmakta ve düzenlenen toplantıların tutanakları vasıtasıyla kamuya duyurulmaktadır. Ayrıca Yönetim Kurulu üyeleri için performans dayalı bir ödüllendirme politikası bulunmamaktadır. Şirketimiz herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine ve yöneticisine borç vermemekte ve kredi kullandırmamaktadır.

## Denetçi Raporu

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş. GENEL KURULU'NA

Unvanı	Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.
Merkezi	Şehit Fethi Bey Caddesi No.120 İZMİR
Sermayesi	43.335.000,00 TL
Faaliyet Konusu	Et ve et mamulleri ve hazır yemek üretimi
Denetçilerin adı, görev süreleri, ortak olup olmadıkları	Kamil Deveci (12.05.2010 – Bir yıl) Ortak değil Erdem Çakırokkalı (12.05.2010 – Bir yıl) Ortak değil
Katılınan Yönetim Kurulu ve yapılan Denetleme Kurulu Toplantı Sayısı	Yönetim Kurulu Toplantısı: 35 Denetleme Kurulu Toplantısı: 12
Ortaklık hesapları, defter ve belgeleri üzerinde yapılan incelemenin kapsamı, hangi tarihlerde inceleme yapıldığı ve varılan sonuç	Her ayın sonunda nakit, çek, senet, makbuz sayımı yapılmış, kayıt ve belgeler örnekleme yöntemiyle taranmış, herhangi bir usulsüzlüğe rastlanmamıştır.
Türk Ticaret Kanunu'nun 353'üncü maddesinin 1'inci fıkrasının 3 numaralı bendi gereğince ortaklık vizesinde yapılan sayımların sayısı ve sonuçları	12 defa sayım yapılmış, herhangi bir usulsüzlük görülmemiştir.
Türk Ticaret Kanunu'nun 353'üncü maddesinin 1'nci fıkrasının 4 numaralı bendi gereğince yapılan inceleme tarihleri ve sonuçları	Her ayın sonunda inceleme yapılmış, tereddüt edilen hususlarda mütalaa verilmiş, herhangi bir usulsüzlük görülmemiştir.
İntikal eden şikayet ve yolsuzluklar ve bunlar hakkında yapılan işlemler	İntikal etmemiştir.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.'nin 01.01.2010 - 31.12.2010 dönemi hesap ve işlemlerini, Türk Ticaret Kanunu, ortaklığın ana sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız.

Görüşümüze göre, içeriğini benimsediğimiz ekli 31.12.2010 tarihi itibari ile düzenlenmiş bilanço, ortaklığın anılan tarihteki mali durumunu; 01.01.2010 - 31.12.2010 dönemine ait gelir tablosu, anılan döneme ait faaliyet sonuçlarını gerçeğe uygun ve doğru olarak yansıtmaktadır.

Bilanço'nun ve gelir tablosunun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu'nun aklanmasını oylarınıza arz ederiz.

Saygılarımızla,



Denetçi  
Kamil Deveci



Denetçi  
Erdem Çakırokkalı

## Kâr Dağıtım Önerisi

2010 yılı net dağıtılabilir dönem kârının hesaplanmasında; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer yasal mevzuat hükümleri ile esas sözleşmemizin kâr dağıtımına ilişkin maddeleri dikkate alınarak; Şirketimizin Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına göre hazırlanan bağımsız denetimden geçmiş 2010 yılı konsolide net dönem kârı olan 39.531.731 TL'ye mali tablolarda idare meclisi tahsisatı karşılığı olarak ayrılan 500.000 TL'nin eklenmesi ve TTK'nın 466/1 maddesi hükmü uyarınca ayrılan 1.694.744 TL tutarındaki I. Tertip Yasal Yedek Akçe'nin indirilmesiyle net dağıtılabilir dönem kârı 38.336.987 TL olarak hesaplanmıştır. Hesaplanan dağıtılabilir kâr üzerinden SPK düzenlemeleri paralelinde yıl içinde yapılan 826.450 TL tutarındaki bağışlar da dikkate alınarak dağıtılabilir kârın %20'sine tekabül edecek şekilde 7.832.688 TL tutarında ortaklara I. Temettü dağıtılmasını, kalan tutar üzerinden esas sözleşmede öngörülen %5 oranını aşmamak üzere İdare Meclisi Tahsisatı ayrılmasını ve kalan tutar üzerinden de I. Temettü tutarı ile birlikte nominal çıkarılmış sermayemizin (43.335.000 TL) %77'sini bulacak şekilde 25.535.262 TL tutarında ortaklara II. Temettü dağıtılmasını (I. ve II. Temettü'nün toplam tutarı 33.367.950 TL), 3.170.120 TL tutarında II. Tertip Yasal Yedek Akçe ayrılmasını ve geriye kalan tutarın tamamının Olağanüstü Yedek Akçe olarak ayrılmasını tensiplerinize arz ederiz.

Bu teklifimiz kabul edildiği takdirde 43.335.000 TL'lik çıkarılmış sermayemizin her 1 TL nominal değerli hissesine brüt %77 (0,7700 TL), Net %65,45 (0,6545 TL) tutarında nakit kâr payı ödemesi yapılacaktır.

Yönetim Kurulu

## 2010 Yılı Kâr Dağıtım Tablosu

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.  
2010 YILI KÂR DAĞITIM TABLOSU (TL)**

1.	Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye		43.335.000
2.	Toplam Yasal Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		14.967.906
Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi			
		<b>SPK'ya Göre</b>	<b>Yasal Kayıtlara (YK) Göre</b>
3.	Dönem Kârı	46.930.887	47.130.721
4.	Ödenecek Vergiler (-)	(7.399.156)	(8.142.257)
5.	Net Dönem Kârı (=)	39.531.731	38.988.465
6.	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0	0
	Mali tablolarda ayrılan İdare Meclisi tahsisat karşılığı net etkisi (+)	500.000	
7.	Birinci Tertip Yasal Yedek (-)	(1.694.744)	(1.694.744)
8.	<b>NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)</b>	<b>38.336.987</b>	<b>37.293.721</b>
9.	Yıl içerisinde Yapılan Bağışlar (+)	826.450	
10.	<b>Birinci Temettünün Hesaplanacağı Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı</b>	<b>39.163.438</b>	
11.	Ortaklara Birinci Temettü	7.832.688	
	- Nakit	7.832.688	
	- Bedelsiz		
	- Toplam	7.832.688	
12.	İmtiyazlı Hisse Senetleri Sahiplerine Dağıtılan Temettü	0	
13.	Yönetim Kurulu üyelerine, çalışanlara vb.'e temettü	500.000	
14.	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	0	
15.	Ortaklara İkinci Temettü	25.535.262	
16.	İkinci Tertip Yasal Yedek	3.170.120	
17.	Statü Yedekleri	0	
18.	Özel Yedekler		
19.	<b>OLAĞANÜSTÜ YEDEK</b>	1.298.917	255.651
20.	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar		
	- Geçmiş Yıl Kârı		
	- Olağanüstü Yedekler		
	- Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler		

**PAY BAŞINA TEMETTÜ BİLGİLERİ**

	GRUBU	TOPLAM TEMETTÜ TUTARI (TL)	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ HİSSEYE İSABET EDEN TEMETTÜ	
			TUTARI (TL)	ORAN (%)
BRÜT		33.367.950	0,7700	%77,00
NET	Kârda imtiyazlı pay grubu yoktur	28.362.758	0,6545	%65,45
<b>DAĞITILAN KÂR PAYININ BAĞIŞLAR EKLENMİŞ NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRINA ORANI</b>				
<b>ORTAKLARA DAĞITILAN KÂR PAYI TUTARI (TL)</b>	<b>DAĞITILAN KÂR PAYININ BAĞIŞLAR EKLENMİŞ NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRINA ORANI (%)</b>			
33.367.950				%85

**Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.****31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Bağımsız Denetim Raporu**

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi

Yönetim Kurulu'na

**Giriş**

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait kapsamlı gelir tablosunu, özkaynak değişim tablosunu ve nakit akım tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özeti ile dipnotlarını denetlemiş bulunuyoruz.

**Finansal tablolarla ilgili olarak Şirket yönetiminin sorumluluğu**

Şirket yönetimi finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nce kabul edilen finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmasını sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

**Bağımsız denetim kuruluşunun sorumluluğu**

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nce yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmayı yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dâhil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, Şirket'in iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, Şirket yönetimi tarafından hazırlanan finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca Şirket yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

**Görüş**

Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar, Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi'nin 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını ve nakit akımlarını, Sermaye Piyasası Kurulu'nce yayımlanan finansal raporlama standartları çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

**Görüşü etkilemeyen husus**

1 ve 37 no'lu finansal tablo dipnotlarında belirtildiği üzere Şirket, yurtiçi pazarda satmak amacıyla üretmiş olduğu ürünlerin önemli bir kısmını, Şirket'in iştiraki ve grup şirketi konumunda olan Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş.'ye ("YBP") satmakta, dolayısıyla söz konusu ürünlerin yurtiçi dağıtımı ve satışı YBP tarafından gerçekleştirilmektedir.

**Diğer Husus**

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi'nin Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan finansal raporlama standartlarına uygun olarak 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla düzenlenmiş finansal tabloları bir başka denetim şirketi tarafından denetlenmiş ve söz konusu denetim şirketi 8 Nisan 2010 tarihli raporunda bu finansal tablolar üzerinde olumlu görüş beyan etmiştir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

A member firm of Ernst & Young Global Limited



Zeynep Okuyan Gökylmaz, SMMM

Sorumlu Ortak, Başdenetçi

6 Nisan 2011

İstanbul, Türkiye

## Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

<b>İçindekiler</b>	<b>Sayfa</b>
Bilanço	46
Kapsamlı gelir tablosu	48
Özkaynak değişim tablosu	49
Nakit akım tablosu	50
Finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar	
1. Şirket'in organizasyonu ve faaliyet konusu	51
2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar ve uygulanan muhasebe politikaları	51
3. İşletme birleşmeleri	65
4. İş ortaklıkları	65
5. Bölümlere göre raporlama	65
6. Nakit ve nakit benzerleri	66
7. Finansal yatırımlar	66
8. Finansal borçlar ve diğer finansal yükümlülükler	67
9. Diğer finansal yükümlülükler	68
10. Ticari alacaklar ve borçlar	68
11. Diğer alacaklar ve borçlar	69
12. Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar ve borçlar	70
13. Stoklar	70
14. Canlı varlıklar	70
15. Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin varlıklar	70
16. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	70
17. Yatırım amaçlı gayrimenkuller	71
18. Maddi duran varlıklar	72
19. Maddi olmayan duran varlıklar	75
20. Şerefiye	75
21. Devlet teşvik ve yardımları	75
22. Karşılıklar, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler	75
23. Taahhütler	78
24. Çalışanlara sağlanan faydalar	78
25. Emeklilik planları	79
26. Diğer varlıklar ve yükümlülükler	79
27. Özkaynaklar	80
28. Satışlar ve satışların maliyeti	83
29. Araştırma ve geliştirme giderleri, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, genel yönetim giderleri	84
30. Niteliklerine göre giderler	85
31. Diğer faaliyetlerden gelirler/giderler	85
32. Finansal gelirler	86
33. Finansal giderler	86
34. Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar ve durdurulan faaliyetler	86
35. Vergi varlıkları ve yükümlülükleri	86
36. Hisse başına kazanç	88
37. İlişkili taraflar açıklamaları	89
38. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi	95
39. Finansal araçlar (Gerçeğe uygun değer açıklamaları ve finansal riskten korunma muhasebesi çerçevesindeki açıklamalar)	103
40. Bilanço tarihinden sonraki olaylar	103
41. Finansal tabloları önemli ölçüde etkileyen ya da finansal tabloların açık, yorumlanabilir ve anlaşılabilir olması açısından açıklanması gereken diğer hususlar	103

**Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.****31 Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Bilanço**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2010	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2009
<b>Varlıklar</b>			
<b>Dönen varlıklar</b>		<b>102.792.145</b>	93.746.656
Nakit ve nakit benzerleri	6	<b>1.754.607</b>	2.266.855
Finansal yatırımlar	7b	<b>293.750</b>	840.864
Ticari alacaklar		<b>31.227.574</b>	39.042.003
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	37ia	<b>23.692.348</b>	26.184.574
- Diğer ticari alacaklar	10a	<b>7.535.226</b>	12.857.429
Diğer alacaklar		<b>24.695.956</b>	30.757.240
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	37ib	<b>23.159.362</b>	30.753.746
- Diğer alacaklar	11a	<b>1.536.594</b>	3.494
Stoklar	13	<b>41.344.661</b>	18.934.614
Diğer dönen varlıklar	26a	<b>3.475.597</b>	1.905.080
<b>Duran varlıklar</b>		<b>250.983.619</b>	248.710.049
Diğer alacaklar		<b>9.745.131</b>	9.745.131
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	8, 37ic	<b>9.745.000</b>	9.745.000
- Diğer alacaklar	11b	<b>131</b>	131
Finansal yatırımlar	7a	<b>519.786</b>	432.083
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	16	<b>106.839.645</b>	100.088.827
Maddi duran varlıklar	18	<b>133.182.775</b>	138.436.308
Maddi olmayan duran varlıklar	19	<b>56.505</b>	7.700
Diğer duran varlıklar	26b	<b>639.777</b>	-
<b>Toplam varlıklar</b>		<b>353.775.764</b>	342.456.705

Sayfa 51 ile 103 arasında yer alan dipnotlar bu mali tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

**Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.****31 Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Bilanço**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2010	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2009
<b>Yükümlülükler</b>			
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>		<b>46.280.281</b>	45.938.983
Finansal borçlar		<b>638.691</b>	568.996
- Kısa vadeli finansal kiralama borçları	38	-	390
- Diğer finansal borçlar	8	<b>638.691</b>	568.606
Ticari borçlar		<b>40.020.120</b>	40.725.500
- İlişkili taraflara ticari borçlar	37id	<b>9.251.579</b>	6.776.555
- Diğer ticari borçlar	10b	<b>30.768.541</b>	33.948.945
Diğer borçlar		<b>865.608</b>	86.261
- İlişkili taraflara diğer borçlar	37ie	<b>853.240</b>	73.215
- Diğer borçlar	11c	<b>12.368</b>	13.046
Dönem karı vergi yükümlülüğü	35	<b>2.043.543</b>	1.743.130
Borç karşılıkları	22a	<b>1.007.474</b>	1.108.977
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	26c	<b>1.704.845</b>	1.706.119
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>		<b>26.273.539</b>	26.131.756
Finansal borçlar	8	<b>10.245.500</b>	10.801.500
Borç karşılıkları	22b	<b>182.240</b>	137.514
Kıdem tazminatı karşılığı	24	<b>6.335.054</b>	4.956.437
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	35	<b>9.510.745</b>	10.236.305
<b>Toplam yükümlülükler</b>		<b>72.553.820</b>	72.070.739
<b>Özkaynaklar</b>		<b>281.221.944</b>	270.385.966
Ödenmiş sermaye	27	<b>43.335.000</b>	43.335.000
Sermaye düzeltmesi farkları	27	<b>37.059.553</b>	37.059.553
Değer artış fonları		<b>78.867.999</b>	79.864.389
- Yeniden değerlendirme fonu	18	<b>73.292.549</b>	77.326.510
- Satılmaya hazır finansal varlıklar makul değer fonu	7a	<b>123.518</b>	53.356
- İştirakler makul değer fonu		<b>5.451.932</b>	2.484.523
Yabancı para çevrim farkları		<b>(166.029)</b>	(67.255)
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler		<b>15.063.386</b>	10.135.698
Geçmiş yıllar kârları		<b>67.530.304</b>	60.000.114
Net dönem kârı	36	<b>39.531.731</b>	40.058.467
<b>Toplam yükümlülükler ve özkaynaklar</b>		<b>353.775.764</b>	342.456.705

Sayfa 51 ile 103 arasında yer alan dipnotlar bu mali tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

**Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.****31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Kapsamlı Gelir Tablosu**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2010	1 Ocak - 31 Aralık 2009
Satış gelirleri	28	<b>352.800.724</b>	307.801.377
Satışların maliyeti	28	<b>(292.876.201)</b>	(243.053.426)
<b>Brüt kâr</b>	28	<b>59.924.523</b>	64.747.951
Araştırma ve geliştirme giderleri	29a	<b>(873.614)</b>	(768.862)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	29b	<b>(14.782.884)</b>	(17.662.221)
Genel yönetim giderleri	29c	<b>(13.762.329)</b>	(12.987.257)
Diğer faaliyet gelirleri	31a	<b>1.306.184</b>	1.016.173
Diğer faaliyet giderleri	31b	<b>(1.051.056)</b>	(1.957.359)
<b>Faaliyet kârı</b>		<b>30.760.824</b>	32.388.425
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen Yatırımların kârlarındaki paylar- net	16	<b>12.521.816</b>	11.989.160
Finansal gelirler	32	<b>6.280.197</b>	7.480.461
Finansal giderler	33	<b>(2.631.950)</b>	(4.212.186)
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı</b>		<b>46.930.887</b>	47.645.860
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri		<b>(7.399.156)</b>	(7.587.393)
- Dönem vergi gideri	35	<b>(8.142.257)</b>	(8.330.264)
- Ertelenmiş vergi geliri	35	<b>743.101</b>	742.871
<b>Net dönem kârı</b>		<b>39.531.731</b>	40.058.467
<b>Diğer kapsamlı gelir:</b>			
Satılmaya hazır finansal varlıklardaki Makul değer azalışı- net	7	<b>70.162</b>	(335.196)
Yabancı para çevrim farkları	2 - 16	<b>(98.774)</b>	(108.038)
İştirakler makul değer fonu artışı/(azalışı)- net	16	<b>2.967.409</b>	860.074
<b>Vergi sonrası diğer kapsamlı gelir</b>		<b>2.938.797</b>	416.840
<b>Toplam kapsamlı gelir</b>		<b>42.470.528</b>	40.475.307
<b>Hisse başına kazanç</b>	36	<b>0,9122</b>	0,9244

Sayfa 51 ile 103 arasında yer alan dipnotlar bu mali tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

**Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.****31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Özkaynak Değişim Tablosu**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Sermaye	Sermaye düzeltilmesi farkları	Yeniden değerlendirme fonu	İştirakler yeniden değerlendirme fonu	Satılmaya hazır finansal varlıklar makul değer fonu	İştirakler makul değer fonu (*)	Yabancı para çevrim farkları	Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar kârları	Net dönem kârı	Toplam özkaynaklar
<b>1 Ocak 2010</b>	<b>43.335.000</b>	<b>37.059.553</b>	<b>77.326.510</b>	-	<b>53.356</b>	<b>2.484.523</b>	<b>(67.255)</b>	<b>10.135.698</b>	<b>60.000.114</b>	<b>40.058.467</b>	<b>270.385.966</b>
Önceki dönem kârının birikmiş kârlara transferi	-	-	-	-	-	-	-	-	40.058.467	(40.058.467)	-
Yasal yedeklerin ayrılması	-	-	-	-	-	-	-	4.927.688	(4.927.688)	-	-
Temettü ödemesi (Dipnotlar 27 ve 37.ii. h)	-	-	-	-	-	-	-	-	(31.634.550)	-	(31.634.550)
İştirakler makul değer fonu artışı – net (Dipnot 16)	-	-	-	-	-	2.967.409	-	-	-	-	2.967.409
İştirakler amortisman transferi – net (Dipnot 18)	-	-	(1.629.217)	-	-	-	-	-	1.629.217	-	-
Satılmaya hazır finansal varlıklardaki makul değer artışı (Dipnot 7.a)	-	-	-	-	87.703	-	-	-	-	-	87.703
Satılmaya hazır finansal varlıkların makul değerleri üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi (Dipnotlar 7.a)	-	-	-	-	(17.541)	-	-	-	-	-	(17.541)
Yabancı para çevrim farkları (Dipnot 16)	-	-	-	-	-	-	(98.774)	-	-	-	(98.774)
Net dönem kârı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	39.531.731	39.531.731
Amortisman transferi – net (Dipnot 18)	-	-	(2.404.744)	-	-	-	-	-	2.404.744	-	-
<b>31 Aralık 2010</b>	<b>43.335.000</b>	<b>37.059.553</b>	<b>73.292.549</b>	-	<b>123.518</b>	<b>5.451.932</b>	<b>(166.029)</b>	<b>15.063.386</b>	<b>67.530.304</b>	<b>39.531.731</b>	<b>281.221.944</b>

(\*) Şirket'in özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlarının sahip olduğu iştiraklerin makul değer fon paylarıdır.

	Sermaye	Sermaye düzeltilmesi farkları	Yeniden değerlendirme fonu	İştirakler yeniden değerlendirme fonu	Satılmaya hazır finansal varlıklar makul değer fonu	İştirakler makul değer fonu(*)	Yabancı para çevrim farkları	Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar kârları	Net dönem kârı	Toplam özkaynaklar
<b>1 Ocak 2009</b>	<b>43.335.000</b>	<b>37.059.553</b>	<b>79.825.250</b>	-	<b>388.552</b>	<b>1.624.449</b>	<b>40.783</b>	<b>7.975.335</b>	<b>34.118.997</b>	<b>31.729.940</b>	<b>236.097.859</b>
Önceki dönem kârının birikmiş kârlara transferi	-	-	-	-	-	-	-	-	31.729.940	(31.729.940)	-
Yasal yedeklerin ayrılması	-	-	-	-	-	-	-	2.160.363	(2.160.363)	-	-
Temettü ödemesi (Dipnot 37.ii. h)	-	-	-	-	-	-	-	-	(6.187.200)	-	(6.187.200)
İştirakler makul değer fonu artışı – net (Dipnot 16)	-	-	-	-	-	860.074	-	-	-	-	860.074
İştirakler amortisman transferi – net (Dipnot 18)	-	-	(237.125)	-	-	-	-	-	237.125	-	-
Satılmaya hazır finansal varlıklardaki makul değer artışı (Dipnot 7.a)	-	-	-	-	(418.995)	-	-	-	-	-	(418.995)
Satılmaya hazır finansal varlıkların makul değerleri üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi (Dipnot 7.a)	-	-	-	-	83.799	-	-	-	-	-	83.799
Yabancı para çevrim farkları (Dipnot 16)	-	-	-	-	-	-	(108.038)	-	-	-	(108.038)
Net dönem kârı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	40.058.467	40.058.467
Amortisman transferi – net (Dipnot 18)	-	-	(2.261.615)	-	-	-	-	-	2.261.615	-	-
<b>31 Aralık 2009</b>	<b>43.335.000</b>	<b>37.059.553</b>	<b>77.326.510</b>	-	<b>53.356</b>	<b>2.484.523</b>	<b>(67.255)</b>	<b>10.135.698</b>	<b>60.000.114</b>	<b>40.058.467</b>	<b>270.385.966</b>

(\*) Şirket'in özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlarının sahip olduğu iştiraklerin makul değer fon paylarıdır.

Sayfa 51 ile 103 arasında yer alan dipnotlar bu mali tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

**Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.****31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Nakit Akım Tablosu**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	1 Ocak - 31 Aralık 2010	1 Ocak - 31 Aralık 2009
<b>İşletme faaliyetleri:</b>			
Vergi öncesi kâr		<b>46.930.887</b>	47.645.860
<b>İşletme faaliyetlerinden elde edilen net nakitin vergi öncesi kâr ile mutabakatına yönelik düzeltmeler</b>			
<b>İşletme faaliyetleri:</b>			
Amortisman ve itfa payları	18-19	<b>7.863.967</b>	7.646.484
Faiz gelirleri	32	<b>(4.795.335)</b>	(4.341.068)
Faiz giderleri	33	<b>1.719.995</b>	2.508.096
Kıdem tazminatı karşılık gideri	24	<b>1.789.821</b>	1.237.400
İştiraklerin kârlarından alınan pay- net	16	<b>(12.521.816)</b>	(11.989.160)
Stoklar üzerindeki gerçekleşmemiş kârların net etkisi	16	<b>30.237</b>	6.843
Üst düzey yöneticilere sağlanacak kâr payı ve ikramiye karşılığı		<b>500.000</b>	1.000.000
Maddi duran varlık satış zararı/(kâr) – net	31a	<b>(119.787)</b>	(45.590)
		<b>41.397.969</b>	43.668.865
<b>Varlık ve yükümlülüklerdeki değişimler:</b>			
Ticari alacaklardaki azalış	10	<b>5.322.203</b>	2.637.177
Stoklardaki azalış/(artış)	13	<b>(22.410.047)</b>	(916.176)
İlişkili kuruluşlardan ticari alacaklardaki artış	37	<b>2.492.226</b>	(3.122.743)
Diğer kısa ve uzun vadeli alacaklar ve dönen ve duran varlıklardaki (azalış)/artış	11-26	<b>(3.743.394)</b>	(443.664)
Ticari borçlardaki (azalış)/artış	10	<b>(3.180.404)</b>	13.699.733
İlişkili kuruluşlara ticari borçlardaki (azalış)/artış	37	<b>2.475.024</b>	1.644.231
Diğer kısa ve uzun vadeli borçlar, borç karşılıkları ve diğer yükümlülüklerdeki (azalış)/artış	22-26	<b>(558.729)</b>	(5.116.547)
Ödenen kıdem tazminatları	24	<b>(411.204)</b>	(446.483)
Ödenen vergiler	35	<b>(7.841.844)</b>	(7.874.808)
<b>İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit</b>		<b>13.541.800</b>	43.729.585
<b>Yatırım faaliyetleri:</b>			
Tahsil edilen faiz		<b>4.812.621</b>	2.180.078
İlişkili kuruluşlardan ticari olmayan alacaklardaki artış	37	<b>7.577.098</b>	(31.954.296)
Maddi ve maddi olmayan varlık alımları	18-19	<b>(2.670.957)</b>	(1.617.749)
Maddi ve maddi olmayan varlık satışlarından elde edilen nakit		<b>131.505</b>	46.355
İştiraklerden tahsil edilen temettü geliri	16	<b>8.609.396</b>	6.641.276
<b>Yatırım (faaliyetlerinde kullanılan)/faaliyetlerinden sağlanan net nakit</b>		<b>18.459.663</b>	(24.704.336)
<b>Finansman faaliyetleri:</b>			
Banka kredilerindeki ve finansal kiralama borçlarındaki (ödeme)/artış		<b>78.095</b>	(9.255.310)
Ödenen temettü	37.ii. h	<b>(31.634.550)</b>	(6.187.200)
İlişkili kuruluşlara ticari olmayan borçlardaki (azalış)/artış	37	<b>780.025</b>	(3.018.970)
Ödenen faiz		<b>(1.737.281)</b>	(3.749.621)
<b>Finansman faaliyetlerinde kullanılan net nakit</b>		<b>(32.513.711)</b>	(22.211.101)
<b>Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki azalış - net</b>		<b>(512.248)</b>	(3.185.852)
1 Ocak itibarıyla nakit ve nakit benzeri değerler	6	<b>2.266.855</b>	5.452.707
<b>31 Aralık itibarıyla nakit ve nakit benzeri değerler</b>	6	<b>1.754.607</b>	2.266.855

Sayfa 51 ile 103 arasında yer alan dipnotlar bu mali tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

## Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi

### 31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### 1. Şirket'in organizasyonu ve faaliyet konusu

Pınar Entegre Et ve Un Sanayi Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ana faaliyet konusu; İzmir ili Kemalpaşa ilçesinde büyükbaş ve küçükbaş hayvanlar ile kanatlı hayvanların ve balıkların et ve yan ürünlerinin üretilmesiyle birlikte dondurulmuş hamur ürünleri ve hazır yemek üretimi gerçekleştirmektir. Şirket, 1985 yılında kurulmuş olup gıda sektörünün öncü markalarından olan "Pınar" şemsiyesi altında ve "Pınar" markalı ürünlerle pazarda yer almaktadır.

Şirket'in üretmekte olduğu ürünlerin büyük bir kısmının yurtiçi satışı iştiraki ve grup şirketi olan Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş. ("YBP")'ye, yurtdışı satışı ise yine Yaşar Grubu şirketlerinden Yaşar Dış Ticaret A.Ş. ("Yataş")'ye yapılmaktadır (Dipnot 37).

Şirket'in sermayesinin %33'üne (2009: %33) karşılık gelen hisse senetleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB") işlem görmektedir. Şirket'in %54 (2009: %54) oranında hissesine sahip olan Yaşar Holding A.Ş. ("Yaşar Holding"), Şirket'in ana ortağı konumundadır (Dipnot 27).

Şirket, Türkiye'de kayıtlı olup kayıtlı ofis adresi aşağıdaki gibidir:

Ankara Asfaltı 25. Km,

Kemalpaşa

İzmir

#### 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar ve uygulanan muhasebe politikaları

##### Finansal tabloların hazırlanma ilkeleri

Şirket muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını, Türkiye'de geçerli olan ticari mevzuat, mali mevzuat ve Maliye Bakanlığı'nca yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı (THP) gereklerine göre Türk Lirası (TL) olarak tutmaktadır. Almanya'da kayıtlı olan ve özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilen iştirak ise finansal tablolarını bulunduğu ülkenin standart, kanun ve düzenlemelerine göre hazırlamakta olup, finansal tabloları SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak iştirakin yasal kayıtlarına gerekli düzeltmeler ve sınıflandırmalar yansıtılarak yeniden düzenlenmiştir.

Şirket, finansal tablolarını 31 Aralık 2007 tarihine kadar SPK tarafından yayımlanan muhasebe ve raporlama ilkelerine (SPK Muhasebe Standartları) uygun olarak hazırlamıştır. SPK XI-25 numaralı "Sermaye Piyasalarında Muhasebe Standartları" tebliğinde kapsamlı bir muhasebe ilkeleri seti yayınlanmıştır. Anılan tebliğde, alternatif olarak Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (IASB) ve Uluslararası Muhasebe Standartları Komitesi (IASC) tarafından çıkarılmış olan muhasebe standartlarının uygulanmasının da, SPK Muhasebe Standartları'na uyulmuş sayılacağı belirtilmiştir. 1 Ocak 2008'den itibaren 9 Nisan 2008 tarihinde Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren SPK XI-29 numaralı, "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar" tebliği uyarınca Şirket cari dönem finansal tablolarını, söz konusu tebliğde öngörüldüğü üzere, Uluslararası Muhasebe/Finansal Raporlama (UMS/UFRS) Standartları'na uygun olarak ve Şirket'in durumunu layıkıyla arz edebilmek için yasal mali tablolarının üzerine bir takım düzeltme ve sınıflandırma değişiklikleri yapılarak hazırlanmıştır.

Finansal tablolar, makul değerleri ile gösterilen maddi duran varlıklar grubundan yeniden değerlendirilmiş tutarlarıyla gösterilen arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, makine, tesis ve cihazlar ile makul değerleri ile taşınan finansal enstrümanların dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak Şirket'in fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası ("TL") olarak hazırlanmaktadır.

Finansal tablolar ve dipnotlar, SPK tarafından 9 Nisan 2008 tarihinde yayımlanan Tebliğ 'de belirlenen ve uygulanması zorunlu kılınan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Şirket finansal tabloları, Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi Yönetim Kurulu tarafından 6 Nisan 2011 tarihinde onaylanmıştır. Böyle bir niyet olmamakla beraber Genel Kurul'un, Şirket yönetiminin ve bazı düzenleyici organların yasal mevzuata göre düzenlenmiş finansal tabloları yayımlandıktan sonra değiştirme yetkileri vardır.

## Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi

### 31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar ve uygulanan muhasebe politikaları (devamı)

### Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem finansal tablolarında yapılan sınıflandırmalar

#### 31 Aralık 2009 finansal tablolarında yapılan sınıflandırmalar

31 Aralık 2010 finansal tablolarıyla uyumlu olması açısından Şirket'in 31 Aralık 2009 tarihinde sona eren hesap dönemine ait kapsamlı gelir tablosunda ve bilançosunda birkaç sınıflandırma değişikliği yapılmıştır.

Cari dönem ile karşılaştırmalı olması açısından 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla sona eren döneme ait finansal gelirler içerisinde yer alan 97.500 TL tutarındaki 'swap işleminden kaynaklanan kur farkı geliri', finansal giderler içerisinde yer alan kur farkı giderlerine sınıflandırılmıştır. Bunun yanı sıra 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla diğer kısa vadeli yükümlülükler altında finansal yatırımlar içine yansıtılan 215.636 TL tutarındaki diğer finansal yükümlülükler ve duran varlıklar altında finansal yatırımlar içinde yansıtılan 1.056.500 TL tutarındaki türev finansal araçlardan doğan alacaklar, dönen varlıklar içinde finansal yatırımlara sınıflandırılmıştır.

Cari dönem ile karşılaştırmalı olması açısından 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla sona eren döneme ait satış gelirleri içerisinde yer alan 69.854 TL tutarındaki, Dış Ticaret Müsteşarlığı'nın Turquality projesi kapsamında elde edilen gelir, diğer faaliyet gelirlerine sınıflandırılmıştır. Bunun yanı sıra 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla genel yönetim giderleri altında yer alan 244.701 TL tutarındaki bağış ve yardımlar, diğer faaliyet giderleri altına sınıflandırılmıştır.

Ayrıca 31 Aralık 2010 finansal tablolarıyla uyumlu olması açısından nakit akım ve özkaynak değişim tablolarında bazı sınıflandırma değişiklikleri yapılmıştır.

#### Muhasebe politikalarındaki değişiklikler

31 Aralık 2010 tarih ve bu tarih itibarıyla sona eren hesap dönemine ait finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen yeni standartlar ve UFRYK yorumları dışında 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Söz konusu standartlar ve yorumların Şirket'in performansına ve finansal durumuna etkisi olup olmadığı ilgili paragraflarda belirtilmiştir.

#### Muhasebe politikalarında ve açıklamalarda değişiklikler

Finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen yeni standart ve yorumlar dışında bir önceki yıl ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Şirket, 1 Ocak 2010 tarihinde başlayan hesap döneminde, aşağıdaki yeni ve düzeltilmiş UFRS ve UFRYK yorumlarını uygulamıştır.

- UFRYK 17 Gayri-nakdi Varlıkların Ortaklara Dağıtılması,
- UMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme (Değişiklik) – Uygun korumalı araçlar,
- UFRS 2 Hisse Bazlı Ödemeler (Değişiklik) – Şirket tarafından nakit olarak ödenen hisse bazlı ödemeler,
- Yeniden düzenlenmiş UFRS 3 İşletme Birleşmeleri ve UMS 27 Konsolide ve Bireysel Finansal Tablolar (Değişiklik),
- UFRS'de İyileştirmeler, Mayıs 2008 -Yayımlanan tüm değişiklikler, UFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler standardının satış işleminden sonra işletme kontrol gücü olmayan hisse senetlerini elinde tutmaya devam ettiği durumlarda bağlı ortaklığın ve bu ortaklığa ait tüm varlık ve borçların satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılmasına ilişkin hükümlerine açıklık getiren değişiklik hariç 31 Aralık 2009 tarihinde sona eren hesap dönemi için geçerlidir.
- UFRS'de İyileştirmeler, Nisan 2009

Söz konusu standart ve yorumların Şirket'in finansal tablolarına ya da faaliyetlerine bir etkisi bulunmamaktadır.

## Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi

### 31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar ve uygulanan muhasebe politikaları (devamı)

**Nisan 2009 da yayınlanan UFRS iyileştirmeleri kapsamında üzerinde değişiklik yapılan ve Şirket'in muhasebe politikaları, finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi olmuş ya da olmamış standartlar aşağıdaki gibidir.**

- UFRS 2 Hisse Bazlı Ödemeler
- UFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler
- UFRS 8 Faaliyet Bölümleri
- UMS 1 Finansal Tabloların Sunumu
- UMS 7 Nakit Akış Tablosu
- UMS 17 Kiralamalar
- UMS 18 Gelir
- UMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü
- UMS 38 Maddi Olmayan Duran Varlıklar
- UMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme - Finansal riskten korunmuş kalemler olarak kabul edilen kalemler
- UFRYK 9 Gömülü Türev Ürünlerinin Yeniden Değerlendirilmesi
- UFRYK 16 Yurtdışındaki İşletme ile ilgili Net Yatırımın Finansal Riskten Korunması

**Finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulama yoluna gidilmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar aşağıdaki gibidir:**

#### UFRYK 19 Finansal Borçların Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlarla Ödenmesi

Yorum, 1 Temmuz 2010 tarihi ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Bu yorum, işletme ile kredi verenler arasında finansal borcun şartları hakkında bir yenileme görüşmesi olduğu ve kredi verenin işletmenin borcunun tamamının ya da bir kısmının sermaye araçları ile geri ödemesini kabul ettiği durumların muhasebeleştirilmesine ilişkin UFRYK 19, bu sermaye araçlarının UMS 39'un 41 no'lu paragrafı uyarınca "ödenen bedel" olarak niteleneceğine açıklık getirmektedir. Sonuç olarak finansal borç finansal tablolardan çıkarılmakta ve çıkarılan sermaye araçları, söz konusu finansal borcu sonlandırmak için ödenen bedel olarak işleme tabi tutulmaktadır. Şirket, yorumun finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olmasını beklememektedir.

#### UFRYK 14 Asgari Fonlama Koşulları (Değişiklik)

Değişiklik, 1 Ocak 2011 tarihi ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Bu değişikliğin amacı, işletmelerin asgari fonlama gereksinimi için yaptığı gönüllü ön ödemeleri bir varlık olarak değerlendirmelerine izin vermektir. Erken uygulamaya izin verilmiştir ve uygulanması geriye dönük olarak yapılmalıdır. Şirket, yorumun finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olmasını beklememektedir.

#### UFRS 9 Finansal Araçlar – Safha 1 Finansal Varlıklar ve Yükümlülükler, Sınıflandırma ve Açıklama

Yeni standart, 1 Ocak 2013 tarihi ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. UFRS 9 Finansal Araçlar standardının ilk safhası finansal varlıkların ve yükümlülüklerin ölçülmesi ve sınıflandırılmasına ilişkin yeni hükümler getirmektedir. Erken uygulamasına izin verilmektedir. Şirket, standardın finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olmasını beklememektedir.

## Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi

### 31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar ve uygulanan muhasebe politikaları (devamı)

### UMS 32 Finansal Araçlar: Sunum ve Açıklama - Yeni haklar içeren ihraçların sınıflandırılması (Değişiklik)

Değişiklik, 1 Şubat 2010 tarihi ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Bu değişiklik, yürürlükteki standart uyarınca türev yükümlülük olarak muhasebeleştirilen belirli döviz tutarlar karşılığında yapılan hak ihracı teklifleri ile ilgilidir. Değişiklik, belirli koşulların sağlanması durumunda işlem sırasında geçerli olacak olan para birimine bakılmaksızın bu tür hak ihraçlarının öz kaynak olarak sınıflandırılması gerektiğini ortaya koymaktadır. Değişiklik geriye dönük olarak uygulanmalıdır. Şirket, standardın finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olmasını beklememektedir.

### UMS 24 İlişkili Taraf Açıklamaları (Yeniden Düzenleme)

Yeniden düzenleme, 1 Ocak 2011 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Bu yeniden düzenleme, devletin ya da işletmenin ilişkide olduğu devlet kontrolündeki kamu kuruluşlarının tek bir müşteri olarak nitelendirilip nitelendirmeyeceği hususunda işletmelerin yapması gereken değerlendirmeye ilişkindir. Şirket, bu değerlendirmeyi yaparken söz konusu kuruluşlar arasındaki ekonomik bütünleşmenin kapsamını göz önünde bulundurmalıdır. Erken uygulamaya izin verilmektedir ve erken uygulama geriye dönük olarak yapılmalıdır. Şirket, standardın finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olmasını beklememektedir.

### UFRS 1 Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Kez Uygulanması - İlk kez uygulayacakların karşılaştırmalı UFRS 7 açıklamasından sınırlı muafiyeti (Değişiklik)

Değişiklik, 1 Temmuz 2010 tarihi ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Bu değişiklik 28 Ocak 2010 tarihinde yayınlanmıştır ve UFRS'yi ilk kez uygulayanları 5 Mart 2009 tarihinde UFRS 7'nin ortaya koyduğu ek açıklamalardan muaf tutmaktadır. Şirket, standardın finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olmasını beklememektedir.

**Mayıs 2010'da UMSK, tutarsızlıkları gidermek ve ifadeleri netleştirmek amacıyla üçüncü çerçeve düzenlemesini yayınlamıştır. Değişiklikler için çeşitli yürürlük tarihleri belirlenmiş olup erken yürürlük tarihi 1 Temmuz 2010 ve sonrasında başlayan hesap dönemleridir. Erken uygulamaya izin verilmektedir.**

- **UFRS 1 Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Kez Uygulanması**, 1 Ocak 2011 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir.
- **UFRS 3 İşletme Birleşmeleri**, 1 Temmuz 2010 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir.
- **UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar**, 1 Ocak 2011 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir.
- **UMS 1 Finansal Tabloların Sunuluşu**, 1 Ocak 2011 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir.
- **UMS 27 Konsolide ve Bireysel Finansal Tablolar**, 1 Temmuz 2010 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir.
- **UMS 34 Ara Dönem Raporlama**, 1 Ocak 2011 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir.
- **UFRYK 13 Müşteri Sadakat Programları**: 1 Ocak 2011 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir.

### UFRS 7 Finansal Araçlar – Bilanço dışı işlemlerin kapsamlı bir biçimde incelenmesine ilişkin açıklamalar (Değişiklik)

1 Temmuz 2011 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Değişikliğin amacı, finansal tablo okuyucularının finansal varlıkların transfer işlemlerini (seküritizasyon gibi) - finansal varlığı transfer eden taraf üzerinde kalabilecek muhtemel riskleri de içerecek şekilde - daha iyi anlamalarını sağlamaktır. Ayrıca değişiklik, orantısız finansal varlık transferi işlemlerinin hesap döneminin sonlarına doğru yapıldığı durumlar için ek açıklama zorunlulukları getirmektedir. Şirket, standardın finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olmasını beklememektedir.

## Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi

### 31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar ve uygulanan muhasebe politikaları (devamı)

**UMS 12 – Gelir Vergileri –Ertelenmiş Vergi: Esas alınan varlıkların geri kazanımı (Değişiklik)** 1 Ocak 2012 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. UMS 12, (i) aksi ispat edilene kadar hukuken geçerli öngörü olarak, UMS 40 kapsamında gerçeğe uygun değer modeliyle ölçülen yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerindeki ertelenmiş verginin gayrimenkulün taşınan değerinin satış yoluyla geri kazanılacağı esasıyla hesaplanması ve (ii) UMS 16'daki yeniden değerlendirme modeliyle ölçülen amortisman tabii olmayan varlıklar üzerindeki ertelenmiş verginin her zaman satış esasına göre hesaplanması gerektiğine ilişkin güncellenmiştir. Şirket, standardın finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olmasını beklememektedir.

### Konsolidasyon esasları

Şirket'in bağlı ortaklığı bulunmadığından finansal tablolarda konsolidasyon söz konusu değildir. Bununla birlikte, iştiraklerdeki yatırımlar, özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Şirket'in genel olarak oy hakkının %20 ila %50'sine sahip olduğu veya Şirket'in, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip olmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Şirket ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş kârlar, Şirket'in iştiraktaki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar da, işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir. Özkaynak yöntemine göre, iştiraklerin kendi finansal tablolarında özkaynaklar içinde muhasebeleştirilen satılmaya hazır finansal varlıkların makul değer değişimleri, maddi duran varlık değerlemesi, bunlar üzerinden hesaplanan amortisman ve söz konusu varlıkların finansal tablolardan çıkartılması gibi işlemler, Şirket'in iştiraktaki payı ölçüsünde özkaynak değişim tablosuna yansıtılır.

Şirket, iştirak ile ilgili olarak söz konusu doğrultuda bir yükümlülük altına girmemiş veya bir taahhütte bulunmamış olduğu sürece iştiraktaki yatırımın kayıtlı değerinin sıfır olması veya Şirket'in önemli etkisinin sona ermesi üzerine özsermaye yöntemine devam edilmemektedir. Önemli etkinin sona erdiği tarihteki yatırımın kayıtlı değeri, o tarihten sonra maliyet olarak gösterilmektedir.

Aşağıda yer alan tablo, 31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibariyle tüm iştirakleri ve ortaklık paylarını göstermektedir (Dipnot 16):

İştirakler	Ortaklık payları (%)	
	2010	2009
Pınar Foods GmbH ("Pınar Foods")	44,94	44,94
YBP	38,26	38,26
Desa Enerji Elektrik Üretimi Otoprodüktör Grubu ("Desa Enerji")	26,41	26,41
Çamlı Yem Besicilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çamlı Yem")	23,38	23,38
Pınar Anadolu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Pınar Anadolu")	20,00	20,00

### Yabancı para çevrimi

#### i) İşlemler ve bakiyeler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı günlük döviz kurlarından fonksiyonel para birimine çevrilmiştir. Bu işlemlerin gerçekleşmesinden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülüklerin yılsonu döviz kurlarından çevrilmesinden kaynaklanan kur farkı gelir ve giderleri kapsamlı gelir tablosuna dâhil edilir.

#### ii) Yabancı ülkelerdeki iştirakin finansal tablolarının çevrimi

Almanya'da faaliyet gösteren Pınar Foods'un finansal tabloları bulunduğu ülkenin standart, kanun ve düzenlemelerine göre hazırlanmış olup, SPK Finansal Raporlama Standartları'na uyarlanmıştır. Yabancı ülkede faaliyet gösteren söz konusu iştirakin varlık ve yükümlülükleri bilanço tarihindeki döviz kurları, kapsamlı gelir tablosu kalemleri ise dönem içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. 31 Aralık 2010 tarihi itibariyle 1 Avro karşılığı 2,0491 TL (2009 - 2,1603 TL), aynı tarih itibariyle sona eren yıl için ortalama 1 Avro karşılığı ise 1,9894 TL'dir (2009 - 2,1508 TL). Yabancı ülkede faaliyet gösteren iştirakin açılış net varlıklarının yeniden çevrilmesi ve ortalama kurlar ile bilanço tarihindeki kurlardan doğan farklılıklar özkaynaklar altındaki "yabancı para çevrim farkları" içerisinde takip edilmektedir.

## Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi

### 31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar ve uygulanan muhasebe politikaları (devamı)

### Netleştirme/mahsup

#### Netleştirme

Finansal varlık ve yükümlülükler, netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olunması ve söz konusu varlık ve yükümlülükleri net bazda tahsil etme/ödeme veya eş zamanlı sonuçlandırma niyetinin olması durumunda bilançoda netleştirilerek gösterilmektedir.

#### Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Finansal tabloların SPK'nın Muhasebe Standartları'na göre hazırlanmasında Şirket yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, vukuu muhtemel bilanço tarihi itibari ile yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibariyle gelir ve gider tutarlarını belirleyen değerlendirme, tahmin ve varsayımlar yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar değerlendirme, tahmin ve varsayımlardan farklı olabilmektedir. Değerlendirme tahminler ve varsayımlar düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönemde kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmaktadırlar. Kullanılan önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımlar ilgili muhasebe politikalarında gösterilmektedir. Başlıcaları aşağıdaki gibidir:

#### a) Gelir vergileri

Nihai vergi tutarına olan etkileri kesinleşmeyen ilgili birçok işlem ve hesaplama normal iş akışı sırasında gerçekleşmekte olup bu gibi durumlar gelir vergisi karşılığı belirlenmesi sırasında önemli muhakemelerin kullanılmasını gerektirmektedir. Şirket, vergisel olayların sonucunda ödenmesi tahmin edilen ek vergilerin oluşturduğu vergi yükümlüklerini kayıtlarına almaktadır. Bu konular ile ilgili oluşan nihai vergisel sonuçların, başlangıçta kaydedilen tutarlardan farklı olduğu durumlarda, bu farklar belirlendiği dönemlerdeki gelir vergisi karşılığı ve ertelenmiş vergi bakiyelerini etkileyebilecektir.

#### b) Satılmaya hazır finansal varlıkların makul değer tespiti

Satılmaya hazır finansal varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir rayiç değerinin olmadığı durumlarda makul değer hesaplanmasında kullanılan genel kabul görmüş değerlendirme yöntemleri, yönetimin en iyi tahminlerine dayanan birtakım varsayımları içermektedir (Dipnot 7).

#### c) Arazi ve arsalar, binalar ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların yeniden değerlendirilmesi

Şirket'in faaliyetlerinde kullanılan binalar ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların yeniden değerlendirilmiş tutarları 31 Aralık 2008 tarihi itibariyle bağımsız profesyonel değerlendirme şirketleri tarafından yapılan değerlendirme çalışmaları sonucunda tespit edilmiş olup bu değerler üzerinden finansal tablolara yansıtılmıştır. 31 Aralık 2008 tarihi itibariyle yapılan bu çalışmaların sonuçlarının 31 Aralık 2010 tarihi itibariyle piyasa koşullarında önemli bir değişiklik olmaması sebebi ile Şirket tarafından bu değerlerin 31 Aralık 2010 tarihli makul değerlere yaklaşık olacakları öngörülmüştür.

Arazi ve arsalar ile binalar ve yerüstü düzenleri için 31 Aralık 2008 tarihi itibariyle bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında birtakım yöntem ve varsayımlar kullanılmıştır.

- Makul değer hesaplamalarında arazi ve arsalar için emsal karşılaştırma yöntemi, binalar ve yerüstü düzenleri için maliyet yaklaşımı yöntemi kullanılmıştır.

- Emsal karşılaştırma yönteminde mevcut pazar bilgilerinden faydalanılmış, bölgede yakın dönemde pazara çıkarılmış benzer gayrimenkuller dikkate alınarak, pazar değerini etkileyebilecek kriterler çerçevesinde fiyat ayarlaması yapılmış ve rapora konu arsaları için ortalama m<sup>2</sup> satış değeri belirlenmiştir. Bulunan emsaller, konum, büyüklük, imar durumu, fiziksel özellikleri gibi kriterler dâhilinde karşılaştırılmış, emlak pazarının güncel değerlendirilmesi için emlak pazarlama firmaları ile görüşülmüş, ayrıca bağımsız profesyonel değerlendirme şirketinin mevcut bilgilerinden faydalanılmıştır.

## Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi

### 31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar ve uygulanan muhasebe politikaları (devamı)

- Maliyet yaklaşımı yönteminde ise arsa üzerindeki yatırım maliyetlerinin amortize edildikten (herhangi bir çıkar veya kazanç varsa eklendikten sonra, yıpranma payının çıkartılması) sonra arsa değerine eklenmesi ile gayrimenkulün değeri belirlenmiştir. Maliyet yaklaşımı yönteminde ele alınan bileşenlerden arsa değerinin hesaplanmasında da yukarıda açıklanan emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmıştır. Makine, tesis ve cihazların değerlendirilmesinde, söz konusu maddi duran varlıkların teknolojik durumları, fiili yıpranmaları, ticari özellikleri, sektörel durumları ve demonte ile monte masrafları da dikkate alınmıştır.

- Değer tespiti, bir bütün olarak entegre sanayi tesisi değerlendirilmesi olması nedeni ile makine, tesis ve cihazların değerlendirilmesinde ikinci el piyasa verileri yerine; entegre tesisin bütünü içerisindeki aktif ve çalışır haldeki değerler üzerinden yapılmış olup söz konusu makine, tesis ve cihazlar hat bazında incelenmiştir.

Alım/satım işlemlerinin gerçekleşmesi esnasında oluşabilecek değerler, bu değerlerden farklılık gösterebilir.

#### d) Kıdem tazminatı yükümlülüğü

Kıdem tazminatı yükümlülüğü iskonto oranları, gelecekteki maaş artışları ve çalışanların ayrılma oranlarını içeren birtakım varsayımlara dayalı aktüeryal hesaplamalar ile belirlenmektedir. Bu planların uzun vadeli olması sebebiyle, söz konusu varsayımlar önemli belirsizlikler içerir. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklara ilişkin detaylar Not 24'de yer almaktadır.

#### e) Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların ekonomik ömürleri

Şirket yönetimi maddi ve maddi olmayan duran varlıkların faydalı ekonomik ömürlerinin belirlenmesinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmuştur (Not 18-19).

#### Önemli muhasebe politikalarının özeti

Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

#### Hâsılat

##### Satış geliri

Satış gelirleri, ürünün teslimi veya hizmetin verilmesi, ürünle ilgili önemli risk ve getirilerin alıcıya nakledilmiş olması, gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Şirket tarafından elde edileceğinin kuvvetle muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, satılmış ürün ya da tamamlanmış hizmetin satış vergisi hariç faturalanmış değerinden, iadeler ve komisyonlarından indirilmiş şeklini gösterir.

##### Faiz geliri

Faiz geliri etkin faiz yöntemi uygulanarak dönemsel olarak kaydedilir. Bir alacak için değer düşüklüğü karşılığı ayrıldığında, Şirket, ilgili alacağın taşınan değerini, söz konusu alacağın orijinal etkin faiz oranını baz alarak iskonto ettiği gelecekteki tahmin edilen nakit akışına göre, geri kazanılabilir değerine indirmekte ve bu iskontoyu faiz geliri olarak kaydetmektedir. Krediler üzerindeki faiz geliri etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak kaydedilir.

##### Kira geliri

Kira gelirleri dönemsel tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir.

##### Temettü geliri

Temettü gelirleri, Şirket'in temettüyü alma hakkının oluştuğu tarihte gelir yazılır.

#### Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemler, kasadaki nakit varlığı, bankalardaki nakit para ve orijinal vadesi 3 aydan kısa vadeli mevduatları içermektedir.

**Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar ve uygulanan muhasebe politikaları (devamı)****Stoklar**

Şirket'in stokları hammaddelerden, yarı mamul ve mamul stoklarından, işletme malzemelerinden, yedek parçalardan ve paketleme malzemelerinden oluşmaktadır.

Şirket'in hammadde stoklarının önemli bir bölümü kırmızı et ve beyaz et başta olmak üzere çeşitli baharatlar, yağlar ve peynir stokları olmak üzere et ve et ürünleri ile pizza üretiminde kullanılan hammaddelerden, yarı mamul stoklarının önemli bir bölümü işlenmiş hindi, dana ve kuzu etlerinden, mamul stoklarının önemli bir bölümü şarküteri, donuk ürün ve taze et stoklarından, diğer stoklarının önemli bir bölümü ise yedek parçalardan oluşmaktadır.

Stoklar, maliyetin ve net gerçekleştirilebilir değer düşüklüğü ile değerlendirilir. Net gerçekleştirilebilir değer, tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satış gerçekleştirilmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir. Stok maliyeti hesaplama sistemi safha maliyeti olup, Şirket stoklarını aylık ağırlıklı ortalama maliyet yöntemiyle değerlendirmektedir.

**Maddi duran varlıklar**

Arazi ve arsalar ile binalar ve yerüstü düzenleri, makine, tesis ve cihazlar yeniden değerlendirilmiş bedellerinin üzerinden de amortisman tutarları indirilmek suretiyle finansal tablolara yansıtılmıştır. Şirket tarafından bu değerlerin 31 Aralık 2010 tarihli makul değerlere yaklaşık olacakları öngörülmüştür.

Arazi ve arsalar, binalar ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar dışındaki, 1 Ocak 2005 tarihinden önce elde edilen diğer bütün maddi duran varlıklar 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiş maliyetlerinden, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra elde edilen kalemler ise elde etme maliyetlerinden bilanço tarihine kadar olan birikmiş amortismanları ve varsa değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değeri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır.

Maddi duran varlıklarda, yeniden değerlendirme sonucu meydana gelen artışlar, bilançoda özkaynaklar grubunda yer alan yeniden değerlendirme fonu hesabına alacak kaydedilmektedir. Aynı varlığın bir önceki dönemdeki artışlarına karşılık gelen azalışlar fondan düşülmüş; diğer tüm azalışlar ise kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır.

Her dönem, yeniden değerlendirilmiş varlık üzerinden hesaplanan amortisman ile (kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan amortisman) varlığın maliyeti üzerinden ayrılan amortisman arasındaki fark yeniden değerlendirme fonundan birikmiş zararlara transfer edilmiştir.

Maddi duran varlıklar, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu ve fiziksel durumlarının belirlenen üretim kapasitesini karşılayacağı durumlarda aktifleştirilir ve amortisman tabii tutulmaya başlanırlar. Maddi duran varlıkların hurda değerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmektedir. Maddi duran varlık alımları için verilmiş olan avanslar, ilgili varlık aktifleştirilene kadar diğer duran varlıklar kalemi altında takip edilmektedir (Dipnot 26.b).

Bakım ve onarım giderleri oluşturulan dönemin kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilirler. Aktifleştirmeden sonraki harcamalar, ekonomik fayda sağlanmasının kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenirler. Şirket, aktifleştirmeden sonraki harcamalar kapsamındaki değiştirilen parçaların diğer bölümlerden bağımsız bir şekilde amortisman tabii tutulup tutulmadığına bakmaksızın taşınan değerlerini bilançodan çıkarır. Varlığın maliyetine eklenen söz konusu aktifleştirme sonrası harcamalar, ekonomik ömürleri çerçevesinde amortisman tabii tutulurlar.

**Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar ve uygulanan muhasebe politikaları (devamı)**

Yeniden değerlendirilmiş ya da bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiş maddi duran varlıkların üzerinden doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak amortisman hesaplanmaktadır (Dipnot 18). Araziler sonsuz ömre sahip oldukları varsayılarak amortismanına tabi tutulmamıştır. Maddi duran varlıkların yaklaşık ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:

	<b>Süre (Yıl)</b>
Binalar ve yerüstü düzenleri	15-50
Makine, tesis ve cihazlar	5-30
Taşıt araçları (finansal kiralama yolu ile edinilmiş olanlar dâhil)	5
Döşeme ve demirbaşlar	5-10

Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasında elde edilen kâr ya da zarar, maddi duran varlığın taşıdığı değere göre belirlenir ve ilgili gelir ve gider hesaplarına kaydedilir (Dipnot 31). Yeniden değerlendirilmiş maddi duran varlığın elden çıkarılmasında, elden çıkarılan maddi duran varlıkla ilgili yeniden değerlendirme fonu geçmiş yıllar kârları hesabına aktarılmıştır.

**Maddi olmayan duran varlıklar**

Maddi olmayan duran varlıklar bilgi işlem sistemleri ve yazılım haklarını içerir. Bunlar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce iktisap edilen kalemler için TL'nin 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alım gücüyle ifade edilen düzeltilmiş elde etme maliyetleri üzerinden, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra iktisap edilen kalemler için ise elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş itfa payları ve mevcutsa kalıcı değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değeri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar elde etme maliyetleri üzerinden, elde edilme tarihinden itibaren beş yıllık faydalı ömürleri üzerinden doğrusal itfa yöntemi ile itfa edilirler. Maddi olmayan duran varlıkların hurda değerinin önemli tutarlarda olmadığı tahmin edilmiştir. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir tutara indirilir (Dipnot 19).

**Maddi ve maddi olmayan duran varlıklarda değer düşüklüğü**

Şirket, maddi ve maddi olmayan duran varlıkları da içeren her varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Bir maddi duran varlığın taşıdığı değer, varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net satış fiyatı ile kullanım değerinin yüksek olanı olarak tanımlanan varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksek olduğu durumlarda maddi duran varlık geri kazanılabilir değerine indirilir (Dipnot 18). Söz konusu değer düşüklüğüne uğrayan maddi duran varlık yeniden değerlendirilmişse, değer düşüklüğü önceki dönemlerdeki yeniden değerlendirme fonundaki artışlara karşılık gelecek tutarda fondan düşülür ve geri kalan tutar kapsamlı gelir tablosuyla ilişkilendirilir (Dipnot 31.b).

Kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir bilanço tarihinde tahmin edilir. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarındaki yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

**Finansal varlıklar**

Finansal varlıkların sınıflandırılması, yatırımların hangi amaç için elde edilmesine bağlı olarak belirlenmektedir. Şirket yönetimi, finansal varlığın sınıflandırılmasını ilk elde edildiği tarihte yapmakta ve bu sınıflandırmayı her bilanço döneminde tekrar değerlendirmektedir. Şirket, finansal varlıklarını aşağıdaki gibi sınıflandırmıştır:

**a) Krediler ve alacaklar**

Krediler ve alacaklar, etkin bir piyasada kote olmayan ve sabit veya belirli ödemelerden oluşan türev olmayan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Krediler ve alacaklar, alım-satım amacıyla tutulmadan, Şirket'in herhangi bir borçluya doğrudan para, mal veya hizmet tedarik ettiğinde ortaya çıkmaktadır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise, bu varlıklar dönen varlıklar içinde, 12 aydan fazla ise duran varlıklar içinde gösterilmektedir. Krediler ve alacaklar, bilançoda ticari alacaklar ve diğer alacaklar içerisine dâhil edilmiştir. Krediler ve alacaklar, ilgili tutarların işlem masrafları çıkarıldıktan sonraki değerleri ile kaydedilir. Krediler ve alacaklar sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir.

## Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi

### 31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar ve uygulanan muhasebe politikaları (devamı)

Doğrudan bir borçluya mal veya hizmet tedariki ile oluşan Şirket kaynaklı ticari alacaklar, fatura edilmiş tutarları ile kayda alınmakta sonraki dönemlerde etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetinden, mevcutsa değer düşüklüğü karşılığı düşülerek değerlendirilmektedir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, etkin faiz oranının etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarından değerlendirilmiştir.

##### b) Satılmaya hazır finansal varlıklar

Likidite ihtiyacının karşılanmasına yönelik olarak veya faiz oranlarındaki değişimler nedeniyle satılabilecek olan ve belirli bir süre gözetilmeksizin elde tutulan ve başka bir sınıflandırmaya tabi tutulamayan finansal araçlar, satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılmıştır. Bunlar, yönetimin bilanço tarihinden sonraki 12 aydan daha kısa bir süre için finansal aracı elde tutma niyeti olmadıkça veya işletme sermayesinin artırılması amacıyla satışına ihtiyaç duyulmayacaksa ki bu durumda dönen varlıklar içine dâhil edilir, duran varlıklara dâhil edilmiştir. Şirket yönetimi, bu finansal araçların sınıflandırmasını satın aldıkları tarihte uygun bir şekilde yapmakta olup düzenli olarak bu sınıflandırmayı gözden geçirmektedir.

Tüm finansal varlıklar, ilk olarak bedelin makul değeri olan ve varlıkla ilgili satın alma masrafları da dâhil olmak üzere maliyet bedelleri, sonraki dönemlerde ise makul değerleri üzerinden gösterilmektedir. Şirket'in %20'nin altında sermaye payına sahip olduğu ve satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırdığı finansal varlıklar, borsada işlem görmesi durumunda piyasa fiyatları üzerinden finansal tablolara yansıtılmakta olup aktif bir piyasanın bulunmaması durumlarında, Şirket ilgili finansal varlığın gerçeğe uygun değerini genel kabul görmüş değerlendirme yöntemleri kullanarak hesaplamaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir rayiç değerinin olmadığı, makul değerini hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin uygun veya tatbik edilebilir olmaması nedeniyle makul bir değer tahmininin yapılamaması ve makul değer güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal varlığın kayıtlı değeri, 1 Ocak 2005 tarihinden önce iktisap edilen kalemler için TL'nin 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücüyle ifade edilen düzeltilmiş elde etme maliyeti üzerinden, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra iktisap edilen kalemler için ise elde etme maliyeti üzerinden, mevcutsa, değer düşüklüğünün çıkarılması suretiyle değerlendirilmiştir (Dipnot 7). Şirket, satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin kazanç ve kalıcı olmayan kayıpları, bu varlıklar finansal tablolardan çıkarılana kadar doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilmektedir. Satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırılmış olan menkul kıymetlerin makul değer değişikliği bu finansal varlıkların bilanço tarihindeki makul değerleri ile iskonto edilmiş maliyet bedelleri arasındaki fark olarak hesaplanmaktadır. Şirket söz konusu satılmaya hazır finansal varlıklardan temettü almaya hak kazandığında, satılmaya hazır finansal varlıklardan elde edilen temettü geliri, diğer gelirlerin altında muhasebeleştirilerek kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar finansal tablolardan çıkarıldıklarında, özkaynaklarda takip edilen ilgili kazanç veya kayıplar kapsamlı gelir tablosuna transfer edilir. Satılmaya hazır finansal varlıkların elde etme maliyeti ile makul değerleri arasında oluşan olumsuz farklar ise kalıcı olması halinde (önemli tutarlarda ve uzun süreli olarak) kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilir. Bu durumda özkaynaklardaki makul değer kaybı, elde etme maliyeti ile mevcut makul değer arasındaki farktan, mevcutsa, daha önce kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmış değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutar kadar olmalı ve kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmalıdır. Kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmış satılmaya hazır finansal varlıklardaki değer düşüklükleri ise kapsamlı gelir tablosu üzerinden geri çevrelemez.

##### Türev finansal araçlar

Türev finansal araçlar ilk olarak kayda alınmalarında ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde makul değerleri üzerinden değerlendirilmektedir. Şirket'in türev finansal araçlarını yabancı para swap işlemleri oluşturmaktadır (Dipnot 8).

Şirket, türev sözleşmesi yapıldığı tarihte, kayıtlı bir varlığın veya yükümlülüğün veya belirli bir riskle ilişkisi kurulabilen ve gerçekleşmesi muhtemel olan işlemlerin rayiç değer değişikliği riskinden kaynaklanan ve kâr/zararı etkileyebilecek değişimlere karşı korunmayı sağlayan işlemleri (rayiç değer değişikliği riskinden korunma) olduğunu belirlemektedir.

Şirket, her dönem sonunda türev finansal araçların makul değeri ile kayda alındığı tarihteki değeri arasında oluşan farkları kapsamlı gelir tablosunda finansal gelirler (Dipnot 32) ile finansal giderler (Dipnot 33) içerisinde muhasebeleştirilmektedir.

**Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar ve uygulanan muhasebe politikaları (devamı)****Borçlanma maliyetleri ve alınan krediler**

Banka kredileri, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Banka kredileri, müteakip dönemlerde etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır (Dipnot 33). Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile direkt ilişki kurulabilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dâhil edilmektedir. Alınan kredilerin vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise, kısa vadeli yükümlülükler içerisinde, 12 aydan fazla ise uzun vadeli yükümlülükler içerisinde gösterilmektedir (Dipnot 8).

**Ticari borçlar**

Ticari borçlar finansal tablolara alındıkları tarihte makul değerleri ile müteakip dönemde ise indirgenmiş maliyet bedeli üzerinden kaydedilir (Dipnotlar 10.b)

Uzun vadeli ticari borçlar, maddi ve maddi olmayan duran varlık alım tarihlerinde, alım tutarından işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilmiş olup, müteakip dönemlerde etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilmiştir (Dipnotlar 10.c).

**Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayda alınması ve çıkarılması**

Şirket, finansal varlık veya yükümlülükleri, ilgili finansal araç sözleşmelerine taraf olduğu takdirde bilançosuna yansıtmaktadır. Şirket, finansal varlığın tamamını veya bir kısmını, sadece söz konusu varlıkların konu olduğu sözleşmeden doğan haklar üzerindeki kontrolünü kaybettiği zaman kayıttan çıkarır. Şirket, finansal yükümlülükleri ancak sözleşmede tanımlanan yükümlülüğü ortadan kalkar, iptal edilir veya zaman aşımına uğrar ise kayıttan çıkarır.

Bütün normal finansal varlık alım ve satımları işlem tarihinde, yani Şirket'in varlığı almayı veya satmayı taahhüt ettiği tarihte kayıtlara yansıtılır.

**Finansal varlıklar değer düşüklüğü**

Şirket, her bilanço tarihinde finansal varlıklarda değer düşüklüğü ayrılmasını gerektiren bir durum olup olmadığını incelemektedir.

**İndirgenmiş değerinden taşınan varlıklar**

İndirgenmiş maliyetinden gösterilen kredi ve alacaklarda değer düşüklüğü zararı meydana geldiğine ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda, ilgili zararın tutarı, gelecekteki tahmini nakit akışlarının (henüz oluşmamış gelecekteki kredi zararları hariç) finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilerek hesaplanan bugünkü değeri ile taşınan değeri arasındaki fark olarak ölçülür.

Varlığın taşınan değeri, doğrudan veya bir karşılık hesabı kullanılmak suretiyle azaltılır. İlgili zarar tutarı gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Daha sonraki bir dönemde, değer düşüklüğü zararı miktarının azalması ve söz konusu azalmanın değer düşüklüğü zararı muhasebeleştirildikten sonra meydana gelen bir olay ile tarafsız bir şekilde ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce muhasebeleştirilmiş bulunan değer düşüklüğü zararı doğrudan veya bir karşılık hesabı aracılığıyla iptal edilir. İptal işlemi sonucunda, ilgili finansal varlığın taşınan değeri, finansal varlığa ilişkin değer düşüklüğü ayrılmasaydı finansal varlığın değer düşüklüğünün iptal edildiği tarihte oluşacak olan indirgenmiş değerinden fazla olamaz.

Ticari alacaklar göz önünde bulundurulduğunda, değer düşüklüğü karşılığı vadesini aşmış alacaklarının tahsil edemeyeceğine dair tarafsız bir göstergenin (alacaklının önemli finansal zorluklar yaşamaması veya tasfiye olasılığı olması gibi) bulunması durumunda ayrılır. Ticari alacağın taşınan değeri karşılık hesabı kullanılmak suretiyle azaltılır.

## Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi

### 31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar ve uygulanan muhasebe politikaları (devamı)

İştirakler, UMS 39, "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" ("UMS 39") hükümlerine göre, değer düşüklüğü olabileceğini gösteren durumlarda, geri kazanılabilir tutarı ile finansal tablolardaki taşınan değeri karşılaştırılarak UMS 36'ya göre değer düşüklüğü açısından test edilir. Buna istinaden, özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen ve bu şekilde Şirket'in payı ölçüsünde iştirakin zararlarının finansal tablolara yansıtılmasına rağmen, UMS 39 hükümleri uygulanarak finansal tablolara yansıtılan zararların dışında ilave bir değer düşüklüğü zararının muhasebeleştirilmesinin gerekli olup olmadığı değerlendirilir.

Şirket tüm finansal varlıkların değer düşüklüğü testi için aşağıdaki kriterleri göz önünde bulundurmaktadır:

- Borçlu tarafın önemli ölçüde finansal açıdan zorluk içinde olup olmaması,
- Anaparanın veya faizin ödenmemesi veya geç ödenmesi gibi sözleşme hükümlerine borçlu tarafın uymaması,
- Ekonomik veya yasal nedenlerden ötürü, borçlu olan tarafa herhangi bir imtiyazın tanınıp tanınmadığı,
- Borçlu olan tarafın finansal açıdan yeniden yapılandırmaya gitmesinin beklenmesi veya gitmesi,
- Bağımsız veriler kullanılarak, finansal varlıkların gelecekte Şirket'e sağlayacakları nakit akışlarında önemli düşüşlerin olup olmayacağı.

#### Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

##### i) Karşılıklar

Karşılıklar ancak ve ancak Şirket'in geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü (yasal ya da yapısal) varsa ve bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkması olasılığı mevcutsa ve gerçekleşecek yükümlülüğün miktarı güvenilir bir şekilde tahmin edilebiliyorsa kayıtlara alınmaktadır. Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında, karşılıklar paranın zaman değerini (ve uygun ise yükümlülüğe özel riskleri) yansıtan cari piyasa tahminlerinin vergi öncesi oranı ile gelecekteki nakit akımlarının iskonto edilmesi sonucu hesaplanmaktadır. İskonto metodu kullanıldığında, zaman dilimini yansıtan karşılıklardaki artış, finansman yükü olarak dikkate alınır.

##### ii) Şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar

Şarta bağlı yükümlülükler, kaynak aktarımını gerektiren durum yüksek bir olasılık taşıyor ise mali tablolarda yansıtılmayıp dipnotlarda açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ise mali tablolara yansıtılmayıp ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde dipnotlarda açıklanır.

#### İlişkili taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Şirket ile ilişkili sayılır:

(a) Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:

- (i) İşletmeyi kontrol etmesi, işletme tarafından kontrol edilmesi ya da işletme ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dâhil olmak üzere);
- (ii) Şirket üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması veya
- (iii) Şirket üzerinde ortak kontrole sahip olması;

(b) Tarafın, Şirket'in bir iştiraki olması;

(c) Tarafın, Şirket'in ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması;

(d) Tarafın, Şirket'in veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması;

(e) Tarafın, (a) ya da (d) de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması;

(f) Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)'de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması;

## Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi

### 31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar ve uygulanan muhasebe politikaları (devamı)

İlişkili taraflarla yapılan işlem ilişkili taraflar arasında kaynaklarının, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Bu finansal tablolar açısından, Şirket üzerinde kontrolü, müşterek kontrolü veya önemli etkinliği olan ortaklar, Yaşar Holding Grubu Şirketleri, üst düzey yönetim kadrosu ve yönetim kurulu üyeleri, yakın aile üyeleri ve bunlar tarafından kontrol edilen veya bunların üzerinde önemli etkinlikleri olan şirketler ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir (Dipnot 37).

#### Kiralama işlemleri

##### (1) Şirket - kiracı olarak

Finansal kiralama

Finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlık, varlığın kiralama döneminin başındaki vergi avantaj veya teşvikleri düşüldükten sonraki makul değerinden veya asgari kira ödemelerinin o tarihte indirgenmiş değerinden düşük olanı üzerinden aktifleştirilir. Anapara kira ödemeleri yükümlülük olarak gösterilir ve ödendikçe azaltılır. Faiz ödemeleri ise, finansal kiralama dönemi boyunca kapsamlı gelir tablosunda giderleştirilir. Finansal kiralama sözleşmesi ile elde edilen maddi duran varlıklar, sahipliğin kiralama sözleşmesi sonunda Şirket'e geçeceği varsayımıyla, varlığın faydalı ömrünün ya da kira süresinin kısa olanı üzerinden amortismanına tabi tutulur (Dipnot 18).

Operasyonel kiralama

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiralayana ait olduğu kiralama işlemi, operasyonel kiralama olarak sınıflandırılır. İşletme kiralaları (kiralayandan alınan teşvikler düşüldükten sonra) olarak yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilir.

##### (2) Şirket - kiralayana olarak

Operasyonel kiralama

Operasyonel kiralamada, kiralanılan varlıklar, bilançoda maddi duran varlıklar altında sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri kiralama dönemi süresince, eşit tutarlarda kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır. Kira geliri kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

#### Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşvikleri, hakedişin kuvvetle muhtemel olduğu koşullarda, ilgili oldukları dönemler boyunca sistematik ve oransal bir biçimde eşleştirilerek kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır (Dipnot 21).

#### Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

#### Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüleri, bilanço tarihi itibarıyla beyan edildiği veya bilanço tarihinden sonra dağıtıldığı dönemde birikmiş kârlardan indirilerek kaydedilir. Alınan temettüleri ise tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte gelir olarak kaydedilir.

#### Hisse başına kazanç

Kapsamlı gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net dönem kârının, dönem boyunca bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur (Dipnot 36).

## Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi

### 31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar ve uygulanan muhasebe politikaları (devamı)

Şirketler mevcut hissedarlara birikmiş kârlardan hisseleri oranında hisse dağıtarak ("Bedelsiz Hisseler") sermayelerini arttırabilir. Hisse başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla hisse başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

Temettü dağıtılması söz konusu olması durumunda ise hisse başına düşecek kazanç hisselerin ağırlıklı ortalamasının adedi üzerinden değil, mevcut hisse adedi dikkate alınarak belirlenecektir.

#### Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kâra ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar (Dipnot 40).

Şirket, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

#### İşletme birleşmeleri

Şirket ve Yaşar Grubu ortaklıkları arasında gerçekleşen ve dolayısıyla ortak kontrol altındaki işletmeler arasında yapılan alım/satım işlemlerinde UFRS 3 "İşletme Birleşmeleri"nde yer alan hükümler, UFRS 3'ün ya da başka bir UFRS'nin söz konusu işlemleri kapsamaması nedeniyle uygulanmaz. Dolayısıyla, bu tip işlemlerde şerefiye veya negatif şerefiye hesaplanmaz. Alış tutarı ile alınan şirketin net varlıkları arasında oluşan fark özkaynaklar içerisinde ayrı bir kalemde muhasebeleştirilir.

#### Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Faaliyet bölümleri, Şirket'in faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili organlara veya kişilere sunulan iç raporlama ve stratejik bölümlere paralel olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla Şirket'in faaliyetlerine ilişkin stratejik karar almaya yetkili organlar ve kişiler, Şirket'in üst düzey yöneticileri olarak tanımlanmıştır.

Şirket'in üst düzey yöneticileri Şirket faaliyetlerini ana ürün grubu bazında ve yurt içi ve yurt dışı faaliyetler olarak takip etmektedir. Öte yandan, her bir ana ürün grubundaki satış kanalları ile birlikte müşteri özellikleri ve ihtiyaçları ve Şirket'in faaliyetlerini etkileyen mevzuatın aynı olmaları ve Şirket'in Türkiye dışındaki faaliyetleri toplam faaliyetleri içerisinde önem arz etmemesi nedeniyle, finansal bilgiler bölümlere göre raporlanmamıştır.

#### Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Vergi karşılığı, dönem kârı veya zararı hesaplanmasında dikkate alınan cari dönem ve ertelenmiş vergi karşılıklarının tamamıdır.

Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metodu dikkate alınarak, aktif ve pasiflerin finansal raporlamada yansıtılan değerleri ile yasal vergi hesabındaki bazları arasındaki geçici farklardan oluşan vergi etkileri dikkate alınarak yansıtılmaktadır. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir tüm geçici farklar üzerinden hesaplanır.

Ertelenmiş vergi varlıkları, indirilebilir geçici farkların, kullanılmamış vergi zararlarının ileride indirilebilmesi için yeterli kârların oluşması mümkün görünüyorsa, tüm geçici farklar ve kullanılmamış vergi zararları üzerinden ayrılır. Her bilanço döneminde Şirket, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleştirilmektedir.

Ertelenmiş vergi varlıklarının ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında söz konusu varlığın gerçekleşeceği ve yükümlülüğün yerine getirileceği dönemlerde oluşması beklenen vergi oranları, bilanço tarihi itibarıyla uygulanan vergi oranları baz alınarak hesaplanır.

Doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilen işlemlerle ilgili ertelenmiş vergi etkileri de özkaynaklarda yansıtılır.

## Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi

### 31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar ve uygulanan muhasebe politikaları (devamı)

### Kıdem tazminatı karşılığı/çalışanlara sağlanan faydalar

#### a) Tanımlanan fayda planı:

Şirket yürürlükteki kanunlara göre, emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona erdirilen çalışanlara kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır (Dipnot 24).

#### b) Tanımlanan katkı planları:

Şirket, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Şirket'in bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır (Dipnot 24).

#### c) Kıdem teşvik primi karşılığı

Şirket'in belli bir kıdem üzerinde çalışanlarına ödenen "Kıdem Teşvik Primi" adı altında sağladığı bir fayda bulunmaktadır. Finansal tablolarda tahakkuk etmiş olan kıdem teşvik primi karşılığı, gelecekteki olası yükümlülüklerin tahmini toplam karşılığının mali tablo tarihine indirgenmiş değerini ifade eder (Dipnot 22.a ve 22.b)

### Nakit akım tablosu

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansal faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir. Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

## 3. İşletme birleşmeleri

Yoktur (2009 - Yoktur).

## 4. İş ortaklıkları

Yoktur (2009 - Yoktur).

## 5. Bölümlere göre raporlama

Faaliyet bölümleri, Şirket'in faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili organlara veya kişilere sunulan iç raporlama ve stratejik bölümlere paralel olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla Şirket'in faaliyetlerine ilişkin stratejik karar almaya yetkili organlar ve kişiler, Şirket'in üst düzey yöneticileri olarak tanımlanmıştır.

Şirket'in üst düzey yöneticileri Şirket faaliyetlerini ana ürün grubu bazında ve yurt içi ve yurt dışı faaliyetler olarak takip etmektedir. Öte yandan, her bir ana ürün grubundaki satış kanalları ile birlikte müşteri özellikleri ve ihtiyaçları, Şirket'in faaliyetlerini etkileyen mevzuatın aynı olmaları ve Şirket'in Türkiye dışındaki faaliyetlerinin toplam faaliyetleri içerisinde önem arz etmemesi nedeniyle, finansal bilgiler bölümlere göre raporlanmamıştır.

**Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**6. Nakit ve nakit benzerleri**

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Kasa	25.522	29.160
Bankalar	1.729.085	2.237.695
- vadeli mevduatlar	1.300.000	2.187.000
- vadesiz mevduatlar	429.085	50.695
	<b>1.754.607</b>	2.266.855

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla Şirket'in 1.300.000 TL (2009: 2.187.000 TL) tutarındaki vadeli mevduatlarının ortalama vadeleri bir aydan az (2009: bir aydan az) olup, ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranı %8,25'dir (2009: %6,90).

**7. Finansal yatırımlar****a) Satılmaya hazır finansal varlıklar:**

	31 Aralık 2010		31 Aralık 2009	
	TL	%	TL	%
Yataş	459.780	1,76	369.691	1,76
Bintur Turizm ve Catering Hizmetleri A.Ş. ("Bintur")	60.006	1,33	62.392	1,33
	<b>519.786</b>		432.083	

Şirket'in satılmaya hazır finansal varlıkları içerisinde yer alan Yataş ve Bintur genel kabul görmüş değerlendirme tekniklerinden birisi olan indirgenmiş nakit akım yöntemi kullanılarak elde edilmiş makul değerleri üzerinden dönem sonu finansal tablolara yansıtılmıştır.

31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibarıyla uygulanan indirgenmiş nakit akım yöntemlerinde kullanılan yıllık iskonto ve dönem sonu büyüme oranları aşağıdaki gibidir:

	İskonto oranı		Dönem sonu büyüme oranı	
	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Bintur	%11,70	%15,60	%1	%1
Yataş	%9,68	%11,37	%0	%0

Satılmaya hazır finansal varlıkların 1 Ocak – 31 Aralık 2010 ve 2009 dönemleri içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
<b>1 Ocak</b>	<b>432.083</b>	851.078
<b>Makul değer artışı/(azalışı):</b>		
Yataş	90.089	(397.653)
Bintur	(2.386)	(21.342)
<b>31 Aralık</b>	<b>519.786</b>	432.083

**Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**7. Finansal yatırımlar (devamı)**

Satılmaya hazır finansal varlıklar makul değer fonunun 1 Ocak – 31 Aralık 2010 ve 2009 hesap dönemleri içerisindeki hareketleri ise aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
<b>1 Ocak</b>	<b>53.356</b>	388.552
Makul değer artışı/(azalışı) - net	<b>87.703</b>	(418.995)
Satılmaya hazır finansal varlıkların makul değer fonu üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi (Dipnot 35)	<b>(17.541)</b>	83.799
<b>31 Aralık</b>	<b>123.518</b>	53.356

**b) Kısa vadeli finansal yatırımlar:**

31 Aralık 2010 itibarıyla, 293.750 TL (31 Aralık 2009: 840.864 TL) tutarındaki diğer finansal yatırımlar türev finansal araçlardan doğan alacaklardan oluşmakta olup Dipnot 8'de detaylı olarak açıklanmışlardır.

**8. Finansal borçlar ve diğer finansal yükümlülükler**

	Ağırlıklı ortalama		Orijinal para birimi		TL karşılığı	
	Yıllık etkin faiz oranı %		değeri			
	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
<b>Kısa vadeli krediler:</b>						
TL krediler (*)	-	-	<b>460.351</b>	381.868	<b>460.351</b>	381.868
<b>Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları:</b>						
Uzun vadeli Avro kredilerin kısa vadeli kısmı (**)	<b>6,74</b>	6,62	<b>87.033</b>	86.441	<b>178.340</b>	186.738
<b>Toplam kısa vadeli krediler</b>					<b>638.691</b>	568.606
<b>Türev finansal araçlardan doğan borçlar/ (alacaklar):</b>						
Yabancı paradan TL'ye swap işlemleri	-	-	-	-	<b>(293.750)</b>	(840.864)
<b>Toplam türev finansal araçlar</b>					<b>344.941</b>	(272.258)
<b>Uzun vadeli krediler:</b>						
Avro krediler (**)	<b>6,74</b>	6,62	<b>5.000.000</b>	5.000.000	<b>10.245.500</b>	10.801.500
<b>Toplam uzun vadeli krediler</b>					<b>10.245.500</b>	10.801.500

(\*) 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla 460.351TL kısa vadeli krediler (2009: 381.868TL) tutarındaki spot kredilerden oluşmaktadır. Spot krediler için faiz ödenmemektedir.

(\*\*) 5.000.000 Avro tutarındaki kredilerin faiz oranı Euribor +%5,60'a göre altı ay arasında değişen faiz oranlı ve kalan kredileri içermektedir. (31 Aralık 2009: 5.000.000 Avro kredilerin faiz oranı yıllık Euribor +%5,60'a göre altı ayda bir değişen faiz oranlıdır).

## Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi

### 31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### 8. Finansal borçlar ve diğer finansal yükümlülükler (devamı)

Şirket ile Morgan Stanley Bank International Limited, Morgan Stanley & Co. International Limited ve garantör Yaşar grubu şirketleri (Yaşar Holding A.Ş., Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş., Çamlı Yem Besicilik Sanayi ve Ticaret A.Ş., Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş., Pınar Süt Mamülleri Sanayii A.Ş., Pınar Su Sanayi ve Ticaret A.Ş., Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.), arasında 27 Eylül 2006 tarihinde imzalanan ve 27 Eylül 2013 vadeli 5 milyon Avro tutarındaki kredi anlaşmasına ilişkin olarak Morgan Stanley & Co. International Limited ile International Swaps and Derivatives Association ("ISDA") master anlaşması, ekleri ve swap teyit dokümanlarını imzalamak suretiyle, yıllık Euribor + %5,60 faiz oranına sahip 5 milyon Avro tutarındaki krediyi, TL swap eğrisi + %8,50 yıllık faiz oranına sahip 9.745.000 TL ile "swap" etmiştir. Bu swap ve kredi işlemlerinden kaynaklanan kayıp ve kazançlar, cari dönem kapsamlı gelir tablosunda, finansal gelirler (Dipnot 32) ile finansal giderler (Dipnot 33) içerisinde muhasebeleştirilmiştir. (2009: 9.745.000 TL).

Şirket'in söz konusu finansal kuruluştan almış olduğu 5 milyon Avro tutarındaki kredi ile ilgili olarak; Şirket'in ana ortağı olan Yaşar Holding A.Ş.'nin uyması gereken bazı finansal oranlar bulunmaktadır. Yaşar Holding A.Ş.'nin 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tabloları bu finansal tabloların hazırlandığı tarih itibarıyla henüz bağımsız denetimden geçmemiş olmakla birlikte, Şirket yönetimi yaptığı ön çalışmalar neticesinde finansal oranlara istinaden kriterlerin karşılanabileceğini öngörmekte olup vadesi 2013 yılı olan söz konusu kredileri uzun vadeli olarak finansal tablolara yansıtmıştır.

Şirket'in kredi ve finansal borçlar ile ilgili vermiş olduğu teminatlar 22 nolu dipnotta açıklanmıştır.

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla uzun vadeli kredilerin anapara yükümlülüklerinin geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
2013	10.245.500	10.801.500
	10.245.500	10.801.500

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla Şirket'in finansal kiralama borcu bulunmamaktadır (2009: 390 TL).

#### 9. Diğer finansal yükümlülükler

Yoktur (31 Aralık 2009 – Yoktur).

#### 10. Ticari alacaklar ve borçlar

##### a) Kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Müşteri cari hesapları	5.230.965	7.477.689
Vadeli çekler ve alacak senetleri	2.660.125	5.767.009
	7.891.090	13.244.698
Eksi: Şüpheli alacak karşılığı	(303.499)	(313.018)
Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansal gelir	(52.365)	(74.251)
	7.535.226	12.857.429

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla kısa vadeli TL ticari alacakların ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranı %6,71 (2009: %6,84) olup ortalama vadeleri 1 ay (2009: 1 ay) içerisinde yer almaktadır.

**Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**10. Ticari alacaklar ve borçlar (devamı)**

Şirket'in 31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibariyle vadesi gelen alacaklarından karşılık ayrılmayan kısımlarla ilgili yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

	Vadesi gelmemiş alacak	Vadesi geçmiş ama şüpheli alacak karşılığı ayrılmayan alacaklar				Toplam
		1 aya kadar	1-3 ay	3-12 ay	1-5 yıl	
<b>31 Aralık 2010</b>	<b>7.398.985</b>	<b>136.241</b>	-	-	-	<b>7.535.226</b>
31 Aralık 2009	12.344.929	511.074	-	1.426	-	12.857.429

Şüpheli alacaklar karşılığının dönem içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
<b>1 Ocak</b>	<b>(313.018)</b>	(313.018)
Dönem içerisinde iptal edilen karşılık (Dipnot 31.a)	<b>1.780</b>	-
Silinen şüpheli alacak karşılığı	<b>7.739</b>	-
<b>31 Aralık</b>	<b>(303.499)</b>	(313.018)

**b) Kısa vadeli ticari borçlar:**

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Satıcılar cari hesapları	<b>30.839.681</b>	34.088.240
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansal gider	<b>(71.140)</b>	(139.295)
	<b>30.768.541</b>	33.948.945

Ticari borçların ortalama vadesi 1 aydır (2009 – 1 ay). İndirgenmiş maliyet bedeli bulunurken kullanılan faiz oranları TL için %6,67, ABD Doları için %0,23 ve Avro için %0,71 (2009 – TL: %6,83, ABD Doları: %0,23, Avro:%0,41).

**11. Diğer alacaklar ve borçlar****a) Kısa vadeli diğer alacaklar:**

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
KDV alacakları	<b>1.388.965</b>	-
Verilen depozito ve teminatlar	<b>3.494</b>	3.494
Diğer	<b>144.135</b>	-
	<b>1.536.594</b>	3.494

**b) Uzun vadeli diğer alacaklar:**

31 Aralık 2010 itibariyle 131 TL olan uzun vadeli diğer alacaklar verilen depozito ve teminatlardan oluşmaktadır (31 Aralık 2009: 131 TL).

**c) Kısa vadeli diğer borçlar:**

31 Aralık 2010 itibariyle 12.368 TL olan kısa vadeli diğer borçlar alınan depozito ve teminatlardan oluşmaktadır (31 Aralık 2009: 13.046 TL).

**Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**12. Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar ve borçlar**

Yoktur (2009 - Yoktur).

**13. Stoklar**

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Hammaddeler	<b>6.137.025</b>	5.788.706
- Hammadde stokları	<b>4.436.256</b>	3.412.654
- Yoldaki hammaddeler	<b>1.700.769</b>	2.376.052
Yarı mamul stokları	<b>22.639.752</b>	5.540.147
Mamul stokları	<b>9.988.542</b>	5.440.474
Ticari mallar	<b>26.053</b>	9.838
Yedek parça stokları	<b>2.324.007</b>	1.925.037
Diğer	<b>229.282</b>	230.412
	<b>41.344.661</b>	18.934.614

Cari dönem içerisinde giderleştirilen ve satışların maliyeti ile ilişkilendirilen stokların toplam tutarı 256.575.488 TL'dir (2009: 209.574.855 TL) (Dipnot 30). Stoklar maliyet değerinden değerlenmiş olup satışı gerçekleştirmek için gerekli maliyetler sonrası net gerçekleşebilir değer üzerinden değerlendirilen herhangi bir stok bulunmamaktadır.

**14. Canlı varlıklar**

Yoktur (2009: Yoktur).

**15. Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin varlıklar**

Yoktur (2009: Yoktur).

**16. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar****İştirakler:**

	31 Aralık 2010		31 Aralık 2009	
	TL	%	TL	%
YBP	<b>83.261.009</b>	<b>38,26</b>	74.694.128	38,26
Çamlı Yem	<b>16.763.846</b>	<b>23,38</b>	19.637.130	23,38
Desa Enerji	<b>3.330.088</b>	<b>26,41</b>	2.275.098	26,41
Pınar Foods	<b>2.790.087</b>	<b>44,94</b>	2.721.261	44,94
Pınar Anadolu	<b>694.615</b>	<b>20,00</b>	761.210	20,00
	<b>106.839.645</b>		100.088.827	

**Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**16. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (devamı)**

İştiraklerin 1 Ocak – 31 Aralık 2010 ve 2009 hesap dönemleri içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
<b>1 Ocak</b>	<b>100.088.827</b>	93.995.750
İştiraklerin kârlarındaki pay- net	<b>12.521.816</b>	11.989.160
İştirakler makul değer fonu artışı- net (YBP ve Çamlı Yem)	<b>2.967.409</b>	860.074
Yabancı para çevrim farkları	<b>(98.774)</b>	(108.038)
İştiraklerden temettü geliri (Dipnot 37.ii. ı)	<b>(8.609.396)</b>	(6.641.276)
Stoklar üzerindeki gerçekleşmemiş kârların net etkisi	<b>(30.237)</b>	(6.843)
<b>31 Aralık</b>	<b>106.839.645</b>	100.088.827

Şirket, 2004 yılında ağırlıklı olarak satış ve pazarlama işlerini yürüten YBP'nin toplam sermayesinin %23'üne karşılık gelen 4.601.731.996 adet hissesini 25.175.996 TL karşılığında, 2005 yılında da %6'sına karşılık gelen 4.801.800.000 adet hissesini 8.167.862 TL karşılığında satın alarak bahsi geçen şirketteki payını %9,26'dan sırasıyla %32,26 ve %38,26'ya çıkarmıştır. Söz konusu satın alım değerleri YBP'nin bağımsız bir danışmanlık firması tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarından elde edilen değer aralıklarının içine denk gelen tutarlar üzerinden, satın alınan %23 ve %6 oranlarındaki hisselerle isabet eden paylar olarak hesaplanmıştır.

Şirket'in YBP alımı sonucunda finansal tablolara yansıtılmış olan ve makul değer bir unsuru olan dağıtım ağı, ilgili işletmeden ayrılabilir ya da bölünebilir, bireysel ya da bir sözleşme ile varlık ya da yükümlülüklerle beraber satılabilir, devredilebilir, lisans altına alınabilir ya da takas edilebilir olmadığından, ayrıştırılabilir olmayıp, satın alımdan kaynaklanan ve taşınan iştirak değerinin içinde bulundurulmuş şerefiyenin içerisine dâhil edilmiştir. 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla söz konusu dağıtım ağı ve şerefiyenin toplam değeri 39.162.384 TL (31 Aralık 2009: 39.162.384 TL) tutarında olup Şirket iştirak alım sonucunda finansal tablolara yansıtılmış olan şerefiye ve dağıtım ağı değeri için, UMS 36 "Varlıklarda Değer Düşüklüğü"ndeki hükümler çerçevesinde 31 Aralık 2010 tarihinde indirgenmiş nakit akım yöntemini kullanarak değer düşüklüğü testi yapmış, testin sonucunda herhangi bir değer düşüklüğüne rastlanmamış olması sebebiyle söz konusu şerefiye ve içerdiği dağıtım ağı değeri önceki taşınan değerinden 31 Aralık 2010 tarihli finansal tablolara yansıtılmıştır. Uygulanan indirgenmiş nakit akım yönteminde iskonto oranı yıllık %10,70, nihai büyüme oranı ise yıllık %1 olarak dikkate alınmıştır.

Özsermaye yöntemi ile finansal tablolara dâhil edilen iştiraklerin finansal bilgileri aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

	31 Aralık 2010			31 Aralık 2009		
	Varlıklar	Yükümlülükler	Net dönem kârı	Varlıklar	Yükümlülükler	Net dönem kârı
- YBP	<b>297.470.094</b>	<b>181.608.562</b>	<b>34.268.829</b>	250.007.632	156.618.305	24.226.269
- Çamlı Yem	<b>149.014.129</b>	<b>77.312.466</b>	<b>(9.103.766)</b>	176.435.417	92.444.269	7.078.035
- Desa Enerji	<b>14.369.252</b>	<b>1.760.472</b>	<b>3.994.245</b>	14.748.357	6.133.823	881.357
- Pınar Foods	<b>6.895.836</b>	<b>687.368</b>	<b>522.603</b>	7.111.708	1.056.387	1.066.925
- Pınar Anadolu	<b>5.961.165</b>	<b>2.488.098</b>	<b>1.246.423</b>	6.457.967	2.651.917	1.765.513

**17. Yatırım amaçlı gayrimenkuller**

Yoktur (2009 - Yoktur).

**Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**18. Maddi duran varlıklar**

1 Ocak - 31 Aralık 2010 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

<b>Maliyet değeri/yeniden değerlendirilmiş değer:</b>	<b>1 Ocak 2010</b>	<b>İlaveler</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>Transfer</b>	<b>31 Aralık 2010</b>
Araziler	48.851.000	-	-	-	48.851.000
Binalar ve yerüstü düzenleri	67.617.744	70.647	-	-	67.688.391
Makine, tesis ve cihazlar	122.684.564	1.195.265	(319.215)	72.012	123.632.626
Finansal kiralama yolu ile edinilmiş makine, tesis ve cihazlar	3.096.753	-	-	-	3.096.753
Demirbaşlar	26.687.493	1.030.245	(305.798)	-	27.411.940
Finansal kiralama yolu ile edinilmiş demirbaşlar	1.100.261	-	-	-	1.100.261
Taşıt araçları	1.949.910	271.617	(117.498)	-	2.104.029
Finansal kiralama yolu ile edinilmiş taşıt araçları	44.015	-	-	-	44.015
Yapılmakta olan yatırımlar	70.457	40.103	-	(72.012)	38.548
<b>Toplam maliyet</b>	<b>272.102.197</b>	<b>2.607.877</b>	<b>(742.511)</b>	<b>-</b>	<b>273.967.563</b>
<b>Birikmiş amortismanlar:</b>					
Binalar ve yerüstü düzenleri	(24.784.513)	(1.548.181)	-	-	(26.332.694)
Makine, tesis ve cihazlar	(84.533.474)	(4.376.333)	319.215	-	(88.590.592)
Finansal kiralama yolu ile edinilmiş makine, tesis ve cihazlar	(1.239.138)	(484.205)	-	-	(1.723.343)
Demirbaşlar	(20.570.311)	(1.241.368)	294.080	-	(21.517.599)
Finansal kiralama yolu ile edinilmiş demirbaşlar	(569.172)	(97.347)	-	-	(666.519)
Taşıt araçları	(1.925.266)	(98.590)	117.498	-	(1.906.358)
Finansal kiralama yolu ile edinilmiş taşıt araçları	(44.015)	(3.668)	-	-	(47.683)
	<b>(133.665.889)</b>	<b>(7.849.692)</b>	<b>730.793</b>	<b>-</b>	<b>(140.784.788)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>138.436.308</b>				<b>133.182.775</b>

**Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**18. Maddi duran varlıklar (devamı)**

1 Ocak - 31 Aralık 2009 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

<b>Maliyet değeri/yeniden değerlendirilmiş değer:</b>	1 Ocak 2009	İlaveler	Çıkışlar	Transfer	31 Aralık 2009
Araziler	48.851.000	-	-	-	48.851.000
Binalar ve yerüstü düzenleri	67.414.100	140.933	-	62.711	67.617.744
Makine, tesis ve cihazlar	121.904.641	813.313	(33.390)	-	122.684.564
Finansal kiralama yolu ile edinilmiş makine, tesis ve cihazlar	3.096.753	-	-	-	3.096.753
Demirbaşlar	26.108.869	582.528	(3.904)	-	26.687.493
Finansal kiralama yolu ile edinilmiş demirbaşlar	1.100.261	-	-	-	1.100.261
Taşıt araçları	2.379.757	-	(429.847)	-	1.949.910
Finansal kiralama yolu ile edinilmiş taşıt araçları	44.015	-	-	-	44.015
Yapılmakta olan yatırımlar	56.338	76.830	-	(62.711)	70.457
<b>Toplam maliyet</b>	<b>270.955.734</b>	<b>1.613.604</b>	<b>(467.141)</b>	<b>-</b>	<b>272.102.197</b>
<b>Birikmiş amortismanlar:</b>					
Binalar ve yerüstü düzenleri	(23.241.718)	(1.542.795)	-	-	(24.784.513)
Makine, tesis ve cihazlar	(80.450.500)	(4.115.599)	32.625	-	(84.533.474)
Finansal kiralama yolu ile edinilmiş makine, tesis ve cihazlar	(754.929)	(484.209)	-	-	(1.239.138)
Demirbaşlar	(19.307.613)	(1.266.602)	3.904	-	(20.570.311)
Finansal kiralama yolu ile edinilmiş demirbaşlar	(439.739)	(129.433)	-	-	(569.172)
Taşıt araçları	(2.276.628)	(78.485)	429.847	-	(1.925.266)
Finansal kiralama yolu ile edinilmiş taşıt araçları	(44.015)	-	-	-	(44.015)
	(126.515.142)	(7.617.123)	466.376	-	(133.665.889)
<b>Net defter değeri</b>	<b>144.440.592</b>				<b>138.436.308</b>

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla, Şirket'in almış olduğu kredilere istinaden arazi ve arsalar ve binalar ile makine, tesis ve cihazlar üzerine verilen herhangi bir ipotegi bulunmamaktadır.

Dönemin amortisman ve itfa payı giderlerinin masraf yerlerine göre dağılımı aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

	<b>31 Aralık 2010</b>	31 Aralık 2009
Satılan malın maliyeti	<b>5.995.861</b>	5.667.482
Stokta kalan tutar	<b>115.532</b>	164.594
Pazarlama satış ve dağıtım (Dipnot 29.b)	<b>996.891</b>	1.001.248
Genel yönetim giderleri (Dipnot 29.c)	<b>551.797</b>	612.061
Araştırma ve geliştirme giderleri (Dipnot 29.a)	<b>203.886</b>	201.099
	<b>7.863.967</b>	7.646.484

**Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**18. Maddi duran varlıklar (devamı)**

Araziler, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların yeniden değerlendirme fonunun 2010 ve 2009 yılları içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
<b>1 Ocak</b>	<b>77.326.510</b>	79.825.250
Yeniden değerlendirme fonu üzerinden hesaplanan amortisman transferi	<b>(3.005.930)</b>	(2.827.019)
Birikmiş kârlara sınıflandırılan yeniden değerlendirme fonundan doğan amortisman üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	<b>601.186</b>	565.404
İştirakler yeniden değerlendirme fonu üzerinden hesaplanan amortisman transferi ve sabit kıymet fon çıkışı – net	<b>(1.629.217)</b>	(237.125)
<b>31 Aralık</b>	<b>73.292.549</b>	77.326.510

Araziler, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ve makine, tesis ve cihazların 31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla maliyet değerleri ve ilgili birikmiş amortismanları aşağıdaki gibidir:

	Araziler	Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	Makine, tesis ve cihazlar (*)
<b>31 Aralık 2010:</b>			
Maliyet	<b>11.383.443</b>	<b>25.612.692</b>	<b>96.260.142</b>
Tenzil: Birikmiş amortisman	-	<b>(12.838.588)</b>	<b>(75.811.418)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>11.383.443</b>	<b>12.774.104</b>	<b>20.448.724</b>
<b>31 Aralık 2009:</b>	Araziler	Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	Makine, tesis ve cihazlar
Maliyet	11.383.443	25.542.045	95.312.080
Tenzil: Birikmiş amortisman	-	(12.015.840)	(73.696.659)
<b>Net defter değeri</b>	11.383.443	13.526.205	21.615.421

(\*) Makine, tesis ve cihazların maliyet değerleri ve birikmiş amortismanları finansal kiralama yolu ile edinilmiş makine, tesis ve cihazları da içermektedir.

**Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**19. Maddi olmayan duran varlıklar**

1 Ocak - 31 Aralık 2010 ve 2009 hesap dönemlerindeki maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2010	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2010
<b>Maliyet değeri:</b>				
Haklar	16.470.806	63.080	-	16.533.886
Birikmiş itfa payları	(16.463.106)	(14.275)	-	(16.477.381)
<b>Net defter değeri</b>	<b>7.700</b>	<b>48.805</b>	<b>-</b>	<b>56.505</b>
	1 Ocak 2009	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2009
<b>Maliyet değeri:</b>				
Haklar	16.466.661	4.145	-	16.470.806
Birikmiş itfa payları	(16.433.745)	(29.361)	-	(16.463.106)
<b>Net defter değeri</b>	<b>32.916</b>	<b>(25.216)</b>	<b>-</b>	<b>7.700</b>

**20. Şerefiye**

Yoktur (2009: Yoktur).

**21. Devlet teşvik ve yardımları**

2010 ve 2009 yılları içerisinde Dış Ticaret Müsteşarlığı'nın Türk ürünlerinin yurtdışında markalaşması, Türk Malı imajının yerleştirilmesi amacıyla uyguladığı Turquality projesi kapsamında Şirket'e sağladığı devlet teşvikleri mevcuttur.

**22. Karşılıklar, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler****a) Kısa vadeli borç karşılıkları:**

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Üst düzey yöneticilere sağlanacak kâr payı ve ikramiye karşılığı	856.946	1.000.000
Dava karşılıkları	60.200	60.200
Kıdem teşvik ikramiyesi	60.263	44.922
Diğer	30.065	3.855
	<b>1.007.474</b>	<b>1.108.977</b>

**b) Uzun vadeli borç karşılıkları:**

31 Aralık 2010 itibariyle 182.240 TL olan uzun vadeli borç karşılıkları kıdem teşvik ikramiyesi için ayrılan karşılıktan oluşmaktadır (31 Aralık 2009: 137.514 TL).

**c) Verilen teminatlar:**

	2010	2009
Verilen kefaletler	621.984.497	607.668.627
Teminat mektubu	1.006.850	1.015.802
	<b>622.991.347</b>	<b>608.684.429</b>

**Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**22. Karşılıklar, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler (devamı)**

Şirket, 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla Yaşar Grubu şirketlerinin finansal kuruluşlardan sağlamış olduğu 96.059.000 Avro ve 275.000.000 ABD Doları karşılığı 621.984.497 TL tutarındaki kredilere (31 Aralık 2009 – 281.289.000 Avro karşılığı 607.668.627 TL), Grup şirketleriyle birlikte garantör sıfatıyla kefalet vermiştir.

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla Şirket'in teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2010			
	Toplam TL karşılığı	TL	ABD Doları	Euro
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu teminat, rehin veya ipotek	<b>1.006.850</b>	<b>1.006.850</b>	-	-
Teminat	<b>1.006.850</b>	<b>1.006.850</b>	-	-
Rehin	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dâhil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu teminat, rehin veya ipotek	-	-	-	-
Teminat	-	-	-	-
Rehin	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu teminat, rehin veya ipotek	-	-	-	-
D. Diğer verilen teminat, rehin veya ipotek	<b>621.984.497</b>	-	<b>275.000.000</b>	<b>96.059.000</b>
i. Ana Ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	<b>542.352.497</b>	-	<b>250.000.000</b>	<b>76.059.000</b>
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	<b>79.632.000</b>	-	<b>25.000.000</b>	<b>20.000.000</b>
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>622.991.347</b>	<b>1.006.850</b>	<b>275.000.000</b>	<b>96.059.000</b>

31 Aralık 2010 itibarıyla Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in Özkaynaklarına Oranı %221,17'dir.

**Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**22. Karşılıklar, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler (devamı)**

	Toplam TL karşılığı	31 Aralık 2009		
		TL	ABD Doları	Euro
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu teminat, rehin veya ipotek	1.015.802	1.015.802	-	-
Teminat	1.015.802	1.015.802	-	-
Rehin	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dâhil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu teminat, rehin veya ipotek	-	-	-	-
Teminat	-	-	-	-
Rehin	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu teminat, rehin veya ipotek	-	-	-	-
D. Diğer verilen teminat, rehin veya ipotek	607.668.627	-	-	281.289.000
i. Ana Ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	391.638.627	-	-	181.289.000
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	216.030.000	-	-	100.000.000
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>608.684.429</b>	<b>1.015.802</b>		<b>281.289.000</b>

31 Aralık 2009 itibariyle Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in Özkaynaklarına oranı %224,74'dir.

**d) Alınan teminatlar:**

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Kefaletler	<b>10.245.500</b>	10.801.500
İpotekler	<b>538.210</b>	538.210
Banka teminat mektubu	<b>794.663</b>	512.152
Teminat senetleri	<b>103.251</b>	355.250
	<b>11.681.624</b>	12.207.112

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibariyle alınan kefaletlerin tamamı, 5 milyon Avro tutarındaki uzun vadeli finansal borcuna ilişkin olarak Yaşar grubu şirketlerinin garantör olmasından kaynaklanmaktadır.

**Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**22. Karşılıklar, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler (devamı)**

Teminat ve ipoteklerin yabancı para tutarları aşağıdaki gibidir:

		31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
<b>Alınan teminatlar</b>	Avro	<b>5.013.500</b>	5.191.000
	ABD Doları	<b>59.000</b>	9.000

**e) Şarta bağlı yükümlülükler:**

Kemalpaşa Belediyesi İmar Müdürlüğü ve Fen İşleri ile yapılan görüşmeler sonucunda, 31 Aralık 2010 tarihli finansal tablolarda taşınan değeri 79.497.528 TL olan İzmir-Kemalpaşa'daki araziler, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenlerinin konumlu olduğu parsellerin, 27 Şubat 2008 tarihli 1/1000 ölçekli uygulama imar planında "Organize Sanayi Alanı" içerisinde kaldığı tespit edilmiştir. Bu plan Temmuz 2008 tarihinde Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü'nde askıya çıkmıştır. Planların yürürlüğe girmesi durumunda ise ilgili belediye söz konusu arazilerin tapuda yer alan yüzölçümlerinde kesinti uygulayabilir. Sürecin işleyişi dikkate alındığında finansal tabloların onaylandığı tarih itibariyle olası kesinti miktarı belirlenmemiş olup Şirket yönetimi söz konusu etkinin önemli miktarda olmayacağını düşünmektedir. Sözü geçen imar planı mali tabloların hazırlandığı tarih itibariyle kesinleşmediğinden dolayı mali tablolara bir tutar yansıtılmamıştır.

**23. Taahhütler**

Şirket'in 31 Aralık 2010 tarihi itibari ile bir tedarikçisine 190.708 Avro karşılığı 390.780 TL tutarında 449.783 m2 paketleme filmi alım taahhüdü bulunmaktadır (Şirket'in 31 Aralık 2009 tarihi itibari ile bir tedarikçisine 296.720 Avro karşılığı 641.004 TL tutarında 699.811 m2 paketleme filmi alım taahhüdü bulunmaktadır.)

**24. Çalışanlara sağlanan faydalar****Kıdem tazminatı karşılığı**

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Kıdem tazminatı karşılığı	<b>6.335.054</b>	4.956.437
	<b>6.335.054</b>	4.956.437

Şirket, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2010 tarihi itibariyle, 2.517 TL (31 Aralık 2009 - 2.365 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Şirket yönetimi geçmiş deneyimlerinden edindiği bilgilere dayanarak kıdem tazminatı almaya hak kazanacak çalışanların hak kazandıkları menfaatleri UMS 19 uyarınca, bilanço tarihinde geçerli olan devlet tahvili oranları kullanılarak iskonto işlemine tabi tutmuş ve indirgenmiş net değerleri üzerinden mali tablolarına yansıtılmıştır. Oluşan tüm aktüer kazanç ve kayıplar kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır.

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2011 tarihinden itibaren geçerli olan 2.623 TL (1 Ocak 2010: 2.427 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Toplam karşılığın hesaplanmasına yönelik aşağıdaki aktüeryal öngörüler kullanılmıştır.

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Yıllık iskonto oranı (%)	<b>4,66</b>	5,92
Emeklilik olasılığı (%)	<b>98,62</b>	98,56

**Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**24. Çalışanlara sağlanan faydalar (devamı)**

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
<b>1 Ocak</b>	<b>4.956.437</b>	4.165.520
Faiz maliyeti	230.970	246.599
Aktüeryal zarar	733.349	336.355
Dönem içinde ödenen	(411.204)	(446.483)
Dönem içindeki artış	825.502	654.446
<b>31 Aralık</b>	<b>6.335.054</b>	4.956.437

Faiz maliyeti, aktüeryal zarar ile dönem içindeki artış toplam 1.789.821 TL (2009: 1.237.400 TL) tutarında olup genel yönetim giderlerine dâhil edilmiştir (Dipnotlar 29 ve 30).

**25. Emeklilik planları**

Yoktur (2009: Yoktur).

**26. Diğer varlıklar ve yükümlülükler****a) Diğer dönen varlıklar:**

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Peşin ödenen giderler	1.198.875	948.886
Devreden Katma Değer Vergisi	1.715.607	476.891
Verilen sipariş avansları	297.134	463.327
Gelir tahakkukları (*)	243.242	-
Diğer	20.739	15.976
	<b>3.475.597</b>	1.905.080

(\*) Şirketin 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla kayıtlarına aldığı gelir tahakkuklarının önemli bir kısmı, Dış Ticaret Müsteşarlığı'nın Türk ürünlerinin yurtdışında markalaşması, Türk Malı imajının yerleştirilmesi amacıyla uyguladığı Turquality projesi kapsamında alacağı tutarla ilgilidir.

**b) Diğer duran varlıklar:**

31 Aralık 2010 itibarıyla diğer duran varlıklar 639.777 TL tutarında olmakla birlikte, önemli bir kısmı maddi duran varlık alım avanslarından oluşmaktadır (31 Aralık 2009: Yoktur).

**Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**26. Diğer varlıklar ve yükümlülükler (devamı)****c) Diğer kısa vadeli yükümlülükler:**

	<b>31 Aralık 2010</b>	31 Aralık 2009
Ödenecek vergi, fon ve sosyal güvenlik kesintileri	<b>1.013.907</b>	968.049
Vadesi geçmiş vergi borçları (*)	<b>660.898</b>	-
Gider tahakkukları	<b>12.068</b>	-
Alınan avanslar	<b>4.099</b>	237.480
Personele borçlar	<b>1.259</b>	491.369
Diğer	<b>12.614</b>	9.221
	<b>1.704.845</b>	1.706.119

(\*) KDV iadesi nedeniyle geçici vergiden mahsup edilecek tutardır.

**27. Özkaynaklar**

Şirket, SPK'ya kayıtlı olan şirketlere tanınan kayıtlı sermaye sistemini uygulamakta olup, 1 TL nominal değere sahip kayıtlı hisselerini temsil eden kayıtlı sermayesi için tavan belirlenmiştir. Şirket'in onaylanmış ve ödenmiş nominal değerdeki sermayesi 31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2010</b>	31 Aralık 2009
Kayıtlı sermaye tavanı (tarihi değeri ile)	<b>100.000.000</b>	100.000.000
Nominal değeri ile onaylanmış ve ödenmiş sermaye	<b>43.335.000</b>	43.335.000

Şirket'in 31 Aralık 2010 ve 2009 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2010</b>		31 Aralık 2009	
	<b>Hisse (%)</b>	<b>TL</b>	Hisse (%)	TL
Yaşar Holding (A, B)	<b>54</b>	<b>23.476.893</b>	54	23.476.893
Pınar Süt (A, B)	<b>13</b>	<b>5.451.752</b>	13	5.451.752
Halka arz (A, B)	<b>33</b>	<b>14.406.355</b>	33	14.406.355
<b>Sermaye</b>	<b>100</b>	<b>43.335.000</b>	100	43.335.000
Sermaye düzeltmesi farkları		<b>37.059.553</b>		37.059.553
<b>Toplam ödenmiş sermaye</b>		<b>80.394.553</b>		80.394.553

**Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**27. Özkaynaklar (devamı)**

37.059.553 TL tutarındaki (2009: 37.059.553 TL) sermaye düzeltmesi farkları, Şirket sermayesinin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarı ile Şirket'in enflasyon düzeltmesi öncesindeki sermaye tutarı arasındaki farktan 2003 yılı birikmiş zararları mahsubu yapılmasından sonra geriye kalan tutarı ifade eder.

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla beheri 1 TL olan 43.335.000 (2009: 43.335.000) adet hisse bulunmaktadır.

Şirket sermayesi beheri 1 TL olan, 15.000 adet A grubu nama, 43.320.000 adet B grubu hamiline paylardan oluşmakta olup, B grubu hamiline hisse senetleri İMKB'de işlem görmektedir. Şirket esas sözleşmesi uyarınca, Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından ortaklar arasından veya Şirket dışından Türk Ticaret Kanunu hükümleri doğrultusunda seçilecek 5 ila 9 üyeden oluşturulmaktadır. Yönetim Kurulu'nun 5 kişiden teşekkül etmesi halinde 3, 7 üyeden teşekkül etmesi halinde 4, 9 üyeden teşekkül etmesi halinde 5 üye "A" grubu hissedarlar tarafından gösterilecek adaylar arasından, diğer üyeler de "B" grubu hissedarlar tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir. Yönetim Kurulu karar verdiği takdirde murahhas aza tayin edebilir. Ancak, Yönetim Kurulu Başkanı ve murahhas aza A grubunu temsil eden üyeler arasından seçilir.

Yönetim Kurulu Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak yeni sermaye ihtiyaçlarının nama veya hamiline olarak ayrı gruplar halinde düzenlemeye yetkilidir. İç kaynaklardan yapılacak sermaye artırımları sonunda mevcut pay sahiplerine payları oranında bedelsiz pay verilir.

Kanuni defterlerdeki birikmiş kârlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabılır:

TTK'ya göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş/çıkarılmış sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, yasal kayıtlara göre net dönem kârından yine yasal kayıtlara göre geçmiş yıl zararları düşülerek bulunan matrahın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Öte yandan, net dağıtılabılır dönem kârının tamamının temettü olarak dağıtılmasına karar verilmesi durumunda, sadece bu durumda sınırlı olmak üzere; ikinci tertip yasal yedek akçe net dağıtılabılır dönem kârından ödenmiş/çıkarılmış sermayenin %5'ini aşan kısım için %9 oranında ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Yukarıda bahsi geçen yasal yedeklerin ve yenileme fonunun, SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca "Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla kârdan ayrılan kısıtlanmış yedeklerinin nominal tutarı 15.063.386 TL (2009: 10.135.698 TL) olup özleri itibarıyla kısıtlanmamış olan 38.318.400 TL tutarındaki "Olağanüstü Yedekler" (2009: 38.262.483 TL), "Geçmiş Yıllar Kârları" içerisine sınıflandırmıştır.

## Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi

### 31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### 27. Özkaynaklar (devamı)

Seri: XI No: 29 sayılı tebliğ ve ona açıklama getiren SPK duyurularına göre "Ödenmiş Sermaye", "Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- "Ödenmiş Sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş Sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye Düzeltmesi Farkları" kalemiyle;
- "Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kâr dağıtımını veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş Yıllar Kâr/Zararıyla", ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise SPK Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK'nın öngördüğü şekilde aşağıdaki gibi yaparlar:

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27 Ocak 2010 tarihli 2/51 sayılı kararı gereğince, halka açık anonim ortaklıkların 2009 yılı faaliyetlerinden elde ettikleri kârların dağıtım esaslarının belirlenmesine ilişkin olarak payları borsada işlem gören anonim ortaklıklar için herhangi bir asgari kâr dağıtım zorunluluğu getirilmemiş olup, SPK'nın Seri: IV, No: 27 sayılı Tebliğ'inde yer alan esaslar, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kâr dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir. Öte yandan, Şirket Ana Sözleşmesi'ne göre kâr dağıtım sonrasında kalan birikmiş kârlara istinaden aşağıdaki hükümler uygulanabilir:

- Genel Kurul tarafından uygun görülmesi halinde Şirket'in bünyesinde TTK'nın 468. Maddesi'nde belirtildiği şekilde kurulan tesisler için, kâr dağıtım sonrasındaki tutarın %3'üne kadar,
- İdare Meclisi Üyelerine tahsisat karşılığı ve İdare Meclisinin tespit ve lüzum göstereceği hususlar için, kâr dağıtım sonrasındaki tutarın %5'ine kadar,
- İdare Meclisinin kararlaştıracığı şekilde sosyal yardımlar, prim (kâr) ikramiye v.s. için, kâr dağıtım sonrasındaki tutarın %5'ine kadar, ilave kâr dağıtımını veya kârın tahsisi yapılabilir.

Şirket'in 12 Mayıs 2010 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında alınan karar uyarınca, Şirket, 2009 yılı dağıtılabılır net dönem kârından 31.634.550 TL tutarında temettü dağıtmıştır.

**Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**27. Özkaynaklar (devamı)**

Şirket'in yasal kayıtlarına göre kâr dağıtımına baz olan özkaynak kalemleri aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2010</b>	31 Aralık 2009
Olağanüstü yedekler	<b>32.466.996</b>	32.411.079
Geçmiş yıllar kârları	<b>8.269.919</b>	8.402.270
Net dönem kârı	<b>38.988.465</b>	37.618.155
	<b>79.725.380</b>	78.431.504

**28. Satışlar ve satışların maliyeti**

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2010</b>	1 Ocak - 31 Aralık 2009
Yurtiçi satışlar	<b>437.813.136</b>	374.362.775
Yurtdışı satışlar	<b>5.378.730</b>	5.343.085
Ticari mal satışları	<b>22.142</b>	111.630
Diğer satışlar	<b>1.505.786</b>	864.573
<b>Brüt satışlar</b>	<b>444.719.794</b>	380.682.063
Tenzil: İskontolar	<b>(81.737.560)</b>	(66.283.906)
İadeler	<b>(10.181.510)</b>	(6.596.780)
<b>Net satışlar</b>	<b>352.800.724</b>	307.801.377
Satılan mamuller maliyeti	<b>(291.211.370)</b>	(241.996.217)
Satılan ticari mallar maliyeti	<b>(20.208)</b>	(94.454)
Diğer satışların maliyeti	<b>(1.644.623)</b>	(962.755)
<b>Satışların maliyeti (-)</b>	<b>(292.876.201)</b>	(243.053.426)
<b>Brüt kâr</b>	<b>59.924.523</b>	64.747.951

**Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**29. Araştırma ve geliştirme giderleri, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, genel yönetim giderleri**

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2010</b>	1 Ocak - 31 Aralık 2009
<b>a) Araştırma ve geliştirme giderleri:</b>		
Personel giderleri	<b>402.318</b>	360.011
Amortisman ve itfa payı (Dipnotlar 18 ve 19)	<b>203.886</b>	201.099
Malzeme sarfı	<b>130.087</b>	71.045
Diğer	<b>137.323</b>	136.707
	<b>873.614</b>	768.862
<b>b) Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri:</b>		
Reklam ve ilan giderleri	<b>7.728.330</b>	11.107.347
Personel giderleri	<b>2.199.992</b>	1.762.094
Enerji giderleri	<b>1.298.903</b>	1.190.369
Amortisman ve itfa payı (Dipnotlar 18 ve 19)	<b>996.891</b>	1.001.248
Bakım onarım giderleri	<b>899.892</b>	876.308
Dışarıdan sağlanan hizmetler	<b>765.675</b>	668.903
Kira giderleri	<b>270.443</b>	166.209
Seyahat giderleri	<b>104.012</b>	85.238
Vergi	<b>61.782</b>	57.374
Sigorta giderleri	<b>35.577</b>	40.127
Danışmanlık giderleri	<b>2.677</b>	1.680
Diğer	<b>418.710</b>	705.324
	<b>14.782.884</b>	17.662.221
<b>c) Genel yönetim giderleri:</b>		
Danışmanlık ve istişare ücretleri	<b>4.783.077</b>	4.386.536
Personel giderleri	<b>3.607.918</b>	3.039.963
Kıdem tazminatları (Dipnot 24)	<b>1.789.821</b>	1.237.400
Dışarıdan sağlanan hizmetler	<b>644.310</b>	562.529
Amortisman ve itfa payları (Dipnot 18)	<b>551.797</b>	612.061
Kâr payı ve ikramiye karşılık gideri	<b>500.000</b>	1.555.000
Temsil ve ağırlama giderleri	<b>315.546</b>	341.044
Bakım onarım giderleri	<b>251.435</b>	211.791
Vergiler (Kurumlar vergisi hariç)	<b>247.088</b>	146.882
Enerji giderleri	<b>214.351</b>	208.499
Kira giderleri	<b>156.043</b>	139.728
Sigorta giderleri	<b>109.511</b>	98.516
Haberleşme giderleri	<b>101.776</b>	100.528
Seyahat giderleri	<b>45.168</b>	35.872
Diğer	<b>444.488</b>	310.908
	<b>13.762.329</b>	12.987.257
<b>Toplam faaliyet giderleri</b>	<b>29.418.827</b>	31.418.340

**Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**30. Niteliklerine göre giderler**

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2010</b>	1 Ocak - 31 Aralık 2009
Direkt madde maliyeti (Dipnot 13)	<b>256.575.488</b>	209.574.855
Personel giderleri	<b>21.046.113</b>	16.553.541
Enerji	<b>7.907.041</b>	8.205.511
Amortisman ve itfa payları (Dipnotlar 18 ve 19)	<b>7.748.435</b>	7.481.890
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	<b>7.554.246</b>	9.743.566
Reklam ve ilan giderleri	<b>7.728.330</b>	11.107.347
Danışmanlık ve istişare ücretleri	<b>4.785.754</b>	4.388.216
Bakım ve onarım giderleri	<b>3.095.884</b>	2.792.413
Kıdem tazminatları (Dipnot 24)	<b>1.789.821</b>	1.237.400
Kira giderleri	<b>1.008.389</b>	583.833
Vergi, resim ve harçlar	<b>308.870</b>	204.256
Sigorta primleri	<b>145.088</b>	138.643
Diğer	<b>2.601.569</b>	2.460.295
	<b>322.295.028</b>	274.471.766

**31. Diğer faaliyetlerden gelirler/giderler****a) Diğer faaliyet gelirleri:**

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2010</b>	1 Ocak - 31 Aralık 2009
Kira geliri	<b>657.025</b>	628.201
Maddi duran varlık satış kârı	<b>119.787</b>	45.590
Hurda satış geliri	<b>118.235</b>	109.628
Palet satış geliri	<b>57.852</b>	53.293
Şüpheli alacak karşılığı iptali (Dipnot 10.a)	<b>1.780</b>	-
Dava karşılık iptali	-	10.500
Devlet teşvikleri (Dipnot 21)	<b>237.613</b>	69.854
Diğer	<b>113.892</b>	99.107
	<b>1.306.184</b>	1.016.173

**b) Diğer faaliyet giderleri:**

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2010</b>	1 Ocak - 31 Aralık 2009
Bağış ve yardımlar (*)	<b>974.775</b>	603.481
Vergi gecikme zammı (**)	-	1.297.822
Diğer	<b>76.281</b>	56.056
	<b>1.051.056</b>	1.957.359

(\*) Başlıca, bağış ve yardımlar, Yaşar Üniversitesi'ne yapılan 750.000 TL tutarındaki bağışı içermektedir (2009: 358.780 TL) (Dipnot 37.ii. k).

(\*\*) Şirket'in 2009 yılı içerisinde tahakkuk eden toplam 1.297.822 TL tutarındaki vergi gecikme zammı 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla tamamen ödenmiştir.

**Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**32. Finansal gelirler**

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2010</b>	1 Ocak - 31 Aralık 2009
Faiz geliri	<b>4.795.335</b>	4.341.068
İlişkili taraflardan kefalet gelirleri (Dipnot 37.ii. f)	<b>923.546</b>	1.587.480
Vade unsuru içeren ticari işlemlerden kaynaklanan finansal gelir	<b>373.517</b>	582.512
Kur farkı geliri	<b>187.799</b>	890.292
Diğer	-	79.109
	<b>6.280.197</b>	7.480.461

**33. Finansal giderler**

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2010</b>	1 Ocak - 31 Aralık 2009
Faiz gideri	<b>(1.719.995)</b>	(2.508.096)
Vade unsuru içeren ticari işlemlerden kaynaklanan finansal gider	<b>(397.348)</b>	(475.447)
Kur farkı gideri	<b>(343.793)</b>	(972.173)
Kefalet giderleri	<b>(106.569)</b>	(162.999)
Diğer	<b>(64.245)</b>	(93.471)
	<b>(2.631.950)</b>	(4.212.186)

**34. Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar ve durdurulan faaliyetler**

Yoktur (2009: Yoktur).

**35. Vergi varlıkları ve yükümlülükleri**

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla kurumlar vergisi karşılığı aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2010</b>	31 Aralık 2009
Kurumlar vergisi karşılığı	<b>8.142.257</b>	8.330.264
Tenzil: Peşin ödenen kurumlar vergisi	<b>(6.098.714)</b>	(6.587.134)
<b>Dönem kârı vergi yükümlülüğü</b>	<b>2.043.543</b>	1.743.130

Şirket, Türkiye'de yürürlükte bulunan vergi yönetmelik ve kanunları dâhilinde vergilendirilmeye tabidir.

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı %20'dir. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir. Vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibarıyla oluşan kazançlar üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

**Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**35. Vergi varlıkları ve yükümlülükleri (devamı)****Transfer fiyatlandırması**

Kurumların ilişkili kişilerle yaptıkları mal veya hizmet alım ya da satımlarında emsallerine uygun olarak tespit edebilecekleri bedel veya fiyat kullanmaları gerekmektedir. Emsallere uygunluk ilkesi, ilişkili kişilerle yapılan mal veya hizmet alım ya da satımında uygulanan fiyat veya bedelin, aralarında böyle bir ilişkinin bulunmaması durumunda oluşacak fiyat veya bedele uygun olmasını ifade etmektedir. Kurumlar, ilişkili kişiler ile gerçekleştirdiği işlemlerde uygulanacak emsaline uygun fiyat veya bedelleri ilgili kanunda belirtilen yöntemlerden işlemin mahiyetine en uygun olanını kullanmak suretiyle tespit edeceklerdir. Emsaline uygunluk ilkesi doğrultusunda tespit edilen fiyat ve bedellere ilişkin hesaplamalara ait kayıt, cetvel ve belgelerin ispat edici kâğıtlar olarak kurumlar tarafından saklanması zorunlu kılınmıştır. Ayrıca, kurumlar bir hesap dönemi içerisinde ilişkili kişiler ile yaptıkları işlemlere ilişkin olarak bilgi ve belgeleri içerecek şekilde gerektiğinde ibraz edilmek üzere Kurumlar Vergisi Beyannamesi tarihine kadar bir rapor hazırlayacaklardır.

Emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit edilen bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunulması halinde kazancın tamamen veya kısmen transfer fiyatlaması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılacaktır. Tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılan kazanç 13 üncü maddede belirtilen şartların gerçekleştiği hesap döneminin son günü itibarıyla dağıtılmış kâr payı veya dar mükellefler için ana merkeze aktarılan tutar sayılacaktır. Transfer fiyatlandırması yoluyla dağıtılmış kâr payının net kâr payı tutarı olarak kabul edilmesi ve brüte tamamlanması sonucu bulunan tutar üzerinden ortakların hukuki niteliğine göre belirlenen oranlarda vergi kesintisi yapılacaktır. Daha önce yapılan vergilendirme işlemleri, taraf olan mükellefler nezdinde buna göre düzeltilecektir. Ancak, bu düzeltmenin yapılabilmesi için örtülü kazanç dağıtan kurum adına tarh edilen vergilerin kesinleşmiş ve ödenmiş olması gerekmektedir.

Örtülü kazanç dağıtılan kurum nezdinde yapılacak düzeltmede dikkate alınacak tutar, kesinleşen ve ödenen tutar olacaktır.

1 Ocak - 31 Aralık 2010 ve 2009 hesap dönemlerine ait kapsamlı gelir tablolarında yer alan vergi giderleri aşağıda özetlenmiştir:

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2010</b>	1 Ocak - 31 Aralık 2009
Cari dönem kurumlar vergisi gideri	<b>(8.142.257)</b>	(8.330.264)
Ertelenmiş vergi geliri	<b>743.101</b>	742.871
<b>Toplam vergi gideri</b>	<b>(7.399.156)</b>	(7.587.393)

Vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2010</b>	1 Ocak - 31 Aralık 2009
<b>Vergi öncesi kâr</b>	<b>46.930.887</b>	47.645.860
Yürürlükteki vergi oranı kullanılarak hesaplanan vergi	<b>(9.386.177)</b>	(9.529.172)
Kanunen kabul edilmeyen giderlerin vergi etkisi	<b>(182.231)</b>	(356.939)
İndirilecek gelirler	-	222.211
İştirak kârlarındaki payın vergi etkisi	<b>2.504.363</b>	2.397.832
Diğer	<b>(335.111)</b>	(321.325)
<b>Toplam vergi gideri</b>	<b>(7.399.156)</b>	(7.587.393)

**Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**35. Vergi varlıkları ve yükümlülükleri (devamı)****Ertelenmiş vergiler**

Şirket ertelenmiş gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinde taşınan değerleri ile Vergi Usul Kanunu arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır.

Müteakip dönemlerde gerçekleşecek geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanan oran %20'dir (2009: %20).

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin bilanço tarihleri itibarıyla yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hesaplamalarının dökümü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2010		31 Aralık 2009	
	Birikmiş geçici farklar	Ertelenmiş vergi varlığı/ yükümlülüğü	Birikmiş geçici farklar	Ertelenmiş vergi varlığı/ yükümlülüğü
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların endeksleme ve ekonomik ömür farkları	2.464.420	(492.884)	2.854.079	(570.816)
Makine, tesis ve cihazların yeniden değerlemesi	16.111.031	(3.222.206)	18.393.284	(3.678.657)
Binaların yeniden değerlemesi	28.581.593	(5.716.319)	29.307.026	(5.861.405)
Arsaların yeniden değerlendirme farkı	37.467.557	(1.873.378)	37.467.557	(1.873.378)
Satılmaya hazır finansal varlıklar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	(1.701.002)	340.200	(1.613.294)	322.659
Kıdem tazminatı karşılığı	(6.335.055)	1.267.011	(4.956.435)	991.287
Diğer	(934.158)	186.831	(2.170.027)	434.005
Ertelenmiş vergi varlığı		1.794.042		1.747.951
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü		(11.304.787)		(11.984.256)
<b>Ertelenmiş vergi yükümlülükleri- net</b>		<b>(9.510.745)</b>		<b>(10.236.305)</b>

Net ertelenmiş vergi yükümlülüğünün hareket tablosu aşağıda belirtilmiştir:

	2010	2009
<b>1 Ocak</b>	<b>(10.236.305)</b>	(11.062.975)
Satılmaya hazır finansal varlıklar makul değer fonuna verilen (Dipnot 7.a)	(17.541)	83.799
Cari dönem ertelenmiş vergi geliri	743.101	742.871
<b>31 Aralık</b>	<b>(9.510.745)</b>	(10.236.305)

**36. Hisse başına kazanç**

		1 Ocak - 31 Aralık 2010	1 Ocak - 31 Aralık 2009
Net dönem kârı	A	39.531.731	40.058.467
Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi (Dipnot 27)	B	43.335.000	43.335.000
<b>Nominal değeri 1 TL olan hisse başına kazanç</b>	<b>A/B</b>	<b>0,9122</b>	0,9244

Hisse başına esas ve nispi kazanç arasında hiçbir dönem için herhangi bir fark bulunmamaktadır.

**Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**37. İlişkili taraflar açıklamaları**

31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar bakiyeleri ile 31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri içerisinde ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

**i) İlişkili tarafların bakiyeleri:****a) İlişkili taraflardan ticari alacaklar:**

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
YBP (*)	23.313.554	25.329.893
Yaşar Dış Ticaret A.Ş. (Yataş) (**)	555.663	993.130
	<b>23.869.217</b>	<b>26.323.023</b>
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansal gelir	(176.869)	(138.449)
	<b>23.692.348</b>	<b>26.184.574</b>

(\*) İştirak

(\*\*) Finansal yatırımlar

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan olan kısa vadeli ticari alacakların etkin ağırlıklı ortalama faiz oranı yıllık %6,73 (31 Aralık 2009: %6,84) olup vadeleri ortalama 2 ay içerisinde (31 Aralık 2009:1 ay).

Şirket yurtiçi pazarda satmak amacıyla üretmiş olduğu ürünlerin önemli bir kısmını, grup şirketi ve iştiraki olan YBP' ye satmakta, dolayısıyla söz konusu ürünlerin yurt içi dağıtım ve satışı YBP tarafından gerçekleştirilmektedir. Yurtdışı satış ve dağıtımının önemli bir kısmı ise Yaşar grubu şirketlerinden Yataş aracılığıyla yapılmaktadır.

**b) İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar:**

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Yaşar Holding (*)	23.125.149	30.437.971
Yaşar Dış Ticaret (***)	24.780	-
Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Dyo Boya") (**)	9.433	267.378
Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş. ("Viking") (**)	-	48.397
	<b>23.159.362</b>	<b>30.753.746</b>

(\*) Ana ortaklık

(\*\*) Diğer ilişkili şirketler

(\*\*\*) Finansal yatırımlar

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla Şirket'in Yaşar Holding'ten 22.764.841 TL (2009: 30.035.598 TL) tutarında ticari olmayan ve aynı şartlarda devredilen kredilerden kaynaklanmayan diğer alacakları mevcut olup söz konusu alacaklar için uygulanan faiz oranı aylık net %0,74'tir (2009: %0,83).

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla, Yaşar Holding'ten olan alacakların 385.088 TL tutarındaki kısmı ise (2009: 402.374 TL) Şirket'in, finansal kuruluşlardan aldığı TL kredileri aynı şartlarda devretmesinden oluşan yıllık etkin faiz oranı %15,30 (2009: %15,81) olan uzun vadeli kredinin faiz tahakkukudur.

Şirket'in ilişkili şirketlerinden olan ticari olmayan diğer alacakları ise Yaşar Grubu Şirketlerinin uluslararası piyasalardan ve finansal kuruluşlardan sağlamış oldukları ve Şirket'in garantör olduğu kredilerle ilgili kefalet ile vade farkı alacaklarından oluşmaktadır.

**Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**37. İlişkili taraflar açıklamaları (devamı)****c) İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar:**

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Yaşar Holding (*)	9.745.000	9.745.000

(\*) Ana ortaklık

31 Aralık 2010 itibariyle Şirket'in ilişkili taraflardan uzun vadeli alacakları, Şirket tarafından muhtelif finansal kuruluşlardan alınıp, ilişkili şirketlere aynı koşullarda devredilen banka kredilerinden oluşmakta olup ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı yıllık %15,30'tür (31 Aralık 2009: yıllık %15,81).

**d) İlişkili taraflara ticari borçlar:**

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Çamllı Yem (**)	6.009.847	3.937.097
Yaşar Holding (*)	1.348.849	1.294.422
Hedef Ziraat Ticaret A.Ş. (****)	1.260.345	292.332
Yadex Export-Import und Spedition GmbH ("Yadex") (****)	635.839	370.878
Bintur (***)	44.528	38.038
Pınar Su Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Pınar Su") (****)	4.416	6.974
HDF-FZCO (****)	-	833.391
Diğer	37.431	32.243
	<b>9.341.255</b>	<b>6.805.375</b>
Tenzil: Vadeli alışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansal gider	<b>(89.676)</b>	<b>(28.820)</b>
	<b>9.251.579</b>	<b>6.776.555</b>

(\*) Ana ortaklık

(\*\*) İştirakler

(\*\*\*) Finansal yatırımlar

(\*\*\*\*) Diğer ilişkili şirketler

İlişkili taraflara olan kısa vadeli ticari borçların vadeleri ortalama olarak 1 ay (31 Aralık 2009 – 1 ay) içerisinde olup ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı yıllık %7,09'tür (31 Aralık 2009 – %6,91).

**e) İlişkili taraflara diğer borçlar:**

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Yaşar Üniversitesi (*)	750.000	-
Temettü borçları	103.240	73.215
	<b>853.240</b>	<b>73.215</b>

(\*) Diğer ilişkili şirket

**Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**37. İlişkili taraflar açıklamaları (devamı)****ii) İlişkili taraflar ile olan işlemler:****a) Ürün satışları:**

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
YBP (*)	282.464.163	236.507.327
Yataş (**)	5.383.378	5.343.085
Pınar Anadolu (*)	3.773.950	2.271.035
Çamlı Yem (*)	3.228.796	2.615.927
Diğer	31.303	47.858
	<b>294.881.590</b>	<b>246.785.232</b>

(\*) İştirakler

(\*\*) Finansal yatırımlar

Şirket üretmekte olduğu ürünlerin büyük bir kısmının yurtiçi satış ve dağıtımını YBP, yurtdışı satış ve dağıtımını ise Yataş aracılığıyla yapmaktadır.

**b) İlişkili taraflara yapılan hizmet satışları:**

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Çamlı Yem (*)	37.049	51.959
Pınar Süt (**)	22.587	21.801
YBP (*)	18.875	7.234
Diğer	34.901	37.698
	<b>113.412</b>	<b>118.692</b>

(\*) İştirakler

(\*\*) Hissedar

**c) Mal alımları:**

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Çamlı Yem (*)	37.750.516	25.360.315
Yadex (**)	11.922.993	2.154.944
Hedef Ziraat (**)	2.404.140	742.503
Pınar Anadolu (*)	628.263	848.879
Pınar Süt (***)	507.952	994.188
Diğer	49.184	196.463
	<b>53.263.048</b>	<b>30.297.292</b>

(\*) İştirakler

(\*\*) Diğer ilişkili şirketler

(\*\*\*) Hissedar

**Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**37. İlişkili taraflar açıklamaları (devamı)****d) İlişkili taraflardan yapılan hizmet alımları:**

	<b>31 Aralık 2010</b>	31 Aralık 2009
Yaşar Holding (*)	<b>4.589.558</b>	4.105.805
YBP (**)	<b>1.384.489</b>	1.259.632
Bintur (***)	<b>120.100</b>	98.606
Pınar Süt (****)	<b>79.186</b>	24.570
HDF-FZCO (****)	-	658.431
Diğer	<b>257.030</b>	195.832
	<b>6.430.363</b>	6.342.876

(\*) Ana ortaklık

(\*\*) İştirakler

(\*\*\*) Finansal yatırımlar

(\*\*\*\*) Diğer ilişkili şirketler

(\*\*\*\*\*) Hissedar

Şirket'in grup şirketi ve iştiraki olan YBP'den ve diğer bir Grup şirketi olan Hdf'den yapılan hizmet alımları, Şirket'e yansıtılan tanıtım ve reklam hizmetleri ile promosyon giderlerinden oluşmaktadır. Yaşar Holding'den yapılan hizmet alımları ise danışmanlık, revizyon, araştırma ve geliştirme bedelleri ile ilişkilidir.

**e) Finansal giderler:**

	<b>31 Aralık 2010</b>	31 Aralık 2009
Çamalı Yem (**)	<b>120.682</b>	250.539
Yaşar Holding (*)	<b>42.101</b>	40.126
YBP (**)	<b>19.247</b>	23.286
Pınar Süt (****)	<b>14.283</b>	23.286
Pınar Su (***)	<b>14.283</b>	23.286
Viking (***)	<b>14.283</b>	23.286
Dyo Boya (***)	<b>14.283</b>	23.286
	<b>239.162</b>	407.095

(\*) Ana ortaklık

(\*\*) İştirakler

(\*\*\*) Diğer ilişkili şirketler

\*\*\*\*) Finansal yatırımlar

\*\*\*\*\*) Hissedar

**Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**37. İlişkili taraflar açıklamaları (devamı)****f) İlişkili taraflardan finansal gelirler:**

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Yaşar Holding (*)	3.494.983	2.618.986
YBP (**)	91.145	81.245
Dyo Boya (***)	61.979	295.540
Viking (***)	46.745	103.445
Çamlı Yem (**)	33.997	74.514
Pınar Süt (****)	17.140	-
Diğer	104.014	30.568
	<b>3.850.003</b>	<b>3.204.298</b>

(\*) Ana ortaklık

(\*\*) İştirakler

(\*\*\*) Diğer ilişkili şirketler

(\*\*\*\*) Hissedar

Finansal gelirlerin önemli bir kısmı Şirket'in çeşitli finansal kuruluşlardan almış olup ilişkili kuruluşlara devrettiği kredilerle ilgili faiz gelirleri ile ticari ve ticari olmayan alacakları ile ilgili vade farkı gelirlerinden oluşmaktadır.

Finansal giderler Dipnot 33'de açıklandığı üzere Şirket'in uluslararası piyasalardan ve finansal kuruluşlardan sağlamış olduğu ve Yaşar grubu şirketlerinin garantör olarak katıldığı kredilerin kefalet giderlerinden ve devralınan kredilerle ilgili finansal giderlerden oluşmakta olup ilgili hesaplamalarda kullanılan kefalet ve finansman temini komisyon oranlarının her biri %0,5'tir (2009 – kefalet ve finansman oranlarının her biri %0,75).

**g) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:**

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Kısa vadeli faydalar	1.428.205	861.255
Kâr payı ve performans ikramiyesi	500.000	1.555.000
Diğer uzun vadeli faydalar	87.368	13.417
	<b>2.015.573</b>	<b>2.429.672</b>

**h) İlişkili taraflara ödenen ve tahakkuk eden temettüleri:**

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Yaşar Holding (*)	17.138.132	3.351.938
Pınar Süt (**)	3.979.779	778.510
Diğer	10.516.639	2.056.752
	<b>31.634.550</b>	<b>6.187.200</b>

(\*) Ana ortaklık

(\*\*) Hissedar

**Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**37. İlişkili taraflar açıklamaları (devamı)****ı) İlişkili taraflardan alınan ve tahakkuk eden temettüleri (Dipnot 16):**

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
YBP (*)	7.348.613	5.168.623
Çamlı Yem (*)	944.866	1.029.959
Pınar Anadolu (*)	315.917	442.694
	<b>8.609.396</b>	<b>6.641.276</b>

(\*) İştirakler

**j) İlişkili taraflardan yapılan maddi duran varlık alımları:**

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Pınar Süt (**)	27.853	-
Yaşar Holding (*)	550	-
YBP (***)	-	11.155
	<b>28.403</b>	<b>11.155</b>

(\*) Ana ortaklık

(\*\*) Hissedar

(\*\*\*) İştirak

**k) İlişkili taraflara yapılan bağış ve yardımlar:**

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Yaşar Üniversitesi (Dipnot 31. b) (*)	750.000	358.780
Yaşar Eğitim Vakfı	47.399	63.590
	<b>797.399</b>	<b>422.370</b>

(\*) Diğer ilişkili şirketler

**l) İlişkili taraflara verilen kefaletler (Dipnot 22.c):**

Şirket, 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla Yaşar Grubu şirketlerinin finansal kuruluşlardan sağlamış olduğu 96.059.000 Avro ve 275.000.000 ABD Doları karşılığı 621.984.497 TL tutarındaki kredilere (31 Aralık 2009 – 281.289.000 Avro karşılığı 607.668.627 TL), Grup şirketleriyle birlikte garantör sıfatıyla kefalet vermiştir.

**m) İlişkili taraflardan diğer gelirler**

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
YBP (*)	363.556	344.474
Çamlı Yem (*)	345.299	323.257
Pınar Süt (**)	23.124	13.012
Diğer	38.156	32.691
	<b>770.135</b>	<b>713.434</b>

(\*) İştirakler

(\*\*) Hissedar

**Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**37. İlişkili taraflar açıklamaları (devamı)**

YBP'den sağlanan diğer gelirler bina, araç ve sunucu kira bedelleri ile ilgili olup, Çamlı Yem'den kaynaklanan diğer gelirler ise bina kira gelirlerinden oluşmaktadır.

**n) İlişkili taraflara yönelik diğer giderler**

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
YBP (*)	372.692	4.867
Bintur (**)	66.351	-
Pınar Süt (***)	53.263	75.665
Pınar Su (****)	29.581	-
Diğer	35.855	28.156
	<b>557.742</b>	<b>108.688</b>

(\*) İştirak

(\*\*) Finansal yatırım

(\*\*\*) Hissedar

(\*\*\*\*) Diğer ilişkili şirket

**38. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi**

Şirket, faaliyetlerinden ötürü, kur, nakit akım ve faiz oranı risklerinden oluşan piyasa riskine, sermaye riskine, kredi riskine ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket'in riskleri yönetim politikası, finansal piyasalardaki beklenmedik değişimlere odaklanmıştır.

Finansal risklerin yönetim politikası Şirket'in üst düzey yönetimi ve finans bölümü tarafından Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politika ve stratejileri doğrultusunda yapılmaktadır. Yönetim Kurulu özellikle kur, faiz ve sermaye risklerinin yönetilmesi için genel kapsamda prensip ve politika hazırlamakta, finansal ve operasyonel (özellikle et fiyatlarındaki dalgalanmalardan kaynaklanan) riskleri yakından takip etmektedir.

Şirket'in finansal riskleri yönetmek için belirlediği amaçlar şu şekilde özetlenebilir;

- Şirket'in faaliyetlerinden ve ana varlıklarından sağlanan nakit akışının, kur ve faiz riskleri göz önünde bulundurularak etkin bir şekilde, devamlılığının sağlanması,
- Etkin ve verimli kullanmak üzere yeterli miktarda kredi kaynağının tür ve vade olarak en uygun koşullarda gerektiğinde kullanılmak üzere hazır tutulması
- Karşı taraftan kaynaklanan riskin asgari düzeyde tutulması ve etkin takibi.

**Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**38. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)****a) Kredi riski:**

Kredi riski bankalardaki mevduat, ilişkili taraflardan alacaklar ve diğer ticari alacaklardan kaynaklanmakta olup finansal varlıklarını elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Şirket, yurtiçi pazarda satmak amacıyla ürettiği ürünlerin önemli bir kısmını, Şirket'in iştiraki ve grup şirketi konumunda olan YBP'ye satmaktadır. Ayrıca, Şirket yurtdışı satışlarını yine bir grup şirketi olan Yataş'a yapmaktadır. Ticari alacaklar, Şirket yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik koşullar göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun miktarda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir. Şirket söz konusu alacak riskini etkin bir şekilde yönettiğini düşünmektedir. Şirket, ilişkili taraflardan diğer alacaklarını ise ağırlıklı olarak hissedarlarından oluşmasından ötürü, söz konusu alacaklar için herhangi bir alacak riskinin olduğunu düşünmemektedir (Dipnot 37.i.b). İzleyen tablolar Şirket'in 31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla kredi riskinin analizini göstermektedir:

31 Aralık 2010	Alacaklar					
	Ticari alacaklar (1)		Diğer alacaklar		Bankalardaki	
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	mevduat	Diğer
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (2)</b>	<b>23.692.348</b>	<b>7.535.226</b>	<b>23.159.362</b>	<b>1.536.725</b>	<b>1.729.085</b>	<b>-</b>
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı						
<b>A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (3)</b>	<b>23.515.479</b>	<b>7.398.985</b>	<b>23.159.362</b>	<b>1.536.725</b>	<b>1.729.085</b>	<b>-</b>
<b>B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)</b>	-	-	-	-	-	-
<b>C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri</b>	<b>176.869</b>	<b>136.241</b>	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı						
<b>D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri</b>	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	<b>303.499</b>	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	<b>(303.499)</b>	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
<b>E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar</b>	-	-	-	-	-	-

(1) Grup'un ticari alacakları temel olarak et ve et ürünleri satışlarından doğmaktadır.

(2) İlgili tutarların belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(3) Yoktur.

**Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**38. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)**

31 Aralık 2009	Alacaklar					
	Ticari alacaklar (1)		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	Diğer
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (2)</b>	26.184.574	12.857.429	30.753.746	3.494	2.237.695	-
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı						
<b>A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (3)</b>	25.816.212	12.344.929	30.608.675	3.494	2.237.695	-
<b>B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)</b>	-	-	-	-	-	-
<b>C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri</b>	368.362	512.500	145.071	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
<b>D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri</b>	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	313.018	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(313.018)	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
<b>E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar</b>	-	-	-	-	-	-

(1) Grup'un ticari alacakları temel olarak et ve et ürünleri satışlarından doğmaktadır.

(2) İlgili tutarların belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(3) Yoktur.

**b) Likidite riski:**

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, Şirket'in yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin ve operasyonlardan yaratılan fonun yeterli miktarlarda olmasının sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Şirket yönetimi, kesintisiz likidasyonu sağlamak için müşteri alacaklarının vadesinde tahsil edilmesi konusunda yakın takip yapmakta, tahsilâtlardaki gecikmenin Şirket'e finansal herhangi bir yük getirmemesi için yoğun olarak çalışmakta ve de bankalarla yapılan çalışmalar sonucunda Şirket'in ihtiyaç duyması halinde kullanıma hazır nakdi ve gayri nakdi kredi limitleri belirlemektedir.

**Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**38. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)**

	31 Aralık 2010				
	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)
<b>Sözleşme uyarınca vadeler:</b>					
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>					
Finansal borçlar	10.884.191	12.803.722	803.604	352.841	11.647.277
Ticari borçlar	40.020.120	40.142.935	39.809.122	333.813	-
Diğer borçlar	865.608	865.608	115.608	750.000	-
	<b>51.769.919</b>	<b>53.812.265</b>	<b>40.728.334</b>	<b>1.436.654</b>	<b>11.647.277</b>

**Türev finansal araçlar**

Finansal (yatırımlar)/yükümlülükler (Dipnot 8)	(293.750)	1.931.590	397.938	409.054	1.124.598
--	-----------	-----------	---------	---------	-----------

(\*) Şirket yönetimi, işletme faaliyetlerinden sağlanacak nakit akışı ve dönen varlıkları göz önünde bulundurarak, söz konusu finansal yükümlülüklerin ödenmesinde herhangi bir güçlükle karşılaşmayacağını öngörmektedir.

	31 Aralık 2009				
	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)
<b>Sözleşme uyarınca vadeler:</b>					
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>					
Banka kredileri	11.370.106	14.154.141	573.194	365.205	13.215.742
Finansal kiralama borçları	390	390	390	-	-
Ticari borçlar	40.725.500	40.893.615	40.238.310	655.305	-
Diğer borçlar	86.261	86.261	86.261	-	-
	<b>52.182.257</b>	<b>55.134.407</b>	<b>40.898.155</b>	<b>1.020.510</b>	<b>13.215.742</b>

**Türev finansal araçlar**

Finansal (yatırımlar)/yükümlülükler (Dipnot 8)	(840.864)	2.891.227	197.233	473.399	2.220.595
--	-----------	-----------	---------	---------	-----------

**Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**38. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)****c) Piyasa riski:****i) Döviz kuru riski**

Şirket, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Şirket, kur riskini azaltabilmek için döviz pozisyonunu dengeleyici bir politika izlemektedir. Mevcut riskler denetim komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda izlenmekte ve Şirket'in döviz pozisyonu kurlar yakından takip edilmektedir. Söz konusu riskten ötürü, Şirket gerekli gördüğü ölçüde türev enstrümanlarını kullanmaktadır.

	31 Aralık 2010				31 Aralık 2009			
	TL karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer (TL karşılığı)	TL karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer (TL karşılığı)
1. Ticari alacaklar	131.656	85.159	-	-	599.448	363.760	23.948	-
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dâhil)	23.003	10.386	3.390	-	23.967	13.206	1.890	-
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>4. Dönen varlıklar (1+2+3)</b>	<b>154.659</b>	<b>95.545</b>	<b>3.390</b>	<b>-</b>	<b>623.415</b>	<b>376.966</b>	<b>25.838</b>	<b>-</b>
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>8. Duran varlıklar (5+6+7)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>9. Toplam varlıklar (4+8)</b>	<b>154.659</b>	<b>95.545</b>	<b>3.390</b>	<b>-</b>	<b>623.415</b>	<b>376.966</b>	<b>25.838</b>	<b>-</b>
10. Ticari borçlar	(1.481.355)	-	(704.111)	(38.562)	(3.308.021)	(557.740)	(759.993)	(826.419)
11. Finansal yükümlülükler	(178.339)	-	(87.033)	-	(187.128)	-	(86.621)	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	(12.368)	(8.000)	-	-	(12.046)	(8.000)	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>(1.672.062)</b>	<b>(8.000)</b>	<b>(791.144)</b>	<b>(38.562)</b>	<b>(3.507.195)</b>	<b>(565.740)</b>	<b>(846.614)</b>	<b>(826.419)</b>
14. Ticari borçlar	-	-	-	-	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	(10.245.500)	-	(5.000.000)	-	(10.801.500)	-	(5.000.000)	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>(10.245.500)</b>	<b>-</b>	<b>(5.000.000)</b>	<b>-</b>	<b>(10.801.500)</b>	<b>-</b>	<b>(5.000.000)</b>	<b>-</b>
<b>18. Toplam yükümlülükler (13+17)</b>	<b>(11.917.562)</b>	<b>(8.000)</b>	<b>(5.791.144)</b>	<b>(38.562)</b>	<b>(14.308.695)</b>	<b>(565.740)</b>	<b>(5.846.614)</b>	<b>(826.419)</b>
<b>19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>20. Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>(11.762.903)</b>	<b>87.545</b>	<b>(5.787.754)</b>	<b>(38.562)</b>	<b>(13.685.280)</b>	<b>(188.774)</b>	<b>(5.820.776)</b>	<b>(826.419)</b>
<b>21. Parasal Kalemler net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+3+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>(11.762.903)</b>	<b>87.545</b>	<b>(5.787.754)</b>	<b>38.562</b>	<b>(13.685.280)</b>	<b>(188.774)</b>	<b>(5.820.776)</b>	<b>(826.419)</b>
<b>22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri</b>	<b>10.423.839</b>	<b>-</b>	<b>5.087.033</b>	<b>-</b>	<b>10.988.238</b>	<b>-</b>	<b>5.086.441</b>	<b>-</b>
<b>23. İhracat</b>	<b>5.378.730</b>	<b>3.600.409</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5.231.895</b>	<b>3.474.726</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>24. İthalat</b>	<b>21.297.287</b>	<b>14.300.404</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7.170.317</b>	<b>4.762.115</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**38. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)**

31 Aralık 2010	Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu	
	Kâr/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	13.534	(13.534)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>3- ABD Doları net etki (1+2)</b>	<b>13.534</b>	<b>(13.534)</b>
<b>Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(1.185.969)	1.185.969
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	1.042.384	(1.042.384)
<b>6- Avro net etki (4+5)</b>	<b>(143.585)</b>	<b>143.585</b>
<b>Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi halinde:</b>		
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	3.856	(3.856)
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)</b>	<b>3.856</b>	<b>(3.856)</b>
<b>Toplam (3+6+9)</b>	<b>(126.195)</b>	<b>126.195</b>

**Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**38. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)**

	Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu	
	Kâr/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
31 Aralık 2009		
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(28.424)	28.424
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>3- ABD Doları net etki (1+2)</b>	(28.424)	28.424
<b>Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(1.257.462)	1.257.462
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	948.113	(948.113)
<b>6- Avro net etki (4+5)</b>	(309.349)	309.349
<b>Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi halinde:</b>		
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(82.642)	82.642
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)</b>	(82.642)	82.642
<b>Toplam (3+6+9)</b>	(420.415)	420.415

**Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**38. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)****ii) Faiz riski**

Şirket, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz unsuru taşıyan varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır.

	Faiz pozisyonu tablosu	
	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
<b>Sabit faizli finansal araçlar</b>		
Finansal varlıklar	67.262.411	82.572.238
Finansal yükümlülükler	41.346.079	42.034.883
<b>Değişken faizli finansal araçlar</b>		
Finansal varlıklar	-	-
Finansal yükümlülükler	10.423.840	10.147.374

Şirket'in yapmış olduğu faiz duyarlılık analizine göre, 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla, faiz oranlarında %1'lik bir artış söz konusu olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan faiz gideri sonucu net dönem kârı 25.175 TL daha az olurdu (2009: net dönem kârı 25.445 TL daha az olurdu) (Dipnot 8).

**iii) Fiyat riski**

Şirket'in operasyonel kârlılığı ve operasyonlarından sağladığı nakit akımları, faaliyet gösterilen et ve et ürünleri sektöründeki rekabet ve hammadde fiyatlarındaki değişime göre değişkenlik gösteren taze et ve şarküteri fiyatlarından etkilenmekte olup, Şirket yönetimi tarafından söz konusu fiyatlar yakından takip edilmekte ve maliyetlerin fiyat üzerindeki baskısını indirmek amacıyla maliyet iyileştirici önlemler alınmaktadır. Şirket, yakın gelecekte et fiyatlarında önemli derecede bir değişiklik beklememektedir, dolayısıyla et fiyatlarının düşmesi riskinden korunmak için herhangi bir türev enstrüman kullanmamıştır ve benzer bir anlaşma da yapmamıştır. Mevcut riskler Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda izlenmektedir.

**d) Sermaye riski yönetimi:**

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ile sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısıyla Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Sektördeki diğer şirketlere paralel olarak Şirket sermayeyi borç/öz kaynaklar oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam özsermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi kredileri, ticari ve ilişkili taraflara borçları ve diğer yükümlülükleri içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Finansal borçlar	10.884.191	11.370.496
Türev finansal alacaklar	(293.750)	(840.864)
Ticari borçlar	40.020.120	40.725.500
Diğer borçlar	865.608	86.261
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Dipnot 6)	(1.754.607)	(2.266.855)
<b>Net borç</b>	<b>49.721.562</b>	<b>49.074.538</b>
Toplam öz kaynaklar	281.221.944	270.385.966
<b>Borç/öz kaynaklar oranı</b>	<b>%18</b>	<b>%18</b>

## Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi

### 31 Aralık 2010 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### 38. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Şirket yönetimi net borç/toplam sermaye oranını ve borçluluk seviyesini, ihtiyatlı finansman stratejisi doğrultusunda mümkün olduğu kadar düşük seviyelerde tutmayı hedeflemektedir. Öte yandan, Şirket yönetimi, net borç/toplam sermaye oranını düzenli aralıklarla takip etmekte ve gerekli olduğunda güncellemektedir.

#### 39. Finansal araçlar (Gerçeğe uygun değer açıklamaları ve finansal riskten korunma muhasebesi çerçevesindeki açıklamalar)

##### Finansal araçların sınıflandırılması

Şirket sahip olduğu finansal varlık ve yükümlülüklerini satılmaya hazır finansal varlıklar ile krediler ve alacaklar olarak sınıflandırmıştır. Şirket'in finansal varlıklarından nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 6), ticari alacaklar (Dipnotlar 10 ve 37) ve diğer alacaklar (Dipnotlar 11 ve 37), krediler ve alacaklar olarak sınıflandırılmış ve etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir. Şirket'in satılmaya hazır finansal varlıkları Dipnot 7'de belirtilmiştir. Şirket'in finansal yükümlülükleri, finansal borçlar (Dipnot 8), diğer finansal yükümlülükler, ticari borçlar (Dipnot 10) ve diğer borçlardan (Dipnot 11 ve 37) oluşmakta olup iskonto edilmiş maliyetleri ile taşınan finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılmış ve etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Makul değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir. Finansal araçların tahmini makul değerleri, Şirket tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, makul değer tahmini amacıyla piyasa verilerinin yorumlanmasında muhakeme kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Şirket'in bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, makul değeri belirlenebilen finansal araçların makul değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

##### Finansal varlıklar

Yılsonu kurlarıyla çevrilen dövize dayalı olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Nakit ve nakit benzerleri makul değerleri ile gösterilmektedir. Ticari ve ilişkili taraflardan alacakların rayiç bedellerinin, kısa vadeli olmaları sebebiyle makul değerlerinin defter değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıklar makul değerleri ile gösterilmektedir. Bununla birlikte, borsaya kayıtlı olmayan satılmaya hazır finansal varlıkların ise genel kabul görmüş değerlendirme teknikleri kullanılarak bulunan değerleri veya maliyet değerlerinden, varsa, ilgili değer düşüklüğü indirilerek bulunan değerlerinin makul değerlerine yaklaşık oldukları kabul edilmektedir.

##### Finansal yükümlülükler

Ticari borçlar, ilişkili taraflara borçlar ve diğer parasal yükümlülüklerin iskonto edilmiş kayıtlı değerleri ile birlikte makul değerlerine yaklaşık tutarlar üzerinden gösterildiği tahmin edilmekte olup yılsonu kurlarıyla çevrilen dövize dayalı olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

#### 40. Bilanço tarihinden sonraki olaylar

18 Ocak 2011 tarihi itibarıyla, mali tablolarda özkaynak yöntemiyle değerlendirilen, sermayesinin %20'sine iştirak edilmiş olunan Pınar Anadolu Gıda San. ve Tic. A.Ş.'nin Yozgat ilinde faaliyetlerini sürdürdüğü et ve süt entegre tesisinin Yozgat Belediyesi'nden kiralama süresi (10 yıl) sona ermiş olup, söz konusu tesiste üretilmekte olan et ürünleri İzmir'deki Kemalpaşa fabrikasında üretilmeye başlanmıştır.

#### 41. Finansal tabloları önemli ölçüde etkileyen ya da finansal tabloların açık, yorumlanabilir ve anlaşılabilir olması açısından açıklanması gereken diğer hususlar

Yoktur (2009: Yoktur).

## Yatırımcılara Bilgiler

### Borsa

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.'nin hisseleri, İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB) Ulusal Pazar'da PETUN sembolü altında işlem görmektedir.

Halka Arz Tarihi: 03.02.1986

### Olağan Genel Kurul Toplantısı

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulunca alınan karar doğrultusunda, Şirket'in Olağan Genel Kurul Toplantısı 12 Mayıs 2011 Perşembe günü saat 14:30'da Ankara Asfaltı 25. Km Kemalpaşa-İzmir adresinde yapılacaktır.

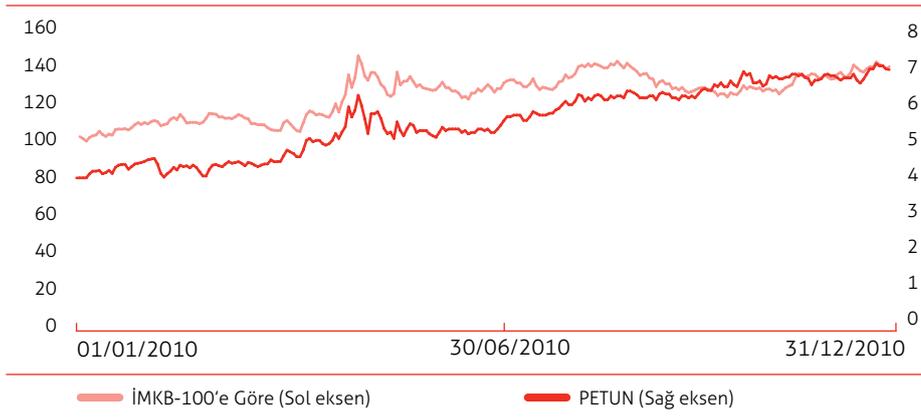
### Kâr Dağıtım Politikası

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.'nin kâr dağıtım konusundaki genel politikası kamuya açıklanmış olup, söz konusu bilgiye Şirket'in kurumsal internet sitesinde ([www.pinar.com.tr](http://www.pinar.com.tr)) yer alan Yatırımcı İlişkileri sayfasında Türkçe ve İngilizce olarak ulaşılabilir.

### Yatırımcı İlişkileri

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.  
Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi  
Şehit Fethi Bey Caddesi No: 120 35210 İzmir  
Tel: (0 232) 482 22 00  
Faks: (0 232) 489 15 62  
E-posta: [yatirimciiliskileri@pinaret.com.tr](mailto:yatirimciiliskileri@pinaret.com.tr)

### Pınar Et Hisse Senedinin 2010 Yılı Performansı (İMKB-100 Endeksi ile Kıyaslı)



\* Grafikte geriye dönük düzeltilmiş hisse fiyatları kullanılmıştır.



Bu raporun baskısında atık kağıttan imal edilen, uluslararası geri dönüşüm sertifikalı Freelife kağıt kullanılmıştır.



Ankara Asfaltı 25. km 35170 Kemalpaşa - İzmir  
Tel: 0 232 877 09 00 (Pbx)  
Faks: 0 232 877 09 50-51  
[www.pinar.com.tr](http://www.pinar.com.tr)