



Sağlık, Lezzet,
Yenilik Pınarım

Yaşam Pınarım

Pınar Et Faaliyet Raporu 2013



daha iyi bir yaşam için



Daha iyi bir yaşam için kalite ve güven...

1983 yılında kurulan Pınar Et, işlenmiş ve dondurulmuş et ve et ürünleri pazarında lider konumundadır.

Pınar Et, kalite ve hijyen kurallarını her zaman en ön planda tutmakta ve dünya standartlarında üretim yaparak kalite standartlarını sürekli yükseltmektedir.

Tüketicilerine sağlıklı, lezzetli ve hijyenik ürünler sunmaya devam eden Pınar Et pazara getirdiği yenilikler ve ilkler sayesinde sektördeki öncü kimliğini korumaktadır.

Pınar Et'in "en itibarlı markalar" arasında ilk sıralarda yer alması da tüketicilerin onu ne denli benimsediklerinin bir göstergesidir.

Türkiye'nin ilk özel girişim entegre et tesisi olan Pınar Et, ürünleriyle müşterilerine hayatlarının en lezzetli anlarını yaşatmaya devam etmektedir.

Sağlık, Lezzet,
Yenilik Pınarım
Yaşam Pınarım...

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

01.01.2013 – 31.12.2013

Ticaret Unvanı

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

İletişim Bilgileri**Merkez**Şehit Fethibey Caddesi No: 120 Alsancak - İzmir
Tel: (232) 482 22 00 Faks: (232) 484 17 89**Fabrika**

Ankara Asfaltı 25. Km Kemalpaşa - İzmir

İşikkent Şube

Kemalpaşa Caddesi No: 250 İşikkent - İzmir

Ticaret Sicil ve Numarası

İzmir Ticaret Sicili 45251 K:1912

İnternet Sitesi Adresi

www.pinar.com.tr

Kayıtlı Sermaye Tavanı

100.000.000,00 TL

Ödenmiş Sermayesi

43.335.000,00 TL

Pınar Et Hakkında

- 2 Kısaca Pınar Et
- 3 Pınar Et'in Rekabet Avantajları
- 4 Pınar Et'in "İlk"lerinden ve Tarihinden Satırbaşları
- 6 Yaşar Topluluğu

Yönetim Kurulu Başkanı'ndan

- 8 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Yönetim

- 10 Yönetim Kurulu, Üst Yönetim ve Komiteler

2013 Yılında

- 12 2013 Yılında Türkiye Ekonomisi ve Sektör
- 14 2013 yılında Pınar Et

Kurumsal Yönetim

- 38 Yönetim
- 39 Risk Yönetimi, İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri
- 40 Hukuki Açıklamalar
- 41 Gündem
- 42 Kâr Dağıtım Önerisi
- 43 Kâr Dağıtım Tablosu
- 44 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Finansal Bilgiler

- 50 Yıllık Faaliyet Raporuna Dair Bağımsız Denetçi Raporu
- 51 Bağımsız Denetçi Raporu
- 104 Yatırımcılara Bilgi

Pınar Et Hakkında

Yönetim Kurulu Başkanı'ndan

Yönetim

2013 Yılında

Kurumsal Yönetim

Finansal Bilgiler

Sağlıklı, güvenilir, lezzetli ürünleriyle milyonlarca tüketicinin yaşamında...

Kısaca Pınar Et

Sağlıklı, güvenilir, lezzetli et ve et ürünleriyle milyonlarca tüketicinin günlük yaşamında yer alan Pınar Et üstün kalite standartları, yüksek müşteri memnuniyeti, pazarlama, üretim ve satış gücüyle ulusal ve uluslararası rekabette farklılaşmış bir şirkettir.

lider

Pınar Et Türkiye işlenmiş ve dondurulmuş et ve et ürünleri pazarlarında uzun yıllardır liderdir.

Pınar Et, kuruluşundan bu yana üretimde en modern teknolojileri kullanarak tüketicilerine sağlıklı ve lezzetli ürünler sunmuştur. Pınar Et, belirlediği standartları ve prensipleriyle sektörde izlenen ve örnek alınan firma özelliği kazanmıştır.

Pınar Et, yeniliklerle gelişmesini sürdürmek için tüketicilerinin istek ve beklentilerini aralıksız olarak değişik kanallarda araştırmakta ve bu sonuçları tüm ürün segmentlerindeki geliştirmelerin itici gücü olarak kullanmaktadır. Beslenmemiz için gerekli yüksek kaliteli protein ihtiyacını karşılarken gıda güvenliği ve izlenebilirlik konularını birinci öncelik olarak değerlendirmektedir. Pınar Et'in üretim faaliyetleri her yıl bağımsız gıda denetim kuruluşu SAI Global tarafından denetlenmektedir. Sonuçlar tüketicinin duyduğu güveni teyit etmektedir.

Teknolojinin yanı sıra uzun yılların verdiği deneyim ile desteklenen kurumsal yetkinlikler ve üretim gücü Pınar Et'in büyüme yol haritasını belirleyen temel etkenlerdir. Şirket, tüm ürün segmentlerinde

katma değeri yüksek ürünlerle farklılaşmak ve büyümek olarak tanımladığı hedeflerine ulaşmak amacıyla, ürün gamını genişletecek çalışmaları aralıksız sürdürmektedir. Bu kapsamdaki faaliyetler 2013 yılında tüm şarküteri ve donuk ürün gamının değişen yasal düzenlemelere göre yeniden oluşturulmasını sağlamıştır.

Pınar Et 2013 yılında 23,4 milyon TL'lik yatırım yapmıştır. Yenilenen Kırmızı Et Şarküteri üretim bölümü yılın ilk aylarında çalışmaya başlamış, yılın ikinci yarısında ise tam otomatik dilimli ürünler paketleme hattı tamamlanarak üretime geçmiştir.

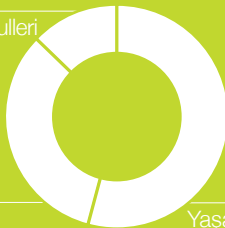
Pınar Et, belirlediği standartları ve prensipleriyle de sektörde izlenen ve örnek alınan firma özelliği kazanmıştır. Pınar Et, 30 yıldan bu yana süregelen mükemmeliyetçi çalışmalarının sonucunda tüketicilerin en güvendiği markalardan biri olmuştur.

Pınar Et, Türkiye'nin en büyük ve en saygın gruplarından Yaşar Topluluğu'nun bir üyesidir.

Pınar Et'in Ortaklık Yapısı



Pınar Süt Mamulleri San. A.Ş.
%12,58



Diğer
%33,24

Yaşar Holding A.Ş.
%54,18

Pınar Et'in hisseleri Borsa İstanbul Ulusal Pazar'da "PETUN" sembolü ile işlem görmektedir.

Hissedar	Hisse Oranı (%)	Hisse Tutarı (TL)
Yaşar Holding A.Ş.	54,18	23.476.893
Pınar Süt Mamulleri San. A.Ş.	12,58	5.451.752
Diğer	33,24	14.406.355
Toplam	100,00	43.335.000

Şirket sermayesi, A grubu nama, B grubu hamiline paylardan oluşmakta olup, genel kurul toplantılarında hazır bulunacak hissedarların veya vekillerinin "A" grubu hisseler için (3'er) oy, "B" grubu hisseler için (1'er) oy hakkı vardır.

Pınar Et'in Rekabet Avantajları

Faaliyet gösterdiği pazarda kurulduğu tarihten itibaren liderliğini sürdüren Pınar Et'in en güçlü yanları, kalitede sağladığı süreklilik, müşterilerinin istek ve ihtiyaçlarına tam ve zamanında karşılık vermek ve tüketiciler nezdinde son derece güvenilir olmaktır.

Pınar Et'in etik değerlere bağlılığı ile doğru tanımlanmış pazarlama ve satış süreçleri, ürün kalitesi kadar pazar konumunu da pekiştiren nitelikleridir.

Lider marka olarak sektörü geliştirecek şekilde faaliyetlerini sürdüren Pınar Et, her zaman farklı tüketici ihtiyaç ve taleplerini takip ederek bunlara uygun çözümler sunmaktadır.

Gittikçe artan marka değeri

- Superbrands 10 marka ⁽¹⁾
- En itibarlı markalar içerisinde ilk 10'da ⁽²⁾
- Türkiye'nin en beğenilen şirketleri arasında ⁽³⁾

Kalite standartları ile zenginleşen üretim gücü ve ürün portföyü

- Yenilikçi ve öncü kimlik
- 300'den fazla SKU
- Ar-Ge deneyimi
- Hijyenik ve AB standartlarında üretim
- Teknik deneyim ve sektörel bilgi
- Tedarikten son ürüne kadar her aşamada gıda güvenliği ve kalite
- ISO 9001-2008
- ISO 50001 2008
- ISO 14001
- ISO 18001
- FSSC 22000
- TSE 17025

Yurt çapında yaygın dağıtım ve tedarikçi ağı

- YBP-Türkiye'nin en büyük soğuk ve donuk dağıtım zinciri
- 150.000 satış noktası
- Teknik bilgi ve deneyim
- Süt ve et ürünlerinin dağıtımında sinerji
- 6 bölgeye yayılmış satın alma faaliyetleri
- Çiftçilerle güçlü ilişkiler
- Sözleşmeli besicilik

Paylaşılan Değer

- Yenilikçi ürünleri ile sektöre yön vermekte, rekabet gücünü pekiştirmektedir.
- Yirmi ülkeye ihracat yaparak paydaşlarına ve ekonomiye katma değer sunmaktadır.
- Ödediği vergi ve sağladığı istihdam ile Türkiye ekonomisine katkıda bulunmaktadır.
- Yürüttüğü sosyal sorumluluk projeleri ile sektörün gelişmesine ve toplumun kalkınmasına destek olmaktadır.

⁽¹⁾ Superbrands

⁽²⁾ Repman & GfK 2013

⁽³⁾ GfK & Capital 2013

Pınar Et'in "İlk"lerinden ve Tarihinden Satırbaşları

Pınar Et 1983 yılında Türkiye'nin ilk özel entegre et tesisi olarak kurulmuştur.



1983

- Pınar Et'in temeli atıldı.

1985

- Türkiye'nin ilk özel entegre et tesisi olarak Pınar Et kuruldu.

1987

- Türkiye'nin ilk endüstriyel hamburger köftesi Pınar Et tarafından üretildi.

1994

- Sektöründe TS ISO 9002 Kalite Yönetim Sistemi belgesini alan ilk kuruluş oldu.

1998

- Yaşar Topluluğu, Türkiye'nin ilk tam entegre hindi tesislerini kurarak Türkiye'yi beyaz hindi ile tanıştırdı.

2000

- Pınar Et tarafından dilimli şarküteri ürünleri, ilk kez clean room (temiz oda) teknolojisi ile hijyenik koşullarda üretildi.

2001

- Klasik Türk dönerlerini endüstriyel boyutta ve aynı lezzette üreterek Türkiye çapında satışa sundu.
- Dondurulmuş deniz ürünleri üretimine başladı.

2003

- TS ISO 9001-2000 Belgesine geçiş yaptı.

2004

- TS ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Belgesini aldı.

- "Türkiye'nin köfteleri" - dokuz çeşit farklı köfte Türk tüketicisi ile buluştu.

2006

- Sektöründe ilk TSE ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi alan şirket oldu.

2007

- Sektöründe ilk TSE 18001 OHSAS (İş Sağlığı Güvenliği Belgesi) alan şirket oldu.

- Kalite Derneği İzmir Şubesi tarafından Ege Bölgesi Başarı Ödülü'ne layık görüldü.

2008

- Sektöründe ilk TSE 17025 Laboratuvar Yeterlilik Belgesi alan şirket oldu.
- Türk gıda sektöründe bir ilk olarak Yalın 6 Sigma çalışmalarına başladı.



2009

- Yeni ürünler Pınar Misket Köfte ve Pizzatto Alaturka pazara sunuldu.

2010

- Pratik, tek seferde tüketilebilen 'Aç Bitir' ürün grubu salam, sosis, sucuk oluşturuldu.
- "Pizzatto Italiano" ile farklı büyüklüğü ve lezzetiyle ön plana çıkan 'Gurme Burger' dondurulmuş gıda ailesine eklendi.

2011

- Ev dışı tüketim kanalına yönelik Pınar Profesyonel kuruldu.
- Pınar'ın Şölen, Delight, Gurme gibi şarküteriye uzmanlığını ortaya koyduğu alt markaların lansmanları yapıldı.
- Pınar Şölen markası Çemenli ve Kimyonlu çeşitleri ile genişledi.
- En kaliteli etlerle yapılan Gurme Sucuk ve Sosis çeşitleri pazara sunuldu.
- Şarküteri ürünleri tüketmek isteyen ama formuna da özen göstermek isteyen tüketiciler için yağ ve tuz oranı düşük Delight ürünleri pazara sunuldu.

2012

- GfK Repman İtibar Araştırmaları Merkezi'nce yapılan araştırmada Pınar, Türkiye'nin en itibarlı ilk 10 şirketi arasında yer aldı. BrandSpark International tarafından Pınar Aç Bitir Salam ve Pınar Gurme Burger'e En İyi Yeni Ürün ödülleri verildi. Nielsen ve Superbrands tarafından yapılan araştırmalara göre Pınar, Türkiye'nin ilk 10 süper markası arasında yer aldı.

2013

- Peynirli Tepsi Böreği, Patatesli Tepsi Böreği, Kıymalı-Patatesli Rulo Börek ve Labneli-Ispanaklı Rulo Börek çeşitleri tüketicilerin beğenisine sunuldu.
- Köfte segmentinde Kadınbudu Köfte, pizza segmentinde ise Pizzatto Mini Pizza tüketicilerle buluştu.



Türkiye'nin lider gruplarından...

7.400

Yaşar Topluluğu 20 şirketi, 19 fabrikası ve tesisi, 2 vakfı ve 7.400 çalışanı ile hizmet sunmaktadır.

Yaşar Topluluğu

1927 yılında denizcilik malzemeleri ve boya satışı yapmak üzere Durmuş Yaşar tarafından İzmir'de kurulan "Durmuş Yaşar Müessesesi", bugün Türkiye'nin lider şirket gruplarından olan Yaşar Topluluğu'nun temelini oluşturmaktadır.

Farklı sektörlerde en çok bilinen markalar

20 şirketi, 19 fabrikası ve tesisi, 2 vakfı ve 7.400 çalışanı ile Yaşar Topluluğu;

- gıda ve içecek,
- boya,
- tarımsal üretim,
- kağıt,
- turizm,
- dış ticaret,
- enerji

iş kollarında faaliyet gösteren lider markaların sahibidir.

Gıda ve içecek ile boya, Yaşar Topluluğu'nun ana iş kollarıdır. Topluluğun lider markaları Pınar ve Dyo, Türkiye'de "tüketici tarafından en çok bilinen markalar sıralamasında" ilk sıralarda yer almaktadır.

Gıda ve İçecek Grubu

en sevilen lezzetler,
en sağlıklı ürünler,
en son teknoloji



- Pınar Süt
- Pınar Et
- Pınar Su
- Çamlı Yem Besicilik
- Yaşar Birleşik Pazarlama
- Pınar Foods GmbH
- HDF FZCO

Boya Grubu

teknolojik liderlik,
güçlü markalar ve
dağıtım ağı



- Dyo Boya Fabrikaları
- Dyo Matbaa Mürekkepleri
- Kemipex Joint-Stock Co.
- S.C. Dyo Balkan SRL
- Mediterranean Trade for Paints Co. (MTP Co.)

Yaşar Topluluğu'nun Misyonu

Güvenilir markalarımızla tüketicilerimizin yaşamına değer katan kaliteli ürün ve hizmetler sunarız.

Birçok ilke imza atan bir topluluk

Yaşar Topluluğu, teknolojiyi sürekli takip etmekte ve yenilikçi yaklaşımı ile faaliyet gösterdiği sektörlerde ilkleri gerçekleştirmeye devam etmektedir.

Yaşar Topluluğu Türkiye'nin

- İlk boya fabrikası ve markası,
- İlk 1.100 yataklı turizm tesisi,
- Uluslararası standartta ilk özel sektör süt fabrikası,
- İlk özel sektör kompoze gübre fabrikası,
- İlk özel sektör kağıt fabrikası,
- İlk geri dönüşümsüz ambalajda kaynak suyu,
- İlk özel sektör entegre et tesisi,
- İlk kültür balıkçılığı tesisi ve ilk kültür balığı üretimi

gibi daha birçok ilkin yaratıcısıdır.

Çevreye ve topluma değer veren bir yaklaşım

Yaşar Topluluğu, her türlü ekonomik ve ticari faaliyetinin çevre üzerindeki etkisini en aza indirmek için çalışmakta, çevrenin korunması ve faaliyetlerden dolayı ortaya çıkabilecek çevre kirliliğinin azaltılması konusundaki tüm kanun ve yönetmeliklere uymaktadır.

Yaşar Topluluğu ayrıca eğitime, spora, kültür ve sanata destek sağlayan birçok kurumsal sosyal sorumluluk projesi gerçekleştirmektedir.

Kurumsal sorumluluğu, paydaşlarına ekonomik sorumluluğu ile özdeş gören Yaşar Topluluğu, 12 Kasım 2007'de gönüllülük esasına dayalı olan BM Küresel İlkeler Sözleşmesi ağına katılmış, bu kapsamda 2009 ve 2010 yılları için İlerleme Bildirimi Raporu, 2011 ve 2012 yılları için ise Sürdürülebilirlik Raporu yayınlanmıştır.

2012 yılında Kadın Güçlendirme İlkeleri "CEO Destek Beyannamesi" imzalanmış, 2013 yılında "İşte Eşitlik Bildirgesi" kapsamında kadın işgücünün artırılması, çalışma koşullarının iyileştirilmesi gibi iyi bir kurumsal vatandaş olmanın gerektirdiği doğru cinsiyet politikaları konusunda taahhütlerde bulunulmuştur.

Topluluğun Küresel İlkeler Sözleşmesi kapsamında yayınladığı ilerleme bildirimleri ve sürdürülebilirlik raporlarına www.yasar.com.tr adresindeki kurumsal web sitesinden ulaşılabilir.

Borsa İstanbul'da işlem gören 6 şirket

Yaşar Holding A.Ş. iştiraklerinden Pınar Süt, Pınar Et, Pınar Su, Dyo Boya, Viking Kağıt ve Altın Yunus Çeşme'nin hisseleri Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.

Temizlik Kağıtları Grubu

çevre dostu üretim,
yenilikçi ürünler



- Viking Kağıt

Ticaret ve Hizmet Grubu

üstün hizmet anlayışı



RESORT & THERMAL HOTEL

- Altın Yunus Çeşme
- Bintur
- Yaşar Dış Ticaret
- YADEX International GmbH
- Desa Enerji

Vakıflar

sorumlu
kurumsal
vatandaş

- Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı
- Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı

Pazara getirdiği yenilikler ve ilkler ile sektörde öncü



Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Pınar Et, Türkiye'nin ilk özel girişim entegre et tesisi olarak kuruluşundan bu yana tüketicilerine sağlıklı, lezzetli ve hijyenik ürünler sunmaya devam etmekte, pazara getirdiği yenilikler ve ilkler ile sektördeki öncü kimliğini korumaktadır.

30 yıl

30 yıldır süregelen mükemmeliyetçi yaklaşımı Pınar Et'i tüketicilerin benimsediği, en güvenilir ve en itibarlı markalardan biri yapmaktadır.

Değerli hissedarlarımız,

Pınar Et: 30 yıldır kalite ve lezzetin adı

Pınar Et, Türkiye'nin ilk özel girişim entegre et tesisi olarak 1983 yılından bu yana tüketicilerine sağlıklı, lezzetli ve hijyenik ürünler sunmaya devam etmekte, pazara getirdiği yenilikler ve ilkler ile sektördeki öncü kimliğini korumaktadır.

Kalite standartlarını sürekli yükselten ve hijyen kurallarını her zaman en ön planda tutan Pınar Et, dünya standartlarında ve AB direktiflerine uygun üretim yapmaktadır. Türkiye'nin en büyük ve en saygın gruplarından Yaşar Topluluğu'nun bir üyesi olan Pınar Et, bugün şarküteri ve dondurulmuş et ürünleri pazarında lider konumundadır.

30 yıldır süregelen mükemmeliyetçi yaklaşımı Pınar Et'i tüketicilerin benimsediği, en güvenilir ve en itibarlı markalardan biri yapmaktadır.

Pınar Et, 2013 yılında liderliğini pekiştirecek bir performans göstermiştir.

2013 yılında 593 milyon TL toplam brüt satış geliri elde eden Şirketimizin satışları %15 artarken ihracatı %29 büyüme kaydetmiştir. Şirketimiz, ihracatını yeni pazarlara girerek geliştirmeyi sürdürmüş ve 5,3 milyon dolarlık bir hacme ulaşmıştır.

2013 yılında et ürünleriyle ilgili yeni tebliğin yürürlüğe girmesiyle daralan pazarda Pınar Et'i her kategoride pazar payı kazanımını sürdüren marka yapmayı başardık. Toplam şarküteride 2,3 puanlık artışla %22,9'luk ciro pazar payı ile sektör lideri konumumuzu koruduk.

2013 yılında işlenmiş et kategorisinde satışlarımızın segment bazında dağılımı %31 sucuk, %46 salam, %23 sosis olarak gerçekleşmiştir.

Dondurulmuş ürün pazarında lider olduğumuz et ürünlerinde iletişim kampanyamızla büyürken, payımızı artırmak için son bir yıl içinde girdiğimiz mantı ve börek pazarlarında payımızı sırasıyla %14,8'e, %24'e yükselttik.

14 yeni ürünü piyasaya sunduk.

Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı'nın 2012 yılı sonunda yayımladığı ve Mart 2013 itibarıyla yürürlüğe giren et ürünlerinin tekniğine uygun olarak üretilmesi, ambalajlanması ve piyasaya arzına ilişkin hususların belirlendiği Yeni Et ve Et Ürünleri Tebliği kapsamında, et ürünlerinde içerik ve tanımlar açısından köklü değişiklikler hayata geçirilmiş, bu gelişme pazarda daralmaya yol açmıştır. Diğer yandan, pazarda ürün fiyatları yukarı yönlü bir hareket göstermiş, katma değeri yüksek ürünlere doğru bir trend olmuştur.

Biz de Pınar Et'in, tüm ürün segmentlerinde katma değeri yüksek ürünlerle farklılaşmak ve büyümek olarak tanımladığımız rotası doğrultusunda, ürün gamımızı genişletecek çalışmalarımızı aralıksız sürdürmekteyiz.

Pınar Et sahip olduğu geniş ürün portföyü ile farklı beklentilere ve farklı müşteri gruplarının taleplerine cevap verebilmekte; piyasaya çıkardığı yeni ürünlerle yeni segmentler oluşturmakta ve sektörde takip edilen trendleri belirlemektedir.

Pınar Et olarak 2013 yılında 13 adedi iç pazara, 1 adedi ise ihracata yönelik olmak üzere toplam 14 adet yeni ürünü piyasaya sunduk.

2013 yılında tüm şarküteri ve donuk ürün gamımızı değişen yasal düzenlemelere göre yeniden oluşturduk. Özellikle 2013 yılında sıçrama yaparak büyüyen Aç Bitir ile rakipleri tarafından takip edilen Pınar Et, sürekli büyüyen dilimli salam pazarında liderliğini sürdürmektedir.

2013 yılında Pınar Et'te 23,4 milyon TL'lik yatırım gerçekleştirdik. Yılın ilk aylarında Kırmızı Et Şarküteri üretim bölümünün devreye almamızın ardından yılın ikinci yarısında tam otomatik dilimli ürünler paketleme hattında üretime başladık.

2013 yılında iletişim yatırımı yapılan küçük dilimli salam kategorisinin ardından, tek seferde tüketilebilen küçük gramajlı sucuk ve sosislerin de piyasaya sürüldüğü Aç Bitir markasındaki büyümemiz yatırımlarla desteklenerek devam edecektir.

Şarküteri ürün grupları arasında 2013 yılında başarılı satış trendi gösteren "Pınar Gurme" markasında da 2014 yılında yatırım yapılarak büyüme hedeflenmektedir.

Dondurulmuş ürün grupları tarafındaki büyüme planlarımız ise pazar ihtiyaçlarına paralel olarak unlu ürünlerde 2013 yılında lansmanı yapılan börek kategorisindedir.

Kalite taahhüdümüzü sonuna kadar yerine getiriyoruz.

Pınar Et, üretimin tüm süreçlerinde bütüncül bir kalite yönetim sistemi uygulamakta, ürünlerinin güvenli, sağlıklı ve hijyenik koşullarda üretilmesini ve tüketicilerle buluşturulmasını hedeflemektedir. Süreç yönetimini temel alan kalite yönetim sistemi kapsamındaki uygulamalar, dünya çapında güvenli gıda tedariki için düzenlenen standartları ve HACCP sistemini içeren FSSC 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir.

Pınar Et'in üretim faaliyetleri her yıl TSE ve uluslararası bağımsız gıda denetim kuruluşu SAI Global tarafından denetlenmektedir. Şirketimiz 2013 yılında da bu kuruluşlar tarafından tüm yönetim sistemlerini kapsayan bir denetim geçirmiş ve her yıl olduğu gibi bu yıl da A notu ile değerlendirilmiştir.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme notumuz 9,16'ya yükselmiştir.

Türkiye'de et sektörünün öncüsü ve lideri olan Pınar Et, SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri tarafından hazırlanan Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu'na göre, kurumsal yönetim derecelendirme notunu 8,77'den 9,16'ya yükseltmiştir.

Tüm topluluk şirketlerinde gözettiğimiz değerleri, ilkeleri ve uygulamaları Pınar Et'te de aynı şekilde dikkate alıyoruz. Paydaşlarımıza olan kurumsal taahhüdümüzün ayrılmaz bir parçası olarak gördüğümüz ve kurumsal yönetim anlayışımızın temelinde yer alan etik değerlere bağlılık, şeffaflık, güvenilirlik ve paylaşım ilkelerini yüksek seviyede içselleştirerek, geleceğe odaklı şirket vizyonumuzla sürdürülebilir ve kârlı büyümeyi yönetmek üzere başarımızın çimentosu olarak kabul ediyoruz.

Tüketicinin güveni itici gücümüzdür.

Pınar Et'in büyüme yol haritasını belirleyen temel etkenler teknoloji ile desteklenen yenilikçi üretim gücü, köklü deneyimi ile bütünleşen vizyonu, sorumlu ve güvenilir üretici kimliğidir.

Pınar Et, tüm ürün segmentlerinde tüketicilerinin istek ve beklentilerini aralıksız olarak ve değişik kanallardan araştırmakta ve analiz ederek ürün geliştirme süreçlerine taşımaktadır. Şirketimiz, lider olmanın verdiği sorumlulukla insan beslenmesinde gerekli yüksek kaliteli protein ihtiyacını karşılarken, gıda güvenliği ve izlenebilirlik konularını öncelikli olarak değerlendirmektedir.

Bu yaklaşımımızın yansıması olarak Pınar Et şarküteri ürünleri ile 2013 yılında Türkiye'deki hanelerin %42'si tarafından tercih edilmiştir.

Pınar Et, belirlediği standartları ve ilkeleriyle sektörde güvenilir, izlenen ve örnek alınan firma özelliğiyle "kalite ve lezzet yolculuğu"nu sürdürme kararlılığındadır.

Bu yolculuğumuzda birlikte olduğumuz tüm paydaşlarımıza, bizi tercih eden tüketicilerimize ve bizden desteklerini esirgemeyen değerli hissedarlarımıza en içten teşekkürlerimizi sunarız.

Saygılarımla,

İdil Yiğitbaşı
Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu, Üst Yönetim ve Komiteler



İdil Yiğitbaşı
Yönetim Kurulu Başkanı



Yılmaz Gökoğlu
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Turhan Talu
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Ali Yiğit Tavas
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Mehmet Aktaş
Yönetim Kurulu Üyesi



Levent Rıza Dağhan
Yönetim Kurulu Üyesi



Ergun Akyol
Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu ve Görev Süreleri

Adı Soyadı	Unvan	Görev Süreleri
İdil Yiğitbaşı	Yönetim Kurulu Başkanı	14.05.2013 – 1 yıl
Yılmaz Gökoğlu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	14.05.2013 – 1 yıl
Turhan Talu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.05.2013 – 1 yıl
Ali Yiğit Tavas	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.05.2013 – 1 yıl
Mehmet Aktaş	Yönetim Kurulu Üyesi	14.05.2013 – 1 yıl
Levent Rıza Dağhan	Yönetim Kurulu Üyesi	14.05.2013 – 1 yıl
Ergun Akyol	Yönetim Kurulu Üyesi	14.05.2013 – 1 yıl

Yetki Sınırları:

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı ve gerekse Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Esas Sözleşmemizin 10. ve 11. maddesinde belirlenen yetkileri haizdirler.

Üst Yönetim

Adı Soyadı	Görev
Tunç Tuncer	Genel Müdür
Mustafa Şahin Dal	Mali İşler ve Bütçe Kontrol Direktörü
Muzaffer Bekar	Finans Direktörü
Hakan İshakoğlu	Fabrika Direktörü

Denetimden Sorumlu Komite

Adı Soyadı	Görev
Turhan Talu	Başkan
Ali Yiğit Tavas	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Görev
Turhan Talu	Başkan
Yılmaz Gökoğlu	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı Soyadı	Görev
Ali Yiğit Tavas	Başkan
Turhan Talu	Üye

* Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim özgeçmiş bilgileri sayfa 37'de yer almaktadır.

Katma değeri yüksek ürünlere yönelen trend...

2,8

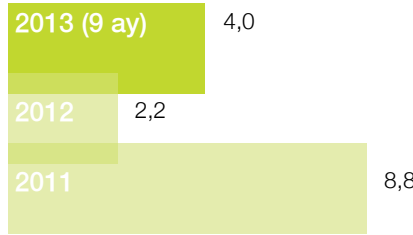
Türkiye kırmızı et ve kanatlı eti üretimi 2013 yılı için yaklaşık 2,8 milyon ton dolayında gerçekleşmiştir.

2013 Yılında Türkiye Ekonomisi ve Sektör
Türkiye’de kırmızı ette 13,01 kg, beyaz ette 21 kg olan toplam kişi başına et tüketimi artış göstermekle birlikte, halen dünya ortalamasının altındadır.

%4

Türkiye ekonomisi 2013’ün ilk 9 aylık döneminde %4 oranında büyümüştür.

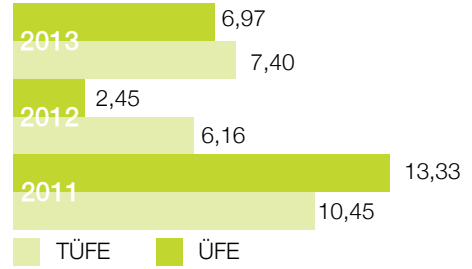
GSYH Gelişme Hızı – Sabit Fiyatlarla (%)



Türkiye ekonomisi 2013 yılı 3. çeyreği itibarıyla %4 büyümüştür.

Türkiye ekonomisi 2012 yılındaki %2,2’lik büyümenin ardından 2013’ün ilk 9 aylık döneminde %4 oranında bir büyüme gerçekleştirmiştir.

Enflasyon (%)



Enflasyonda yükselme eğilimi görülmektedir.

2013 yılı sonunda 2003 Temel Yıllı Tüketici Fiyatları Endeksi’nde (TÜFE) 2012 yılsonuna kıyasla %7,40 artış gerçekleşmiştir. 2012 yılı sonunda %2,45’e gerilemiş olan Üretici Fiyatları Endeksi (ÜFE) enflasyon oranı ise 2013 yılı sonunda %6,97’ye yükselmiştir.

İhracat (milyar ABD doları)



İhracatın büyüme üzerindeki etkisi sınırlanmıştır.

TÜİK geçici verilerine göre 2013 yılında ihracat 151,9 milyar ABD doları, ithalat 251,7 milyar ABD doları olarak gerçekleşmiş, dış ticaret açığı %18,7

İthalat (milyar ABD doları)



oranında büyüyerek 99,8 milyar ABD doları düzeyine çıkmıştır. 2012 yılı sonunda %64,5 olan ihracatın ithalatı karşılama oranı da %60,3 seviyesine gerilemiştir.

Hayvancılık ve Et Ürünleri Sektörü

Gelişen ve değişen dünyada insanoğlunun önemli ve değişmez sorunlarının başında yetersiz ve dengesiz beslenme problemleri gelmektedir. Dünya Sağlık Örgütü verilerine göre sağlıklı bir insanın vücut ağırlığının her kilogramı için günde 1 gr protein tüketmesi ve bunun da %42'sinin hayvansal kökenli olması gerekmektedir. Ancak, ülkemizde tüketilen günlük protein miktarının %73'ü bitkisel kökenli gıda maddelerinden karşılanmaktadır.

Dünyada kişi başına ortalama günlük protein tüketimi 79 gr olup, bunun 31 gr'lık kısmı hayvansal kaynaklı proteinlerden karşılanmaktadır. Proteinlerin hayvansal ürünlerden karşılanma oranları gelişmekte olan ülkelerde %20'lerde iken gelişmiş ülkelerde %65'lere kadar çıkmaktadır.

Türkiye kırmızı et ve kanatlı eti üretimi 2013 yılında 2012 yılına göre %3,7 artarak yaklaşık 2,8 milyon tona ulaşmıştır. Kişi başı yıllık et tüketimleri ise 13,01 kg kırmızı et ve 21 kg beyaz et olmak üzere 34,01 kg'a yükselmiştir.

Ülkemiz sığırlarının ıslahı konusunda yapılan çalışmaların yanında, hayvan besleme ve işletmecilik alanında sağlanan gelişmeler 1991 yılında ortalama 143 kg/baş olan karkas ağırlığını 2013 yılında yaklaşık 286 kg/baş'a ulaştırmıştır.

Coğrafi özellikleri açısından her türlü hayvansal ürünün üretimi için uygunluğa ve potansiyele sahip olan Türkiye et sektöründe ırk ıslahının yeterince yaygınlaştırılmaması ve yeterli miktarda ucuz ve kaliteli yem bitkisi ekiminin yapılamaması sonucu yüksek maliyetlerle karşılaşmıştır.

Türkiye'de hayvancılığın gelişmesinin önündeki diğer sorunlar damızlık, besi hayvanı materyali yetersizliği ve kaliteli kaba yem açığıdır. Yüksek girdi maliyetleri nedeniyle küresel alanda rekabetçi olamayan sektörde hammadde fiyatlarındaki dalgalanmalar ve istikrarsızlık da önemli bir diğer sorun olarak ortaya çıkmaktadır.

Son 10 yılda 24 binden fazla 50 baş ve üzeri büyükbaş hayvancılık işletmesi kurulan Türkiye'de içinde 50 ve üzeri büyükbaş hayvan bulunan orta ve büyük boy hayvancılık işletmesi sayısı 2013 yılı itibarıyla 28.412'ye ulaşmıştır.

Kanatlı hayvan yetiştiriciliği, özellikle son yıllarda, kent nüfusunun artması ve birim fiyatının görece düşük olmasından dolayı kanatlı hayvan tüketiminin artmasına paralel olarak önem kazanmıştır.

2013 yılında Türkiye'de kırmızı et üretim miktarı büyükbaş hayvanlarda yaklaşık 870 bin ton, küçükbaş hayvanlarda yaklaşık 127 bin ton olmak üzere toplamda yaklaşık 1 milyon tona ulaşmış, bir önceki yıla göre %8,5 civarında bir artış göstermiştir. Aynı dönemde kanatlı et üretimi ise 1.758 bin ton tavuk eti, 40 bin ton hindi eti olmak üzere toplam 1.800 bin tona yaklaşmıştır. Sonuç olarak Türkiye kırmızı et ve kanatlı eti üretimi 2013 yılı için yaklaşık 2,8 milyon ton dolayında gerçekleşmiştir.

Ürün fiyatlarının yukarı yönlü bir hareket gösterdiği sektörde katma değeri yüksek ürünlere yönelen bir trend söz konusudur. Sağlık ve lezzet değerleriyle, düşük yağ ve kolesterol oranı, taşıdığı yüksek protein ile bilinen hindi eti ve ürünleri proteinli gıdalar arasında cazip ve lezzetli alternatif olmaya devam etmektedir.

Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı, 2012 yılında et ürünlerinin tekniğine uygun olarak üretilmesi, ambalajlanması ve piyasaya arzına ilişkin hususların belirlendiği Yeni Et ve Et Ürünleri Tebliği'ni yayımlamıştır. Tebliğ 5 Mart 2013 itibarıyla devreye girmiş ve et ürünlerinde içerik ve tanımlar açısından köklü değişiklikler hayata geçirilmiştir.

Mart 2013'te, besilik dana ithalatı kapsamında %15 vergi uygulamasına geçilmiştir. Bu tarihten itibaren besilik dana ithalatı yapılmamıştır.

Türkiye'de et ırkı hayvancılığının geliştirilmesi için tüm değer zincirinin gözden geçirilerek, tedbirlerin ve teşviklerin tüm değer zinciri bütününde düzenlenmesi, sürdürülebilir iyileştirme açısından büyük önem taşımaktadır.

Ülkemizde son yıllarda kurulan büyük ölçekli modern hayvancılık işletmeleri entegrasyondaki sıkıntılar nedeniyle istenilen düzeylere gelmekte zorluklar yaşamakta; sektördeki küçük işletmelerse, verimsizlik, teknolojiyi kullanamama ve pazara yönelik üretim ve örgütlenememe gibi sorunları sıklıkla yaşamaktadır. Bu sorunların aşılabilmesi amacıyla; hayvan ıslahına, besi kalitesini artırmak ve üreticiyi teşvik etmek için AB uygulamaları esas alınarak karkas sınıflandırmasına, hayvan hastalık ve zararlılarıyla mücadele, meraların ıslahının ve kullanımının düzenlenmesine, kaliteli yem bitkileri üretiminin artırılmasına ve yayım hizmetlerine ağırlık verilmesi gerekmektedir.

Kaynak: Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı, TÜİK, ebk.gov.tr, Nielsen

Türkiye kırmızı et ve kanatlı eti üretimi 2013 yılında 2012 yılına göre %3,7 artarak yaklaşık 2,8 milyon tona ulaşmıştır. Kişi başı yıllık et tüketimleri ise 13,01 kg kırmızı et ve 21 kg beyaz et olmak üzere 34,01 kg'a yükselmiştir.

Tüm paydaşlarımız için...

%22,9

Toplam şarküteri ciro
pazar payı

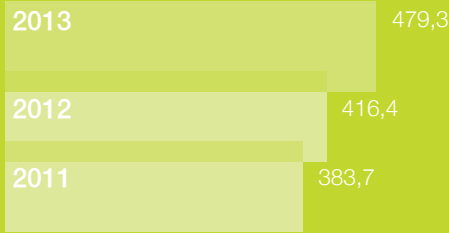
2013 yılında Pınar Et;

- Sektörde yaşanan değişime paralel bir yön izleyerek daralan pazarda rakiplerine göre her kategoride pazar payı kazanan marka olmuştur.
- Toplam şarküteri ürünlerinde %22,9 ciro pazar payı elde ederek liderliğini korumuştur.
- Toplam net satışlarında bir önceki yıla oranla %15,1 artış kaydetmiştir.
- İhracat faaliyetlerinde geçtiğimiz yıla oranla %29 ciro büyümesi sağlamıştır.
- Şarküteri ürünleri ile Türkiye'deki hanelerin %42'si tarafından tercih edilmiştir.



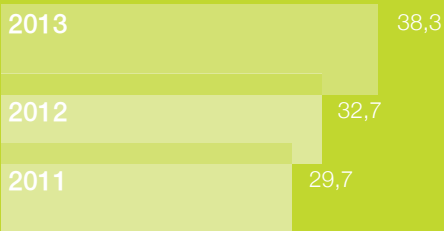
Toplam Varlıklar (milyon TL)

Pınar Et'in toplam varlıkları 2013 yıl sonunda 2012 yılına kıyasla %7,0 artışla 441,3 milyon TL seviyesine ulaşmıştır.

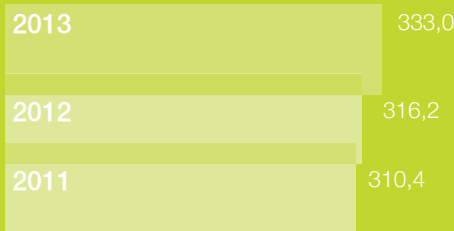
Net Satışlar (milyon TL)

2013 yılında net satışlar %15,1 oranında artışla 479,3 milyon TL olmuştur.

Brüt satışlar, 2013 yılında 2012 yılına göre %14,92 artarak 593 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Satışların %98,3'ü yurt içi satışlar olup kalanı yurt dışı satışlardan oluşmaktadır.

Net Dönem Kârı (milyon TL)

Pınar Et'in 2013 yılı net dönem kârı 2012 yılına göre daha güçlü bir seviyede 38,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Özkaynaklar (milyon TL)

Pınar Et'in özkaynakları 2013 yılı sonu itibarıyla bir önceki yıla kıyasla %5,3 artarak 333,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

%15,1

2013 yılında net satışlar %15,1 oranında artışla 479,3 milyon TL olmuştur.

Pınar Et satış tonajı geçen yıla göre %2,1 büyüyerek 45 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

Rasyolar

	2012	2013
Brüt Kâr Marjı	%17,4	%17,3
Net Kâr Marjı	%7,8	%8,0
Cari Oran	1,9	1,7
Asit Test Oranı	1,4	1,3
Finansal Kaldıraç Oranı	0,2	0,2
Borç/Özkaynak	0,3	0,3

%42

Pınar şarküteri ürünleri 2013 yılında Türkiye'de hanelerin %42'sine girmeyi başarmıştır.

Türkiye'deki her 100 haneden 88'ine bir şarküteri ürününün girdiği 2013 yılında, bu hanelerin %42'si Pınar Et markalı şarküteri ürünlerini tercih etmiştir.



Pazar Payları

Salam

%43,9
Lider

Sosis

%35,3
Lider

Sucuk

%17
Lider

Toplam Şarküteri

%22,9
Lider

Kaynak: Nielsen





%22,9

Toplam işlenmiş et kategorisinde kategoride 2013 yılında Pınar Et pazar payı %20,6'dan %22,9'a yükselmiştir.

Tüketicilerin beklentilerine göre şekillendirilmiş geniş ürün portföyü

Pınar Et sahip olduğu geniş ürün portföyü ile farklı beklentilere ve farklı müşteri gruplarının taleplerine cevap vermektedir. Piyasaya çıkardığı yeni ürünlerle yeni bir segment oluşturmakta ve bu konuda sektörde takip edilen liderliğini sürdürmektedir. Özellikle 2013 yılında sıçrama yaparak büyüyen Aç Bitir ile rakipleri tarafından takip edilen ve sürekli büyüyen dilimli salam pazarında liderliğini sürdürmektedir.

Katma değeri yüksek ürünlerin satışına odaklanma stratejisi ile başarılı mali performans

Pınar Et'in 2013 yılında sergilediği mali performans, öngörülerini ve beklentileri teyit eder niteliktedir.

2012 yılında 412,6 milyon TL olan toplam varlıklar 2013 yıl sonu itibarıyla 441,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Brüt satışlar, 2013 yılında 2012 yılına göre %14,92 artarak 593,0 milyon TL olmuştur.

Yıl içerisinde, katma değeri yüksek ürünlerin satışına odaklanma stratejisi başarıyla uygulanarak toplam net satış gelirlerinde bir önceki yıla oranla %15,1 artış kaydedilmiştir.

Brüt kâr geçen yıla göre %14,8 oranında artarak 83,1 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Sektörün lideri...

Pınar Et 2013 yılında, sektörde daralan pazarda rakiplerine göre her kategoride pazar payı kazanan marka olmuştur.

Toplam işlenmiş et kategorisinde 2013 yılında Pınar Et pazar payı %20,6'dan %22,9'a yükselmiştir. (Kaynak: Nielsen)

Pazardaki en büyük kategori olan sucuk kategorisinde %17 ciro pazar payına sahip olan Pınar Et, Türkiye'de sucuk denince ilk akla gelen marka olma konumunu sürdürmüştür. (Kaynak: GfK-Tracking) Türkiye'deki hanelerin %18,7'sine girmeyi başaran Pınar Et, bu kategorideki açık ara liderliğini 2013 yılında da devam ettirmiştir. (Kaynak: Nielsen-Ipsos HTP)

Pınar Salam bir önceki yıla göre %19 artışla %43,9 ciro pazar payına ulaşmış, bu sonuçla en yakın rakibinin 5 katı üzerinde bir oranla liderlik pozisyonunu korumuştur. (Kaynak: Nielsen) Pınar Salam 2013 yılında Türkiye'deki hanelerin %26,4'ünde tüketilmiştir.

2013 yılında Pınar Sosis, en yakın rakibinin 22 puan üzerinde konumlanmış olarak %35,3'lük ciro pazar payı ile liderliğini sürdürürken Türkiye'deki hanelerin %14,7'sine ulaşmıştır. (Kaynak: Ipsos HTP)



%27

Pınar Et, 2013 yılında etli ve unlu ürünler ile deniz ürünlerini kapsayan tüm dondurulmuş ürünler pazarında toplam %27 ciro pazar payına sahip olmuştur.

Pınar Et, özellikle dondurulmuş et ürünleri kategorisinde tüketicilerin en çok tercih ettiği marka olurken bu kategoride %45 gibi yüksek bir payla rakiplerinin açık ara önündedir.



Türkiye'deki her 100 haneden 88'ine bir şarküteri ürününün girdiği 2013 yılında, bu hanelerin %42'si Pınar markalı şarküteri ürünlerini tercih etmiştir. (Kaynak: Ipsos HTP)

Pınar Et, 2013 yılında etli ve unlu ürünler ile deniz ürünlerini kapsayan tüm dondurulmuş ürünler pazarında toplam %27 ciro pazar payına sahip olmuş ve ilk 2 marka içinde yer almaya devam etmiştir. (Kaynak: Nielsen-Scantrack)



Pınar Et, özellikle dondurulmuş et ürünleri kategorisinde tüketicilerin en çok tercih ettiği marka olurken bu kategoride %45 gibi yüksek bir payla rakiplerinin açık ara önündedir.

Dondurulmuş unlu ürünlerde %16,7 pay ile ikinci sırada yer alan Pınar Et pizza kategorisinde %24, milföyde %18,5 pazar payına sahiptir. 2012 sonunda girdiği mantı kategorisinde de Aralık ayında %14,7 ciro payına ulaşarak ilk 2 markadan biri olmuştur. 2013 yılında da dondurulmuş börek kategorisine giren Pınar Et, unlu ürünlerdeki gücünü artırırken donmuş deniz ürünlerinde de ciro %24,7 ciro payına ulaşmıştır. (Kaynak: Nielsen-Scantrack)

Satışlarda dengeli dağılım

2013 yılında Pınar Et'in satışlarının segment bazındaki dağılımı, sektörde yaşanan değişime paralel bir yön çizmiştir. Yıl içerisinde, katma değeri yüksek ürünlerin satışına odaklanma stratejisi başarıyla uygulanarak toplam net satış gelirlerinde bir önceki yıla oranla %15,1 artış kaydedilmiştir.

İşlenmiş et kategorisinde Pınar Et'in segment bazındaki dağılımı 2013 yılında %31 sucuk, %46 salam, %23 sosis olarak gerçekleşmiştir.

2013 Mart ayında tebliğin değişmesiyle birlikte şarküteri pazarı daralırken, daralan bu pazarda Pınar Et sucuk, salam ve sosiste pazar payını artırmıştır. 2013 yılında toplam işlenmiş et kategorisinde Pınar Et pazar payı %20,6'dan %22,9'a yükselmiştir. 2013 yılında dondurulmuş ürün pazarının tonaj olarak %15'i et ürünlerinden, %81'i unlu ürünlerden, %4'ü ise deniz ürünlerinden oluşurken Pınar Et'in portföyünün %29'unu etli ürünler, %65'ini unlu ürünler, %5,5'ini deniz ürünleri oluşturmaktadır. Pınar, unlu ürünlerdeki payını artırmak için 2012 yılı sonunda mantı, 2013 Ağustos ayında da börek pazarına girmiştir. Pınar Et'in 2013 Aralık ayında mantıdaki payı %14,8'e, börekteki payı ise %24'e ulaşmıştır.

Hane penetrasyonu da her yıl artış gösteren Pınar Et Türkiye'de işlenmiş et ürünleri ve dondurulmuş et ürünleri pazarının liderliğini uzun yıllardır sürdürmektedir. 2013 Ipsos HTP raporlarına göre; hanelerin %42'sine yılda en az bir kez Pınar Et ürünü girmektedir.

Kurumsal yönetim derecelendirme notu

Toplam gelirlerde ihracatın artan payı

2013 yılında Türkiye pazarının yanı sıra çoğunluğu yakın coğrafyalarda yer alan, yaklaşık 20 ülkeye ihracat yapmakta olan Pınar Et geçen yıla göre ihracatını %29 oranında artırmıştır. 2013 yılında K.K.T.C., Azerbaycan, Irak, Özbekistan, Türkmenistan, Libya, Amerika, Bosna Hersek, Kırgızistan, Kuveyt, B.A.E., Katar, Bahreyn, Umman, Yemen'e şarküteri ürünleri, dondurulmuş ürünler ve deniz ürünleri ihracatı yapılmıştır. Ayrıca 2013 yılında bu ülkelere özel sos, burger, köfte çeşitleri ihracatına başlanmıştır.

Pınar Et, 2013 yılında bir önceki yıla göre %29 düzeyinde ciro büyümesi sağlayarak 5,3 milyon ABD doları tutarında ihracat gerçekleştirmiştir.

Turquality Projesi kapsamına alınan ilk firmalardan biri olan ve bu proje içerisinde ilk 5 yılını başarı ile tamamlamış bulunan Pınar Et, ikinci 5 yıllık projede de yer almaktadır.

Stratejik yatırım planı kapsamındaki çalışmalar

Pınar Et, 2013 yılında üretim-çevre-insan döngüsünde kaliteyi, müşteri memnuniyetini ve verimliliği artırmaya odaklı yatırım çalışmalarını sürdürmüştür. Yenilenme yatırımları olan 2013 yılında gerçekleşen yatırımların toplam tutarı 23.426 bin TL'dir. Arazi ve arsalar 6.000 bin TL, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenlerine 2.970 bin TL, makine ve tesislere 9.073 bin TL, taşıtlara 131 bin TL, demirbaşlara 4.292 bin TL ve haklara 202 bin TL yatırım yapılmıştır.

2013 yılının son döneminde stratejik yatırımlarına devam ederek 12.875 bin TL değerinde dondurulmuş balık işleme tesisi satın alarak pazardaki payını artırmayı hedeflemiş, olan Şirket müşteri memnuniyetini ve verimliliğini artırmaya yönelik modernizasyon yatırımlarına devam etmiştir.

17.09.2011 tarihli 102023 no'lu Yatırım Teşvik Belgesi kapsamında Pınar Et 2012 ve 2013 yılları içinde toplam 7.686.454 TL yatırım gerçekleştirmiştir.

2014 yılında şarküteri ürün grupları arasında başarılı satış trendi gösteren Gurme ve Aç Bitir markalarına yatırım yapılarak bu alanlarda büyüme hedeflenmektedir.

Dondurulmuş ürün grupları tarafında ise pazar ihtiyaçlarına paralel olarak unlu ürünlerde 2013 yılında lansmanı yapılan börek kategorisinde büyüme hedeflenmektedir.

Ödüller-belgeler

İşlenmiş et sektöründe Türkiye'nin lider markası Pınar Et'in gerek üretim standartları ve kullandığı teknoloji, gerekse yenilikçi ve ilkleri gerçekleştirme yaklaşımı, 2013 yılında da saygın kuruluşlar tarafından birçok ödüle layık görülmüştür.

- GfK ve Capital Dergisi tarafından düzenlenen "Türkiye'nin En Beğenilen Şirketleri" araştırmasına göre Türkiye'nin et sektöründe en beğenilen ikinci şirket Pınar Et olmuştur.
- RepMan ve GfK Türkiye tarafından 7 coğrafi bölgede toplam 16.243 kişi arasında yapılan araştırmaya göre Pınar, Türkiye'nin en itibarlı 10 şirketi arasında yer almıştır. Halk tarafından yapılan seçimde 2012 yılında 8. sırada olan Pınar 2013 yılında 7. sıraya çıkmıştır.
- Superbrands'de listeye giren her dört markadan biri gıda-içecek kategorisinden çıkmıştır. Pınar süper markalardan biri olarak ödül almıştır.
- 2012 yılı EBSO Ödülleri'nde Pınar Et; "En Yüksek İhracat Gerçekleştiren" ve "En Yüksek Üretim Gerçekleştiren" kategorilerinde ikinci, "En Yüksek Yatırım Gerçekleştiren", "Üretimde En Fazla İstihdam Sağlama" ve "En Yüksek Vergi Veren" kategorilerinde birinci olmuştur.
- Ambalaj Sanayicileri Derneği (ASD) tarafından bu yıl dördüncüsü düzenlenen Ambalaj Ay Yıldızları Yarışması Gıda Kategorisi'nde Pınar Delight Sucuk ve Gurme Parmak Sucuk "Yetkinlik Ödülü" almaya hak kazanmışlardır.
- İzmir Ticaret Odası Geleneksel Vergi Ödül Töreni'nde; Safi Ticari Kazanç bildirimine göre Pınar Et, Canlı Hayvan, Et ve Et Ürünleri Grubu'nda Altın Madalya kazanmıştır. Ayrıca Pınar Et döviz sağlamada bronz madalya almıştır.
- Doğrudan Pazarlama İletişimcileri Derneği (DPİD) tarafından bu yıl 6.'sı düzenlenen DP Ödülleri, sektörün en iyilerini belirlemiştir. 78 ajansın 357 proje ile başvurduğu organizasyonda "Pınar Gurme Sucuk Lezzet Masası" en iyi gerilla aktiviteleri kategorisinde 3.'lük ödülünün sahibi olmuştur.

SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri tarafından hazırlanan Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu'na göre Pınar Et'in 2012'de 10 üzerinden 8,77 olarak açıklanan derecelendirme notu, 2013 yılı itibarıyla 9,16'ya yükselmiştir.

%29

2013 yılında Pınar Et ihracatını %29 oranında artırma başansı göstermiştir.

Müşterilerimiz ve tüketicilerimiz için...



30 yıl

Pınar Et, 30 yılı aşkın mükemmeliyetçi çalışmaları sonucunda tüketicilerin en güvendiği markalardan biri olmuştur.

Sağlık, güven ve lezzet...

Pınar Et, kuruluşundan bu yana üretimde en modern teknolojileri kullanarak tüketicilerine sağlıklı ve lezzetli ürünler sunmuş, sadece yarattığı ciro ile değil, belirlediği standartları ve prensipleriyle de sektöründe izlenen ve örnek alınan firma özelliği kazanmıştır.

Pınar Et, tüketicilerinin gereksinim ve beklentilerini sürekli ve periyodik olarak analiz etme alışkanlığına sahiptir. 30 yıldan fazla süregelen mükemmeliyetçi çalışmaları sonucunda Pınar Et tüketicilerin en güvendiği markalardan biri olmuştur.

Sahip olduğu geniş ürün portföyü ile farklı damak tatlarına hitap etmekte olan Pınar Et, farklı taleplere cevap vermekte ve farklı yaş grubundan tüketicilerinin beklentilerini karşılamaktadır.

Pınar Sucuk; premium segmentte Klasik, Şölen, Gurme, Delight KANGAL Sucuk, orta fiyat segmentinde Doyum KANGAL Sucuk ve Mangal Keyfi Sucuk ve alt fiyat segmentinde Yörük KANGAL Sucuk ile pazarda yer almaktadır. Tek seferde tüketilebilen Pınar Aç Bitir sucuk farklı gramaj alternatiflerine sahiptir.

Salam segmentinde, premium segmentte; Dana Macar, Kahvaltılık, Fıstıklı Salam, Hindi Etli Salam, açık şarküteride Pınar markası ile Dana Macar, Etli, Fıstıklı, hindide Etli ve Fıstıklı, dilimli kategorisinde ise Açıkbüfe ve Aç Bitir markaları yer almaktadır. Orta fiyat segmentinde Doyum ve Pınar Büfe, alt fiyat segmentinde de Yörük Salam bulunmaktadır.

Pınar Et sosis segmentinde; premium segmentte vakumlu sosislerde, kahvaltılık, kokteyl, uzun, ekonomik, orta fiyat segmentinde Doyum vakumlu sosis ve farklı gramajlarda kokteyl sosisler, pratik kullanıma uygun Aç Bitir kokteyl sosisler, alt fiyat segmentinde ise Yörük Sosis ile rekabet etmektedir.

Dana ve hindi jambon, hindi göğüs füme ürünleri de Pınar Et'in şarküteri pazarındaki diğer mevcut ürünleridir.





Pınar Et Ürün Grupları

Şarküteri

Sucuk
Salam
Sosis
Dilimlenmiş Et Ürünleri
Jambon

Dondurulmuş Et Ürünleri

Burger
Köfte
Kaplama Ürünler

Dondurulmuş Unlu Ürünler

Pizza
Milföy
Mantı
Börek
Tostpizza

Dondurulmuş Deniz Ürünleri

Çtır Balık
Fish Finger
Karides
Halka Kalamar
Temizlenmiş Hamsi
Mezgıt Fileto
Sardalya Fileto
Sardalya Fileto Pane
Balık Şinitzel

Pişmiş Tabaklı Ürünler

Piliç Cordon Bleu
Hindi Burger
Hindi Izgara Köfte
Hindi Döner

Deniz Ürünleri

Ton Balığı
Uskumru Fileto

Taze Et Ürünleri

Hindi Taze Etleri
Dana ve Kuzu Taze Etleri
Hindi Donuk Etleri
Dana ve Kuzu Donuk Etleri



14

2013 yılında 13'ü iç pazara, 1'i ise ihracata yönelik olmak üzere toplam 14 adet yeni ürünü piyasaya sunulmuştur.

Katma değeri yüksek ürünlere odaklanmaya devam eden Pınar Et, tüketicinin alım gücüne uygun daha küçük ambalajlı ürünler geliştirilmesine yönelik uygulamalarına devam etmiştir.



Ürün portföyünü sürekli iyileştirme ilkesi

Tüketici ihtiyaçları ve isteklerini temel alarak oluşturduğu ürün portföyünü, sürekli olarak iyileştirmeyi ilke edinen Pınar Et, bu ilke doğrultusunda yeni ürün tasarımlarını yapmış, mevcut ürünlerini ise yeni teknolojilere uyarlayarak geliştirmiştir. Tüketici talebi doğrultusunda, ürün pazarında rekabet gücü yüksek tasarımlara öncelik verilmiştir.

Katma değeri yüksek ürünlere odaklanmaya devam eden Pınar Et, tüketicinin alım gücüne uygun daha küçük ambalajlı ürünler geliştirilmesine yönelik uygulamalarına devam etmiştir. 2012 yılında büyümesini sürdüren Pınar Aç Bitir markası genişletilerek Pınar Macar Salam dana ve Pınar Hindi Fıstıklı Salam ürünlerinin lansmanı yapılmıştır. 2013 yılında iletişim yatırımı yapılan bu ürünlerin satışları artırılmıştır.

Pınar, 2013 yılında pazarda hızla büyüyen dondurulmuş unlu ürünler kategorisinde yeni ürün lansmanlarıyla satışlarını artırmıştır. Bu kategori içinde önemli bir paya ulaşan börek segmentinde ürünler dört yeni içerikle ve iki farklı formda sunulmuştur. Geleneksel lezzetleri arayanlar için Peynirli ve Patatesli Tepsi Böreği, farklı lezzetler arayan tüketiciler için de Kıymalı-Patatesli ve Labneli-Ispanaklı rulo börek çeşitleri tüketicilerin beğenisine sunulmuştur. Tüketiciler tarafından beğeni toplayan bu ürünlerin sahadaki dağıtımının artırılması çalışmalarına devam edilmektedir.

2013 yılında 13'ü iç pazara, 1'i ise ihracata yönelik olmak üzere toplam 14 adet yeni ürün piyasaya sunulmuştur.

Yeni ürünler

- Aç Bitir salam 75 gr x 4
- Mangal sucuk 2000 gr %100 dana
- Aç Bitir sosis %100 dana
- Peynirli Tepsi böreği (400-800 gr)
- Patatesli Tepsi böreği (400-800 gr)
- Kıymalı-Patatesli Rulo börek (500 gr)
- Labneli-Ispanaklı Rulo börek (500 gr)
- Mini Pizza
- Kadınbudu Köfte

İhracat

- Truva sosis 240 gr

EDT

- Sosis Kokteyl Büfe Ekstra 2500 gr
- Sosis Uzun Büfe Ekstra 2500 gr
- Jambon Yörük Catering 2000 gr
- Jambon Servis 2000 gr

2013 yılı iletişim kampanyaları

Pınar Et, 2013 yılında da üretimini gerçekleştirdiği ürün gruplarının bilinirliklerini artırmak, marka imajını pekiştirmek ve yeni ürünleri tanıtmak amacıyla kampanya ve promosyonlara devam etmiştir.

Yıllar itibarıyla en yüksek oranda büyüyen, ciro payı en yüksek olan ve rekabetin en yoğun yaşandığı kategori olan Şarküteri kategorisinde sucuk iletişimine devam edilmiştir.

2011 yılında lansmanı yapılan Gurme Sucuk'un artan satış trendi ve rekabette yarattığı farklılık nedeniyle bilinirliğinin ve pazar payının artırılması hedeflenmiş, Gurme Sucuk reklam filmi Nisan-Mayıs aylarında televizyonda yayınlanmış ve olumlu tepkiler alınmıştır. TV ile eş zamanlı olarak



Pınar Et, 2013 yılında "Pınar Lezzet Fikirleri" kampanyası ile büyük başarı yakalamıştır.

outdoor, radyo, internet mecraları kullanılmış, ayrıca, satış noktalarında tadım aktiviteleri, çeşitli kampanyaları ve outdoor mekanlarda gerilla aktiviteleriyle ürün tanıtımları yapılmıştır.

2013 yılında iletişim yatırımı yapılan ve küçük dilimli salam kategorisini oluşturup büyüten Aç Bitir markası, salam ile başlayıp tek seferde tüketilebilen küçük gramajlı sucuk ve sosisleri de piyasaya sürerek büyümeye devam etmektedir. Kasım ayında lansmanı gerçekleşen Aç Bitir markası outdoor, dijital radyo gibi farklı mecralarda kullanılarak iletişimi sürdürülmektedir. 2013 yılı içinde dondurulmuş ürünler kategorisinde yeni iletişim faaliyetleri için çalışmalarını tamamlayan Pınar Et, bu kategoride yapılan "Pınar Lezzet Fikirleri" kampanyası ile büyük başarı yakalamıştır.

Sosyal Medya

twitter.com/PınarKurumsal

Kurumsal twitter hesabından tüketicilerle özel tarifler, basın bültenleri, özel duyurular ve özel gün ve haftalara dair kutlama mesajları paylaşılmaktadır. Ayrıca Twitter'dan kurumsal hesaba görüş ve öneri sebebiyle ulaşan tüketiciler için açılan twitter.com/InfoPınar adresli resmi twitter hesabından da tüketicilerin istek, ihtiyaç ve önerileri Pınar İletişim Merkezi entegrasyonu sayesinde takip edilerek çözüme kavuşturulmaktadır.

www.facebook.com/pratikanneler

Pınar Hazır Yemek için Pratik Anneler Facebook sayfası yayına alınmıştır. Sayfa, çalışan annelere ulaşmayı hedeflemekte ve onlarla günlük hayatlarını kolaylaştıran içerikler paylaşmaktadır.

Tüketicilere en iyi, en uygun ve en çeşitli ürünleri sunmak için Ar-Ge çalışmaları

Pınar Et; tüketiciye sağlıklı, güvenilir, lezzetli et ve et ürünleri sunma misyonunun yanı sıra inovasyona, bilimsel ve teknolojik gelişmelere de önem vermektedir.

2013 yılında özellikle Türk Gıda Kodeksi Et ve Et Ürünler Tebliği'ndeki önemli değişikliklerin ürünlere uyarlanması konusunda Pınar Et Ar-Ge departmanında yoğun şekilde çalışılmış; gerek yatırımlarla gerekse yeni malzeme çalışmaları ve formülasyonların optimizasyonu ile yasal değişikliklere uygun üretime başlanmıştır.

Gıda sektöründe "ilk"lere imza atmaya devam etme kararlılığında olan Pınar Et, 2013 yılında da müşteri beklentileri çerçevesinde yurt içi ve yurt dışındaki gelişmeleri ve araştırmaları takip ederek, en iyi, en uygun ve en çeşitli ürünleri tüketicilerine sunmak için ürün geliştirme ve iyileştirme çalışmalarına devam etmiştir.



kalite

Pınar Et kalite yönetim sistemini, ürünlerinin çiftlikten tüketiciye ulaşmasına kadar geçen tüm süreçleri kapsayacak bir yapıda kurgulamıştır.



Kalite standartları ile zenginleşen üretim gücü ve ürün portföyü

Pınar Et kalite yönetim sistemi, tüketicilerin koşulsuz memnuniyeti anlamında büyük önem taşımaktadır. Ürünlerinin çiftlikten tüketiciye ulaşmasına kadar geçen tüm süreçleri kapsayacak bir kalite yönetim sistemi uygulamakta olan Pınar Et, ürünlerin güvenli, sağlıklı ve hijyenik koşullarda üretilmesi ve tüketicilerle buluşturulmasını hedeflemektedir. Süreç yönetimini temel alan kalite yönetim sistemi ile tüm süreçlerdeki kritik noktalar belirlenerek kontrol altına alınmış ve sürekli izlenmeleri sağlanmıştır. Bütün bu uygulamalar, dünya çapında güvenli gıda tedariki için düzenlenen standartları ve HACCP sistemini içeren FSSC 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi kapsamında gerçekleştirilmektedir.

Pınar Et, Türk Gıda Kodeksi Et Tebliği'nde belirtilen kimyasal ve mikrobiyolojik analizleri yapma kabiliyeti olan donanımlı bir laboratuvara sahiptir. 2008 yılında 17025 Laboratuvar Yeterlilik Belgesi olarak TSE'nin taşeron laboratuvarı olmaya hak kazanan Pınar Et, HACCP planları, yasal tebliğler ve spesifikasyonlar doğrultusunda ürettiği ürünlerin doğrulamasını kendi laboratuvarlarında yapmaktadır. Ürün analizleri dışında, satın alınan tüm girdilerin spesifikasyonlara uygunluğu da laboratuvarında kontrol edilmektedir.

Pınar Et, 2013 yılı Mayıs ayında TSE tarafından, Eylül ayında ise İngiltere firması SAI Global tarafından tüm yönetim sistemlerini kapsayan bir denetim geçirmiş ve her yıl olduğu gibi bu yıl da A notu ile değerlendirilmiştir.



Üretim Tesisleri	
Kapalı Alan	46.000 m ²
Açık Alan	284.000 m ²
Toplam Alan	330.000 m²
- Entegre Kırmızı Et Üretim Tesisi	<ul style="list-style-type: none"> • Taze/donuk dana ve kuzu etleri • Şarküteri ürün grupları (sucuk, salam, sosis vb.) • Dondurulmuş et ürünleri (hamburger grubu) • Dondurulmuş et ürünleri (köfte grubu) • Hazır yemek ürünleri grubu (döner, pişmiş tabaklı ürünler)
- Entegre Hindi Üretim Tesisi	<ul style="list-style-type: none"> • Taze/donuk hindi etleri • Dondurulmuş et ürünleri (hindi ve piliç grubu)
- İşlenmiş Su Ürünleri Tesisi	<ul style="list-style-type: none"> • Dondurulmuş balık köfte, natürel su ürünleri
- Yan Ürünler Üretim Tesisi	<ul style="list-style-type: none"> • Yem hammaddeleri (et-kemik unu vb.)

Pınar Et, yaklaşık 46.000 m² kapalı alanda 102.000 büyükbaş, 408.000 küçükbaş ve 1.836.000 adet hindi kesim ve işleme kapasitesine sahiptir.

Pınar Et kurulduğu günden beri uyguladığı İslami usullere uygun kesim sistemini, TSE'nin 2011 yılında yayınladığı Helal Standartı'nı alarak belgelemiştir ve yılda 2 kez helal denetimi geçirmektedir.

Maliyet optimizasyonu uygulamaları

Pınar Et, masraf tasarrufuna, maliyet düşürmeye ve üretimde verimliliği artırmaya yönelik projelerini 2013 yılında da sürdürmüştür. 2008 yılında başlayan Yalın Altı Sigma ve 1999 yılında başlayan Operasyonel Maliyet İyileştirme (OMİ) çalışmaları ile önemli maliyet avantajları sağlanmıştır.

Yalın 6 Sigma projeleri

Pınar Et, 2013 senesinde Yalın 6 Sigma projelerinde 6. proje dönemini tamamlamıştır. 2013 yılında çalışılmış olan 6 adet proje ile 2008 yılından günümüze toplam 20 proje tamamlanmış bulunmaktadır. Pınar Et, tedarikçilerini geliştirmek üzere değerli misyonlar yüklenmektedir. Projeler Pınar Et süreç sahipleri tarafından, operasyonel iyileştirmeler, ürün ambalaj iyileştirmeleri, çevre ve doğal kaynaklarımızı korumaya yönelik enerji yönetimi ve depo yönetimi başlıklarında önerilerek, istatistiksel olarak tanımlanmaktadır.

Operasyonel Maliyet İyileştirme (OMİ) projeleri

Pınar Et'in içselleştirdiği yenilikçilik ve yetenek yönetimi kavramlarının önemli bir unsuru olan Operasyonel Maliyet İyileştirme uygulamalarında bireyler, kendi fonksiyonlarıyla ilgili tespit ettikleri aksaklıkları ortadan kaldırmaya yönelik fikirleri proje olarak önermekte ve yöneticilerin onayı sonrasında uygulanan çözümler ile maliyetlerde iyileşme sağlanmaktadır. Hayata geçen projeler teşvik edici bir yaklaşımla ödüllendirilmektedir.

Bilgi teknolojileri alanındaki çalışmalar

Pınar Et, hem günden güne artan büyümesini hem de çağımızın gerektirdiği ihtiyaçlardan dolayı bilgi teknolojileri altyapısını günün şartlarına uygun olarak genişletmekte ve yenilemektedir.

2013 yılında bilgi teknolojileri altyapısında önemli revizyonlar gerçekleştirmiş olan Pınar Et, iş sürekliliği, veri güvenliği ve maliyet iyileştirme konularında önemli gelişmeler sağlamıştır.



1.200

Türkiye'nin en büyük ve en önemli satış ve dağıtım teşkilatlarından biri olan Yaşar Birleşik Pazarlama'nın 1.200'den fazla araçtan oluşan filosu bulunmaktadır.

Pınar Et, satışlarının %76'sını Yaşar Topluluğu'nun satış ve dağıtım şirketi olan Yaşar Birleşik Pazarlama kanalıyla gerçekleştirmektedir.



En son teknolojiye sahip dağıtım ağı

Soğuk ve donuk dağıtım zinciri ve saklama koşulları ile soğuk zincir uygulamalarında edinmiş olduğu teknik bilgi ve güçlü deneyim, Pınar Et'in en önemli rekabet avantajları arasındadır.

Pınar Et'in Türkiye genelinde stratejik olarak yerleştirilmiş, en son teknolojiye ve esnek organizasyon yapısına sahip dağıtım ağı; Türkiye'nin en büyük soğuk ve donuk dağıtım zinciridir.

Pınar Et, satışlarının %76'sını Yaşar Topluluğu'nun satış ve dağıtım şirketi olan Yaşar Birleşik Pazarlama kanalıyla gerçekleştirmektedir.

Yaşar Birleşik Pazarlama

Türkiye'nin en büyük satış dağıtım ağı

9 Bölge Müdürlüğü, 100'ü aşkın bayi ve 150 bin satış noktası aracılığıyla Pınar markalı ürünleri en taze, en sağlıklı ve en hızlı biçimde müşteri ve tüketicilerle buluşturan Yaşar Birleşik Pazarlama, 3 farklı iklimlendirme derecesinde, 17 farklı kategoride, 500'ü aşkın ürün çeşidi ile Türkiye'nin en büyük ve en önemli satış ve dağıtım teşkilatlarından biridir.

Yaşar Birleşik Pazarlama, Yaşar Holding Gıda Grubu tarafından üretilen ürünlerin satış ve dağıtımını, alanında uzmanlaşmış, müşteri odaklı çalışan, deneyimli, güçlü kadrosu ve 1.200'ü aşkın dağıtım aracıyla gerçekleştirmektedir.

Maksimum sayıda satış noktasına ulaşmak ve nokta başına maksimum sayıda ürün çeşitliliği sağlamak adına, portföyündeki ürünleri, hedeflenen müşteri kanallarına götüren Şirket, Pınar markalı ürünlerin pazar liderliğine gelmesinde yaygın ve etkili dağıtım gücüyle büyük katkı sağlamaktadır.

Yaşar Birleşik Pazarlama tüm ticaretini verimlilik ve raporlama üzerine kurduğu için, operasyonlarını günümüzün en etkili yazılım sistemleri ile sürekli takip etmekte ve sonuçlarını paylaşmaktadır.

Sonuç odaklı, müşteri ilişkilerini yönetebilen, proaktif, takım ruhu ile çalışan, nitelikli iş gücüne inanan Şirket, kendi iş yapış şekline özgün, hem kendi personeline hem de iş ortaklarının personeline, satış becerilerini artırmaya yönelik eğitim programları geliştirerek tüm ekibini eğitmektedir.

Yaşar Birleşik Pazarlama maksimum satış noktası, maksimum ürün çeşidi, maksimum aktivite, maksimum müşteri ilişki yönetimi, maksimum veri yönetimi, maksimum ekip çalışması, minimum finansal risk ile birlikte optimum taşıma maliyeti ve etkin stok yönetimini ana stratejisi olarak benimsemiştir.

Yaşar Birleşik Pazarlama ekonomik verimliliğini ve hizmet kalitesini artırmaya yönelik yeni projeler ve verimlilik yaratacak uygulamaları geliştirmeye devam etmektedir.



Pınar Profesyonel

TÜİK verilerine göre, ev dışı tüketimin (EDT) Türkiye'deki büyüklüğü 33 milyar TL olarak tahmin edilmektedir. 2012 yılında Yaşar Birleşik Pazarlama bünyesinde kurulan EDT Pazarlama Departmanı ile Ev Dışı Tüketim Kanalı'na yönelik stratejik çalışmalar yapılmaya başlanmıştır.

2013'te Yaşar Birleşik Pazarlama, gıda sektörünün önde gelen firmalarının üyesi oldukları Ev Dışı Tüketim Tedarikçileri Derneği (ETÜDER)'ne üye olmuştur. 28-31 Mart tarihleri arasında, ETÜDER ve CNR ortaklığı ile gerçekleştirilen EDT EXPO 2013 Fuarı'na katılım sağlanmış; sektörün en önemli markasının Pınar olduğu bir kez daha vurgulanmıştır. EDT İletişim stratejisinin en önemli parçası olarak, kanalın "kanaat önderleri" şef-aşçıbaşlarıyla iletişim kanalları geliştirilmeye başlanmıştır. 2013 yılında, EDT kanalına uygun ürün geliştirme çalışmaları devam etmiştir.

Pınar İletişim Merkezi

"Önce tüketicilerimiz ve müşterilerimiz" ilkesi, Pınar'ın tüm birimleriyle, tüketicileri ve iç ve dış müşterilerinin ihtiyaçlarını hızlı ve doğru algılayıp onların daha iyi bir yaşama yönelik değişen beklentilerini karşılama çabası, proaktif ve yenilikçi bir yaklaşım içinde olmasını gerektirmektedir. Tüketici odaklı çalışma prensibini benimseyen Pınar, tüketicilerinden gelen istek ve önerileri titizlikle incelemekte ve dikkate almaktadır.

Türkiye'nin her yerinden alan kodu çevirmeden aranabilen 444 76 27 no'lu Pınar İletişim Merkezi (PİM)'ne gelen müşteri talep ve şikayetleri haftanın yedi günü 07:00-23:00 saatleri arasında operatörler tarafından canlı olarak yanıtlanmakta, ulaştırılan konular hakkında en kısa sürede tüketicilere bilgi verilmektedir. PİM çağrı karşılama başarı oranı %90 seviyesindedir ve çağrıların %92'si 15 saniye içinde cevaplanmaktadır. 2013 yılında faaliyete geçen PİM Twitter hesabıyla ise sosyal medya üzerinden gelen istek ve öneriler incelenerek tüketicilere dönüş yapılmaktadır. İletişimde bulunan tüketicilere yapılan memnuniyet anketi aracılığıyla PİM'in hizmet seviyesi düzenli olarak ölçülmektedir. 2013 yılında Pınar İletişim Merkezi'ne ulaşan tüketicilerle gerçekleştirilen anketin sonuçlarına göre müşteri memnuniyeti oranı %91'dir.

EDT

2013 yılında, EDT kanalına uygun ürün geliştirme çalışmaları devam etmiştir.

PINAR | Profesyonel

%91

2013 yılında Pınar İletişim Merkezi'ne ulaşan tüketicilerle gerçekleştirilen anketin sonuçlarına göre müşteri memnuniyeti oranı %91'dir.



Tedarikçilerimiz için...

güçlü

Pınar Et, hammadde tedariki konusunda, uzun yıllara dayanan, güçlü işbirlikleri oluşturmuştur.

Tedarikçiler Pınar Et'in müşterilerine sunduğu güvenli ve hijyenik ürün taahhüdünün de ayrılmaz bir parçasıdır.

güvenli

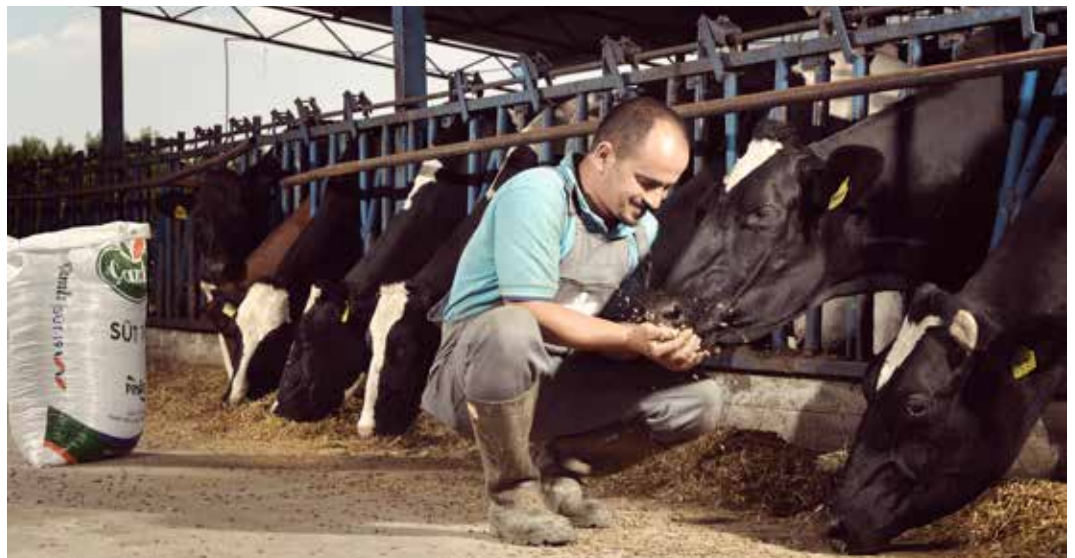
Tedarikçiler Pınar Et'in müşterilerine sunduğu güvenli ve hijyenik ürün taahhüdünün de ayrılmaz bir parçasıdır.

Pınar Et, üretim süreçlerinin en önemli bileşenlerinden biri olarak kabul ettiği hammadde tedariki konusunda, uzun yıllara dayanan, güçlü işbirlikleri oluşturmuştur. Söz konusu tedarikçiler Pınar Et'in müşterilerine sunduğu güvenli ve hijyenik ürün taahhüdünün de ayrılmaz bir parçasıdır.

Pınar Et, etin kesimini kendi tesislerinde gerçekleştirmektedir. Et ihtiyacını Türkiye çapında 6 bölgedeki yerli besi çiftliklerinden satın aldığı canlı hayvanlarla karşılayan Pınar Et, veteriner kontrolü altında en iyi kalitede büyükbaş hayvan tedariki için "Sözleşmeli Besicilik" kavramını geliştirmekte ve desteklemektedir.

Canlı hindi alımlarının tamamı ve büyükbaş hayvan alımlarının ise bir kısmı Topluluğun tarımsal üretim şirketi olan Çamlı Yem Besicilik'ten sağlanmaktadır.

Kurulan işbirlikleri çerçevesinde Pınar Et'in büyüyen iş hacmi, tedarikçilerin de iş hacimlerini büyütmektedir. Düzenli olarak yapılan denetimlerle gıda güvenliğine uygun yeni malzemelerin ortak olarak geliştirilmesi sağlanmakta ve tedarikçiler için yeni iş alanlarına girme imkanları doğmaktadır. Tedarikçiler ile sürekli bilgi ağı kurularak sektördeki olası gelişmeler, yenilikler takip edilmekte, kalite ve yenilik çemberleri düzenlenip işbirliği yapılmakta ve söz konusu yenilikler öncelikli olarak uygulamaya geçirilmeye çalışılmaktadır.



Çalışanlarımız için...

Pınar Et, operasyonel mükemmeliyete ve sürdürülebilir istikrarlı büyüme hedeflerine ulaşılmasında insan kaynağının çok önemli bir rol oynadığına inanmaktadır.

794

Pınar Et'in 2013 yılı ortalama çalışan sayısı 794'tür.

2013 Yılında

Kuruluşundan bu yana büyüme ve gelişmenin temel dayanaklarından biri olan insan kaynaklarını etkin, verimli ve uzun süreli kılmak ve korumak amacını gütmekte olan Pınar Et, insan kaynakları politikalarını temel iş politikaları ve stratejileri doğrultusunda belirlemektedir.

Tüm Yaşar Topluluğunda olduğu gibi Pınar Et'in de insan kaynakları stratejisi; "Yetkin ve Etkin İnsan Kaynağını çoğaltarak iş gücü verimini artırmak" ilkesinden hareketle çalışanın aklını ve kalbini kazanan adil insan kaynakları politikaları ve uygulamaları ile pazardaki en yetenekli, kalifiye, yaratıcı ve yenilikçi, motivasyonu, performansı yüksek iş gücünü çekmek, kalifiye iş gücünü geliştirmek ve çalışanın bağlılığını artırmaktır.

"Önce İnsan" anlayışına hakim olan ve uyguladığı adil insan kaynağı politikaları ile her konuda gelişmiş iş gücünü kendisine çeken Pınar Et'in oluşturduğu insan kaynağı; eğitilmiş, deneyimli, aidiyet ve sahiplik duygusu yüksek, bilime dayalı tüm gelişimlere açık, bilgi paylaşımına ve birlik ruhuna değer veren, katılımcı yönetim anlayışını ve başarı odaklı çalışmayı benimsemiş bireylerden oluşmaktadır.

Hedef ve yetkinlikleri esas alan performans geliştirme çalışmaları

Pınar Et şirket çalışanlarına 2013 yılı içerisinde toplam 9.416 saat, kişi başına ise ortalama 11,8 saat eğitim olanağı sunmuştur. Bu eğitimler genel olarak kişisel, mesleki ve yönetim becerileri olacak şekilde üç grupta toplanmaktadır.

Pınar Et'in "Yaşar Akademi" markası ile e-öğrenme metodolojisi kullanılarak oluşturulan yeni eğitim platformunu kullanan çalışan sayısı 2013 yılında artmıştır.

Üniversitelerin kariyer günlerine katılarak potansiyel çalışanlara ulaşım, öğrencilere staj imkânı sunan Pınar Et 2013 yılı için 104 üniversite ve 46 lise öğrencisine staj olanağı sağlamıştır.

Çalışan motivasyonunun ve bağlılığının yüksek olmasının başarıya daha hızlı bir şekilde ulaşılmasında önemli bir avantaj yarattığının bilincinde olan Pınar Et, bu kapsamda 1998 yılından bu yana düzenlenen "Çalışanların Görüşleri Anketi" ile çalışanlarından geri bildirimler almaktadır.

İnsan Kaynakları Yönetimi kapsamındaki başlıca uygulamalar:

- Yetkinlik bazlı seçme yerleştirme sürecini tamamlayarak yetkin ve etkin insan kaynağının artırılması sonucunda fark yaratan çalışanları kurum içerisinde değerlendirmek,
- Performans değerlendirme sistemiyle; kurumsal performansın yükseltilebilmesi için çalışanların hedeflerinin, şirket hedefleri ile aynı yönde bütünleşmesini sağlamak,
- Çalışanların performansını, hedeflerine ulaşım dereceleri doğrultusunda değerlendirerek bireysel başarıyı ödüllendirmek ve daha iyi performans göstermeye teşvik etmek,
- Eğitim ve gelişim planlarını uygulayabilmek adına her yıl zorunlu veya zorunlu olmayan eğitimleri organize etmek,
- Çalışanların fiziksel ve ruhsal gelişimlerine önem vererek hastalıklar konusunda destek amaçlı eğitimler düzenlemek

Şirkette yürürlükte olan Toplu İş Sözleşmesi'nin 31.12.2013 tarihinde sona ermiş olması nedeniyle Pınar Et ile Tek Gıda İş Sendikası arasında 01.01.2014-31.12.2015 dönemini kapsayacak şekilde işyeri düzeyinde toplu iş sözleşme görüşmelerine başlanmıştır.

9.416

2013 yılında toplam 9.416 saat eğitim verilmiştir.



Çevre ve toplum için...

CO₂

2020 yılına kadar karbon emisyonunun %15 azaltılması hedeflenmiştir.

Çevreyi koruma ve doğaya saygı, Pınar Et'in üretim süreçlerinde en az ekonomik performans kadar gözettiği temel bir olgudur.

Sürdürülebilirlik

Ekonomik menfaatlerini çevreye ve topluma sorumluluklarıyla dengeleyen, öncü ve örnek bir kurumsal vatandaş olan Pınar Et ekonomik, çevresel ve sosyal sürdürülebilirliği uzun vadeli, sağlıklı ve kârlı performansın formülü olarak görmektedir ve kurumsal stratejisini ve hedeflerini bu düşünce etrafında temellendirmektedir.

Çevreyi koruma ve doğaya saygı, Pınar Et'in üretim döngüsünde en az ekonomik performans kadar gözettiği temel bir olgudur. Şirket, hammadde tedarikinden taşımaya, tüketimden geri dönüşüme ve atıkların değerlendirilmesine kadar farklı aşamalarda ürünlerinin çevre üzerindeki etkilerini en düşük seviyede tutmanın sürekli çabası içindedir.



Çevre yönetim programları

Doğal kaynakların verimli kullanımı ve çevreye değer veren uygulamaların hayata geçirilmesi Pınar Et çevre politikasında büyük önem taşımaktadır. Şirket, ürün ve faaliyetlerin kalitesini artırırken çevre üzerinde olumsuz etki oluşturmamayı amaçlamaktadır. Bu nedenle üretim operasyonlarında ve enerji tüketimlerinde verimliliği artırmaya yönelik üretim teknolojilerini iyileştirme çalışmaları yapılmaktadır. Söz konusu çalışmalara, Yaşar Holding bünyesinde yapılandırılan ve Pınar Et'in de dahil olduğu bir sürdürülebilirlik ekibi ile devam edilmektedir.

Bu çalışmalar çerçevesinde oluşturulan çevre yönetim programları; enerji verimliliği, su tüketimlerinin takibi ve azaltılması, atık geri dönüşümü ve yönetimi ile yaşam alanlarının korunmasının en üst düzeye çıkarılmasını kapsamaktadır.

Enerji tüketiminde gerçekleştirilen azalmalar

Pınar Et, 2013 yılında TSE ISO EN 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgesini almaya hak kazanmıştır. Enerji yönetimi, Pınar Et'in öncelikli olarak gözettiği alanlardan biridir. Bu kapsamda daha az enerji, daha az atık ve daha az su kullanarak üretim yapmak ana hedefdir.

Pınar Et'in öncü ve örnek kurumsal kimliğinin temelinde, çevre ve topluma karşı olan sorumluluğu ön plandadır.



Sera gazı salımı

Pınar Et sera gazı emisyon değerinin belirlenmesinin ardından karbon emisyonunu azaltma yöntemlerinin değerlendirilmesi ve uygun projelerin devreye alınması ile 2020 yılına kadar karbon emisyonunun %15 azaltılması hedefini sürdürmektedir. Uygulamaya konulan projeler ile birlikte, sera gazı salınımlarında iyileştirmeler sağlanmıştır.

Elektrik enerjisinde tasarruf

Enerji tüketiminin azaltılması için yalın altı sigma çalışmaları kapsamında elektrik ve doğal gaz tüketimlerinin azaltılmasına yönelik projeleri hayata geçiren Pınar Et elektrik tüketiminde ton ürün başına %2,6, doğalgaz tüketiminde de ton ürün başına %4 düşüş elde etmiştir.

Suyun verimli kullanımı projeleri

Pınar Et, tüm üretim proseslerinde kullanılan suyun verimli yönetimini hedeflemektedir. Şirket, suyun verimli kullanımı ve atık oranının en aza indirilmesine yönelik çeşitli projeler oluşturmaktadır ve bu projeleri titizlikle uygulamaktadır. Pınar Et üretim tesislerinde oluşan atık su miktarındaki üretim kaynaklı azalma ve artma tesisinin daha az kirlilik yüküyle çalışması sayesinde enerji tasarrufu elde edilmiştir.

Su kullanımını azaltma çalışmaları

- Amonyak soğutma kondenserlerindeki ve buhar kazanlarındaki suyun iletkenliklerinin düzenli kontrolleri ile daha az su tüketimi gerçekleştirilmiştir.
- Üretim makinelerine montajı yapılan kapalı çevrimli soğuk su üreticileri sayesinde su tüketiminde tasarruf sağlanmıştır.
- İleri işlenmiş ürünlerin üretiminde kullanılan kızartma yağının eritilmesi amacıyla sıcak su kullanımının yerine kapalı devre, buhar çevrimli, otomasyon sistemine sahip yağ eritme kabini yapılmıştır. Bu sayede hem su hem de elektrik enerjisinden tasarruf elde edilmiştir.

Ambalaj atıkları yönetimi

Pınar Et'in atık yönetiminin temelini, atığın kaynağında azaltılması ve yeniden kullanımının sağlanması oluşturmaktadır. Pınar Et fabrikalarına, üretim proseslerinden çıkan atıkların toplama ve ayrıştırma süreçlerini kolaylaştırmak üzere, atık çeşitlerine göre atık toplama konteynırları yerleştirilmiştir. 2013 yılı içerisinde yemekhanelerde de yemek atık miktarının azaltılması, ekmeğin israfının önlenmesi ve atıkların ayrıştırılması ile ilgili afişler asılarak bilinçlendirme çalışmaları yapılmış, farkındalık artırılmıştır. Fabrika genelinde, geri dönüşebilir tüm atıklar kaynağında ayrı ayrı toplanarak lisanslı geri dönüşüm firmalarına satılarak çevreye ve ülke ekonomisine katkıda bulunmaktadır.

%94

2013 yılı anketinde lojistik süreçlerde %94 gibi yüksek bir memnuniyet oranı sağlanmıştır.

Tesislerden çıkan tehlikeli atıklar Ulusal Atık Taşıma Formları ile lisanslı firmalara gönderilmekte ve atığın çeşidine göre geri dönüşümü veya bertarafı sağlanmaktadır. Tıbbi atıklar ve piller ise kaynağında ayrı ayrı toplanmakta ve ilgili mevzuatlar uyarınca bertaraf edilmektedir.

Pınar Et ürettiği ürünlerde, geri kazanıma uygun ve çevreci ambalaj malzemeleri kullanımının yanı sıra, ambalajlarında kaliteden ödün vermeden daha az malzeme kullanılması konusunda projeler geliştirmiştir. Son 4 yıldır hedeflenen plastik atık oranının altında ambalaj atığı çıkmaktadır. Ayrıca, makine ve ekipmanların daha az teknolojik atık oluşturması için, zamanında bakım ve değişim yatırımları gerçekleştirilmiştir.

Pınar - ÇEVKO İşbirliği

Pınar Et, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından onaylanmış ve Türkiye'nin yetkilendirilmiş kuruluşlarından biri olan ÇEVKO Vakfı ile sözleşme yapmıştır. Piyasaya sürülen Pınar Et ürün ambalajlarının yönetmelikte belirlenen oranlarda geri toplanması ve geri kazanımı/dönüşümü ÇEVKO Vakfı aracılığıyla gerçekleştirilmektedir. Ayrıca, imzalanan sözleşme gereği tüm ürünlerde "Yeşil Nokta" markası kullanılmaktadır.

Pınar Et olarak 2013 yılında ÇEVKO aracılığıyla piyasadan toplatılan atıkların geri kazanım ve dönüşümleri yapılarak Türk ekonomisine kazandırılması sağlanmıştır. Aynı zamanda ÇEVKO aracılığı ile eğitim, bilinçlendirme, belediyelerin desteklenmesi gibi konularda yapılan çalışmalara da katkıda bulunulmuştur.

Nakliye yönetiminde sağlanan kazanımlar

Pınar Et'in yurt genelinde satış ve dağıtım faaliyetlerini geliştirme ve iyileştirme amacıyla başlattığı çalışmalar 2013 yılında da yoğun biçimde devam etmiştir. Yeşil Lojistik kavramını destekleyici nitelikte olan bu çalışmalar lojistik süreçlerindeki verimliliğe ve müşteri memnuniyetine odaklıdır.

Ölçek ekonomisi modeli ile yönetilmekte olan yeni rota optimizasyonu modeli ile yurt genelinde şehirlerarası kara nakliye operasyonlarında verimlilik sağlanmaktadır. Çevresel sürdürülebilirlik hedefi paralelinde, daha az mesafe ile daha fazla taşıma hacmine dayalı lojistik modeli oluşturulmuştur.

Yaşar Gıda Grubu şirketlerinin 2013 yılında yurt genelinde gerçekleştirdikleri yaklaşık 40.000 adet sevkiyat içerisinde, TIR tipindeki araçların kullanım oranı; dayanıklı sevkiyatlarda %90, frigorifik sevkiyatlarda ise %50 olarak gerçekleşmiştir.

Bayi (Müşteri) Lojistik Memnuniyeti Anketi müşteri memnuniyetini artırmak ve lojistik süreçlerde daha yüksek hizmet kalitesi sağlamak amacıyla her ay düzenli olarak uygulanmaktadır. 2012 yılı anketinde lojistik süreçlerde %91 olarak gerçekleşen memnuniyet oranı, 2013 yılında yükselerek %94'e ulaşmıştır.

Lojistik hizmeti alınmakta olan servis sağlayıcı firmaların servis kalitelerinin ve performanslarının ölçülmesi ise Yalın 6 Sigma Felsefesi dahilinde her ay düzenli olarak analiz edilmekte ve raporlanmaktadır.

Ambalaj Türü	2011 yılı geri kazanım miktarı (%)	2012 yılı geri kazanım miktarı (%)	2013 yılı geri kazanım miktarı (%)
Kağıt - Karton	38	40	42
Plastik	38	40	42

Sosyal Sorumluluk

Pınar, ürünleriyle olduğu kadar, yarattığı doğrudan ve dolaylı istihdam olanakları, yatırımları, gerçekleştirdiği mal ve hizmet tedariki ve ödediği vergilerle de tüm toplum için değer üretmektedir. Şirket, bunlara ek olarak, sanata, eğitime, spora ve kültürel varlıklarının korunmasına sağladığı sürekli desteği ve katkısı, topluma geri verme ilkesinin önemli ve vazgeçilmez bir aracı olarak görmektedir.

Pınar Resim Yarışması

Pınar Resim Yarışması, ilköğretim çağındaki çocukların resim sanatına ve güzel sanatlara ilgisini artırmak ve geleceğin ressamlarını yetiştirmek amacıyla 32 yıldır düzenlenmekte, her yıl yüz binlerce çocuğun hayallerini, umutlarını, özlemlerini resimle yansıtmasına olanak sağlamaktadır.

1981 yılından itibaren her yıl farklı bir temayla açılan ve geleceğin ressamlarına rehberlik görevini de üstlenen Pınar Resim Yarışması 2013 yılında "Doğamızı Koruyalım, Geleceğimize Sahip Çıkalım" teması ile düzenlenmiş ve yarışmaya rekor düzeyde katılım gerçekleşmiştir.

Türkiye'nin her bölgesinden, K.K.T.C.'den ve Almanya'dan 377.824 resmin katıldığı yarışmada, öğretim üyeleri ve uzman kişilerden oluşan jürinin değerlendirmesiyle seçilen 23 minik ressam, ünlü ressam Devrim Erbil koordinatörlüğünde İstanbul'da 1 haftalık Sanat Kampı ile ödüllendirilmiştir. 2013 yılında 32.'si düzenlenen Pınar Resim Yarışması'nın katılımcı öğrencileri, Sanat Kampı'nın son günü düzenlenen törende netbooklarını ve sertifikalarını da almışlardır. Sanat Haftası'na Ağrı, Diyarbakır ve Kıbrıs'tan katılan üç öğrenci ise eğitim bursu almaya hak kazanmıştır.

GfK tarafından gerçekleştirilen bilinirlik ölçümüne göre Pınar Resim Yarışması'nın 2013 yılındaki bilinirlik oranı %31'dir. (Kaynak: GfK Aromalı Sütler Tracking Araştırması)

Pınar Çocuk Tiyatrosu 26. yılında

26 yılda Türkiye'nin dört bir yanındaki üç milyondan fazla çocuğa ücretsiz olarak ulaşan Pınar Çocuk Tiyatrosu, miniklere tiyatro sevgisini aşılamaı sürdürmektedir. Oynadığı her oyunda çocukların kültürel ve kişisel gelişimine katkıda bulunmayı hedefleyen Pınar Çocuk Tiyatrosu, bugüne kadar Türk tiyatrosuna birçok ünlü oyuncunun kazandırılmasında etkili olan bir okul görevi de görmektedir.

1987 yılından bu yana her yıl oyuncusundan yönetmenine, ışıkçısından sahne tasarımcısına kadar profesyonel kadrosuyla onlarca çocuk oyununa imza atan Pınar Çocuk Tiyatrosu 2012-2013 eğitim-öğretim yılı döneminde "Alaaddin'in Sihirli Lambası" isimli yeni oyununu sergilemiş, sahne, müzik, dekor ve kostümü profesyonelce hazırlanmış bu oyunuyla çocuklara görsel bir tiyatro şöleni yaşatmıştır. Pınar Çocuk Tiyatrosu İzmir, Mardin, Kızıltepe, Şanlıurfa, Gaziantep ve Eskişehir illerinde gerçekleştirdiği Anadolu Turnesi ile binlerce minik tiyatro severlerle buluşmuştur.

GfK tarafından gerçekleştirilen bilinirlik ölçümüne göre Pınar Çocuk Tiyatrosu'nun 2013 yılındaki bilinirlik oranı %33'tür. (Kaynak: GfK Aromalı Sütler Tracking Araştırması)

Pınar UNICEF İşbirliği

"Pınar, UNICEF Elele Sanatla Geleceğe Projesi" kapsamında geçtiğimiz yıllarda Pınar Resim Yarışması'na katılan resimler arasından seçilen 3.000 resim orijinal boyutlarıyla kullanılarak özel Amerikan servisler üretilmiştir. UNICEF stantlarında satışa sunulan Amerikan servislerden elde edilecek gelir çocuklara destek olacak projeler için UNICEF tarafından kullanılacaktır.

2013 yılbaşı sebebiyle Pınar adına yapılacak tüm yılbaşı hediye gönderileri yerine, Şanlıurfa'da bulunan Yatılı Bölge İlköğretim Okulları'na başlanmak üzere UNICEF ile işbirliğine gidilmiştir.

%31

Pınar Resim Yarışması'nın 2013 yılındaki bilinirlik oranı %31'dir.



%33

Pınar Çocuk Tiyatrosu'nun 2013 yılındaki bilinirlik oranı %33'tür.



destek

Pınar, spora olan katkısını Pınar Karşıyaka Basketbol Takımı'na sağladığı destekle sürdürmektedir.



Pınar Enstitüsü

Yaşar Üniversitesi Yerleşkesi'nde faaliyetlerini sürdüren Pınar Enstitüsü; kurumsal sosyal sorumluluk kapsamında toplumun sağlıklı gelişmesine katkıda bulunmak amacıyla, araştırma yapmak, araştırmaları ve eğitimleri desteklemek, sonuçları yayınlamak ve bu doğrultuda faaliyetlerde bulunmak üzere 2012 yılında kurulmuştur.

Pınar Enstitüsü'nün misyonu; gıda, sağlık ve beslenme konularında toplumu bilinçlendirmek ve kaliteli yaşam farkındalığı yaratmak amacıyla bilimsel projelere destek vermek, bilgi ağlarında yer almak ve eğitim faaliyetlerinde bulunmaktır.

Bu misyon ile yola çıkan Pınar Enstitüsü, 13 Haziran 2013 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu ve Bilim Kurulu üyeleri ile faaliyetlerine başlamıştır.

Bilimsel projelere destek vererek, bilgi ağlarında yer alarak ve eğitim faaliyetlerinde bulunarak toplumun sağlıklı gelişimine katkıda bulunmak amacıyla faaliyet gösterecek olan Pınar Enstitüsü, gıda ve beslenme alanında güvenilir bir referans noktası olmayı hedeflemektedir.

Pınar Enstitüsü, bu hedef doğrultusunda ilk olarak "Eğlenerek Hareket Edelim Sağlıklı Beslenelim" projesini hayata geçirerek gıda, sağlık ve beslenme konularında çocuklarda bilinç oluşturmaya yönelik eğitimler gerçekleştirmiştir. Proje kapsamında, yaz döneminde, Çeşme Altın Yunus Thermal ve Resort Otel'de tatil yapan 6-12 yaşları arasındaki çocuklarda beslenme konusunda bilinç ve farkındalık oluşturmaya yönelik eğitimler verilmiştir.

Gerçekleştirdiği çalışmalarla, kurum ve kuruluşlar ile kamuoyu arasındaki bilgi akışına katkıda bulunmayı hedefleyen Pınar Enstitüsü, bu kapsamda Ulusal Gıda Teknolojileri Platformu (UGTP) ile ortak çalışmalar yürütmektedir.

Spora destek

Pınar Karşıyaka

Pınar, spora olan katkısını ise Pınar Karşıyaka Basketbol Takımı'nı destekleyerek gözler önüne sermektedir. 1998 yılından bu yana Pınar Karşıyaka adıyla Türkiye Basketbol Birinci Ligi'nde mücadelesine devam eden basketbol takımı, çocukların spor aşkını basketbolla pekiştirmektedir. Her yıl 1.000'e yakın çocuk, Pınar'ın sponsorluğuyla Çiğli Selçuk Yaşar Tesisleri'nde spor yapma olanaklarından yararlanmaktadır.

Türkiye'yi yurt dışında da temsil eden Pınar Karşıyaka, 2012 -2013 sezonunda Eurochallenge Cup'ı Türkiye'ye getirerek final four mücadelesinde yer almıştır.

Pınar Karşıyaka 2013-2014 sezonunda Spor Toto Türkiye Kupası'nı kazanarak şampiyon olmuştur.

Pınar Et Mesleki Eğitim Birimi

Et ve et ürünleri işlemeciliği eğitimi veren bir kurumun olmaması nedeniyle, Pınar Et bünyesinde kurulmuş olan Pınar Et Mesleki Eğitim Birimi sektörde eğitilmiş eleman sıkıntısının giderilmesi amacıyla 1998 yılında eğitime açılmıştır. Türkiye'de bir ilke örnek teşkil eden bu eğitimin amacı, temel eğitimi tamamlayan, iş hayatına atılan ve meslek öğrenmek isteyen 15-18 yaşları arasındaki gençlerin teorik ve pratik mesleki eğitimlerinin bir programa göre yapılmasını sağlayarak onları, ülkenin ihtiyaç duyduğu vasıflı ara insan gücü içerisine alabilmektir. Ayrıca bu eğitim sayesinde; iş hayatında iş disiplininin sağlanması, ulusal düzeyde mesleki standartlara ulaşılması, üretimde kalite standardının geliştirilmesi ve verimin yükseltilmesi gibi hedeflere de ulaşılmaktadır.

Yayınlar

Yaşam Pınarım Dergisi

2004 yılından bu yana yayın hayatında olan Yaşam Pınarım Dergisi farklı çizgisi ve içeriğiyle Pınar'ın tüketicileriyle, iş ortaklarıyla, akademik ve bürokratik çevrelerle arasında bir bağ kurmaktadır. Özellikle anne ve babalara yönelik yararlı bilgiler içeren Yaşam Pınarım Dergisi her 3 ayda bir basılmakta ve ücretsiz olarak dağıtılmaktadır.

Yaşam Pınarım Dergisi 2013 yılında e-bülten olarak tüketicilere maille gönderilmeye başlanmıştır. Bu proje ile her ay 115.000 kişiye ulaşılmaktadır.

Pınar Gazetesi

Besicilik, süt teknolojileri, besi hayvanı sağlığı gibi konularda süt ve et hayvancılığı yapan çiftçiler için önemli bir başvuru kaynağı olan ve her üç ayda bir yayımlanmakta olan Pınar Gazetesi, Pınar'a süt veren 25.000 üreticiye, veterinerlere ve Pınar Et alım departmanının çalıştığı üreticilere yönelik olarak hazırlanmaktadır.

"Üretici ve Tüketici Gözüyle Et" kitabı

Prof. Dr. Cemal Sarıcan'ın yazdığı "Üretici ve Tüketici Gözüyle Et" kitabının 2. basımı Pınar tarafından gerçekleştirilmiştir.

Fuar Kongre ve Sempozyumlar

Pınar, kurulduğundan beri her yıl sektörün gelişmesi için gerçekleştirilen kalite, gıda, Ar-Ge ve pazarlama gibi alanlarda düzenlenen birçok kongreye katılmanın yanında destek de olmaktadır. Yurt içi ve yurt dışında katıldığı fuarlarda da farklı pazarlama ve tüketici kanallarıyla buluşan Pınar, 600'den fazla ürünle Türkiye'nin, bölgenin ve dünyanın en prestijli fuarlarının katılımcılarından biridir. Sektörel gelişime katkıda da sürdürülebilirlik ilkesinden taviz vermeyen Pınar, ürünlerini uluslararası piyasalara daha yakından tanıtmakta ve gıda sektörüne farklı boyutlarda katkısı bulunan seçkin organizasyonlara da imza atmaktadır. Pınar, Türkiye'de aşçılık, gastronomi ve mutfak kültürünün gelişmesine yönelik etkinliklere sponsor olarak sektör liderleri ve bilim adamlarıyla buluşma fırsatları yaratmaktadır.

Pınar Et 2013 yılında,

- 82. İzmir Enternasyonal Fuarı'nda Yaşar Holding Gıda ve İçecek Grubu standı içinde yer alarak ürünlerini sergilemiştir.
- İstanbul CNR'da Ev Dışı Tüketim EDT EXPO Fuarı'na katılarak ürünlerini ev dışı tüketim sektöründe tanıtma olanağı bulmuştur.
- Dubai'de düzenlenen Orta Doğu'nun en prestijli ve katılımı yüksek fuarı GULF FOOD 2013 fuarına katılarak ürünlerini uluslararası piyasalara daha yakından tanıtma olanağı bulmuştur.

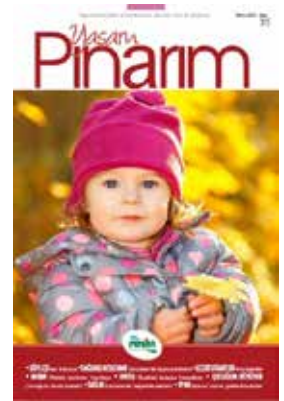
Sponsorluklar

Pınar Et'in 2013 yılında sponsor olarak desteklediği başlıca organizasyonlar:

- Ege Üniversitesi tarafından düzenlenen Ege'de Marka Zirvesi, 12 Mart
- Dokuz Eylül Üniversitesi Hastanesi Hemşirelik Fakültesi tarafından İzmir Sabancı Kültür Merkezi'nde düzenlenen 13. Pediatri Günleri, 5-6 Nisan
- 10. Liderlik Zirvesi, 11 Nisan
- TRT Çocuk kanalı tarafından gerçekleştirilen TRT Çocuk Ülkesi, 15-23 Nisan
- Ankara Devlet Tiyatroları tarafından gerçekleştirilen Uluslararası Çocuk Tiyatroları Festivali, 24-30 Nisan
- Karşıyaka Rotary Kulübü tarafından Atatürk Olimpiyat Stadyumu'nda düzenlenen 28. Torunlar Atletizm Yarışması, 2-3 Mayıs
- 4. Gıda Güvenliği Zirvesi, 14-15 Mayıs
- KalDer'in İzmir Şubesi tarafından birincisi düzenlenen Yaşamda Kalite, Proje ve Fikir Yarışması, 30-31 Mayıs
- Ege İhracatçılar Birliği tarafından gerçekleştirilen Gıda Ar-Ge Proje Pazarı, 3-4 Haziran
- İzmir Kalite Derneği tarafından gerçekleştirilen 14. Mükemmelliği Arayış Sempozyumu, 5-6 Haziran
- 49. Türk Pediatri Kongresi, 11-13 Haziran
- FAO Genel Merkezi tarafından gerçekleştirilen Dünya Gıda Günü, 10 Ekim
- Güzelyalı Rotary Kulübü ve İzmir Büyükşehir Belediyesi tarafından gerçekleştirilen Engelsizmir Projesi, 30 Ekim
- 22. Kalite Kongresi, 12-13 Kasım
- UIP-4. Boğaziçi Zirvesi, 20-22 Kasım
- Müşteri Çağında Pazarlama Zirvesi, 4-5 Aralık
- Marka Konferansı, 19-20 Aralık

115.000

Yaşam Pınarım Dergisi 2013 yılında e-bülten olarak tüketicilere maille gönderilmeye başlanmıştır. Bu proje ile her ay 115.000 kişiye ulaşılmaktadır.



Yönetim

YÖNETİM KURULU

İdil Yiğitbaşı

Yönetim Kurulu Başkanı

1986 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans, 1989 yılında Indiana Üniversitesi'nde işletme yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. 1986 yılında Yaşar Topluluğu'nda finans sektöründe iş hayatına başlayan Yiğitbaşı, gıda sektörü ağırlıklı olmak üzere çeşitli Topluluk şirketlerinde özellikle strateji ve pazarlama alanlarında üst düzey yöneticilik yapmıştır. 2003-2009 yılları arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevinde bulunan Yiğitbaşı, Nisan 2009 tarihinden itibaren Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevini sürdürmektedir. Yiğitbaşı, Yaşar Topluluğu bünyesindeki şirketlerde de yönetim kurulunda görev almaktadır.

Yılmaz Gökoğlu

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat-Maliye Bölümü'nden 1977 yılında mezun olmuştur. 1978-1982 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak çalışan Gökoğlu, 1983 yılında Yaşar Topluluğu'na katılarak Toplulukta mali işler ve denetim alanları ağırlıklı olmak üzere çeşitli üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunmuştur. Nisan 2007 tarihinde Yaşar Holding Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilen Gökoğlu, aynı zamanda Yaşar Holding'de Yönetim Kurulları Genel Sekreterliği görevini sürdürmektedir. Gökoğlu ayrıca, Topluluk bünyesinde bulunan şirketlerde de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır.

Turhan Talu

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1976 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde işletme yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. İş hayatına 1976 yılında İzmir Turyağ A.Ş./Henkel KGA'da pazarlama alanında başlayan Talu, 3 yılı Henkel KGA'nın Almanya'daki Genel Merkezi Düsseldorf'ta olmak üzere, satış ve pazarlama alanlarında çeşitli pozisyonlarda 10 yıl görev yapmıştır. 1986 yılında Philip Morris'e Pazarlama ve Satış Direktörü olarak katılan Talu, Türkiye Satış ve Dağıtım Operasyonu'nun kurucusu ve 1992 yılında İzmir/Torbalı'daki üretim tesisleri dahil, ilk Türk Genel Müdürü olmuştur. Şirketin İsviçre'deki Genel Merkezinde, Türkiye ve Orta Doğu-Körfez ülkelerindeki operasyonlardan sorumlu Başkan Yardımcısı olarak 8 yıl çalışmıştır. 24 yıl görev yaptığı Philip Morris'te son olarak, Türkiye, İran ve Kuzey Kıbrıs'tan sorumlu, Philip Morris/Sabancı Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi görevlerinde bulunmuştur. 2011 yılında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Üyesi olmuştur.

Ali Yiğit Tavas

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Ege Üniversitesi Ziraat Fakültesi Ziraat Teknolojisi Bölümü'nden Ziraat Yüksek Mühendisi olarak mezun olmuştur. Çalışma hayatına 1979 yılında Pınar Süt'te İmalat Mühendisi olarak başlayan Tavas, Teknik Tanıtma Uzmanlığı ve Ar-Ge Departman Şefliği görevlerinde bulunmuştur. 1984 yılında Pınar Et'e geçerek İmalat Müdürü, Ar-Ge Müdürü, Teknik Genel Müdür Yardımcısı, Genel Müdür, Gıda Grubu Üretim Başkan Yardımcısı olarak çalışmış ve 2001-2003 döneminde Yaşar Gıda Grubu Et ve Et Ürünleri Başkan Yardımcılığı görevinde bulunduktan sonra Topluluk'tan emekli olarak ayrılmıştır. Tavas, 2004 -2006 yılları arasında Abaloğlu Holding'de Üretim Koordinatörü olarak görev yapmıştır.

Dr. Mehmet Aktaş

Yönetim Kurulu Üyesi

1983 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölümü'nde lisans, 1992 yılında Vanderbilt Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde yüksek lisans ve 2003 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi'nde finans alanında doktora eğitimini tamamlamıştır. 1984-1995 yıllarında kamu sektöründe görev yapan Aktaş, 1995 yılında Yaşar Topluluğu'na katılarak üst yönetimde strateji, bütçe ve kurumsal finansman ağırlıklı olmak üzere çeşitli görevlerde bulunmuştur. Aktaş, Temmuz 2007 tarihinde Yaşar Holding İcra Başkanlığına (CEO) atanmış olup, Nisan 2009 tarihinden itibaren de Yaşar Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Başkanı olarak görevini sürdürmektedir. Aktaş, Yaşar Topluluğu şirketleri yönetim kurullarında görev almaktadır.

Levent Rıza Dağhan

Yönetim Kurulu Üyesi

1986 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye Bölümü'nden mezun olmuştur. Dağhan, 1986 yılında İngiliz International Leisure Group'un Türkiye'deki birimlerinde Müdür Yardımcısı, Şube Müdürü ve Londra Merkezi'nde Türkiye Operasyonel Planlama ve Analizinden Sorumlu Müdür olarak görev yapmıştır. Yaşar Topluluğu'na 1991 yılında Denetim Departmanı'nda görev alarak başlamış ve sırasıyla Denetçi, Denetim Koordinatörü, Denetimden Sorumlu Başkan Yardımcısı görevlerinden sonra, 2001-2003 döneminde Boya Kimya Grubu Şirketlerinden sorumlu Mali İşler ve Finans Başkan Yardımcılığı ve 1998-2003 döneminde Yaşar Topluluğu bünyesinde bulunan bazı şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdürmüştür. Dağhan 2004- 2009 yılları arasında ise Öger Grubu'nda CFO ve başta Öger Holding ve Atlasjet Uluslararası Havaçılık şirketleri olmak üzere Grup şirketlerinde aktif Yönetim Kurulu Üyeliği ve Başkan Vekilliği görevlerinde bulunmuştur. 2009 yılından bu yana da Yaşar Topluluğu Mali İşler ve Bütçe Kontrol Başkanlığı görevini yürütmektedir. Dağhan, Yaşar Topluluğu şirketleri yönetim kurullarında görev almaktadır.

Yönetim

Ergun Akyol **Yönetim Kurulu Üyesi**

Ergun Akyol, Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Süt Teknolojisi Bölümü'nden mezun olmuş ve aynı üniversitede Süt Mikrobiyolojisi ihtisası yapmıştır. İhtisası sırasında TÜBİTAK destekli projelerde görev almış, bu süre içinde Ankara'da çeşitli süt fabrikalarında Üretim Mühendisi olarak görev yaptıktan sonra 1985 yılında Pınar Süt A.Ş.'de Kalite Sağlama Uzmanı olarak göreve başlamıştır. Sırasıyla, İmalat Kısım Müdürlüğü, Kalite Sağlama Müdürlüğü, İş Ünitesi Departman Müdürlüğü, 1999-2001 yıllarında İzmir Fabrika Genel Müdür Yardımcılığı, Ocak-Şubat 2001 tarihlerinde tüm fabrikalardan ve planlama koordinasyonundan sorumlu Teknik Genel Müdür Yardımcılığı ve Şubat 2001-Haziran 2012 tarihlerinde Pınar Süt Genel Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. Akyol, Haziran 2012 tarihinden itibaren Pınar Süt Başkan Yardımcılığı görevini sürdürmektedir.

Şirketimizin de içinde bulunduğu Yaşar Topluluğu'nda, yönetim kurulu üyelerinin başka Topluluk şirketlerinde de yönetim kurulu üyesi olarak bulunması ve bu şirketler arasında TTK madde 395/1 kapsamında değerlendirilebilecek muhtelif işlemler olması mümkündür. Ancak, bu kapsamda değerlendirilebilecek işlemlerin tarafları sadece Topluluk şirketleri olup, her bir şirketin genel kurulunda da gerekli izinler alınmaktadır.

ÜST YÖNETİM

Tunç Tuncer **Genel Müdür**

1985 yılında Ege Üniversitesi Ziraat Fakültesi Tarım Ürünleri Teknolojisi Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. İş yaşamına 1985 yılında Pınar Et'te Üretim Mühendisi olarak başlayan Tuncer, sırasıyla Üretim Şefliği, Üretim Müdür Yardımcılığı, Et Mamulleri Üretim Müdürlüğü görevlerinde bulunmuş, 1999- 2012 yılları arasında Teknik Direktör olarak görev yapmıştır. Haziran 2012'den bu yana Pınar Et Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır.

Mustafa Şahin Dal **Mali İşler ve Bütçe Kontrol Direktörü**

1984 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Para İktisadi ve Bankacılık Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. İş yaşamına 1987 yılında Yaşar Holding Mali İşler Departmanı'nda başlamış olup, 1993 yılından itibaren Gıda Grubu Şirketleri'nde sırasıyla Muhasebe Şefliği, Müdür Yardımcılığı, Bütçe, Muhasebe ve Mali İşler Departman Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. 2010 yılından bu yana Gıda Grubu Şirketleri Mali İşler ve Bütçe Kontrol Direktörü olarak görev yapmaktadır.

Muzaffer Bekar **Finans Direktörü**

1982 yılında Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. İş yaşamına 1989 yılında Dyo Boya Finansman Departmanı'nda başlamış olup, sırasıyla Finansman Şefliği, Finansman Müdürlüğü ve Boya Grubu Şirketleri Finans Direktörlüğü görevlerinde bulunmuştur. Aralık 2008 yılından bu yana Gıda Grubu Şirketleri Finans Direktörü olarak görev yapmaktadır.

Hakan İshakoğlu **Fabrika Direktörü**

1992 yılında Ege Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Gıda Mühendisliği Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. İş yaşamına 1992 yılında Pınar Et'te Donuk Et Mamulleri Üretim Mühendisi olarak başlamış olup, sırasıyla Donuk Et Mamulleri Üretim Şefi, Et Mamulleri Üretim Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. Haziran 2012'den bu yana Pınar Et Fabrika Direktörü olarak görev yapmaktadır.

Risk Yönetimi, İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

RİSK YÖNETİMİ

Yaşar Topluluğu bünyesinde bulunan şirketlere uygulanacak Kurumsal Risk Yönetimi faaliyetlerinin kapsamı, çalışma usul ve esasları Yönetmelik çerçevesinde tespit edilmiştir. Bu kapsamda risk yönetimi faaliyetlerinin hangi çerçevede yapılması gerektiği, risk yönetimiyle ilgili görev ve sorumluluklar, süreçler, raporlar, güven prosedürleri ve risk yönetimi terminolojisi oluşturulmuştur.

Şirket'te "Kurumsal Risk Yönetimi", risklerin tanımlandığı, analiz edildiği, kontrol edilerek izlendiği sistematik bir süreç olarak uygulanmaya başlanmıştır. Bu yöntem beklenmedik olumsuz neticeli olaylardan kaynaklanan maliyetleri ve şirketimiz varlık değerlerine olan etkilerini en düşük seviyeye indirebilme gücüne sahiptir.

Şirketin Risk Yönetim Politikası

Şirket Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere, Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek risklerin etki ve olasılığını en aza indirecek risk yönetimi stratejilerini benimsemekte ve bu kapsamda gerekli aksiyonların alınmasını sağlamaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışmaları

Riskin Erken Saptanması Komitesi, riskin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla faaliyetlerini yürütmektedir.

Risk yönetimi politika ve prosedürleri çerçevesinde önceliklendirilmiş risk envanterinin oluşturularak, uygun risk stratejilerinin belirlenmesi ve gerekli aksiyonların alınarak sonuçların izlenmesi yönünde kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin yürütülmesi çalışmalarını komite tarafından izlenmekte ve gerekli yönlendirmelerde bulunmaktadır.

Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Topluluk geneli benimsenen risk yönetim politikası ve prosedürleri çerçevesinde Şirket'in tüm faaliyetleri yönünden risk envanterinin oluşturulması ve gerekli aksiyonların alınmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Bu kapsamda Şirket'in maruz kaldığı riskler;

- stratejik, operasyonel, finansal, dış kaynaklı ve uyum ana başlıkları altında gruplandırılarak etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmekte,
- önem arzeden risklere yönelik mevcut kontroller tasarım ve uygulama açılarından gözden geçirilmekte ve en uygun strateji ve aksiyonlar belirlenmekte,
- aksiyon uygulama sonuçları takip edilmekte ve
- sonuçlar ve olası gelişmeler ilgili birimlere raporlanmakta ve değerlendirilmektedir.

İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

Kontroller; Şirket'in hedeflerine ulaşmasını olumsuz yönde etkileyecek olayları ortadan kaldırmaya veya etki ve olasılığını azaltmaya yönelik her türlü uygulama olarak tanımlanabilir. İş süreçlerine yönelik standart tanımlar, politika ve prosedürler, görev tanımları, yetkilendirme yapıları iç kontrol sistemini oluşturmaktadır. Bu çerçevede Şirket'in işlerini etkin ve verimli çerçevede yürütmesi için önleyici/tespit edici ve iyileştirici olmak üzere bütün kontrol sistemleri yönetim tarafından kurulmuştur.

Şirket bünyesinde oluşturulmuş olan iç kontrol sistemleri ile operasyonların etkinliği ve verimliliği, mali raporlama sisteminin güvenilirliği, yasal düzenlemelere uygunluk ve bu konularda güvence sağlanması amaçlanmaktadır. Söz konusu kontrol sistemleri aynı zamanda Şirket'in varlıklarını, itibarını ve kârlılığını da korumaktadır.

Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi esas itibarıyla Şirket Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan Denetim Komitesi vasıtasıyla yerine getirilmektedir. Denetimden Sorumlu Komite söz konusu fonksiyonu yerine getirirken, Topluluk Denetim ve Risk Yönetim Koordinatörlüğü, Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik kapsamında tasdik işlemlerini gerçekleştiren kuruluşların bulgularından faydalanır.

İç denetim faaliyetleri kapsamında; Şirket mevcut risk yönetimi sisteminin etkinliği ve iç kontrol sisteminin yeterliliği, etkinliği ve verimliliği değerlendirilmekte ve geliştirilmesine yönelik önerilerde bulunmaktadır. Ayrıca, bu kapsamdaki tespit ve önerilere yönelik gerekli aksiyonların belirlenmesi ve uygulanması süreçleri yakından takip edilmektedir.

Hukuki Açıklamalar

Varsa Yıl İçinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Bilgileri

2013 yılı içerisinde 25 Mart 2013 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirilmiştir. 14 Mayıs 2013 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar uygulanmıştır.

Bağlı Şirket Raporu

Şirketin Yönetim Kurulu tarafından T.T.K. 199. Madde kapsamında Hakim ve Bağlı Ortaklıklar ile ilişkilerimizi açıklayan raporun sonuç kısmı şu şekildedir.

01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Şirketin Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirket'in hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Şirketin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemlerle ilgili gerekli açıklamalar işbu raporda yer almaktadır. Şirketin Yönetim Kurulu tarafından işbu raporda Şirketin hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2013 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

Bağış ve Yardımlar

Sermaye Piyasası Kurulu'nun konu ile ilgili düzenlemelerinin çizdiği sınırlar çerçevesinde çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara bağışta bulunulabilmektedir.

Şirketin 2013 yılında, çeşitli kurum ve kuruluşlara 671.437 TL tutarında bağış ve yardımda bulunmuştur.

Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Konuya ilişkin açıklama 01.01.2013-31.12.2013 dönemine ilişkin mali tablolarımızın 26 no'lu dipnotunda yer almaktadır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Şirket esas sözleşmesinin "Umumi Heyet" başlıklı 15. Maddesinin tadili, T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun 04/03/2013 tarih ve 2054 sayılı yazısı ve T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 06 Mart 2013 tarih 1530 sayılı ön izin yazısı ile onaylanmış olup, 25 Mart 2013 tarihinde akdedilen olağanüstü genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulularak oybirliğiyle kabul ve tasdik edilmiştir.

T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03.05.2013 tarih, 29833736-110.03.02-1436-4723 sayılı ön izni ile, T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 07.05.2013 tarih,67300147/431.02.16989-561606-5026-3667 sayılı iznine istinaden Şirket Esas Sözleşmesi'nin; "Şirketin Adı" başlıklı 2., "Maksat Ve Mevzuu" başlıklı 3., "Şirketin Merkezi ve Şubeleri" başlıklı 4., "Şirketin Müddeti" başlıklı 5., "Kayıtlı Sermaye" başlıklı 6., "Yönetim Kurulu" başlıklı 7., "Yönetim Kurulunun Müddeti" başlıklı 8., "Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 9., "Şirketi Temsil Ve İdare" başlıklı 10., "İdare Meclisi Azalarının Vazifeleri" başlıklı 11., "Murakıp" başlıklı 13., "Toplantı Yeri" başlıklı 16., Toplantıda Komiser Bulunması" başlıklı 17., "Toplantı Nisabı" başlıklı 18., "Rey" başlıklı 19., "Vekil Tayini" başlıklı 20., "İlan" başlıklı 21., "Reylerin Kullanma Şekli" başlıklı 22., "Senelik Raporlar" başlıklı 24., "Senelik Hesaplar" başlıklı 25., "Karn Taksimi" başlıklı 26., "Karn Tevzii Tarihi" başlıklı 27., "Kanuni Hükümler" başlıklı 30., "Muhakeme Mercii" başlıklı 31., "Tahvil Kar Ortaklığı Belgeleri (Kara İştirakli Tahvil) Finansman Bonusu İhracı" başlıklı 33. maddelerinin tadilleri ve esas sözleşmeden "Murakıpların Vazifeleri" başlıklı 14., "Esas Mukavele Tadili" başlıklı 23., "Mukavelenin Bastırılması" başlıklı 29., "Mukavelenin İmzası" başlıklı 32. ve "Geçici Madde 2" başlıklı maddelerinin çıkarılmasına 14 Mayıs 2013 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda oyçokluğuyla karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar internet sitemizde yer alan ücret politikası çerçevesinde belirlenmektedir. 31.12.2013 tarihinde sona eren on iki aylık dönemde Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar internet sitemizde yer alan ücret politikası çerçevesinde belirlenmektedir. 31.12.2013 tarihinde sona eren on iki aylık dönemde Yönetim Kurulu Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar toplamı 2.317.659 TL'dir.

Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin

Açıklamalar 2013 yılı içerisinde değişik kamu kurumlarınca olağan denetimler yapılmış olup, tarafımıza resmi olarak yapılmış önemli bir bildirim bulunmamaktadır.

Şirket Özkaynakları Hakkında Açıklama

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla 333.024.137 TL olan özkaynak seviyesi ile, 43.335.000 TL olan çıkarılmış sermayenin varlığının fazlasıyla korunduğu görülmektedir.

Gündem

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın seçilmesi,
2. Genel Kurul Toplantı Tutanağı'nın imzalanması hususunda Toplantı Başkanlığı'na yetki verilmesi,
3. Şirket Yönetim Kurulu'nca hazırlanan 2013 yılı Faaliyet Raporu'nun okunması, müzakeresi ve onaylanması,
4. 2013 yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Raporunun okunması ve müzakeresi,
5. 2013 yılı hesap dönemine ilişkin Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması,
6. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirketin 2013 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmesi,
7. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, Yönetim Kurulu tarafından yapılan Bağımsız Denetim Kuruluşu seçiminin genel kurulun onayına sunulması,
8. Yönetim Kurulu üye adedinin ve görev sürelerinin belirlenmesi, belirlenen üye adedine göre seçim yapılması, bağımsız yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesi,
9. Türk Ticaret Kanunu'nun 408 inci maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri ile huzur hakkı, ikramiye ve prim gibi haklarının belirlenmesi,
10. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 12. maddesi uyarınca; Şirketimiz tarafından 3. kişiler lehine verilmiş olan teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilmiş gelir ve menfaatler hususunda pay sahiplerine bilgi sunulması,
11. Yıl içinde yapılan bağışlara ilişkin pay sahiplerine bilgi sunulması ve Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında belirlenen bağış sınırının genel kurulun onayına sunulması,
12. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında ilişkili taraflarla 2013 yılında yapılan işlemler hakkında genel kurula bilgi verilmesi,
13. Şirketin kâr dağıtım politikasının genel kurulun onayına sunulması,
14. Yıl kârı konusunda müzakere ve karar,
15. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerine göre işlem yapmalarına izin verilmesi,
16. Dilek ve görüşler.

Kâr Dağıtım Önerisi

Şirketimizin 03.03.2014 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında;

2013 yılı net dağıtılabilir dönem kârının hesaplanmasında; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer yasal mevzuat hükümleri ile esas sözleşmemizin kâr dağıtımına ilişkin maddeleri dikkate alınarak; Şirketimizin Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına göre hazırlanan bağımsız denetimden geçmiş 2013 yılı net dönem kârı olan 38.255.409 TL'den yasal sınırına ulaşması nedeniyle Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılmayarak, net dağıtılabilir dönem kârı 38.255.409 TL olarak hesaplanmıştır.

- Hesaplanan dağıtılabilir kâr üzerinden SPK düzenlemeleri paralelinde yıl içinde yapılan 671.437 TL tutarındaki bağışlar da dikkate alınarak dağıtılabilir kârın %20'sine tekabül edecek şekilde 7.785.369 TL tutarında Ortaklara Birinci Kâr Payı dağıtılması,
 - ve kalan tutar üzerinden de Birinci Kâr Payı tutarı ile birlikte nominal çıkarılmış sermayemizin (43.335.000 TL) %63,75'ini bulacak şekilde 24.715.881 TL tutarında Ortaklara İkinci Kâr Payı dağıtılması (Birinci ve İkinci Kâr Payı'nın toplam net tutarı 27.626.063 TL),
 - 3.033.450 TL tutarında Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılması,
 - ve geriye kalan tutarın tamamının Olağanüstü Yedek Akçe olarak ayrılması
- hususlarının Olağan Genel Kurul'un tasvibine sunulmasına karar verilmiştir.

Kâr dağıtım tablosu sayfa 43'te yer almaktadır.

1 TL'lik nominal tutarlı borsada işlem gören her bir pay için net 0,6375 TL tutarında nakit kâr payı ödemesi yapılacaktır.

Bilgilerinize arz ederiz.

Kâr Dağıtım Tablosu

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.
2013 YILI KÂR PAYI DAĞITIM TABLOSU (TL)

1.	Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye		43.335.000
2.	Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		24.959.630
Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi			
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3.	Dönem Kârı	45.566.089	44.425.743
4.	Vergiler (-)	(7.310.680)	(8.549.858)
5.	Net Dönem Kârı (=)	38.255.409	35.875.885
6.	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	-	-
7.	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	-	-
8.	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)	38.255.409	35.875.885
9.	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	671.437	
10.	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	38.926.846	
11.	Ortaklara Birinci Kâr Payı	7.785.369	
	- Nakit	7.785.369	
	- Bedelsiz		
	- Toplam	7.785.369	
12.	İmtiyazlı Hisse Senetleri Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	-	
13.	Dağıtılan Diğer Kâr Payı	-	
14.	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	-	
15.	Ortaklara İkinci Kâr Payı	24.715.881	
16.	Genel Kanuni Yedek Akçe	3.033.450	
17.	Statü Yedekleri	-	
18.	Özel Yedekler		
19.	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	2.720.709	341.185
20.	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar		
	- Geçmiş Yıl Kârı		
	- Olağanüstü Yedekler		
	- Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler		

KÂR PAYI ORANLARI TABLOSU

	GRUBU	TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI (TL)		TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI/NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ PAYA İSABET EDEN KÂR PAYI	
		NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)	ORANI (%)	TUTARI (TL)	ORAN (%)
NET	Kârda imtiyazlı pay grubu yoktur	27.626.063		72,21	0,6375	%63,75
	TOPLAM	27.626.063		72,21	0,6375	%63,75

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

1. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı:

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş. ("Şirket"), 31 Aralık 2013 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan Seri:IV No:56 sayılı "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin" Tebliğ ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu maddelerinin tamamına uymuştur. Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerine de tam uyum amaçlanmakla birlikte, ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve şirketin mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler üzerinde çalışılmakta olup, Şirketimizin etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik alt yapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır.

Uygulanmayan hususlar hakkında aşağıdaki başlıklar altında gerekçeler açıklanmış olup, mevcut durum itibarıyla söz konusu hususların, önemli bir çıkar çatışmasına yol açmadığı düşünülmektedir.

2013 yılı içinde Kurumsal Yönetim alanında çeşitli iyileştirmeler gerçekleştirilmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesi bünyesinde faaliyetlerini sürdüren Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yeni Türk Ticaret Kanunu'ndan gelen düzenlemeye de paralel olarak ayrı bir komite olarak oluşturulmuş olup, Başkan ve Üyesi Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden seçilmiştir ve 2012 yılı Olağan Genel Kurul'unda 2013 yılı içerisinde yapılacak bağışlar için üst sınır belirlenmiştir. Ayrıca Şirketimizin internet sitesi ve faaliyet raporu gözden geçirilmiş, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat ile kurumsal yönetim ilkelerine tam uyum hususunda gerekli olan revizyonlar gerçekleştirilmiştir.

Şirketimiz ilkelere uyum konusunda, gelecek dönemlerde de mevzuattaki gelişme ve uygulamaları takip ederek gerekli çalışmaları yürütecektir.

BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi:

Şirketimiz bünyesinde pay sahipliği haklarının kullanılması konusunda faaliyet göstererek Yönetim Kurulu ile mevcut ve potansiyel pay sahipleri arasında iletişimin sağlanması ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumlu olarak buna ilişkin gerekli işlemlerin yürütülmesi görevi Sermaye Piyasası Koordinatörlüğü tarafından yerine getirilmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır:

Sermaye Piyasası Koordinatörü: Senem Demirkan

Yatırımcı İlişkileri Uzmanı : Gökhan Kavur

Tel: 0 232 482 22 00

Faks: 0 232 489 15 62

E-posta: yatirimciiliskileri@pinaret.com.tr

Sermaye Piyasası Koordinatörü Senem Demirkan, SPK tarafından verilen tüm lisans belgelerine sahip olup, Şirketin sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerinin yerine getirilmesinde ve kurumsal yönetim uygulamalarında koordinasyonu sağlamakla da görevlidir. Yatırımcı İlişkileri Uzmanı Gökhan Kavur Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansları'na sahiptir.

Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak;
- Genel kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, ana sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak;
- Genel kurul toplantısında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanların Şirketin diğer birimleri ile iletişime geçerek hazırlanmasını sağlamak;
- Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını sağlamak,
- Mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dahil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu izlemek,
- Yatırımcı ilişkileri faaliyetlerinin yürütülmesini sağlamak.

Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi, gerektiğinde diğer birimlerden görüş alarak ve bu birimlerle koordinasyon içerisinde pay sahiplerinin ve potansiyel yatırımcıların, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ve bilgi eşitsizliğine yol açmayacak şekilde Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve stratejileri hakkında bilgilendirilmesinden ve pay sahipleri ile şirket yöneticileri arasındaki çift yönlü iletişimin yönetilmesinden sorumludur.

Birim yıl içerisinde 25 civarında yatırımcı ile birebir görüşme gerçekleştirilmiş ve 400'den fazla soruya telefon veya e-posta yoluyla cevap verilmiştir. Ayrıca Şirketimizin 2012 yılı bütünü ve 2013 yılı 6 aylık faaliyetleri ve finansal sonuçlarına ilişkin olarak tüm analistlerin katılımına açık iki webcast toplantısı düzenlenmiş, dönemsel faaliyet sonuçlarıyla ilgili olarak Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanan "Yatırımcı Sunumları"na Şirketimizin internet sitesinde yer verilmiştir. Yatırımcıların güncel bilgileri takip edebilmelerini teminen internet sitesi ve yatırımcı sunumları düzenli olarak güncellenmiştir. Yatırımcı taleplerinin yerine getirilmesinde mevzuata uyuma azami özen gösterilmektedir.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı:

Pay sahiplerinin bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında ana prensip pay sahipleri arasında ayırım yapılmamasıdır. Pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan bütün bilgi ve belgeler internet sitemiz vasıtasıyla pay sahiplerinin kullanımına eşit bir şekilde sunulmaktadır. 2013 faaliyet yılı içerisinde pay sahiplerinden gelen bilgi taleplerinin "Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi"nin gözetiminde; Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri dahilinde ve geciktirilmeksizin cevaplanmasına özen gösterilmiştir.

Söz konusu bilgi talepleri genellikle genel kurul tarihi, açıklanan mali tablolara ilişkin bilgiler, sektördeki gelişmeler ve kâr dağıtım gibi konulara ilişkin olmaktadır. Tüm bilgi alma talepleri, ticari sır veya korunmaya değer bir şirket menfaati kapsamında olanlar dışında, pay sahipleri arasında ayırım yapılmaksızın kamuya daha önce sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde yapılan açıklamalar paralelinde cevaplanmaktadır. Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek bilgi ve açıklamalar internet sitemizin "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde duyurulmakta olup dönem içerisinde Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında açıklananlar dışında herhangi başka bir bilgi ve açıklama olmamıştır. Özel denetçi atanması talebi şirket ana sözleşmesinde düzenlenmemiş olmakla birlikte 2013 yılı içerisinde pay sahiplerinden bu yönde bir talep gelmemiştir.

4. Genel Kurul Toplantıları:

2013 yılı içerisinde 14 Mayıs 2013 tarihinde 2012 yılı olağan genel kurul toplantısı düzenlenmiştir. Şirket ana sözleşmesinin "Toplantı Nisabı" başlıklı 18. maddesi uyarınca, olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında nisap Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine tabidir. 2012 yılı olağan genel kurul toplantısında toplantı nisabı şirket sermayesinin %72,44'tür. Toplantı esnasında toplantıya elektronik veya fiziksel olarak asaleten veya vekaleten iştirak eden pay sahiplerinden herhangi bir öneri gelmemiş, sorulan tüm sorulara ise genel kurul esnasında Divan Heyeti tarafından cevap verilmiştir. Söz konusu Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin herhangi bir gündem önerisi de olmamıştır.

Toplantıya paydaşlar dışındaki menfaat sahipleri ve medya katılmamıştır. Genel kurul toplantısına davet Yönetim Kurulu tarafından yapılmıştır. Pay sahiplerinin yanı sıra toplantılara bağımsız denetim şirketi yetkilileri de yazılı olarak davet edilmektedir.

Şirket genel kurulunun toplantıya davetine ilişkin ilanlar, ana sözleşmenin "İlan" başlıklı 21. maddesine uygun olarak, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 29. maddesinin birinci fıkrası hükmü gereğince ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere en az üç hafta önce Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ("TTSG") yapılmıştır. Bununla birlikte toplantı ilanı internet sitemizde ve mahalli gazetede de ilan edilmiş ve adresi kayıtlı pay sahiplerine mektup gönderilmesi suretiyle toplantı günü, yeri ve gündemi bildirilmiştir. Genel kurul toplantısı öncesi toplantı yeri, tarihi ve gündemi, Yönetim Kurulu'nun genel kurula sunacağı kâr dağıtım teklifi, yönetim kurulunca seçilen bağımsız denetim şirketi özel durum açıklamaları ile kamuya duyurulmuştur.

Şirket faaliyet raporu, şirket merkezinde ve internet sitesinde genel kuruldan 21 gün önce ortakların bilgisine açık bulundurulur. Genel kurul toplantısında, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılır; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkanı verilir ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılır.

Genel kurul tutanakları Şirket merkezinde pay sahiplerine sürekli açık tutulmaktadır. Ayrıca Şirket'in son 8 yıla ilişkin Genel Kurul tutanaklarına, internet sitemizin (www.pinar.com.tr) Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nden de ulaşılabilmektedir.

Şirket Genel Kurul Toplantıları'nda ayrı bir gündem maddesi olarak dönem içinde yapılan bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ve bu konudaki politik değişiklikleri hakkında ortaklara bilgi verilmiştir. Toplantıda 2013 yılı için bağış üst sınırı belirlenmiştir.

Ayrıca, 2013 yılı içerisinde 25 Mart 2013 tarihinde olağanüstü genel kurul toplantısı düzenlenmiştir. Olağanüstü genel kurul toplantısında toplantı nisabı şirket sermayesinin %72,90'dır. Toplantı esnasında toplantıya elektronik ortamda veya fiziki olarak, asaleten veya vekaleten iştirak eden pay sahiplerinden herhangi bir öneri gelmemiş, sorulan tüm sorulara ise genel kurul esnasında Divan Heyeti tarafından cevap verilmiştir. Söz konusu Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin herhangi bir gündem önerisi de olmamıştır.

5. Oy Hakları ve Azlık Hakları:

Şirket'in ana sözleşmesi madde 7'de Yönetim Kurulu'na aday gösterme konusunda aşağıdaki imtiyaz mevcuttur:

"Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından pay sahipleri arasından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde seçilecek 5, 7 ve 9 üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulunun 5 üyeden oluşması halinde 3, 7 üyeden oluşması halinde 4, 9 üyeden oluşması halinde 5 üye "A" grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından, diğer üyeler de "B" grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından, seçilir.

Yönetim Kurulu karar verdiği takdirde Murahhas Üye/Üyeler seçilebilir. Ancak Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye/Üyeler "A" grubunu temsil eden üyeler arasından seçilir."

Şirket'in ana sözleşmesi madde 19'da oy hakkı üzerinde aşağıdaki imtiyaz mevcuttur: "Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında "A" grubu paylar sahiplerine (3'er) oy bahşeder. Türk Ticaret Kanunu ve sair ilgili mevzuatın amir hükümleri saklıdır. "B" grubu paylar sahiplerine (1'er) oy bahşeder."

Oy hakkının kullanımına ilişkin olarak Şirket ana sözleşmesinde pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekaleten oy kullanmasını engelleyen hükümler yer almamaktadır. Oy kullanımının düzenlendiği Şirket ana sözleşmesinin 22 no'lu maddesi şu şekildedir: "Elektronik Genel Kurul Sisteminde kullanılacak oylar saklı kalmak kaydıyla, Genel Kurul toplantılarında oylama açık ve el kaldırmak suretiyle yapılır. Ancak toplantıda mevcut pay sahiplerinin temsil ettikleri sermayenin onda birine sahip bulunanların talebi üzerine gizli oya başvurmak gerekir. Vekaleten kullanılan oylar bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur."

Şirket'in karşılıklı iştirak içinde olduğu bir şirket bulunmamaktadır. Azlık hakları Yönetim Kurulu'nda temsil edilmemektedir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

6. Kâr Payı Hakkı:

Kâr payında herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Şirketimizin kâr dağıtım konusundaki genel politikası Şirket'in finansal pozisyonu, yapılacak olan yatırımlar ile diğer fon ihtiyaçları, sektörün içinde bulunduğu koşullar, ekonomik ortam, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Vergi Mevzuatı göz önünde bulundurularak kâr dağıtım yapılması yönündedir. Ancak her yıl itibarıyla fiili kâr dağıtım oranlarının tespiti yukarıda anılan hususlar dikkate alınarak gerçekleştirilecektir. Sermaye Piyasası Mevzuatı doğrultusunda, Şirketimiz kâr dağıtım politikasını belirlemiş ve genel kurulun da bilgisine sunarak kamuya açıklamıştır. Kâr dağıtım politikamız internet sitemiz vasıtasıyla da kamuya duyurulmaktadır. Kâr dağıtım politikası şirketimizin faaliyet raporunda yer almıştır.

Şirket'in 2012 yılı kârının dağıtım, 27 Mayıs 2013 tarihinde tamamlanmıştır.

7. Payların Devri:

Hamiline yazılı payların devri TTK'nın ilgili hükmü çerçevesindedir.

BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Bilgilendirme Politikası:

Şirketimiz kamuyu aydınlatmaya ilişkin tüm uygulamalarda Sermaye Piyasası Mevzuatı'na ve Borsa İstanbul düzenlemelerine uyum göstermektedir.

Kamunun aydınlatılması ile ilgili olarak hazırlanarak Yönetim Kurulumuzun onayından geçen ve 2008 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısında ortakların bilgisine sunulan "Bilgilendirme Politikası" internet sitemiz (www.pinar.com.tr) vasıtasıyla kamuya açıklanmıştır. 2011 yılı Genel Kurul toplantısında güncellenerek ortakların bilgisine sunulmuştur. Bilgilendirme Politikası'nın oluşturulması, takibi, gözden geçirilmesi, geliştirilmesi ve yürütülmesinden Şirketimiz Yönetim Kurulu yetkili ve sorumludur. Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yatırımcı İlişkileri Birimi Şirketimiz Yönetim Kurulu'na "Bilgilendirme Politikası" ile ilgili konularda bilgi verir ve önerilerde bulunur.

Yazılı ve görsel medyaya ve veri dağıtım kanallarına yapılacak basın açıklamaları, Yönetim Kurulu Başkanı, Genel Müdür veya söz konusu kişilerin uygun göreceği diğer yetkililerce yapılabilir. Sermaye piyasası katılımcıları tarafından Şirket'e yöneltilen sorular Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından yazılı ve/veya sözlü olarak cevaplandırılır.

Geleceğe yönelik bilgilerin kamuya açıklanmasına ilişkin esaslar bilgilendirme politikamızda yer almaktadır. Bu çerçevede, şirketimizin yıllık ve ara dönem finansal sonuçlarının değerlendirildiği finansal sunumlarında ilgili yıla ait hedeflerini açıklaması ve hedeflerin dayandığı varsayımlarda değişikliklerin meydana gelmesi durumunda, söz konusu sunumlardaki hedeflerde revizeler gerçekleştirilmekte ve bu değişikliklerin yapıldığı sunumlar bir özel durum açıklamasıyla kamuoyunun bilgisine sunulmaktadır.

9. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği:

Şirketin internet sitesi (www.pinar.com.tr) Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin gerektirmiş olduğu tüm hususları içermekte olup, Türkçe ve İngilizce olarak yapılandırılmıştır. Aktif olarak kullanılmakta olan internet sitemizin daha iyi hizmet vermesine yönelik çalışmalarımız ise sürekli olarak devam edecektir.

10. Faaliyet Raporu:

Şirketimiz faaliyet raporlarında Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen bilgilerin tümüne yer verilmekte ancak; yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler kişi bazında değil, toplam tutar olarak açıklanmaktadır.

BÖLÜM III – MENFAAT SAHİPLERİ

11. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi:

Menfaat sahipleri, SPK düzenlemeleri, TTK, Rekabet Kanunu, vergi kanunları, Borçlar Kanunu çerçevesinde SPK'nın Özel Durum Açıklamaları vasıtasıyla Şirket'in ticari sır niteliğinde bulunan bilgiler haricinde bilgilendirilmektedir.

Menfaat sahipleri, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmadığını düşündükleri işlemleri Kurumsal Yönetim Komitesi veya Denetimden Sorumlu Komite'ye, Yaşar Topluluğu Etik Komitesi aracılığıyla ulaştırabilmektedirler. Şirketin muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak şirkete ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, şirket çalışanlarının, şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimleri gizlilik ilkesi çerçevesinde Denetimden Sorumlu Komite tarafından değerlendirilir.

Ayrıca 12. maddede yer alan menfaat sahiplerinin yönetime katılımı süreçleri vasıtasıyla da Kurumsal Yönetim Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite ile iletişim mekanizması sağlanmaktadır.

12. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı:

Süreç odaklı yönetim sistemi ile Toplam Kalite felsefesine dayanan, iyileştirme ve verimliliği artırmayı hedefleyen, çalışanların talep ve görüşlerinin değerlendirildiği sistematik toplantılar ve öneri sistemleri ile çalışanların yönetime katılımı sağlanmaktadır. Müşterilerimizin, bayi toplantıları, müşteri memnuniyeti sistemi ve çalışan görüşleri anketi ile yönetime katılımı sağlanmaktadır. Bu çerçevede kendileri için sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşleri alınmaktadır.

Türkiye'nin her yerinden alan kodu çevirmeden ulaşılabilen 444 76 27 no'lu ücretsiz danışma hattımıza müşteri talep ve şikayetleri ulaşabilmekte ve ulaşan taleplerin yanıtlanması, şikayetlerin giderilmesi sağlanmaktadır. Müşteri memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak, şirketimizce ve bağımsız kuruluşlarca çeşitli araştırma ve anketler sürekli olarak yapılmaktadır. Araştırma sonuçlarına ve müşteri taleplerine göre ürün ve hizmet kalitesini artırmaya yönelik faaliyetler sürdürülmektedir.

Tedarikçilerimiz ile kurulan işbirlikleri çerçevesinde büyüyen iş hacmimiz doğrultusunda onların da iş hacimleri büyümekte ve düzenli olarak yapılan denetimlerle gıda sektörünün ihtiyacı olan kalite yönetimine, gıda güvenliğine uygun yeni malzemelerin ortak olarak geliştirilmesi sağlanmakta ve tedarikçilerin yeni iş alanlarına girme imkanları doğmaktadır. Tedarikçilerimiz ile sürekli bilgi ağı kurularak sektördeki olası gelişmeler, yenilikler takip edilmekte, kalite ve yenilik çemberleri düzenlenip işbirliği yapılmakta ve söz konusu yenilikler öncelikli olarak uygulamaya geçirilmeye çalışılmaktadır.

Şirketimiz tarafından düzenlenen bayi toplantıları vasıtasıyla şirket ile doğrudan ilişki bulunan bayilerin görüş ve önerilerinin üst yönetime iletilmesi sağlanmaktadır.

Çalışan görüşleri anketi vasıtasıyla, şirket personelinin çalışma koşulları, ortamı ve çalışanlara sağlanan haklar konusunda yapılacak uygulama değişiklikleri hakkında görüşleri alınmakta ve söz konusu süreçler ile ilgili iyileştirilme çalışmalarının yürütülmesi amacıyla, çalışan temsilcilerinin oluşturduğu aksiyon komitesi yıl içerisinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

13. İnsan Kaynakları Politikası:

İnsan Kaynakları'nın temel misyonu Şirket'te yenilikçi, toplam kalite anlayışını ilke edinmiş, değişime ve gelişime kolaylıkla ayak uydurarak, global anlamda rekabet avantajı sağlayan İnsan Kaynakları Yönetimi'ni sürdürebilme. 2013 yılı itibarıyla ayrımcılık konusunda şirketimize bir şikayet gelmemiştir.

Şirket'in İnsan Kaynakları ile ilgili temel politikaları tüm kapsam dışı çalışanlara imza karşılığında verilen Personel Yönetmeliği'nde açıkça yer almaktadır. Personel Yönetmeliği, temel politikalar ile birlikte çalışma süreleri, işe alımdaki süreç ve prensipler, iş sözleşmesinin sonlandırılması ve disiplin yönetmeliği hakkındaki bilgileri içerir. Kapsam içi çalışanlarla ilgili insan kaynakları politika ve uygulamaları Toplu İş Sözleşmesi'nde yer alır. Şirket çalışanlarımızın tümünün görev tanımları bulunmaktadır. Beyaz Yakalı çalışanlarımız için Kapsam Dışı yönetmeliğimizde performans ve ödüllendirme kriterleri, Mavi Yakalı çalışanlarımız için Toplu İş Sözleşmemizde ödüllendirme kriterlerimiz duyurulmuştur.

Temel politikalarımız:

- Şirket'te personel kadroları, işletme ekonomisi kriterleri ile tespit edilmektedir ve onurlu çalışmanın ancak verimli çalışma ile mümkün olduğunu tüm çalışanlar kabul eder.
- Personelin gelişmesini sağlamak amacıyla her kademede tespit edilen plan çerçevesinde şirket içi ve dışı eğitim programları uygulanır.
- Organizasyon içindeki terfi ve atamalarda fırsat eşitliği gözetilir, atamalar prensip olarak şirket içi personel arasından yapılır.
- Gelişim planları uygulanarak, kariyer planlama sistemiyle potansiyeli olan personele yükselme olanakları en geniş biçimde sağlanır.
- Personelin performans değerlendirilmesi, hedeflerin gerçekleştirilmesi ve yetkinlik baz alınarak yapılır.
- En üst kademededen başlayarak en alt kademeye kadar her pozisyon için iş tanımları ve performans standartları dokümanlaştırılır ve personel değerlendirmesinde bu sistem baz olarak kullanılır.
- Çalışan Görüşü Anketi periyodik olarak her yıl uygulanarak çalışma koşulları, yönetim, sosyal aktiviteler, ücret, eğitim, performans değerlendirme, kariyer planlama, katılımcı yönetim ve Şirket memnuniyeti konularında çalışanların fikirleri alınır. Alınan geribildirimler doğrultusunda iyileştirme çalışmaları yapılır.
- Güvenli çalışma ortam ve koşullarının sağlanması şirketimizin çok önem verdiği bir konudur. İşçi Sağlığı ve Güvenliği Yönetmeliği çerçevesinde mesleki risklerin önlenmesi, sağlık ve güvenliğin korunması, risk ve kaza faktörlerinin ortadan kaldırılabilmesi için tüm yasal tedbirler alınır. Düzenli toplantılarla iyileştirme çalışmaları sürekli devam eder.
- Yönetim tarzımız "...yasalara ve ahlaki kuralara uygun davranan, toplam kalite felsefesini ve katılımcı yönetim şeklini benimseyen bir şirket olarak varlığımızı sürdürmektir."
- Şirketimizde çalışanların dil, ırk, renk, cinsiyet, siyasi ve felsefi düşünce, din, mezhep ve benzeri sebeplerle ayırım gözetilmeksizin eşit uygulama görmesi prensibi esastır. Ve çalışanların bu temel anayasal hakkının korunması için gerekli tedbirler alınmıştır.

Pınar Et şirketimizde 2 adet işyeri temsilcimiz bulunmakta olup, ilgili kişiler Üretim Vardiya Sorumlusu görevinde yürütmekte olan Vefa Acar ve Hamdi Bulut'tur.

Bu temsilciler,

- İşyerinde münhasır kalmak kaydıyla işçilerin dileklerini dinlemek ve şikayetlerini çözümlenmek,
- İşçi ve işveren arasındaki işbirliği ve çalışma ahengi ile çalışma barışını devam ettirmek,
- İşçilerin hak ve menfaatlerini gözetmek, iş kanunları ve toplu iş sözleşmelerinde öngörülen çalışma şartlarını uygulamasına yardımcı olmakla görevlidir.

Tüm çalışanlar şirket prosedürleri, organizasyon değişiklikleri, hak ve menfaatlerdeki değişiklikler ve çalışanları ilgilendiren uygulamalar ve kararlar hakkında yazılı olarak hazırlanmış Bildiri Yönetmeliği çerçevesinde hazırlanan Yönetmelik ve Bildiriler ile intranet ve duyuru panoları aracılığıyla çeşitli konularda bilgilendirilirler.

Bugüne kadar Şirket yönetimine ve insan kaynakları departmanına, çalışanlardan ayrımcılık konusunda herhangi bir şikayet gelmemiştir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

14. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk:

Pınar Et faaliyet alanı ile ilgili yürürlükteki çevre mevzuatlarına ve tabi olduğu çevre ile ilgili yerel düzenlemelere uymayı, doğal kaynakları verimli kullanmayı, çevreye zarar veren atıkları kontrol altına alarak azaltmayı veya zararsız hale getirmeyi, kirliliğin önlenmesi için gereken diğer tedbirleri almayı hedeflemiştir.

Şirketimiz bünyesinde kurulu Çıraklık Eğitim Merkezi temel eğitimini tamamlayan, iş hayatına atılan ve meslek öğrenmek isteyen 15-18 yaşları arasındaki gençlerin teorik ve pratik mesleki eğitimlerinin bir programa göre yapılmasını sağlayarak, onları ülkenin ihtiyaç duyduğu vasıflı iş gücü haline getirmek çıraklık eğitiminin temel amacıdır. Ayrıca bu eğitimden iş hayatında iş disiplininin sağlanması, ulusal düzeyde mesleki standardın sağlanması, üretimde kalite standardının geliştirilmesi ve verimin yükseltilmesi gibi hedeflerde amaçlanmaktadır.

Pınar Gazetesi ve Yaşam Pınarım dergisi ile çalışanlar ve topluma kültür, Sanat, spor ve eğitim alanlarında katkı sağlanması hedeflenmektedir.

Yaşar Üniversitesi ve Yaşar Eğitim Vakfı gibi kuruluşlarla işbirliği yaparak Eğitime destek sağlamaktadır.

Şirket tüm Yaşar Grubu şirketlerinde benimsenmiş olan, yasalara ve ahlaki kurallara uygun davranan, aktif politikaya girmeden ülke sorunlarına kayıtsız kalmayan, çevreye ve doğaya değer veren bir yaklaşımla hizmet ve mal üretimini benimseyen temel değerler çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Söz konusu değerler tüm çalışanlar tarafından bilinmektedir. Bunun yanı sıra Kurumsal Yönetim anlayışı çerçevesinde şirketin etik kurallarının oluşturulması için gerekli çalışmalara da devam edilmektedir. Şirket etik kuralları internet sitesi vasıtasıyla kamuya açıklanmıştır.

BÖLÜM IV – YÖNETİM KURULU

15. Yönetim Kurulu Yapısı ve Oluşumu:

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri:

Adı Soyadı	Görevi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	İcracı Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	Görev Süresi
İdil Yiğitbaşı	Yönetim Kurulu Başkanı	Bağımsız Üye Değil	İcracı olmayan	1 yıl
Yılmaz Gökoğlu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bağımsız Üye Değil	İcracı olmayan	1 yıl
Turhan Talu	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye	İcracı olmayan	1 yıl
Ali Yiğit Tavas	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye	İcracı olmayan	1 yıl
Mehmet Aktaş	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	İcracı olmayan	1 yıl
Levent Rıza Dağhan	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	İcracı olmayan	1 yıl
Ergun Akyol	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	İcracı olmayan	1 yıl

Şirket genel müdürlüğü görevini Tunç Tuncer yürütmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin TTK'nın 395. ve 396. maddelerinde belirtilen faaliyetleri yerine getirmeleri Genel Kurul onayına bağlıdır. Bahsi geçen faaliyetler haricinde Yönetim Kurulu üyelerinin faaliyetlerine ilişkin herhangi bir kısıtlama mevcut değildir. Şirket'in içinde bulunduğu Yaşar Topluluğu'nda, yönetim kurulu üyelerinin başka Topluluk şirketlerinde de yönetim kurulu üyesi olarak bulunması ve bu şirketler arasında TTK madde 395/1 kapsamında değerlendirilebilecek muhtelif işlemler olması mümkündür. Ancak, bu kapsamda değerlendirilebilecek işlemlerin tarafları sadece Topluluk şirketleri olup, her bir şirketin genel kurulunda da gerekli izinler alınmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerine ait özgeçmişler şirket faaliyet raporunda ve internet sitesinde yer almaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri, Aday Gösterme Komitesi'nin görevini yürütmekte olan Kurumsal Yönetim Komitesi'ne Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun olarak bağımsızlık beyanlarını sunmuşlardır.

Aday Gösterme Komitesi'nin görevini yürütmekte olan Kurumsal Yönetim Komitesi'ne 2013 yılı için sunulan bağımsız üye adayları sayısı 2 olup, bu kişilerin adaylık beyanları ve özgeçmişleri Kurumsal Yönetim Komitesi'nin ve Yönetim Kurulu'nun 22.04.2013 tarihli toplantılarında değerlendirilerek tamamının bağımsız üye adayları olarak belirlenmelerine karar verilmiştir. 2013 yılı faaliyet dönemi itibarıyla, bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

16. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları:

Yönetim Kurulu çalışma esasları Şirket ana sözleşmesi Madde 9'da aşağıdaki şekliyle düzenlenmiştir:

“Yönetim Kurulu şirket işleri ve işlemleri gerektirdikçe toplanır. Ancak en az ayda bir defa toplanması mecburidir.

Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır. “

Yönetim Kurulu çalışma esasları ve 2013 yılı faaliyet dönemi çalışmalarına ilişkin detaylar şunlardır:

Yönetim Kurulu toplantı gündemi Yönetim Kurulu Başkanı tarafından, diğer Yönetim Kurulu üyeleri ve genel müdür ile görüşerek belirlenir.

Faaliyet dönemi içinde Yönetim Kurulu 42 defa toplanmıştır. Toplantıya davet Yönetim Kurulu Başkanı tarafından veya herhangi bir Yönetim Kurulu üyesinin yazılı isteğiyle yapılır. Toplantı tarihinden asgari iki hafta önce taahhütlü mektupla toplantı gündemi üyelere gönderilmektedir. Toplantılara genellikle bütün üyeler katılmaktadırlar. 2013 yılı faaliyet dönemi içerisinde herhangi bir muhalif kalınan konu olmamıştır. Toplantı esnasında sorular zapta geçmemektedir. Yönetim Kurulu üyelerine ağırlıklı oy ve/veya veto hakkı tanınmamıştır. Faaliyet dönemi içerisinde bağımsız yönetim kurulu üyelerinin onayına sunulan herhangi bir ilişkililiğin taraf işlemi ile önemli nitelikteki işlem olmamıştır.

17. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı:

Şirketimizde Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir. Yönetim Kurulu Komiteleri faaliyetlerini yerine getirirken şirketimizin internet sitesinde de yer alan çalışma esaslarını takip etmektedirler.

Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'nı Sayın Turhan Talu, Komite Üyeliği'ni Sayın Ali Yiğit Tavas yürütmektedir. Her iki üye de icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesidir. Denetimden Sorumlu Komite toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere gerçekleştirilir. Komite faaliyetleri kapsamında; Şirket yöneticilerinden faaliyetler ve iç kontrol sistemlerine ilişkin, bağımsız denetçilerden de denetim bulgularına ilişkin bilgiler alınmıştır. Komite ortaklığın muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar; bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun çalışmaları komitenin gözetiminde gerçekleştirilir; kamuya açıklanacak yıllık ve ara mali tabloların gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Yönetim Kurulu'na bildirir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sayın Turhan Talu, Komite Üyeliği'ni icracı olmayan yönetim kurulu üyesi Sayın Yılmaz Gököğlü yürütmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere gerçekleştirilir. Kurumsal Yönetim Komitesi Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığı ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen olumsuzlukları belirler ve Yönetim Kurulu'na iyileştirici önlemler alınmasını önerir, pay sahipleri ile ilişkilere ilişkin çalışmalarını koordine eder.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi'nin görevleri kapsamında, Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi, eğitilmesi ve ödüllendirilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapar. Ayrıca yönetim ve pay sahipleri de dahil olmak üzere bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirir ve buna ilişkin değerlendirmesini bir rapora bağlayarak yönetim kurulu onayına sunar.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Ücret Komitesi görevleri kapsamında, Yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar. Komite Başkanlığı'nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sayın Ali Yiğit Tavas, Komite Üyeliği'ni icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sayın Turhan Talu yürütmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında, Denetimden Sorumlu Komite'nin her iki, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin ise başkanının bağımsız yönetim kurulu üyesi olması zorunludur. Şirket Yönetim Kurulu'nda iki bağımsız üye bulunması sebebiyle Yönetim Kurulu Komiteleri'nde aynı üye birden fazla komitede görev almaktadır.

18. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulu, risk yönetimi ve iç kontrol faaliyetlerini esas itibarıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi vasıtasıyla gözetir. Riskin Erken Saptanması Komitesi söz konusu fonksiyonu yerine getirirken, Topluluk Denetim ve Risk Yönetimi Koordinatörlüğü, bağımsız denetim ve yeminli mali müşavirlik kapsamında tasdik işlemlerini gerçekleştiren kuruluşların bulgularından faydalanır.

19. Şirketin Stratejik Hedefleri

Yönetim Kurulu, Şirketin vizyonu, büyüme ve kârlılık beklentileri doğrultusunda, Kurumsal Strateji ve Hedefleri oluşturur. Söz konusu stratejilere yön verecek prensipler üst yönetimce belirlenir ve aylık toplantılarda hedeflere ulaşma derecesi, faaliyetler ve geçmiş performans değerlendirilir.

20. Mali Haklar:

Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan haklar Genel Kurul'da kararlaştırılmakta ve düzenlenen toplantıların tutanakları vasıtasıyla kamuya duyurulmaktadır. Şirketimizin Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilerimizin ücretlendirme sistem ve uygulamalarını tanımlamış olduğu Ücret Politikası internet sitemizde mevcuttur. Şirket faaliyet raporlarında üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar kişi bazında yer almamakta olup, toplam tutar olarak belirtilmektedir.

Şirketimiz herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine veya üst düzey yöneticisine borç vermemekte, kredi kullandırmamakta, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamakta ve lehine kefalet gibi teminatlar vermemektedir.

Yıllık Faaliyet Raporuna Dair Bağımsız Denetçi Raporu

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.
Yönetim Kurulu'na

1. Bağımsız denetim çalışmamızın bir parçası olarak, Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgilerin, Yönetim Kurulu'nun değerlendirmelerinin ve açıklamalarının, bağımsız denetimden geçmiş aynı tarihli finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığını değerlendirmiş bulunuyoruz.

2. Rapor konusu yıllık faaliyet raporunun Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesine İlişkin Yönetmeliğe uygun olarak hazırlanması Şirket Yönetimi'nin sorumluluğundadır.


3. Bağımsız denetim kuruluşu olarak üzerimize düşen sorumluluk, yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, bağımsız denetimden geçmiş ve 3 Mart 2014 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan finansal tablolar ile tutarlılığına ilişkin olarak görüş bildirmektir.

Değerlendirmemiz, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu uyarınca yürürlüğe konulan yıllık faaliyet raporu hazırlanmasına ve yayımlanmasına ilişkin usul ve esaslara uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu düzenlemeler, denetimin yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar ve bağımsız denetçinin denetim sırasında elde ettiği bilgiler ile tutarlılığına ilişkin önemli bir hatanın olup olmadığı konusunda makul güvence sağlamak üzere planlanmasını ve yürütülmesini öngörmektedir.

Değerlendirmelerimizin, görüşümüzün oluşturulmasına makul ve yeterli bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

4. Görüşümüze göre ilişikteki yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmeleri ve açıklamaları Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.'nin bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2013 tarihli finansal tabloları ile tutarlılık göstermektedir.

Yöntem Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş.
a member of Nexia International



Atilla Yılmaz DÖLARSLAN, YMM
Sorumlu Denetçi

İzmir, 3 Mart 2014

Finansal Tablolar Hakkında Bağımsız Denetçi Raporu

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.
Yönetim Kurulu'na

1. Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan finansal durum tablosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunu, özkaynaklar değişim tablosunu, nakit akış tablosunu ve önemli muhasebe politikalarının özeti ve diğer açıklayıcı dipnotlarını denetlemiş bulunuyoruz.

Finansal Tablolara İlgili Olarak Şirket Yönetiminin Sorumluluğu

2. Şirket yönetimi bu finansal tabloların Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmasından ve gerçeğe uygun olarak sunumundan ve bunun için finansal tabloların usulsüzlük veya hatadan kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanmasını sağlamak amacıyla yönetim tarafından gerekli görülen iç kontrollerden sorumludur.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtıp yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların, hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, Şirket yönetimi tarafından hazırlanan finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca Şirket yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

4. Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar, Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.'nin 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını ve nakit akışlarını, TMS (bkz. Not 2) çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

Görüşü Etkilemeyen, Dikkat Çekilmek İstenen Husus

5. 1 ve 7 no'lu finansal tablo dipnotlarında belirtildiği üzere Şirket, yurt içi pazarda satmak amacıyla üretmiş olduğu ürünlerin önemli bir kısmını, Şirket'in iştiraki ve grup şirketi konumunda olan Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş.'ye ("YBP") satmakta, dolayısıyla söz konusu ürünlerin yurt içi dağıtımı ve satışı YBP tarafından gerçekleştirilmektedir.

Diğer Husus

6. Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2012 hesap dönemine ait finansal tablolarının denetimi başka bir bağımsız denetim kuruluşu tarafından yapılmıştır. Söz konusu bağımsız denetim kuruluşu tarafından hazırlanan 1 Ocak – 31 Aralık 2012 dönemine ait finansal tablolara yönelik 14 Mart 2013 tarihli bağımsız denetim raporunda olumlu görüş verilmiştir.

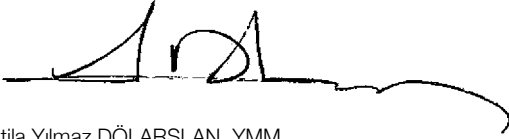
Finansal Tablolar Hakkında Bağımsız Denetçi Raporu

Diğer İlgili Mevzuattan Kaynaklanan Bağımsız Denetçi Yükümlülükleri Hakkında Raporlar

7. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir, ayrıca Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2013 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

8. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun 378. Maddesine göre, pay senetleri borsada işlem gören şirketlerde, Yönetim Kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür. Aynı kanunun 398. Maddesinin 4. fıkrasına göre, denetçinin, Yönetim Kurulu'nun şirketi tehdit eden veya edebilecek nitelikteki riskleri zamanında teşhis edebilmek ve risk yönetimini gerçekleştirebilmek için 378 inci maddede öngörülen sistemi ve yetkili komiteyi kurup kurmadığını, böyle bir sistem varsa bunun yapısı ile komitenin uygulamalarını açıklayan, esasları KGK tarafından belirlenecek, ayrı bir rapor düzenleyerek, denetim raporuyla birlikte, Yönetim Kurulu'na sunması gerekmektedir. Denetimimiz, bu riskleri yönetmek için Şirket Yönetimi'nin, gerçekleştirdiği faaliyetlerin operasyonel etkinliği ve yeterliliğini değerlendirmeyi kapsamamaktadır. Bilanço tarihi itibarıyla KGK tarafından henüz bu raporun esasları hakkında bir açıklama yapılmamıştır. Dolayısıyla bu konuya ilişkin ayrı bir rapor hazırlanmamıştır. Bununla birlikte, Şirket, söz konusu komiteyi 25 Mayıs 2012 tarihinde kurmuş olup, komite iki üyeden oluşmaktadır. Komite kurulduğu tarihten rapor tarihine kadar Şirket'in varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacına yönelik iki defa toplanmış ve hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Yöntem Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş.
a member of Nexia International



Atilla Yılmaz DÖLARSLAN, YMM
Sorumlu Denetçi

İzmir, 3 Mart 2014

İçindekiler

	SAYFA
FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)	54
KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI	56
NAKİT AKIŞ TABLOLARI	57
ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI	58
DİPNOT 1 - ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	60
DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	60
DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ	68
DİPNOT 4 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR	69
DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	70
DİPNOT 6 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	70
DİPNOT 7 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	71
DİPNOT 8 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	75
DİPNOT 9 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAK VE BORÇLAR	76
DİPNOT 10 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR	76
DİPNOT 11 - STOKLAR	77
DİPNOT 12 - CANLI VARLIKLAR	77
DİPNOT 13 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER	77
DİPNOT 14 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	77
DİPNOT 15 - MADDİ DURAN VARLIKLAR	78
DİPNOT 16 - HİZMETTEN ÇEKME, RESTORASYON VE ÇEVRE REHABİLİTASYON FONLARINDAN KAYNAKLANAN PAYLAR ÜZERİNDEKİ HAKLAR	79
DİPNOT 17 - ÜYELERİN KOOPERATİF İŞLETMELERDEKİ HİSSELERİ VE BENZERİ FİNANSAL ARAÇLAR	80
DİPNOT 18 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	80
DİPNOT 19 - ŞEREFİYE	80
DİPNOT 20 - MADEN KAYNAKLARININ ARAŞTIRILMASI VE DEĞERLENDİRİLMESİ	80
DİPNOT 21 - KİRALAMA İŞLEMLERİ	80
DİPNOT 22 - İMTİYAZLI HİZMET ANLAŞMALAR	80
DİPNOT 23 - VARLIKLARDA DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ	80
DİPNOT 24 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	80
DİPNOT 25 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ	81
DİPNOT 26 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER	82
DİPNOT 27 - TAAHHÜTLER	84
DİPNOT 28 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	84
DİPNOT 29 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	85
DİPNOT 30 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	86
DİPNOT 31 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ	86
DİPNOT 32 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	88
DİPNOT 33 - İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ	88
DİPNOT 34 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ VE PAZARLAMA GİDERLERİ	88
DİPNOT 35 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	89
DİPNOT 36 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER	89
DİPNOT 37 - ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER	89
DİPNOT 38 - FİNANSMAN GELİRLERİ/GİDERLERİ	90
DİPNOT 39 - DİĞER KAPSAMLI GELİR UNSURLARININ ANALİZİ	90
DİPNOT 40 - SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER	90
DİPNOT 41 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)	91
DİPNOT 42 - PAY BAŞINA KAZANÇ	93
DİPNOT 43 - PAY BAZLI ÖDEMELER	93
DİPNOT 44 - SİGORTA SÖZLEŞMELERİ	93
DİPNOT 45 - KUR DEĞİŞİMİNİN ETKİLERİ	93
DİPNOT 46 - YÜKSEK ENFLASYONLU EKONOMİDE RAPORLAMA	93
DİPNOT 47 - TÜREV ARAÇLAR	93
DİPNOT 48 - FİNANSAL ARAÇLAR	94
DİPNOT 49 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	94
DİPNOT 50 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)	102
DİPNOT 51 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	103
DİPNOT 52 - FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR	103

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

31 Aralık 2013 ve 2012 Tarihli Finansal Durum Tabloları (Bilançolar)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		143.761.136	137.176.345
Nakit ve Nakit Benzerleri	6	13.776.369	480.596
Ticari Alacaklar		66.759.041	60.715.728
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	7	50.195.301	42.722.045
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	8	16.563.740	17.993.683
Diğer Alacaklar		21.199.184	42.225.424
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	7	21.147.953	42.179.547
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		51.231	45.877
Türev Araçlar	47	-	1.845.185
Stoklar	11	37.209.662	30.510.192
Peşin Ödenmiş Giderler	13	2.295.724	1.247.306
Diğer Dönen Varlıklar	30	2.521.156	151.914
Duran Varlıklar		297.516.737	275.374.993
Finansal Yatırımlar	48	608.945	687.145
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	4	106.724.092	107.209.671
Maddi Duran Varlıklar	15	189.458.626	167.346.243
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	18	225.791	105.716
Peşin Ödenmiş Giderler	13	499.283	26.218
TOPLAM VARLIKLAR		441.277.873	412.551.338

1 Ocak - 31 Aralık 2013 hesap dönemine ait finansal tablolar yayımlanmak üzere, Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 3 Mart 2014 tarihinde onaylanmıştır.

İzleyen dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

31 Aralık 2013 ve 2012 Tarihli Finansal Durum Tabloları (Bilançolar)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		84.499.869	73.929.110
Kısa Vadeli Borçlanmalar	25	680.047	124.460
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	25	-	11.944.129
Diğer Finansal Yükümlülükler		121.169	-
Ticari Borçlar		79.041.772	56.536.682
- İlişkili Tarafalara Ticari Borçlar	7	20.614.673	8.909.608
- İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar	8	58.427.099	47.627.074
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	28	731.841	563.589
Diğer Borçlar		1.095.848	1.782.041
- İlişkili Tarafalara Diğer Borçlar	7	52.152	148.720
- İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar	10	1.043.696	1.633.321
Ertelenmiş Gelirler	13	41	146.906
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	41	1.224.733	1.457.116
Kısa Vadeli Karşılıklar		1.125.022	1.343.533
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	28	1.064.802	1.283.333
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	26	60.220	60.200
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	30	479.396	30.654
Uzun Vadeli Yükümlülükler		23.753.867	22.447.843
Uzun Vadeli Karşılıklar		11.659.529	10.116.805
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	28	11.659.529	10.116.805
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	41	12.094.338	12.331.038
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		108.253.736	96.376.953
ÖZKAYNAKLAR		333.024.137	316.174.385
Ödenmiş Sermaye	31	43.335.000	43.335.000
Sermaye Düzeltme Farkları	31	37.059.553	37.059.553
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		96.895.853	94.233.991
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları	15	100.518.080	97.364.859
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		(2.451.011)	(2.196.325)
- İştirakler Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		(1.171.216)	(934.543)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		8.085.518	8.777.760
- Yabancı Para Çevrim Farkları		1.344.740	382.081
- İştirakler Riskten Korunma Kayıpları		(68.346)	(229.937)
- Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar Makul Değer Fonu	48	51.891	45.992
- İştirakler Makul Değer Fonu	4	6.757.233	8.579.624
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	31	25.055.110	22.448.345
Geçmiş Yıllar Kârları		84.337.694	77.647.810
Net Dönem Kârı		38.255.409	32.671.926
TOPLAM KAYNAKLAR		441.277.873	412.551.338

İzleyen dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2013 ve 2012 Hesap Dönemlerine Ait Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak -31 Aralık 2013	1 Ocak -31 Aralık 2012
KÂR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	32	479.294.192	416.443.481
Satışların Maliyeti	32	(396.232.302)	(344.089.735)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kâr		83.061.890	72.353.746
BRÜT KÂR	32	83.061.890	72.353.746
Genel Yönetim Giderleri	34	(16.056.920)	(17.198.917)
Pazarlama Giderleri	34	(28.063.013)	(21.249.565)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri		(1.110.750)	(1.061.293)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	35	1.806.905	1.077.602
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	35	(1.311.479)	(970.742)
ESAS FAALİYET KÂRI		38.326.633	32.950.831
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	36	2.967.078	6.630.487
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	36	(663.228)	-
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kârlarından Paylar - net	4	4.216.216	1.111.545
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI		44.846.699	40.692.863
Finansman Gelirleri	38	2.621.612	4.361.474
Finansman Giderleri	38	(1.902.222)	(6.329.062)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI		45.566.089	38.725.275
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri		(7.310.680)	(6.053.349)
- Dönem Vergi Gideri	41	(8.549.858)	(7.833.110)
- Ertelenmiş Vergi Geliri	41	1.239.178	1.779.761
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI		38.255.409	32.671.926
DÖNEM KÂRI		38.255.409	32.671.926
Pay Başına Kazanç		0,8828	0,7539
- Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	42	0,8828	0,7539
DiĞER KAPSAMLI GELİR:			
Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		7.020.985	(2.130.540)
İştirakler Yeniden Değerleme Artışları		549.896	-
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları		8.027.123	-
İştirakler Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		(236.673)	-
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		(318.358)	(2.663.175)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		(1.001.003)	532.635
- Ertelenmiş Vergi (Gideri)/Geliri	41	(1.001.003)	532.635
Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar		(692.242)	2.126.771
Yabancı Para Çevrim Farkları	2-4	962.659	(137.870)
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar Makul Değer Artışı	48	7.374	19.507
İştirakler Makul Değer Fonu (Azalışı)/Artışı - net	4	(1.822.391)	2.316.719
İştirakler Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı Makul Değer Fonu - net	4	161.591	(67.684)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		(1.475)	(3.901)
- Ertelenmiş Vergi (Gideri)/Geliri	41	(1.475)	(3.901)
DiĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)		6.328.743	(3.769)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		44.584.152	32.668.157

İzleyen dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2013 ve 2012 Hesap Dönemlerine Ait

Nakit Akış Tabloları

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	1 Ocak -31 Aralık 2013	1 Ocak -31 Aralık 2012
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
Dönem Kârı		38.255.409	32.671.926
Dönem Net Kârı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		11.479.407	10.745.443
Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler	41	7.310.680	6.053.349
Amortisman ve itfa payları ile ilgili düzeltmeler	15-18	8.625.365	7.410.431
Kıdem tazminatı karşılık gideri ile ilgili düzeltmeler	28	1.803.646	1.489.140
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	35-36-38	(3.777.955)	(5.988.471)
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	35-36-38	999.640	2.429.370
Stoklar üzerindeki gerçekleşmemiş kârların silinmesi ile ilgili düzeltmeler	4	73.757	14.579
Üst düzey yöneticilere sağlanacak kâr payı ve ikramiye karşılığı ile ilgili düzeltmeler	28	-	500.000
İştiraklerin kârlarından alınan pay ile ilgili düzeltmeler	4	(4.216.216)	(1.111.545)
Satılmaya hazır finansal varlıklar değer düşüklüğü karşılığı	36	85.574	-
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan (zararlar)/kazançlar ile ilgili düzeltmeler - net	36	571.528	(52.053)
Gerçekleşmemiş yabancı para çevirim farkları ile ilgili düzeltmeler		3.388	643
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		6.001.945	(4.066.192)
Ticari alacaklardaki (artışla)/azalışla ilgili düzeltmeler	8	1.429.943	(1.923.889)
Stoklardaki (artışla)/azalışla ilgili düzeltmeler	11	(6.699.470)	1.779.144
İlişkili kuruluşlardan ticari alacaklardaki artışla ilgili düzeltmeler	7	(7.473.256)	(9.778.578)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklar ve dönen varlıklardaki (artışla)/azalışla ilgili düzeltmeler		(3.423.014)	1.040.423
Diğer duran varlıklardaki (artışla)/azalışla ilgili düzeltmeler		(473.065)	109.637
Ticari borçlardaki artışla ilgili düzeltmeler	8	10.800.025	2.047.359
İlişkili taraflara ticari borçlardaki artışla ilgili düzeltmeler	7	11.705.065	3.605.219
Diğer kısa ve uzun vadeli borçlardaki ve yükümlülüklerdeki artışla/(azalışla) ilgili düzeltmeler		135.717	(945.507)
Faaliyetlerde Kullanılan Nakit Akışları		(9.714.075)	(7.030.692)
Ödenen kıdem tazminatları	28	(702.913)	(1.136.829)
Ödenen kâr payı ve ikramiye	28	(228.921)	(215.692)
Vergi ödemeleri	41	(8.782.241)	(5.678.171)
İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit		46.022.686	32.320.485
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
Tahsil edilen faiz		4.139.949	6.354.729
Tahsil edilen temettü geliri	7	4.244.617	6.498.794
Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışı		(23.425.891)	(10.726.497)
Maddi duran varlık satışından kaynaklanan nakit girişi		23.663	178.981
İlişkili taraflardan diğer alacaklardaki azalış	7	20.668.102	13.873.245
Yatırım faaliyetlerinden sağlanan net nakit		5.650.440	16.179.252
C. FINANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(9.189.413)	(21.539.042)
İlişkili taraflara diğer borçlardaki azalış	7	(96.568)	(784.920)
Temettü ödemesi	7	(27.734.400)	(26.867.700)
Ödenen faiz		(1.353.584)	(2.694.447)
Satılmaya hazır finansal varlıklar sermaye artırımına katılım	48	-	(264.267)
Finansman faaliyetlerinde kullanılan net nakit		(38.373.965)	(52.150.376)
Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/(Azalış)		13.299.161	(3.650.639)
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		(3.388)	(643)
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/(Azalış)		13.295.773	(3.651.282)
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	6	480.596	4.131.878
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	6	13.776.369	480.596

İzleyen dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

31 Aralık 2013 ve 2012 Tarihli Özkaynaklar Değişim Tabloları

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltmesi Farkları	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		
			Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları	Tanımlanmış fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	İştirakler Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları
ÖNCEKİ DÖNEM					
1 Ocak 2012 itibarıyla bakiyeler (dönem başı) - önceden raporlanan	43.335.000	37.059.553	100.464.572	-	-
Muhasebe politikalarındaki değişikliklere ilişkin düzeltmeler (Dipnot 2)	-	-	-	(65.785)	(934.543)
1 Ocak 2012 itibarıyla bakiyeler (dönem başı) - yeniden düzenlenmiş	43.335.000	37.059.553	100.464.572	(65.785)	(934.543)
Temettü ödemesi (Dipnot 7)	-	-	-	-	-
Önceki dönem kârının geçmiş yıllar kârlarına transferi	-	-	-	-	-
Yasal yedeklerin ayrılması	-	-	-	-	-
İştirakler amortisman transferi - net (Dipnot 15)	-	-	(246.282)	-	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	(2.130.540)	-
Amortisman transferi - net (Dipnot 15)	-	-	(2.853.431)	-	-
31 Aralık 2012 itibarıyla bakiyeler (dönem sonu)	43.335.000	37.059.553	97.364.859	(2.196.325)	(934.543)
CARİ DÖNEM					
1 Ocak 2013 itibarıyla bakiyeler (dönem başı) - önceden raporlanan	43.335.000	37.059.553	97.364.859	-	-
Muhasebe politikalarındaki değişikliklere ilişkin düzeltmeler (Dipnot 2)	-	-	-	(2.196.325)	(934.543)
1 Ocak 2013 itibarıyla bakiyeler (dönem başı) - yeniden düzenlenmiş	43.335.000	37.059.553	97.364.859	(2.196.325)	(934.543)
Temettü ödemesi (Dipnot 7)	-	-	-	-	-
Önceki dönem kârının geçmiş yıllar kârlarına transferi	-	-	-	-	-
Yasal yedeklerin ayrılması	-	-	-	-	-
İştirakler amortisman transferi - net (Dipnot 15)	-	-	(1.057.891)	-	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	7.512.344	(254.686)	(236.673)
Duran varlık satışından kaynaklı fon çıkışı -net	-	-	(414.809)	-	-
Amortisman transferi - net (Dipnot 15)	-	-	(2.886.423)	-	-
31 Aralık 2013 itibarıyla bakiyeler (dönem sonu)	43.335.000	37.059.553	100.518.080	(2.451.011)	(1.171.216)

İzleyen dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler					Birikmiş Kârlar		
Yabancı Para Çevrim Farkları	Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar Makul Değer Fonu	İştirakler Makul Değer Fonu	İştirakler Riskten Korunma Kayıpları	Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kârları	Net Dönem Kârı	Toplam Özkaynaklar
519.951	30.386	6.262.905	(162.253)	19.928.250	73.203.687	29.731.877	310.373.928
-	-	-	-	-	1.000.328	-	-
519.951	30.386	6.262.905	(162.253)	19.928.250	74.204.015	29.731.877	310.373.928
-	-	-	-	-	(26.867.700)	-	(26.867.700)
-	-	-	-	-	29.731.877	(29.731.877)	-
-	-	-	-	2.520.095	(2.520.095)	-	-
-	-	-	-	-	246.282	-	-
(137.870)	15.606	2.316.719	(67.684)	-	-	32.671.926	32.668.157
-	-	-	-	-	2.853.431	-	-
382.081	45.992	8.579.624	(229.937)	22.448.345	77.647.810	32.671.926	316.174.385
382.081	45.992	8.579.624	(229.937)	22.448.345	76.647.482	30.541.386	316.174.385
-	-	-	-	-	1.000.328	2.130.540	-
382.081	45.992	8.579.624	(229.937)	22.448.345	77.647.810	32.671.926	316.174.385
-	-	-	-	-	(27.734.400)	-	(27.734.400)
-	-	-	-	-	32.671.926	(32.671.926)	-
-	-	-	-	2.606.765	(2.606.765)	-	-
-	-	-	-	-	1.057.891	-	-
962.659	5.899	(1.822.391)	161.591	-	-	38.255.409	44.584.152
-	-	-	-	-	414.809	-	-
-	-	-	-	-	2.886.423	-	-
1.344.740	51.891	6.757.233	(68.346)	25.055.110	84.337.694	38.255.409	333.024.137

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1 - ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.'nin ("Şirket") ana faaliyet konusu; büyükbaş ve küçükbaş hayvanlar ile kanatlı hayvanların ve balıkların et ve yan ürünlerinin üretilmesiyle birlikte dondurulmuş hamur ürünleri ve hazır yemek üretimi gerçekleştirmektir. Şirket, 1985 yılında kurulmuş olup gıda sektörünün öncü markalarından olan "Pınar" şemsiyesi altında ve "Pınar" markalı ürünlerle pazarda yer almaktadır.

Şirket üretmekte olduğu ürünlerin yurt içi net satışının yaklaşık %76'sını (2012: %74) iştiraki ve grup şirketi konumunda olan Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş.'ye ("YBP"), yurt dışı satış ve dağıtımının önemli bir kısmını ise yine Yaşar Grubu şirketlerinden Yaşar Dış Ticaret A.Ş.'ye ("YDT") yapmaktadır (Dipnot 7).

Şirket'in sermayesinin %33'üne (2012: %33) karşılık gelen hisse senetleri Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmektedir. Şirket'in %54 (2012: %54) oranında hissesine sahip olan Yaşar Holding A.Ş. ("Yaşar Holding"), Şirket'in ana ortağı konumundadır (Dipnot 31).

Şirket, Türkiye'de kayıtlı olup kayıtlı ofis adresi aşağıdaki gibidir:

Ankara Asfaltı 25. Km,
Kemalpaşa
İzmir

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") esas alınmıştır. TMS'ler; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları içermektedir.

Şirket'in, finansal tabloları ve notları, SPK tarafından 7 Haziran 2013 tarihli duyuru ile açıklanan formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur. Bu kapsamda geçmiş döneme ait finansal tablolarda gerekli değişiklikler yapılmıştır.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan halka açık şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Şirket'in finansal tabloları bu karar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Şirket, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren iştirakler kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak hazırlamıştır. Finansal tablolar, makul değerleri ile gösterilen maddi duran varlıklar grubundan arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, makine, tesis ve cihazlar ile yine makul değerleri ile taşınan finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak Şirket'in fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası ("TL") olarak ölçülmüş ve sunulmuştur.

2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler

a) 1 Ocak 2013 tarihi ile başlayan dönem itibarıyla Şirket tarafından uygulanmış, mevcut standartlarda değişiklik veya yeni standartlar:

- UMS/TMS 1 (değişiklik), "Finansal Tabloların Sunumu, Diğer Kapsamlı Gelir", 1 Temmuz 2012 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir. Değişikler sonucu ortaya çıkan temel gelişme işletmelerin diğer kapsamlı gelir altında gösterdiği hesapları daha sonraki dönemlerde potansiyel olarak gelir tablosu ile ilişkilendirilecek olarak gruplaması zorunluluğunun getirilmesidir. Değişiklik diğer kapsamlı gelirden hangi kalemlerin gösterileceğinden bahsetmemektedir.
- UMS/TMS 19 (değişiklik), "Çalışanlara Sağlanan Faydalar", 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklikler, koridor metodunu yürürlükten kaldırmakta ve finansal giderlerin net fonlama temelinde hesaplanmasını öngörmektedir. Standart, geçmiş hizmet maliyetlerinin gelir tablosunda muhasebeleştirilmesi hükmünü içermektedir. Yeni bir kavram olan yeniden ölçümü, gelir tablosu yerine diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilmesini içermektedir.

Söz konusu değişikliğin geriye dönük olarak uygulanması neticesinde; Şirket'in 1 Ocak 2012 ve 2013 tarihleri itibarıyla önceden raporlanmış diğer kapsamlı gelir tablosunda genel yönetim giderleri içerisinde yer alan sırasıyla, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek, 1.000.328 TL ve 3.130.868 TL tutarındaki aktüeryal kayıp, diğer kapsamlı giderler içerisinde "tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları" altında ve bilançoda ise "tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları" hesabında sunularak, bilançolardaki ilgili bakiyeler yeniden düzenlenmiştir.

Söz konusu yeniden düzenlemeye paralel olarak, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla sona eren yıla ilişkin gelir tablosunda genel yönetim giderleri ile özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarındaki paylar içerisinde yer alan içerisinde yer alan, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek, 2.130.540 TL tutarındaki aktüeryal kayıp da "tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları" hesabında sunularak söz konusu yıla ait kapsamlı gelir ve özkaynaklar değişim tabloları da yeniden düzenlenmiştir.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

- UFRS/IFRS 12, "Diğer İşletmelerdeki Paylara İlişkin Açıklamalar", 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Standart ortak düzenlemeler, iştirakler, özel amaçlı araçlar ve diğer bilanço dışı araçlar da dahil olmak üzere diğer işletmelerde bulundurulmuş tüm paylara ilişkin açıklama yükümlülüklerini içermektedir.
- UFRS/IFRS 13, "Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü", 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Standart, tam bir makul değer tanımı ve tüm UFRS/IFRS'lerde uygulanacak tek bir ölçüm ve açıklamalar kaynağı sağlayarak tutarlılığın geliştirilmesi ve karmaşıklığın azaltılmasını amaçlamaktadır.
- UFRS/IFRS 10, 11 ve 12'ye geçiş rehberi (değişiklik), 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, geçiş UFRS/IFRS 10, 11 ve 12'ye geçiş sürecinde düzeltilmesi gereken önceki dönem mali tablolarına limit getirip karşılaştırılması gereken mali tabloyu bir önceki yıl ile sınırlı tutmaktadır. Konsolide yapısı olmayan işletmeler için değişiklik karşılaştırmalı mali tablo sunumunu UFRS/IFRS 12'nin ilk defa geçerli olacağı tarihe kadar kaldırmıştır.
- UMS/TMS 28 (revize), "İştirakler ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar", 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Standart, yeni UFRS/IFRS 11'in yayınlamasının ardından özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilecek iş ortaklıkları ve iştirakler ile ilgili yükümlülükleri içermektedir.
- UFRS/IFRS 7 (değişiklik), "Finansal Araçlar: Açıklamalar", 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik, halihazırda geçerli olan dipnot açıklamalarının iyileştirilerek UFRS/IFRS ve US GAAP finansal tablo hazırlayan şirketler arasındaki karşılaştırılabilirliğin artırılması amacıyla taşımaktadır.
- UFRS/IFRS'lerin geliştirilmesi projesi kapsamında, 2011 yılı içinde 5 tane standarda değişiklik getirilmiştir. UFRS/IFRS 1, UMS/TMS 1, UMS/TMS 16, UMS/TMS 32 ve UMS/TMS 34. Bu değişiklikler 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.

b) 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren geçerli olan diğer tüm yeni standartlar, mevcut standartlardaki değişiklikler ve yorumlar, Şirket faaliyetleri ile ilgili olmadığından veya finansal tablolar üzerinde önemli etkisi olmadığından listelenmemiştir.

c) Henüz geçerli olmayan ve Şirket tarafından uygulanmamış, mevcut standartlardaki değişiklikler, yeni standartlar ve yorumlar:

- UMS/TMS 32 (değişiklik), "Finansal Araçlar: Sunum", 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik ile UMS/TMS 32, "Finansal Araçlar: Sunum" standardında bulunan uygulama rehberi bilançoda bulunan finansal varlık ve finansal yükümlülüklerin netleştirilmesi konusunda daha açıklayıcı olması amacıyla güncellenmiştir.
- UFRS/IFRS 9 "Finansal Araçlar", 1 Ocak 2015 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Finansal varlık ve yükümlülüklerin sınıflandırılması, ölçümü ve muhasebeleştirilmesine yer vermektedir. UMS/TMS 39'da yer alan finansal enstrümanların sınıflama ve ölçüm prensipleri yerine gelmiştir.
- UMS 36 (değişiklik), "Varlıklarda değer düşüklüğü", 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, değer düşüklüğüne uğramış varlığın eğer gerçeğe uygun değeri ile satış maliyetinin farkı baz alınarak hesaplanmış ise, geri kazanılabilir tutarı ile ilgili bilgilerin açıklanmasına ilişkin ek açıklamalar getirmektedir.
- UMS 39 (değişiklik), "Finansal Araçlar: muhasebeleştirilmesi ve ölçümü", 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler türevlerin tecdit ve finansal risklerden korunma muhasebesi ile ilgili olup, belirtilen şartlar sağlandığı sürece, kanun ve yönetmelikler sebebiyle türevlerin tecdit edilmesi durumunda finansal risklerden korunma muhasebesine devam edilmesine izin vermektedir.

Şirket yukarıda yer alan değişikliklerin operasyonlarına olan etkilerini değerlendirip geçerlilik tarihinden itibaren uygulayacaktır. Yukarıdaki standart ve yorumların, uygulanmasının gelecek dönemlerde Şirket'in konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etki yaratmayacağı beklenmektedir.

2.3 Konsolidasyon Esasları

Şirket'in bağlı ortaklığı bulunmadığından finansal tablolarda konsolidasyon söz konusu değildir. Bununla birlikte, iştiraklerdeki yatırımlar, ilk kayda alındıkları tarihte elde etme maliyeti üzerinden sonraki dönemlerde ise özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Şirket'in genel olarak oy hakkının %20 ila %50'sine sahip olduğu veya Şirket'in şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip olmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Şirket ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş kârlar, Şirket'in iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup gerçekleşmemiş zararlar da; işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir. Özkaynak yöntemine göre, iştiraklerin satın alım sonrasındaki vergi sonrası toplam kapsamlı gelir/(gideri) Şirket'in iştirakteki payı ölçüsünde Şirket'in toplam kapsamlı gelir/(giderine) yansıtılmaktadır.

Şirket, iştirak ile ilgili olarak söz konusu doğrultuda bir yükümlülük altına girmemiş veya bir taahhütte bulunmamış olduğu sürece iştirakteki yatırımın kayıtlı değerinin sıfır olması veya Şirket'in önemli etkisinin sona ermesi üzerine özsermaye yöntemine devam edilmemektedir. Önemli etkinin sona erdiği tarihteki yatırımın kayıtlı değeri, o tarihten sonra maliyet olarak gösterilmektedir. Önemli etkinliğin kaybına neden olmayan iştirakteki hisse oranındaki azalma nispetinde, daha önce kapsamlı gelir/(gider) içerisinde muhasebeleştirilmiş tutarları, ilgili IFRS hükümlerine göre uygunsa net dönem kâr/(zarar) ile ilişkilendirilir.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Aşağıda yer alan tablo, 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla tüm iştirakleri ve ortaklık yapılarını göstermektedir (Dipnot 4):

	Ortaklık Payları (%)	
	2013	2012
İştirakler		
YBP	38,05	38,05
Çamlı Yem Besicilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çamlı Yem")	23,38	23,38
Pınar Foods GmbH ("Pınar Foods")	44,94	44,94
Desa Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ("Desa Enerji")	26,41	26,41

Yabancı para çevrimi

i) İşlemler ve bakiyeler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı günlük döviz kurlarından fonksiyonel para birimine çevrilmiştir. Bu işlemlerin gerçekleşmesinden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülüklerin yıl sonu döviz kurlarından çevrilmesinden kaynaklanan kur farkı gelir ve giderleri nakit akım ve net yatırımın korunması olarak değerlendirilip özkaynak kalemi altında takip edilenler dışında kapsamlı gelir tablosunda finansal gelir ve giderler içerisinde dahil edilir.

ii) Yabancı ülkelerdeki iştirakin finansal tablolarının çevrimi

Şirket'in iştiraki konumunda olan ve Almanya'da faaliyet gösteren Pınar Foods'un finansal tabloları bulunduğu ülkenin standart, kanun ve düzenlemelerine göre hazırlanmış olup TMS/TFRS'lere uyarlanmıştır. Yabancı ülkede faaliyet gösteren söz konusu iştirakin varlık ve yükümlülükleri bilanço tarihindeki döviz kurları, kapsamlı gelir tablosu kalemleri ise yıl içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla 1 Avro karşılığı 2,9365 TL (2012: 2,3517 TL), aynı tarih itibarıyla sona eren yıl için ortalama 1 Avro karşılığı ise 2,5270 TL'dir (2012: 2,3046 TL). Yabancı ülkede faaliyet gösteren iştirakin açılış net varlıklarının yeniden çevrilmesi ve ortalama kurlar ile bilanço tarihindeki kurlardan doğan farklılıklar özkaynaklar altındaki "yabancı para çevrim farkları" içerisinde takip edilmektedir.

2.4 Netleşirme/Mahsub

İçerik ve tutar itibarıyla önem arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları veya fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplulaştırılarak gösterilir. İşlem ve olayın özünün mahsubu gerekli kılması sonucunda, bu işlem ve olayın net tutarları üzerinden gösterilmesi veya varlıkların, değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutarları üzerinden izlenmesi, mahsup edilmeme kuralının ihlali olarak değerlendirilmez. Şirket'in normal iş akışı içinde gerçekleştirdiği işlemler sonucunda, "Hasılat" başlıklı kısımda tanımlanan gelirler dışında elde ettiği gelirler, işlem veya olayın özüne uygun olması şartıyla, net değerleri üzerinden gösterilir.

2.5 Karşılaştırmalı Bilgiler

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları bir önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Şirket, 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla finansal durum tablosunu (bilançosunu), 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla hazırlanmış finansal durum tablosu (bilançosu) ile; 1 Ocak - 31 Aralık 2013 dönemine ait kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir, nakit akış ve özkaynaklar değişim tablolarını ise 1 Ocak - 31 Aralık 2012 dönemi ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

SPK'nın 7 Haziran 2013 tarih ve 20/670 sayılı toplantısında alınan karar uyarınca Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği kapsamına giren sermaye piyasası kurumları için 31 Mart 2013 tarihinden sonra sona eren ara dönemlerden itibaren yürürlüğe giren finansal tablo örnekleri ve kullanım rehberi yayınlanmıştır. Söz konusu örneklerle uyumlu olarak, Şirket'in finansal tablolarında çeşitli sınıflamalar yapılmıştır. Şirket'in 31 Aralık 2012 tarihli finansal durum tablosunda yapılan sınıflamalar aşağıdaki gibidir:

- 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla diğer dönen varlıklar altında gösterilen 1.118.454 TL tutarındaki peşin ödenen giderler ve 128.852 TL tutarındaki verilen sipariş avansları peşin ödenmiş giderler içerisinde,
- 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla diğer dönen varlıklar ve diğer alacaklar altında gösterilen toplam 45.877 TL tutarındaki alacaklar, ilişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar içerisinde,
- 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla finansal borçlar altında gösterilen 124.460 TL ve 11.944.129 TL tutarındaki borçlar, sırasıyla, kısa vadeli borçlanmalar ve uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları altında, ayrı bir satır olarak,
- 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla diğer borçlar altında gösterilen 6.143 TL tutarındaki personele borçlar ve diğer kısa vadeli yükümlülükler içerisinde gösterilen 557.446 TL tutarındaki ödenecek sosyal güvenlik kesintileri çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar içerisinde,
- 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla diğer kısa vadeli yükümlülükler altında gösterilen 146.906 TL tutarındaki alınan avanslar ertelenmiş gelirler içerisinde,
- 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla kısa vadeli borç karşılıkları altında gösterilen 1.148.549 TL tutarındaki üst düzey yöneticilere sağlanacak kâr payı ve ikramiye karşılığı ve 134.784 TL tutarındaki kıdeme teşvik ikramiyesi çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar içerisinde,
- 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla uzun vadeli borç karşılıkları altında gösterilen 223.934 TL tutarındaki kıdeme teşvik ikramiyesi ve 9.892.871 TL tutarındaki kıdeme tazminatı karşılığı, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar içerisinde gösterilmiştir.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Şirket'in 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla hazırlanan kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda yapılan sınıflandırmalar aşağıdaki gibidir:

- 1 Ocak - 31 Aralık 2012 döneminde diğer faaliyetlerden gelirler altında gösterilen 52.053 TL tutarındaki maddi duran varlık satış kârı yatırım faaliyetlerinden gelirler satırında gösterilmiştir.
- Önceki dönemlerde finansman gelirleri grubunda gösterilen 6.578.434 TL tutarındaki kur farkı ve faiz geliri yatırım faaliyetlerinden gelirler satırında, 21.779 TL tutarındaki kur farkı geliri esas faaliyetlerden gelirler satırında gösterilmiştir.
- Önceki dönemlerde finansman giderleri grubunda gösterilen 183.983 TL tutarındaki kur farkı ve faiz gideri esas faaliyetlerden giderler satırında gösterilmiştir.

Söz konusu sınıflandırmalarla paralel olarak 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla hazırlanan nakit akış tablosundaki işletme faaliyetlerinden sağlanan nakit toplamı kalemleri de düzenlenmiştir.

Söz konusu sınıflandırmaların ilgili döneme ait geçmiş yıllar kârları ile net dönem kârlarına herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

2.6.1 Hasılat

Satış gelirleri, ürünün teslimi veya hizmetin verilmesi, ürünle ilgili önemli risk ve getirilerin alıcıya nakledilmiş olması, gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Şirket tarafından elde edileceğinin kuvvetle muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, satılmış ürün ya da tamamlanmış hizmetin satış vergisi hariç faturalanmış değerinden, iadeler ve komisyonların indirilmiş şeklini gösterir (Dipnot 32).

Faiz geliri etkin faiz yöntemi uygulanarak dönemsel olarak kaydedilir. Bir alacak için değer düşüklüğü karşılığı ayrıldığında, Şirket, ilgili alacağın taşınan değerini, söz konusu alacağın orijinal etkin faiz oranını baz alarak iskonto ettiği gelecekteki tahmin edilen nakit akışına göre, geri kazanılabilir değerine indirmekte ve bu iskontoyu faiz geliri olarak kaydetmektedir. Krediler üzerindeki, faiz geliri etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak kaydedilir. Kira gelirleri dönemsel tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Temettü gelirleri, Şirket'in temettüyü alma hakkının oluştuğu tarihte gelir yazılır.

2.6.2 Stoklar

Şirket'in hammadde stoklarının önemli bir bölümü kırmızı et ve beyaz et başta olmak üzere çeşitli baharatlar, yağ stoklarından, yarı mamul stoklarının önemli bir bölümü işlenmiş hindi, dana ve kuzu etlerinden, mamul stoklarının önemli bir bölümü şarküteri, donuk ürün ve taze et stoklarından, diğer stoklarının önemli bir bölümü ise sarf malzemeleri ve yedek parçalardan oluşmaktadır.

Stoklar, maliyetin veya net gerçekleştirilebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilir. Net gerçekleştirilebilir değer, tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satış gerçekleştirilmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir. Stok maliyeti hesaplama sistemi safha maliyeti olup Şirket stoklarını aylık ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre değerlemektedir (Dipnot 11).

2.6.3 Maddi duran varlıklar

Arazi ve arsalar ile binalar, yer altı ve yerüstü düzenleri, bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi Elit Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından 30 Haziran 2013 tarihi itibarıyla yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen makul değerlerinden, makine, tesis ve cihazlar ise bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi Vakıf Gayrimenkul Ekspertiz ve Değerlendirme A.Ş. tarafından 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen makul değerlerinden, müteakip amortisman tutarları indirilmek suretiyle 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir. Söz konusu bu değerlerin 31 Aralık 2013 tarihli makul değerlere yaklaşık olacakları varsayımıyla finansal tablolara yansıtılmıştır. Arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar dışındaki, 1 Ocak 2005 tarihinden önce elde edilen diğer bütün maddi duran varlıklar 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücüyle ifade edilmiş maliyetleri üzerinden, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra elde edilen kalemler ise elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş amortisman ve mevcutsa değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değerleri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır (Dipnot 15).

Maddi duran varlıklarda, yeniden değerlendirme sonucu meydana gelen artışlar, bilançoda özkaynaklar grubunda yer alan yeniden değerlendirme fonu hesabına alacak kaydedilmektedir. Aynı varlığın bir önceki dönemdeki artışlarına karşılık gelen azalışlar fondan düşülmüş; diğer tüm azalışlar ise kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır. Her dönem, yeniden değerlendirilmiş varlık üzerinden hesaplanan amortisman (kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan amortisman) ile varlığın maliyeti üzerinden ayrılan amortisman arasındaki fark değer artış fonundan geçmiş yıllar zararlarına transfer edilmiştir. Yeniden değerlendirilen yapıldığı tarih itibarıyla, değerlemeye konu olan ilgili maddi duran varlığın birikmiş amortismanı varlığın maliyeti ile netleştirilmekte ve müteakip dönemlerde yeniden değerlendirilmiş net değer değeri üzerinden takip edilmektedir. Yeniden değerlendirme tarihi itibarıyla, değerlendirme öncesi birikmiş amortisman ilgili varlığın brüt taşınan değeri ile netleştirilir ve yeniden değerlendirme ile tespit edilen makul değer ilgili varlığın yeni taşınan değeri olarak mali tablolara yansıtılır.

Her dönem, yeniden değerlendirilmiş varlık üzerinden hesaplanan amortisman ile (kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan amortisman) varlığın maliyeti üzerinden ayrılan amortisman arasındaki fark yeniden değerlendirme fonundan birikmiş kârlara transfer edilmiştir.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Maddi duran varlıklar, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu ve fiziksel durumlarının belirlenen üretim kapasitesini karşılayacağı durumlarda aktifleştirilir ve amortismanına tabi tutulmaya başlanırlar. Maddi duran varlıkların hurda değerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmektedir. Maddi duran varlık alımları için verilmiş olan avanslar, ilgili varlık aktifleştirilene kadar diğer duran varlıklar duran varlıklar altında peşin ödenmiş giderler altında takip edilmektedir. Her raporlama döneminde, maddi duran varlıkların hurda değeri yaklaşık ekonomik ömürler gözden geçirilmekte ve gerekli düzeltmeler ileriye dönük olarak yapılmaktadır.

Yeniden değerlendirilmiş ya da bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiş maddi duran varlıkların üzerinden doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak amortisman hesaplanmaktadır (Dipnot 15). Araziler sonsuz ömre sahip oldukları varsayılarak amortismanına tabi tutulmamıştır. Maddi duran varlıkların yaklaşık ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:

	Yıllar
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	5-30
Makine, tesis ve cihazlar	5-20
Demirbaşlar	5-10
Taşıt araçları	5

Bir maddi duran varlığın taşıdığı değer, varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net satış fiyatı ile kullanım değerinden yüksek olanı olarak tanımlanan varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksek olduğu durumlarda; maddi duran varlık kazanılabilir değerine indirilir (Dipnotlar 2.6.5 ve 15). Söz konusu değer düşüklüğüne uğrayan maddi duran varlık yeniden değerlendirilmişse, değer düşüklüğü önceki dönemlerdeki yeniden değerlendirme fonundaki artışlara karşılık gelecek tutarda fondan düşülür ve geri kalan tutar kapsamlı gelir tablosuyla ilişkilendirilir (Dipnot 36).

Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasında elde edilen kâr ya da zarar, maddi duran varlığın taşıdığı değere göre belirlenir ve ilgili gelir ve gider hesaplarına kaydedilir (Dipnot 36). Yeniden değerlendirilmiş maddi duran varlığın elden çıkarılmasında, elden çıkarılan maddi duran varlıkla ilgili yeniden değerlendirme fonu geçmiş yıllar kârlarına transfer edilir.

Bakım ve onarım giderleri oluştukları dönemin kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilirler. Aktifleştirmeden sonraki harcamalar, maddi duran varlığın, söz konusu varlıkla ilgili gelecekte ekonomik faydanın Şirket'e aktarılmasının kuvvetle muhtemel olması ve maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülebildiği durumlarda maliyetine eklenir veya ayrı bir varlık olarak finansal tablolara kaydedilir. Şirket, aktifleştirmeden sonraki harcamalar kapsamındaki değiştirilen parçaların diğer bölümlerden bağımsız bir şekilde amortismanına tabi tutulup tutulmadığına bakmaksızın taşınan değerlerini bilançodan çıkarır. Varlığın maliyetine eklenen söz konusu aktifleştirme sonrası harcamalar, faydalı ömürleri çerçevesinde amortismanına tabi tutulurlar.

2.6.4 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar bilgi işlem sistemleri ve yazılım haklarını içerir (Dipnot 18). Bunlar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce iktisap edilen kalemler için TL'nin 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alım gücüyle ifade edilen düzeltilmiş elde etme maliyetleri üzerinden, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra iktisap edilen kalemler için ise elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş itfa payları ve mevcutsa kalıcı değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değeri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar elde etme maliyetleri üzerinden, elde edilme tarihinden itibaren beş yıllık faydalı ömürleri üzerinden doğrusal itfa yöntemi ile itfa edilirler. Maddi olmayan duran varlıkların hurda değerinin önemli tutarlarda olmadığı tahmin edilmiştir. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, kapsamlı gelir tablosuyla ilişkilendirilerek geri kazanılabilir tutarına indirilir (Dipnot 2.6.5).

2.6.5 Varlıklarda değer düşüklüğü

Şirket, ertelenmiş vergi varlıkları dışında kalan her varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bilanço tarihinde tahmin edilir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Varlığın geri kazanılabilir değeri, ilgili varlığın, satış için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net rayiç değeri ile kullanım değerinin yüksek olanıdır.

İştirakler içerisinde muhasebeleştirilen şerefiye, ayrıca muhasebeleştirilmediğinden, UMS 36, "Varlıklarda Değer Düşüklüğü"ne göre ayrıca değer düşüklüğü açısından test edilmez. Bunun yerine, UMS 39, "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" hükümlerine göre, söz konusu finansal yatırımda değer düşüklüğü olabileceğini gösteren durumlarda, iştirakin geri kazanılabilir tutarı ile finansal tablolardaki taşınan değeri karşılaştırılarak yatırımın tüm defter değeri UMS 36'ya göre değer düşüklüğü açısından test edilir. Değer düşüklüğünün olması durumunda, iştirakin maliyetinin bir parçası olan şerefiye dahil olmak üzere, herhangi bir ilgili varlığın üzerine değer düşüklüğü dağıtılmaz. Buna göre, müteakip değer artışı sonrasında önceden finansal tablolara yazılan değer düşüklüğü, UMS 36'da yer alan hükümlere göre geri çevrilir.

Değer düşüklüğünün saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanırlar. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satılması için gerekli olan giderler düşüldükten sonraki satış yoluyla geri elde edilecek tutardan yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları kapsamlı gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Söz konusu değer düşüklüğüne uğrayan varlık, yeniden değerlendirilmiş bir maddi duran varlık ise, değer düşüklüğü önceki dönemlerdeki yeniden değerlendirme fonundaki artışlara karşılık gelecek tutarda fondan düşülür ve geri kalan tutar kapsamlı gelir tablosuyla ilişkilendirilir. Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Şirket tüm finansal varlıkların değer düşüklüğü testi için aşağıdaki kriterleri göz önünde bulundurmaktadır:

- Borçlu tarafın önemli ölçüde finansal açıdan zorluk içinde olup olmaması,
- Anaparanın veya faizin ödenmemesi veya geç ödenmesi gibi sözleşme hükümlerine borçlu tarafın uymaması,
- Ekonomik veya yasal nedenlerden ötürü, borçlu olan tarafa herhangi bir imtiyazın tanınıp tanınmadığı,
- Borçlu olan tarafın finansal açıdan yeniden yapılandırmaya gitmesinin beklenmesi veya gitmesi,
- Bağımsız veriler kullanılarak, finansal varlıkların gelecekte Şirket'e sağlayacakları nakit akışlarında önemli düşüşlerin olup olmayacağı.

2.6.6 Borçlanma maliyetleri ve alınan krediler

Alınan krediler alındıkları tarihlerdeki makul değerlerinden, işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki net değerleriyle kaydedilir. Alınan krediler, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, etkin faiz yöntemi kullanılarak kapsamlı gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Alınan kredilerden kaynaklanan finansman maliyeti oluştuğunda kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır (Dipnot 38). Alınan kredilerin vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise, kısa vadeli yükümlülükler içerisinde, 12 aydan fazla ise uzun vadeli yükümlülükler içerisinde gösterilmektedir (Dipnot 25). Kredi sözleşmeleri ve limitleri için ödenen ücretler, söz konusu sözleşme kapsamında ilgili limitin kısmen veya tamamen kullanılmasının kuvvetle muhtemel olduğu durumlarda, işleme maliyeti olarak yukarıda esaslar çerçevesinde mali tablolara yansıtılır. Söz konusu limitin kullanılmasının muhtemel olmadığı durumlarda ise, ödenen ücret likidite hizmetleri için ödenen bir hizmet olarak peşin ödenen gider olarak değerlendirilir ve ilgili kredi limitinin geçerlilik süresi boyunca gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

Amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma getirilebilmesi zorunlu olarak uzun bir süreyi gerektiren varlıklar özellikli varlıklar olarak tanımlanmaktadır. UMS 23 "Borçlanma Maliyetleri" (Revize)'e göre, aktifleştirilmeye başlama tarihi 1 Ocak 2009 ya da sonrasında olan özellikli varlıklar için, özellikli varlığın iktisabı, yapımı ya da üretimi ile ilgili genel veya belirli borçlanma maliyetleri ilgili varlık önemli oranda kullanımına hazır hale gelinceye kadar, söz konusu varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilir.

2.6.7 Finansal varlıklar

Finansal varlıkların sınıflandırılması, yatırımların hangi amaç için elde edilmesine bağlı olarak belirlenmektedir. Şirket yönetimi, finansal varlığın sınıflandırılmasını ilk elde edildiği tarihte yapmakta ve bu sınıflandırmayı her bilanço döneminde tekrar değerlendirmektedir. Şirket, finansal varlıklarını aşağıdaki gibi sınıflandırmıştır:

a) Krediler ve alacaklar

Krediler ve alacaklar, etkin bir piyasada kote olmayan ve sabit veya belirli ödemelerden oluşan türev olmayan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Krediler ve alacaklar, alım-satım amacıyla tutulmadan, Şirket'in herhangi bir borçluya doğrudan para, mal veya hizmet tedarik ettiğinde ortaya çıkmaktadır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise, bu varlıklar dönen varlıklar içinde, 12 aydan fazla ise duran varlıklar içinde gösterilmektedir. Krediler ve alacaklar, bilançoda ticari diğer alacaklar ile nakit ve nakit benzerleri kalemlerinden oluşmaktadır. Krediler ve alacaklar, işlem tarihindeki, işlem masrafı ile birlikte makul değerleri üzerinden kaydedilir. Krediler ve alacaklar sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden, mevcutsa değer düşüklüğü karşılığı düşülerek gösterilir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli krediler ve alacaklar, etkin faiz oranının etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarından değerlendirilmektedir. Krediler, sonradan etkin faiz yöntemi ile kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden finansal tablolara yansıtılır.

b) Satılmaya hazır finansal varlıklar

Likidite ihtiyacının karşılanmasına yönelik olarak veya faiz oranlarındaki değişimler nedeniyle satılabilecek olan ve belirli bir süre gözetilemeksizin elde tutulan ve başka bir sınıflandırmaya tabi tutulamayan finansal araçlar, satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılmıştır. Bunlar, yönetimin bilanço tarihinden sonraki 12 aydan daha kısa bir süre için finansal aracı elde tutma niyeti olmadıkça veya işletme sermayesinin artırılması amacıyla satışına ihtiyaç duyulmayacaksa, ki bu durumda dönen varlıklar içine dahil edilir, duran varlıklara dahil edilmiştir. Şirket yönetimi, bu finansal araçların sınıflandırılmasını satın aldıkları tarihte uygun bir şekilde yapmakta olup düzenli olarak bu sınıflandırmayı gözden geçirmektedir.

Tüm finansal varlıklar, ilk kez kayda alınırken varlıkla ilgili satın alma masrafları da (işlem maliyeti) dahil olmak üzere makul değeri, sonraki dönemlerde ise makul değerleri üzerinden gösterilmektedir. Şirket'in %20'nin altında sermaye payına sahip olduğu, kontrol veya önemli derecede etkinliğe sahip olmadığı satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırdığı finansal varlıklar, borsada işlem görmesi durumunda piyasa fiyatları üzerinden finansal tablolara yansıtılmakta olup aktif bir piyasanın bulunmaması durumlarında, Şirket ilgili finansal varlığın gerçeğe uygun değerini genel kabul görmüş değerlendirme yöntemleri kullanarak hesaplamaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir rayiç değerinin olmadığı, makul değerinin hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin uygun veya tatbik edilebilir olmaması nedeniyle makul bir değer tahmininin yapılamaması ve makul değer güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal varlığın kayıtlı değeri, 1 Ocak 2005 tarihinden önce iktisap edilen kalemler için TL'nin 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücüyle ifade edilen düzeltilmiş elde etme maliyeti üzerinden, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra iktisap edilen kalemler için ise elde etme maliyeti üzerinden, mevcutsa, değer düşüklüğünün çıkarılması suretiyle değerlendirilmiştir (Dipnot 48). Şirket, satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin kazanç ve kalıcı (önemli tutarda uzun ve süreli olarak) olmayan kayıpları, bu varlıklar finansal tablolardan çıkarılana kadar doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilmektedir. Satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırılmış olan menkul kıymetlerin makul değer değişikliği bu finansal varlıkların bilanço tarihindeki makul değerleri ile iskonto edilmiş maliyet bedelleri arasındaki fark olarak hesaplanmaktadır. Şirket söz konusu satılmaya hazır finansal varlıklardan temettü almaya hak kazandığında, satılmaya hazır finansal varlıklardan elde edilen temettü geliri, diğer gelirlerin altında muhasebeleştirilerek kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Satılmaya hazır finansal varlıklar finansal tablolardan çıkarıldıklarında, özkaynaklarda takip edilen ilgili kazanç veya kayıplar kapsamlı gelir tablosuna transfer edilir. Satılmaya hazır finansal varlıkların elde etme maliyeti ile makul değerleri arasında oluşan olumsuz farklar ise kalıcı olması halinde özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiş toplam zarar, özkaynaklardan çıkarılarak gelir tablosu ile ilişkilendirilir. Bu durumda özkaynaklardaki makul değer kaybı, elde etme maliyeti ile mevcut makul değer arasındaki farktan, mevcutsa, daha önce gelir tablosuna yansıtılmış değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutar kadar olmalıdır. Öte yandan, söz konusu satılmaya hazır finansal varlıkların makul değerlerinin değişimine istinaden özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiş bir makul değer değişim fonunun bulunmaması durumunda, kalıcı olan olumsuz farklar doğrudan gelir tablosuyla ilişkilendirilir. Kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmış satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılmış sermaye araçlarındaki değer düşüklükleri ise kapsamlı gelir tablosu üzerinden geri çevrilemez.

2.6.8 Pay başına kazanç

Kapsamlı gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net dönem kârının, dönem boyunca bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur (Dipnot 42).

Şirketler, mevcut pay sahiplerine birikmiş kârlardan payları oranında pay dağıtarak ("Bedelsiz Paylar") sermayelerini artırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz pay ihracı çıkarılmış paylar olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı pay adedi ortalaması, payların bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

Temettü dağıtılması söz konusu olması durumunda ise pay başına düşecek kazanç payların ağırlıklı ortalamasının adedi üzerinden değil, mevcut pay adedi dikkate alınarak belirlenecektir.

2.6.9 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kâra ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Şirket, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

2.6.10 Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Herhangi bir karşılık tutarının finansal tablolara alınabilmesi için; Şirket'in geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya yapıcı yükümlülüğün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının kuvvetle muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması gerekmektedir.

Paranın zaman değerinin etkisinin önemli olduğu durumlarda, karşılık tutarı; yükümlülüğün yerine getirilmesi için gerekli olması beklenen giderlerin bugünkü değeri olarak belirlenir. Karşılıkların bugünkü değerlerine indirgenmesinde kullanılacak iskonto oranının belirlenmesinde, ilgili piyasalarda oluşan faiz oranı ile söz konusu yükümlülükle ilgili risk dikkate alınır. Söz konusu iskonto oranı vergi öncesi orandır. İskonto oranı, gelecekteki nakit akımlarının tahminiyle ilgili riski içermez. Dönemler itibarıyla paranın zaman etkisinin önemli olduğu karşılıkların tahmin edilen gerçekleşme tarihine yakınlaşması sonucunda, karşılıklarda artış oluşurken söz konusu bu fark faiz gideri olarak kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti Şirket'in tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyid edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilmekte ve finansal tablolara dahil edilmemektedir (Dipnot 26). Gelecek dönemlerde oluşması beklenen operasyonel zararlar için herhangi bir karşılık ayrılmamaktadır.

2.6.11 Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.6.12 İlişkili taraflar

Bu finansal tablolar açısından, Şirket üzerinde kontrolü, müşterek kontrolü veya önemli etkinliği olan ortaklar, Yaşar Grubu Şirketleri, Şirket'in veya ana ortak olarak Yaşar Holding'in üst düzey yönetim kadrosu ve yönetim kurulu üyeleri, yakın aile üyeleri ve bunlar tarafından kontrol edilen, müştereken kontrol edilen veya bunların üzerinde önemli etkinlikleri olan şirketler ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir (Dipnot 7).

2.6.13 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Faaliyet bölümleri, Şirket'in faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili organlara veya kişilere sunulan iç raporlama ve stratejik bölümlere paralel olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla Şirket'in faaliyetlerine ilişkin stratejik karar almaya yetkili organlar ve kişiler, Şirket'in üst düzey yöneticileri olarak tanımlanmıştır.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Şirket'in üst düzey yöneticileri Şirket faaliyetlerini ana ürün grubu bazında ve yurt içi ve yurt dışı faaliyetler olarak takip etmektedir. Öte yandan, her bir ana ürün grubundaki satış kanalları ile birlikte müşteri özelliklerinin ve ihtiyaçlarının, Şirket'in faaliyetlerini etkileyen mevzuatın aynı olmaları ve Şirket'in Türkiye dışındaki faaliyetlerinin toplam faaliyetleri içerisinde önem arz etmemesi nedeniyle, finansal bilgiler bölümlere göre raporlanmamıştır.

2.6.14 Kiralama İşlemleri

(1) Şirket - kiracı olarak

Finansal Kiralama

Finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlık, varlığın kiralama döneminin başındaki makul değerinden veya asgari kira ödemelerinin o tarihte indirgenmiş değerinden düşük olanı üzerinden aktifleştirilir. Anapara kira ödemeleri yükümlülük olarak gösterilir ve ödendikçe azaltılır (Dipnot 21). Faiz ödemeleri ise, finansal kiralama dönemi boyunca kapsamlı gelir tablosunda giderleştirilir. Finansal kiralama sözleşmesi ile elde edilen maddi duran varlıklar, sahipliğin kiralama sözleşmesi sonunda Şirket'e geçeceği varsayımıyla, varlığın faydalı ömrünün ya da kira süresinin kısa olanı üzerinden amortismanına tabi tutulur (Dipnot 15).

Faaliyet Kiralaması

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiralayana ait olduğu kiralama işlemi, faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. İşletme kiralama (kiralayandan alınan teşvikler düşüldükten sonra) olarak yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilir.

(2) Şirket - kiralayan olarak

Faaliyet Kiralaması

Faaliyet kiralamasında, kiralanılan varlıklar, bilançoda maddi duran varlıklar altında sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri kiralama dönemi süresince, doğrusal yöntem ile kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır.

2.6.15 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Dönemin kâr ve zararı üzerindeki gelir vergisi yükümlülüğü, cari yıl vergisi ve ertelenmiş vergiyi içermektedir. Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan vergi yükümlülüğünü içermektedir (Dipnot 41). Geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtları ise diğer faaliyet giderleri kalemi altında muhasebeleştirilmektedir.

Ertelenmiş vergi geliri veya gideri ertelenmiş verginin doğrudan özkaynak veya diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmadığı durumlarda, dönemin kâr veya zararına dahil edilir. Ertelenmiş vergi özkaynaklar ve diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilen bir işlemde kaynaklanıyorsa, ilgili özkaynaklar kalemi ve diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilir.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya büyük ölçüde yasallaşmış ilgili geçici farkların ortadan kalkacağı tarihlere geçerli olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir (Dipnot 41).

Ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü, söz konusu geçici farkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapılacak tahmin edilen artış ve azalış oranlarında finansal tablolara yansıtılmaktadır. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, tüm vergilendirilebilir geçici farklar için hesaplanırken ertelenmiş vergi varlığı gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle indirilebilir geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla finansal tablolara alınır. Ertelenmiş vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır (Dipnot 41).

2.6.16 Çalışanlara sağlanan faydalar/kıdem tazminatları

Yürürlükteki kanunlara göre, Şirket, emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona eren çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğacak yükümlülük tutarlarının aktüeryal varsayımlar uyarınca net bugünkü değerine göre indirgenmiş ve finansal tablolara yansıtılmıştır (Dipnot 28). Söz konusu karşılığın ölçülmesinde kullanılan aktüer varsayımlarındaki değişimlerden kaynaklı aktüer kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilerek mali tablolara yansıtılır.

2.6.17 Nakit akım tablosu

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansal faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve bu faaliyetlerinden elde ettiği nakit akımlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir. Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2.6.18 Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüleri, beyan edildiği dönemde birikmiş kârlardan indirilerek kaydedilir. Alınan temettüleri ise tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte gelir olarak kaydedilir.

2.6.19 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklanmasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Şirket yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Şirket'in önemli muhasebe varsayım ve tahminleri şunlardır:

a) Gelir vergileri

Nihai vergi tutarına olan etkileri kesinleşmeyen ilgili bir çok işlem ve hesaplama normal iş akışı sırasında gerçekleşmekte olup bu gibi durumlar gelir vergisi karşılığı belirlenmesi sırasında önemli muhakemelerin kullanılmasını gerektirmektedir. Şirket, vergisel olayların sonucunda ödenmesi tahmin edilen ek vergilerin oluşturduğu vergi yükümlülüklerini kayıtlarına almaktadır. Bu konular ile ilgili oluşan nihai vergisel sonuçların, başlangıçta kaydedilen tutarlardan farklı olduğu durumlarda, bu farklar belirlendiği dönemlerdeki gelir vergisi karşılığı ve ertelenmiş vergi bakiyelerini etkileyebilecektir.

b) Satılmaya hazır finansal varlıkların makul değer tespiti

Satılmaya hazır finansal varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir rayiç değerinin olmadığı durumlarda makul değer hesaplanmasında kullanılan genel kabul görmüş değerlendirme yöntemleri, yönetimin en iyi tahminlerine dayanan birtakım varsayımları içermekte olup alım/satım işlemlerinin gerçekleşmesi durumunda oluşabilecek değerler bu değerlerden farklılık gösterebilir (Dipnot 48).

c) İştirakler hesabında muhasebeleştirilen dağıtım ağı ve şerefiyenin değer düşüklüğü testi

Şirket yönetimi, UMS 36 "Varlıklarda Değer Düşüklüğü"ndeki hükümler çerçevesinde gerçekleştirdiği değer düşüklüğü testi kapsamında uygulamış olduğu indirgenmiş nakit akım yönteminde birtakım tahmin ve varsayımlar kullanmıştır (Dipnot 4).

d) Arazi ve arsalar, binalar ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların yeniden değerlendirilmesi

Arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi Elit Gayrimenkul Değerleme A.Ş., tarafından 30 Haziran 2013 tarihi itibarıyla yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen makul değerlerinden; makine, tesis ve cihazları ise Vakıf Gayrimenkul Ekspertiz ve Değerlendirme A.Ş. tarafından 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen makul değerlerinden müteakip amortisman tutarları indirilmek suretiyle yeniden değerlendirilmiş değerleri üzerinden ve söz konusu bu değerlerin 31 Aralık 2013 tarihli makul değerlerine yaklaşık olacakları varsayımıyla, yeniden değerlendirilmiş değerleri olarak finansal tablolara yansıtılmıştır. Çevrede emsal teşkil edebilecek bir alım/satımın gerçekleşmemesi nedeniyle ilgili makul değer hesaplamalarında arazi ve arsalar için emsal karşılaştırma yöntemi, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar için maliyet yaklaşımı yöntemi kullanılmış olup ilgili yöntem ve varsayımların detayları aşağıdaki gibidir:

- Makul değer hesaplamalarında en etkin ve verimli kullanım değerlendirmesi yapılarak halihazırdaki kullanım amaçları en etkin ve verimli kullanım olarak saptanmış olup araziler ve arsalar için emsal karşılaştırma yöntemi, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ile makine, tesis ve cihazlar için maliyet yaklaşımı yöntemi kullanılmıştır.
- Emsal karşılaştırma yönteminde mevcut pazar bilgilerinden faydalanılmış, bölgede yakın dönemde pazara çıkarılmış benzer gayrimenkuller dikkate alınarak, pazar değerini etkileyebilecek kriterler çerçevesinde fiyat ayarlaması yapılmış ve rapora konu arsalar için ortalama m² satış değeri belirlenmiştir. Bulunan emsaller, konum, büyüklük, imar durumu, fiziksel özellikleri gibi kriterler dahilinde karşılaştırılmış, emlak pazarının güncel değerlendirilmesi için emlak pazarlama firmaları ile görüşülmüş, ayrıca bağımsız profesyonel değerlendirme şirketinin mevcut bilgilerinden faydalanılmıştır.
- Maliyet yaklaşımı yönteminde ise arsa üzerindeki yatırım maliyetlerinin amortize edildikten (herhangi bir çıkar veya kazanç varsa eklendikten sonra, yıpranma payının çıkartılması) sonra arsa değerine eklenmesi ile gayrimenkulün değeri belirlenmiştir. Maliyet yaklaşımı yönteminde ele alınan bileşenlerden arsa değerinin hesaplanmasında da yukarıda açıklanan emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmıştır.
- Makine, tesis ve cihazların değerlendirme çalışmasında, söz konusu maddi duran varlıkların ekonomik ömürleri, teknolojik durumları, fiili yıpranmaları, ticari özellikleri, sektörel durumları ve demonte ile monte masrafları da dikkate alınmıştır.
- Değer tespiti, bir bütün olarak entegre sanayi tesisi değerlemesi olması nedeni ile makine, tesis ve cihazların değerlendirilmesinde uygulanabilir olduğu ölçüde ikinci el piyasa verilerinin ışığı altında; entegre tesisin bütünü içerisindeki aktif ve çalışır haldeki değerler üzerinden yapılmış olup söz konusu makine, tesis ve cihazlar hat bazında incelenmiştir.

Alım/satım işlemlerinin gerçekleşmesi esnasında oluşabilecek değerler, bu değerlerden farklılık gösterebilir.

Maliyet yaklaşımı yöntemi ile tespit edilen değerler, finansal tablolara ilk yansıtıldığı tarih ve ilgili dönem sonları itibarıyla, UMS 36 "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardındaki hükümlere göre, değer düşüklüğü göstergelerinin olup olmadığı değerlendirilmiş ve değer düşüklüğünün olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Yoktur (31 Aralık 2012: Yoktur).

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

İştirakler:

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
	TL	%	TL	%
YBP	78.332.821	38,05	80.163.710	38,05
Çamllı Yem	16.317.149	23,38	17.311.323	23,38
Desa Enerji	7.157.807	26,41	6.018.887	26,41
Pınar Foods	4.916.315	44,94	3.715.751	44,94
	106.724.092		107.209.671	

İştiraklerin 2013 ve 2012 yılları içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
1 Ocak	107.209.671	110.498.031
İştirakler makul değer fonu (azalışı)/artışı - net	(1.822.391)	2.316.719
İştiraklerin kârlarındaki pay - net	4.216.216	1.111.545
İştirak yeniden değerlendirme fonu artışı - net	549.896	-
İştirakler nakit akım riskinden korunma amaçlı makul değeri fonu - net	161.591	(67.684)
İştirakler tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(236.673)	-
İştiraklerden temettü geliri (Dipnot 7.ii.k)	(4.243.120)	(6.496.491)
Yabancı para çevrim farkları	962.659	(137.870)
Stoklar üzerindeki gerçekleşmemiş kârların net etkisinin silinmesi	(73.757)	(14.579)
31 Aralık	106.724.092	107.209.671

İştirakler makul değer fonunun yıl içerisinde gerçekleşen hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
1 Ocak	8.579.624	6.262.905
Makul değer fonu değişimi- net (Çamllı Yem)	490.718	150.699
Makul değer fonu değişimi- net (YBP)	(2.313.109)	2.166.020
31 Aralık	6.757.233	8.579.624

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Özkaynak yöntemi ile finansal tablolara dahil edilen iştiraklerin finansal bilgileri aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

	Varlıklar	Yükümlülükler	Net dönem kârı/(zararı)	Net Satışlar	Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider)
31 Aralık 2013					
- YBP	318.254.437	214.533.630	12.913.964	1.245.029.917	(6.374.438)
- Çamllı Yem	233.869.355	164.130.299	(9.012.687)	243.219.209	4.626.643
- Desa Enerji	30.167.824	3.065.186	4.437.452	29.887.228	-
- Pınar Foods	15.161.263	4.221.532	528.902	41.618.604	2.141.891
31 Aralık 2012					
- YBP	348.852.634	240.507.505	5.344.195	1.119.940.000	5.708.000
- Çamllı Yem	210.921.375	136.878.079	(9.247.351)	240.140.896	(76.243)
- Desa Enerji	25.987.656	3.197.476	4.472.907	26.544.752	-
- Pınar Foods	11.635.476	3.367.228	177.499	26.489.341	(304.038)

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla Şirket'in önemli iştiraklerinin detayı aşağıdaki gibidir:

İştirakler	Ana faaliyeti	Kuruluş ve faaliyet yeri	Şirket'in sermayedeki pay oranı ve oy kullanma hakkı oranı (%)	
			31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
- YBP	Pazarlama ve dağıtım	Türkiye	38,05	38,05
- Çamllı Yem	Hayvan besiciliği	Türkiye	23,38	23,38
- Desa Enerji	Enerji üretimi	Türkiye	26,41	26,41
- Pınar Foods	Pazarlama ve dağıtım	Almanya	44,94	44,94

DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Yoktur (31 Aralık 2012: Yoktur).

DİPNOT 6 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kasa	30.360	37.228
Bankalar	13.696.920	443.368
- vadesiz mevduatlar	101.920	103.368
- vadeli mevduatlar	13.595.000	340.000
Diğer	49.089	-
	13.776.369	480.596

31 Aralık itibarıyla Şirket'in 13.595.000 TL tutarındaki vadeli mevduatlarının ortalama vadesi bir aydan az olup ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranı %8,55'tir (2012: 340.000 TL tutarındaki vadeli mevduatlarının ortalama vadesi bir aydan az olup ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranı %7,18'dir).

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla yabancı para vadesiz mevduatları bulunmamaktadır (2012: 219 ABD Doları karşılığı 390 TL). Ayrıca kasada 3.273 ABD Doları ve 3.825 Avro karşılığı toplam 18.218 TL (2012: 2.105 ABD Doları ve 4.305 Avro karşılığı toplam 13.876 TL) yabancı para bulunmaktadır.

Şirket mevduatlarının bulunduğu bankaların kredi riskleri, bağımsız veriler dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Nakit ve nakit benzerlerinin piyasa değerleri, bilanço tarihindeki tahakkuk eden faiz gelirini de içeren taşınan değerlerine yaklaşmaktadır.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 7 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar bakiyeleri ile dönem içlerinde ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

i) İlişkili tarafların bakiyeleri:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
a) İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:		
YBP	49.086.213	41.575.378
YDT	1.518.008	1.347.670
	50.604.221	42.923.048
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansal gelir	(408.920)	(201.003)
	50.195.301	42.722.045

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan olan kısa vadeli ticari alacakların etkin ağırlıklı ortalama faiz oranı yıllık %8,62 (2012: %7,57) olup ortalama vadeleri 2 aydır (2012: 2 ay).

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, ilişkili taraflardan vadesi geçen ticari alacaklar toplamı 536.134 TL (2012: 433.998 TL) olup ortalama gecikme süresi 1 aydır (2012: 1 ay) (Dipnot 49.a).

b) İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar:

Yaşar Holding	20.992.475	41.997.934
Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Dyo Boya")	94.191	123.415
Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş. ("Viking")	61.287	58.198
	21.147.953	42.179.547

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Şirket'in Yaşar Holding'den 20.992.475 TL (2012: 31.898.990 TL) tutarında ticari olmayan alacakları mevcut olup söz konusu alacaklar için uygulanan yıllık etkin faiz oranı 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla yıllık %8,75'tir (2012: %8,25). Şirket yönetimi Yaşar Holding'den diğer alacakların 3 ile 12 ay içerisinde kapatılacağını öngörmektedir.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, Yaşar Holding'den olan alacakların 10.098.944 TL tutarındaki kısmı ise Şirket'in finansal kuruluşlardan aldığı TL kredileri aynı şartlarda devretmesinden oluşan yıllık etkin faiz oranı %13,91 olan kredilerin 9.745.000 TL tutarındaki anapara ve 353.944 TL tutarındaki faiz tahakkukudur.

Şirket'in ilişkili şirketlerinden ticari olmayan diğer alacakları ise Yaşar Grubu şirketlerinin uluslararası piyasalardan ve finansal kuruluşlardan sağlamış oldukları ve Şirket'in garantör olduğu kredilerle ilgili kefalet ile vade farkı alacaklarından oluşmaktadır.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

c) İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Çamllı Yem	17.823.087	6.242.167
Yaşar Holding	1.628.071	1.433.633
Yadex Export-Import und Spedition GmbH ("Yadex")	869.402	208.690
Hedef Ziraat Ticaret A.Ş.	247.858	558.489
Pınar Su Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Pınar Su")	12.388	93.304
Diğer	96.365	410.015
	20.677.171	8.946.298
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansal gider	(62.498)	(36.690)
	20.614.673	8.909.608

Şirket'in Çamllı Yem'e olan borçlarının 7.522.500 TL'lik kısmı, Çamllı Yem'den kimi arazi, bina ve makinalarının Aralık 2013 itibarıyla bağımsız profesyonel değerlendirme şirketince yapılan değerlendirme çalışmasına istinaden satın almasından kaynaklanmaktadır (Dipnot 7.ii.h).

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla ilişkili taraflara olan kısa vadeli ticari borçların etkin ağırlıklı ortalama faiz oranı yıllık %8,61 (2012: %7,56) olup ortalama vadeleri 2 aydır (2012: 2 ay).

d) İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar:

Temettü borçları	52.152	148.720
	52.152	148.720

ii) İlişkili taraflar ile olan işlemler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
a) İlişkili taraflara yapılan ürün satışları:		
YBP	368.337.669	309.876.469
YDT	9.897.229	7.774.082
Çamllı Yem	2.841.639	2.738.422
Diğer	9.085	9.442
	381.085.622	320.398.415

Şirket üretmekte olduğu ürünlerin büyük bir kısmının yurt içi satışını iştiraki ve grup şirketi olan YBP'ye, yurt dışı satışının önemli bir kısmını ise Yaşar Grubu şirketlerinden YDT'ye yapmaktadır.

b) İlişkili taraflara yapılan hizmet satışları:

Pınar Süt	117.101	42.490
Çamllı Yem	55.387	39.167
YDT	52.567	25.799
YBP	12.923	35.188
Diğer	14.782	11.674
	252.760	154.318

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

c) İlişkili taraflardan finansman ve yatırım faaliyetlerinden gelirler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Yaşar Holding	2.714.423	3.991.244
Dyo Boya	122.454	134.159
Viking	73.422	66.434
YBP	46.669	89.334
Çamlı Yem	17.653	16.609
Pınar Süt	10.356	19.930
Diğer	3.889	-
	2.988.866	4.317.710

Finansman ve yatırım faaliyetlerinden gelirlerin önemli bir kısmı Şirket'in çeşitli finansal kuruluşlardan almış olup ilişkili kuruluşlara devrettiği kredilerle ilgili faiz gelirleri ile ticari olmayan alacakları ile ilgili vade farkı ve faiz gelirlerinden oluşmaktadır.

Finansman gelirlerinin diğer bir kısmı ise Dipnot 38'de açıklandığı üzere Yaşar Grubu Şirketlerinin uluslararası piyasalardan ve finansal kuruluşlardan sağlamış oldukları ve Şirket'in garantör olduğu kredilerin kefalet gelirlerinden oluşmakta olup 2013 yılına ait toplam 1.023.663 TL (2012: 1.147.876 TL) kefalet geliri bulunmaktadır. Kefalet geliri hesaplamasında kullanılan kefalet ve finansman temini komisyon oranlarının her biri %0,50'dir (2012: %0,50).

d) İlişkili taraflardan alınan temettüleri:

YBP	4.243.120	6.496.491
Bintur	1.497	2.303
	4.244.617	6.498.794

e) İlişkili taraflardan sağlanan diğer gelirler:

YBP	468.093	426.152
Çamlı Yem	31.797	9.655
Diğer	213.796	2.700
	713.686	438.507

YBP ve Çamlı Yem'den diğer gelirler, araç ve bina kira gelirlerinden oluşmaktadır.

f) İlişkili taraflardan yapılan mal alımları:

Çamlı Yem	51.784.581	36.353.232
Yadex	4.760.738	2.366.120
Hedef Ziraat	2.466.109	1.945.914
Pınar Süt	301.930	539.062
Diğer	50.487	51.167
	59.363.845	41.255.495

Çamlı Yem'den yapılan mal alımları hindi ve taze balık alımlarından, Yadex'ten yapılan mal alımları yardımcı malzemelerden oluşmaktadır.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

g) İlişkili taraflardan yapılan hizmet alımları:

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Yaşar Holding	6.249.033	5.845.125
YBP	2.375.143	2.207.505
YDT	480.257	360.957
Bintur	246.474	228.196
Diğer	262.966	226.585
	9.613.873	8.868.368

Şirket'in grup şirketi ve iştiraki olan YBP'den alınan hizmetler, YBP'nin yansıttığı tanıtım ve reklam hizmetleri ile promosyon giderlerinden oluşmaktadır. Yaşar Holding'den yapılan hizmet alımları ise danışmanlık bedelleri ile ilişkilidir.

h) İlişkili taraflardan yapılan duran varlık alımları:

Çamlı Yem	12.980.000	-
Yaşar Holding	114.044	-
YBP	76.954	18.679
Diğer	517	9.151
	13.171.515	27.830

i) İlişkili taraflardan finansman giderleri ve esas faaliyetlerden diğer giderler:

Çamlı Yem	160.969	208.684
Yaşar Holding	32.192	60.023
Pınar Su	12.413	16.609
YBP	11.737	20.555
Pınar Süt	8.630	16.609
Viking	8.630	16.609
Dyo Boya	8.630	16.609
Diğer	7.336	-
	250.537	355.698

Finansman giderlerinin önemli bir kısmı Şirket'in uluslararası piyasalardan ve finansal kuruluşlardan sağlamış olduğu ve Yaşar grubu şirketlerinin garantör olarak katıldığı kredilerin kefalet giderinden oluşmakta olup 2013 yılı içerisinde toplam 63.568 TL (2012: 195.190 TL) tutarında kefalet gideri bulunmaktadır. Kefalet gideri hesaplamalarında kullanılan kefalet komisyon ve finansman temini oranlarının her biri %0,50'dir (2012: %0,50).

j) İlişkili taraflara yönelik diğer giderler:

YBP	155.500	126.910
Diğer	54.810	16.418
	210.310	143.328

k) İlişkili taraflara ödenen temettüleri (*):

Yaşar Holding	15.025.212	14.555.674
Pınar Süt	3.489.121	3.380.086
	18.514.333	17.935.760

(* Şirket, 2013 yılı içerisinde 27.734.400 TL (2012: 26.867.700 TL) tutarında temettü dağıtmıştır. Dağıtılan temettü tutarının 9.220.067 TL'lik kısmı (2012: 8.931.940 TL) diğer pay sahiplerine ödenmiştir.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
l) İlişkili taraflara yapılan bağışlar:		
Yaşar Üniversitesi	500.000	-
Yaşar Eğitim Vakfı	104.743	42.525
	604.743	42.525

m) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Üst düzey yöneticiler, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve direktörlerden oluşmakta olup bu yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli faydalar	2.054.096	1.771.011
Kâr payı ve performans ikramiyesi	142.550	590.100
İşten ayrılma sonrası faydalar	91.296	16.928
Diğer uzun vadeli faydalar	29.717	75.136
	2.317.659	2.453.175

n) İlişkili taraflara verilen kefaletler:

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla verilen kefaletlerin tamamı Yaşar Holding A.Ş., Çamlı Yem Besicilik Sanayi ve Ticaret A.Ş., Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş., Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş., Pınar Su Sanayi ve Ticaret A.Ş., Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş. ve Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş.'nin uluslararası piyasalardan ve finansal kuruluşlardan sağlamış olduğu toplam 44.444.444 Avro ve 250.000.000 ABD doları karşılığı toplam 664.086.110 TL (2012: 70.000.000 Avro ve 275.000.000 ABD doları karşılığı toplam 654.834.000 TL) tutarındaki kredilere, Şirket'in sayılan grup şirketleriyle birlikte garantör olmasından kaynaklanmaktadır (Dipnot 26).

o) İlişkili taraflardan alınan kefaletler:

31 Aralık 2013 tarihinde ilişkili taraflardan alınan kefalet bulunmamaktadır. (31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla alınan kefaletlerin tamamı Yaşar Holding A.Ş., Çamlı Yem, Dyo Boya, Viking Kağıt, Pınar Su, Pınar Süt ve YBP'nin Şirket'in uluslararası piyasalardan ve finansal kuruluşlardan sağlamış olduğu toplam 5.000.0000 Avro karşılığı 11.758.500 TL tutarındaki kredilere, sayılan grup şirketlerinin garantör olmasından kaynaklanmaktadır).

DİPNOT 8 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
a) İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:		
Müşteri cari hesapları	12.299.994	13.418.986
Vadeli çekler ve alacak senetleri	4.732.732	5.005.359
	17.032.726	18.424.345
Eksi: Şüpheli alacak karşılığı	(303.499)	(303.499)
Vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansal gelir	(165.487)	(127.163)
	16.563.740	17.993.683

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla kısa vadeli TL ticari alacakların ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranı %8,78'dir (2012: %7,57). Vadeli çekler, alacak senetleri ve müşteri cari hesaplarının ortalama vadesi ise 2 aydır (2012: 2 ay).

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla şüpheli alacak karşılığı ayrılmayan ticari alacakların vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Vadesi geçen alacaklar	256.446	2.089.989
0 - 30 gün vadeli	5.995.764	6.629.594
31 - 60 gün vadeli	7.367.367	6.873.270
61 - 90 gün vadeli	995.335	687.471
91 gün ve üzeri	1.948.828	1.713.359
	16.563.740	17.993.683

Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeler ve müteakip dönem tahsilatları göz önüne alarak yaptığı değerlendirme sonucu, 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş ve üzerinden karşılık ayrılmamış, müşterilerden olan toplam 256.446 TL (2012: 2.089.989 TL) tutarındaki ticari alacak için tahsilat riski bulunmamaktadır (Dipnot 49.a).

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla vadesi geçen alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
0 - 30 gün arası	256.446	2.089.989
	256.446	2.089.989

b) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar:

Satıcılar cari hesapları	57.087.127	46.943.441
Vadeli çekler	1.636.123	812.500
	58.723.250	47.755.941
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansal gider	(296.151)	(128.867)
	58.427.099	47.627.074

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla TL, ABD Doları ve Avro ile ifade edilen yükümlülükleri içeren kısa vadeli ticari borçlar için hesaplanan tahakkuk etmemiş finansman gideri için kullanılan ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranları, ilgili para birimindeki ticari borçlar için aşağıdaki gibidir:

TL ticari borçlar	%8,57	%7,56
ABD Doları ticari borçlar	%2,24	%2,21
Avro ticari borçlar	%2,94	%2,91

Ticari borçların ortalama vadesi 1 ay (2012: 1 ay) içerisindeydir.

DİPNOT 9 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAK VE BORÇLAR

Yoktur (31 Aralık 2012: Yoktur).

DİPNOT 10 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
a) İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli diğer borçlar:		
Ödenecek vergi fonlar	1.001.019	1.576.732
Diğer	42.677	56.589
	1.043.696	1.633.321

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 11 - STOKLAR

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Hammadde stokları	8.721.156	6.240.242
Yoldaki hammaddeler	1.482.524	878.365
Yarı mamul stokları	13.474.799	11.899.362
Mamul stokları	9.339.796	7.730.127
Yedek parça stokları	3.672.774	3.184.513
Diğer (*)	518.613	577.583
	37.209.662	30.510.192

(*) Diğer stoklar çoğunlukla palet stoklarından oluşmaktadır.

Cari dönem içerisinde giderleştirilen ve satışların maliyeti ile ilişkilendirilen stokların toplam tutarı 341.701.929 TL'dir (2012: 296.906.638 TL) (Dipnot 29). Stoklar maliyet değerinden değerlendirilmiş olup satışı gerçekleştirmek için gerekli maliyetler sonrası net gerçekleştirilebilir değer üzerinden değerlendirilen herhangi bir stok bulunmamaktadır.

DİPNOT 12 - CANLI VARLIKLAR

Yoktur (31 Aralık 2012: Yoktur).

DİPNOT 13 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
a) Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler		
Peşin ödenen giderler	1.485.488	1.118.454
Verilen sipariş avansları	810.236	128.852
	2.295.724	1.247.306
b) Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler		
Verilen avanslar	473.057	-
Peşin ödenen giderler	26.226	26.218
	499.283	26.218
c) Ertelenmiş gelirler		
Alınan avanslar	41	146.906
	41	146.906

DİPNOT 14 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Yoktur (2012:Yoktur).

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

1 Ocak - 31 Aralık 2013 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2013	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yeniden Değerleme	31 Aralık 2013
Maliyet değeri/yeniden değerlendirilmiş değer:						
Araziler	54.816.000	6.000.000	-	-	3.605.000	64.421.000
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	50.851.660	2.970.731	-	657.656	2.350.284	56.830.331
Makine, tesis ve cihazlar	59.689.613	9.073.314	(758.957)	-	-	68.003.970
Demirbaşlar	31.147.908	4.291.978	(186.705)	-	-	35.253.181
Taşıt araçları	2.041.554	131.459	(15.383)	-	-	2.157.630
Yapılmakta olan yatırımlar	193.165	755.968	-	(657.656)	-	291.477
	198.739.900	23.223.450	(961.045)	-	5.955.284	226.957.589
Birikmiş amortismanlar:						
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	(1.373.270)	(1.480.467)	-	-	2.071.839	(781.898)
Makine, tesis ve cihazlar	(4.379.916)	(5.197.718)	215.155	-	-	(9.362.479)
Demirbaşlar	(23.740.450)	(1.785.486)	135.315	-	-	(25.390.621)
Taşıt araçları	(1.900.021)	(79.328)	15.384	-	-	(1.963.965)
	(31.393.657)	(8.542.999)	365.854	-	2.071.839	(37.498.963)
Net defter değeri	167.346.243	14.680.451	(595.191)	-	8.027.123	189.458.626

2013 yılında araziler, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, makine, tesis ve cihazlara yapılan ilavelerin önemli bir bölümü Şirket'in Çamlı Yem'den aldığı sabit kıymetlerden kaynaklanmakta olup, döşeme ve demirbaşlara yapılan ilavelerin önemli bir bölümü ise soğutucu dolap alımları ile ilgilidir.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2012 Açılış	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2012 Kapanış
Maliyet değeri/yeniden değerlendirilmiş değer:					
Araziler	54.816.000	-	-	-	54.816.000
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	50.650.000	201.660	-	-	50.851.660
Makine, tesis ve cihazlar	51.896.827	7.711.153	-	81.633	59.689.613
Demirbaşlar	29.891.640	2.619.864	(1.363.596)	-	31.147.908
Taşıt araçları	2.079.101	81.768	(119.315)	-	2.041.554
Yapılmakta olan yatırımlar	165.115	109.683	-	(81.633)	193.165
	189.498.683	10.724.128	(1.482.911)	-	198.739.900
Birikmiş amortismanlar:					
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	(1.373.270)	-	-	(1.373.270)
Makine, tesis ve cihazlar	-	(4.379.916)	-	-	(4.379.916)
Demirbaşlar	(23.451.009)	(1.526.109)	1.236.668	-	(23.740.450)
Taşıt araçları	(1.953.051)	(66.285)	119.315	-	(1.900.021)
	(25.404.060)	(7.345.580)	1.355.983	-	(31.393.657)
Net defter değeri	164.094.623	3.378.548	(126.928)	-	167.346.243

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2012 yılında makine ve ekipmanlara olan ilavelerin önemli bir bölümü şarküteri ürünleri üretim hattına yapılan yatırım olup, döşeme ve demirbaşlara yapılan ilavelerin önemli bir bölümü ise dolap alımları ile ilgilidir.

Finansal kiralama yolu ile edinilmiş makine ve ekipmanlar, döşeme ve demirbaşlar ve taşıt araçları, Şirket'in leasing yükümlülüğü sona erdiğinden ilgili maddi duran varlık kalemlerine eklenmiştir.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, Şirket'in almış olduğu kredilere istinaden arazi ve arsalar ve binalar ile makine, tesis ve cihazlar üzerine verilen herhangi bir ipoteği bulunmamaktadır (2012: Yoktur).

Dönemin amortisman ve itfa payı giderlerinin 6.191.088 TL'si (2012: 5.492.597 TL) satılan malın maliyetine, 249.376 TL'si (2012: 128.996 TL) stok maliyetlerine, 648.269 TL'si (2012: 587.569 TL) genel yönetim giderlerine (Dipnot 34), 1.475.936 TL'si (2012: 1.149.857 TL) pazarlama, satış ve dağıtım giderlerine (Dipnot 34) ve 60.696 TL'si (2012: 51.412 TL) araştırma ve geliştirme giderlerine dağıtılmıştır.

Yeniden değerlendirme fonunun 2013 ve 2012 yılları içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2012	101.311.294
İştirakler yeniden değerlendirme fonu üzerinden hesaplanan amortisman transferi - net		(246.282)
Yeniden değerlendirme fonu üzerinden hesaplanan amortisman transferi		(4.413.511)
Birikmiş kârlara sınıflandırılan yeniden değerlendirme fonundan doğan amortisman üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi (Dipnot 41)		713.358
31 Aralık 2012		97.364.859
Arazi ve arsalar ile binalar, yeraltı ve yerüstü düzenlerinin yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan fon artışı		6.962.448
İştirakler yeniden değerlendirme fonu artışı		549.896
İştirakler yeniden değerlendirme fonu üzerinden hesaplanan amortisman transferi - net		(1.057.891)
Yeniden değerlendirme fonu üzerinden hesaplanan amortisman transferi		(3.608.028)
Birikmiş kârlara sınıflandırılan yeniden değerlendirme fonundan doğan amortisman üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi (Dipnot 41)		721.605
Maddi duran varlık satışından kaynaklanan fon çıkışı - net		(414.809)
31 Aralık 2013		100.518.080

Araziler, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ve makina, tesis ve cihazların 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla maliyet değerleri ve ilgili birikmiş amortismanları aşağıdaki gibidir:

	Araziler	Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	Makine, tesis ve cihazlar
31 Aralık 2013:			
Maliyet	17.383.443	30.126.628	116.153.306
Eksi: Birikmiş amortisman	-	(14.353.472)	(83.215.651)
Net defter değeri	17.383.443	15.773.156	32.937.655
31 Aralık 2012:			
Maliyet	11.383.443	26.498.241	107.079.992
Eksi: Birikmiş amortisman	-	(13.925.016)	(80.573.950)
Net defter değeri	11.383.443	12.573.225	26.506.042

DİPNOT 16 - HİZMETTEN ÇEKME, RESTORASYON VE ÇEVRE REHABİLİTASYON FONLARINDAN KAYNAKLANAN PAYLAR ÜZERİNDEKİ HAKLAR

Yoktur (31 Aralık 2012: Yoktur).

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 17 - ÜYELERİN KOOPERATİF İŞLETMELERDEKİ HİSSELERİ VE BENZERİ FİNANSAL ARAÇLAR

Yoktur (31 Aralık 2012: Yoktur).

DİPNOT 18 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

1 Ocak - 31 Aralık 2013 ve 2012 hesap dönemlerindeki maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2013 Açılış	İlaveler	31 Aralık 2013 Kapanış
Maliyet değeri:			
Haklar	17.435.698	202.441	17.638.139
Birikmiş itfa payları	(17.329.982)	(82.366)	(17.412.348)
Net defter değeri	105.716	120.075	225.791
	1 Ocak 2012 Açılış	İlaveler	31 Aralık 2012 Kapanış
Maliyet değeri:			
Haklar	17.406.293	29.405	17.435.698
Birikmiş itfa payları	(17.265.131)	(64.851)	(17.329.982)
Net defter değeri	141.162	(35.446)	105.716

DİPNOT 19 - ŞEREFİYE

Yoktur (2012: Yoktur).

DİPNOT 20 - MADEN KAYNAKLARININ ARAŞTIRILMASI VE DEĞERLENDİRİLMESİ

Yoktur (2012: Yoktur).

DİPNOT 21 - KİRALAMA İŞLEMLERİ

Yoktur (2012: Yoktur).

DİPNOT 22 - İMTİYAZLI HİZMET ANLAŞMALAR

Yoktur (2012: Yoktur).

DİPNOT 23 - VARLIKLARDA DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ

Yoktur (2012: Yoktur).

DİPNOT 24 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

2013 ve 2012 yılları içerisinde Dış Ticaret Müsteşarlığı'nın Türk ürünlerinin yurt dışında markalaşması, Türk Mali imajının yerleşmesi amacıyla uyguladığı Turquality projesi kapsamında Şirket'e sağladığı devlet teşvikleri mevcuttur. 2013 yılı içerisinde söz konusu devlet teşviğinden hak edilen tutar 231.951 TL (2012: 86.865 TL) tutarında olup diğer gelirler altında muhasebeleştirilmiştir.

Şirket'in çeşitli tarihlerde aldığı yatırım teşvik belgeleri bulunmakta olup ilgili mevzuat çerçevesinde bu indirimlerden yararlanmaktadır (Dipnot 41).

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kısa vadeli krediler	680.047	124.460
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları	-	11.944.129
Türev finansal araçlardan doğan alacaklar	-	(1.845.185)
Kısa vadeli krediler ve türev araçlar	680.047	10.223.404

a) Banka kredileri ve diğer finansal yükümlülükler:

	Ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranı %		Orijinal para birimi değeri		TL karşılığı	
	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kısa vadeli krediler:						
TL krediler (*)	-	-	680.047	124.460	680.047	124.460
					680.047	124.460
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları:						
Uzun vadeli Avro kredilerin kısa vadeli kısmı (**)	-	6,05	-	5.078.934	-	11.944.129
Toplam kısa vadeli krediler					680.047	12.068.589
Türev finansal araçlardan doğan alacaklar:						
Yabancı paradan TL'ye swap işlemleri	-	-	-	(1.845.185)	-	(1.845.185)
Toplam kısa vadeli krediler ve türev finansal araçlar					680.047	10.223.404

(*) 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla kısa vadeli TL krediler spot kredilerden oluşmaktadır. Spot krediler için faiz ödenmemektedir.

(**) 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla kısa vadeli Avro kredi bulunmamaktadır (2012: Kısa vadeli Avro krediler, faiz oranı yıllık Euribor +%3,75'e göre üç ayda bir değişen kredileri içermektedir).

Şirket ile Morgan Stanley Bank International Limited, Morgan Stanley & Co. International Limited ve garantör Yaşar grubu şirketleri (Yaşar Holding A.Ş., Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş., Çamlı Yem Besicilik Sanayi ve Ticaret A.Ş., Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş., Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş., Pınar Su Sanayi ve Ticaret A.Ş., Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.), arasında 27 Eylül 2006 tarihinde imzalanan ve 27 Eylül 2013 vadeli 5 milyon Avro tutarındaki kredi anlaşmasına ilişkin olarak Morgan Stanley & Co. International Limited ile International Swaps and Derivatives Association ("ISDA") master anlaşması, ekleri ve swap teyid dokümanlarını imzalamak suretiyle, yıllık Euribor + %5,60 faiz oranına sahip 5 milyon Avro tutarındaki krediyi, TL swap eğrisi + %8,50 yıllık faiz oranına sahip 9.745.000 TL ile "swap" etmiştir. Bu swap ve kredi işlemlerinden kaynaklanan kayıp ve kazançlar, cari dönem kapsamlı gelir tablosunda, finansal gelirler ile finansal giderler içerisinde muhasebeleştirilmiştir. Söz konusu kredi ve swap işlemi 27 Eylül 2013 tarihinde kapanmıştır.

Şirket'in kredi ve finansal borçlar ile ilgili vermiş olduğu teminatlar 26 nolu dipnotta açıklanmıştır.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla, ilgili türev araçların taşınan değerleri ile birlikte, Şirket'in değişken ve sabit faiz oranlı finansal borçlarının faiz oranı yenileme tarihlerine göre hazırlanmış vade kırılımı aşağıdaki gibidir:

	3 aya kadar	Toplam
- 31 Aralık 2013:		
Sıfır faiz oranlı finansal borçlar	-	680.047
Toplam	-	680.047
- 31 Aralık 2012:		
Değişken faiz oranlı finansal borçlar	10.098.944	10.098.944
Sıfır faiz oranlı finansal borçlar	-	124.460
Toplam	10.098.944	10.223.404

Banka kredilerinin taşınan ve makul değerleri aşağıdaki gibidir:

	Taşınan Değer		Makul Değer	
	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Banka kredileri	680.047	10.223.404	680.047	10.247.757

Kredilerinin makul değerleri taşınan değerine eşittir (2012: %14,42 etkin ağırlıklı faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş nakit akım yöntemi ile belirlenmiştir).

DİPNOT 26 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
a) Kısa vadeli borç karşılıkları:		
Dava karşılıkları	60.200	60.200
Diğer	20	-
	60.220	60.200
b) Verilen teminatlar:		
Verilen kefaletler	664.086.110	654.834.000
Teminat mektupları	1.389.067	1.344.559
	665.475.177	656.178.559

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla verilen kefaletlerin tamamı, Yaşar Holding A.Ş., Çamlı Yem Besicilik Sanayi ve Ticaret A.Ş., Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş., Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş.'nin uluslararası piyasalardan ve finansal kuruluşlardan sağlamış olduğu toplam 44.444.444 Avro ve 250.000.000 ABD doları karşılığı toplam 664.086.110 TL (2012: 70.000.000 Avro ve 275.000.000 ABD doları karşılığı toplam 654.834.000 TL) tutarındaki kredilere, Şirket'in söz konusu grup şirketleriyle birlikte garantör olmasından kaynaklanmaktadır.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla Şirket'in teminat/rehin/İpotek ("TRI") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013			31 Aralık 2012		
	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı
Şirket tarafından verilen TRI'ler:						
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı	TL	1.389.067	1.389.067	TL	1.344.559	1.344.559
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRI'lerin Toplam Tutarı			664.086.110			654.834.000
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı			533.575.000			445.650.000
<i>ABD Doları</i>	<i>250.000.000</i>	<i>533.575.000</i>	<i>533.575.000</i>	<i>ABD Doları</i>	<i>250.000.000</i>	<i>445.650.000</i>
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı			130.511.110			209.184.000
<i>ABD Doları</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>ABD Doları</i>	<i>25.000.000</i>	<i>44.565.000</i>
<i>Avro</i>	<i>44.444.444</i>	<i>130.511.110</i>	<i>130.511.110</i>	<i>Avro</i>	<i>70.000.000</i>	<i>164.619.000</i>
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı			-			-
TOPLAM			665.475.177			656.178.559

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRI'lerin
Şirket'in Özkaynaklarına oranı

%199

%207

	31 Aralık 2013			31 Aralık 2012		
	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı
d) Alınan teminatlar:						
Kefaletler	-	-	-	EUR	5.000.000	11.758.500
İpotekler	TL	200.000	200.000	TL	200.000	200.000
Banka teminat mektubu	TL	2.660.000	2.660.000	TL	923.000	923.000
	EUR	41.750	122.599			
Teminat çekleri ve senetleri	USD	56.000	119.521	USD	59.000	105.173
	TL	10.000	10.000	TL	5.000	5.000
			3.112.120			12.991.673

31 Aralık 2013 tarihinde ilişkili taraflardan alınan kefalet bulunmamaktadır. (31 Aralık 2012 tarihinde itibarıyla alınan kefaletlerin tamamı Yaşar Holding A.Ş., Çamlı Yem, Dyo Boya, Viking Kağıt, Pınar Su, Pınar Süt ve YBP'nin Şirket'in uluslararası piyasalardan ve finansal kuruluşlardan sağlamış olduğu toplam 5.000.0000 Avro karşılığı 11.758.500 TL tutarındaki kredilere, sayılan grup şirketlerinin garantör olmasından kaynaklanmaktadır.)

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

e) Şarta bağlı yükümlülükler:

Kemalpaşa Belediyesi İmar Müdürlüğü ve Fen İşleri ile yapılan görüşmeler sonucunda, 31 Aralık 2013 tarihli finansal tablolarda taşınan değeri 95.583.095 TL olan İzmir-Kemalpaşa'daki araziler, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenlerinin konumlu olduğu parsellerin, 27 Şubat 2008 tarihli 1/1000 ölçekli uygulama imar planında "Organize Sanayi Alanı" içerisinde kaldığı tespit edilmiştir. Bu plan Temmuz 2008 tarihinde Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü'nde askıya çıkmıştır. Planların yürürlüğe girmesi durumunda ise ilgili belediye söz konusu arazilerin tapuda yer alan yüzölçümlerinde kesinti uygulayabilir. Sürecin işleyişi dikkate alındığında uygulama henüz neticelenmemiş ve finansal tabloların onaylandığı tarih itibarıyla olası kesinti miktarı bilinmemekte olup Şirket yönetimi söz konusu etkinin finansal tablolar açısından önemli miktarda olmayacağını düşünmektedir.

DİPNOT 27 - TAAHHÜTLER

Şirket'in 31 Aralık 2013 itibarıyla herhangi bir alım taahhüdü bulunmamaktadır (31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla bir tedarikçisine 177.785 Avro karşılığı 418.097 TL tutarında 395.569 m2 paketleme filmi taahhüdü bulunmaktadır).

DİPNOT 28 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
a) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	730.576	557.446
Personele borçlar	1.265	6.143
	731.841	563.589

b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

Dönem kârından üst düzey yöneticilere sağlanacak kâr payı ve ikramiye karşılığı	919.628	1.148.549
Kıdeme teşvik ikramiyesi	145.174	134.784
	1.064.802	1.283.333

Dönem kârından üst düzey yöneticilere sağlanacak kâr payı ve ikramiye karşılığının yıl içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
1 Ocak	1.148.549	864.241
Kâr payı ve ikramiye ödemesi	(228.921)	(215.692)
Üst düzey yöneticilere sağlanacak kâr payı ve ikramiye karşılığı (Dipnot 34.b)	-	500.000
31 Aralık	919.628	1.148.549

c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

Kıdem tazminatı karşılığı	11.311.962	9.892.871
Kıdeme teşvik ikramiyesi	347.567	223.934
	11.659.529	10.116.805

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla 3.254,44 TL (31 Aralık 2012: 3.033,98 TL) ile sınırlanmıştır.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bilanço tarihindeki değerinin aktüeryal öngörüler doğrultusunda tahminiyle hesaplanır.

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranını gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2014 tarihinden itibaren geçerli olan 3.438,22 TL (1 Ocak 2013: 3.129,25 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Toplam karşılığın hesaplanmasına yönelik aşağıdaki aktüeryal öngörüler kullanılmıştır:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Yıllık iskonto oranı (%)	4,09	3,50
Emeklilik olasılığı (%)	97,61	98,69

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
1 Ocak	9.892.871	6.877.385
Faiz maliyeti	863.985	240.708
Aktüeryal zarar	318.358	2.663.175
Dönem içinde ödenen	(702.913)	(1.136.829)
Dönem içindeki artış	939.661	1.248.432
31 Aralık	11.311.962	9.892.871

Faiz maliyeti, aktüeryal zarar ile dönem içindeki artış toplam 2.122.004 TL (2012: 4.152.315 TL) tutarında olup 1.803.646 TL (2012: 1.489.140 TL) genel yönetim giderlerine ve 318.358 TL (2012: 2.663.175 TL) diğer kapsamlı gelirlere dahil edilmiştir.

DİPNOT 29 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak -31 Aralık 2013	1 Ocak -31 Aralık 2012
Direkt madde maliyeti	341.701.929	296.906.638
Personel giderleri	32.312.982	31.161.938
Reklam giderleri	15.457.615	12.314.511
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	11.556.360	8.201.564
Enerji giderleri	9.989.268	9.665.438
Amortisman ve itfa payı	8.581.498	7.398.076
Bakım ve onarım giderleri	7.583.230	7.353.526
Danışmanlık ve istişare ücretleri	6.513.910	6.133.634
Kıdem tazminatları	1.803.646	1.489.140
Kira	1.775.898	1.616.352
Vergi (Kurumlar vergisi hariç)	419.059	254.685
Diğer	3.767.590	1.104.008
	441.462.985	383.599.510

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 30 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
a) Diğer dönen varlıklar:		
Devreden katma değer vergisi	2.158.343	-
Gelir tahakkukları	362.813	151.858
Diğer	-	56
	2.521.156	151.914
b) Diğer kısa vadeli yükümlülükler:		
Gider tahakkukları	479.396	14.504
Diğer	-	16.150
	479.396	30.654

DİPNOT 31 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Şirket, SPK'ya kayıtlı olan şirketlere tanınan kayıtlı sermaye sistemini uygulamakta olup 1 Kr nominal değere sahip kayıtlı hisselerini temsil eden kayıtlı sermayesi için tavan belirlenmiştir. Şirket'in onaylanmış ve çıkarılmış nominal değerdeki sermayesi 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kayıtlı Sermaye Tavanı (tarihi değeri ile)	100.000.000	100.000.000
Nominal değeri ile onaylanmış ve çıkarılmış sermaye	43.335.000	43.335.000

Şirket'in 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihlerindeki pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
	TL	Hisse (%)	TL	Hisse (%)
Yaşar Holding (A, B)	23.476.893	54	23.476.893	54
Pınar Süt (A, B)	5.451.752	13	5.451.752	13
Halka açık kısım (A, B)	14.406.355	33	14.406.355	33
Sermaye	43.335.000	100	43.335.000	100
Sermaye düzeltmesi farkları	37.059.553		37.059.553	
Toplam ödenmiş sermaye	80.394.553		80.394.553	

37.059.553 TL tutarındaki (2012: 37.059.553 TL) sermaye düzeltmesi farkları, Şirket sermayesinin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarı ile Şirket'in enflasyon düzeltmesi öncesindeki sermaye tutarı arasındaki farktan 2003 yılı birikmiş zararları mahsubu yapılmasından sonra geriye kalan tutarı ifade eder.

Türkiye'deki şirketler, nakit artırım dışındaki tüm iç kaynakların sermayeye ilavesi suretiyle bir defaya mahsus olmak üzere kayıtlı sermaye tavanını aşabilirler. Öte yandan, nakit artırım suretiyle kayıtlı sermaye tavanı aşamaz.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla beheri 1 Kr olan 4.333.500.000 (2012: 4.333.500.000) adet pay bulunmaktadır.

Şirket sermayesi beheri 1 Kr olan, 1.500.000 adet A grubu nama, 4.332.000.000 adet B grubu hamiline paylardan oluşmakta olup, B grubu hamiline paylar Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından pay sahipleri arasından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde seçilecek 5, 7 ve 9 üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulunun 5 üyeden oluşması halinde 3, 7 üyeden oluşması halinde 4, 9 üyeden oluşması halinde 5 üye "A" grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından, diğer üyeler de "B" grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından, seçilir. Yönetim Kurulu karar verdiği takdirde Murahhas Üye/Üyeler seçilebilir. Ancak Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye/Üyeler "A" grubunu temsil eden üyeler arasından seçilir.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Yönetim Kurulu Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak yeni sermaye ihtiyaçlarını nama veya hamiline olarak ayrı gruplar halinde düzenlemeye imtiyazlı ve itibari değerinin üzerinde pay çıkarmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını sınırlandırmaya veya imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlayıcı nitelikte karar almaya yetkilidir. İç kaynaklardan yapılacak sermaye artırımları sonunda mevcut pay sahiplerine payları oranında bedelsiz pay verilir.

Kanuni defterlerdeki birikmiş kârlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabilmektedir:

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Yukarıda bahsi geçen yasal yedeklerin ve yenileme fonunun SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca "Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla kârdan ayrılan kısıtlanmış yedeklerinin nominal tutarı 25.055.110 TL (2012: 22.448.345 TL) olup özleri itibarıyla kısıtlanmamış olan 45.741.849 TL tutarındaki "Olağanüstü Yedekler" (2012: 41.181.934 TL), "Geçmiş Yıllar Kârları" içerisine sınıflandırmıştır.

SPK duyurularına göre "Ödenmiş Sermaye", "Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- "Ödenmiş Sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş Sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye Düzeltmesi Farkları" kalemiyle;

- "Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kâr dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş Yıllar Kâr/Zararıyla", ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise SPK Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Halka açık şirketler, kâr payı dağılımlarını SPK'nın 01 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kâr dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler. Ayrıca, kâr payları eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtabilecektir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

Şirket'in 14 Mayıs 2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında alınan karar uyarınca Şirket 2012 yılı dağıtılabilmek net dönem kârından 27.734.400 TL tutarındaki kısmının temettü olarak dağıtılmasına karar verilmiştir. Bu kâr dağıtım kararına istinaden Şirket 2012 yılı kârından 2.606.765 TL tutarında "Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedek" ayırmıştır. 2013 yılına ait genel kurul henüz yapılmamış olduğundan, herhangi bir kâr dağıtım kararı alınmamıştır.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 32 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak -31 Aralık 2013	1 Ocak -31 Aralık 2012
Yurt içi satışlar	582.960.361	508.235.870
Yurt dışı satışlar	10.017.524	7.774.082
Brüt Satışlar	592.977.885	516.009.952
Eksi: İskontolar İadeler	(100.971.049) (12.712.644)	(86.647.418) (12.919.053)
Net Satışlar	479.294.192	416.443.481
Satışların maliyeti	(396.232.302)	(344.089.735)
Brüt Kâr	83.061.890	72.353.746

DİPNOT 33 - İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ

Yoktur (31 Aralık 2012: Yoktur).

DİPNOT 34 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ VE PAZARLAMA GİDERLERİ

	1 Ocak -31 Aralık 2013	1 Ocak -31 Aralık 2012
a) Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri:		
Reklam giderleri	15.457.615	12.314.511
Personel giderleri	3.459.902	2.890.715
Danışmanlık	2.395.693	-
Amortisman ve itfa payı	1.475.936	1.149.857
Bakım ve onarım giderleri	1.108.359	953.742
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	1.073.467	1.020.044
Enerji giderleri	983.176	1.013.556
Kira	632.261	415.420
Nakliye	447.890	480.985
Diğer	1.028.714	1.010.735
	28.063.013	21.249.565

b) Genel yönetim giderleri:

Personel giderleri	6.294.664	5.472.765
Danışmanlık ve istişare ücretleri	4.118.217	6.133.634
Kıdem tazminatları	1.803.646	1.489.140
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	961.308	765.079
Amortisman ve itfa payı	648.269	587.569
Vergi (Kurumlar vergisi hariç)	419.059	196.448
Bakım ve onarım giderleri	303.943	319.396
Enerji giderleri	288.960	295.844
Kâr payı ve ikramiye karşılık gideri	-	500.000
Diğer	1.218.854	1.439.042
	16.056.920	17.198.917

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 35 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak -31 Aralık 2013	1 Ocak -31 Aralık 2012
a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler:		
Hurda satış geliri	498.890	453.213
Kira geliri	447.378	428.852
Devlet teşvikleri	257.555	124.557
Palet satışı	221.445	16.449
Kur farkı geliri	188.818	21.779
Diğer	192.819	32.752
	1.806.905	1.077.602
b) Esas faaliyetlerden diğer giderler:		
Bağış ve yardımlar	(671.437)	(173.075)
Vade farkı gideri	(186.969)	(160.506)
Ödenen cezalar	(150.948)	(285.052)
Kur farkı gideri	(15.280)	(23.477)
Diğer	(286.845)	(328.632)
	(1.311.479)	(970.742)

DİPNOT 36 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak -31 Aralık 2013	1 Ocak -31 Aralık 2012
a) Yatırım faaliyetlerinden gelirler		
İlişkili taraflardan diğer alacaklar üzerinden hesaplanan faiz geliri	2.960.952	6.266.539
Maddi duran varlık satış kârı	6.126	52.053
İlişkili taraflardan diğer alacaklar üzerinden hesaplanan kur farkı geliri	-	311.895
	2.967.078	6.630.487
b) Yatırım faaliyetlerinden giderler		
Maddi duran varlık satış zararı	(577.654)	-
Satılmaya hazır finansal varlıklar değer düşüklüğü	(85.574)	-
	(663.228)	-

DİPNOT 37 - ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER

Bakınız Dipnot 29.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 38 - FİNANSMAN GELİRLERİ/GİDERLERİ

	1 Ocak -31 Aralık 2013	1 Ocak -31 Aralık 2012
i. Finansman Gelirleri		
İlişkili taraflardan kefalet gelirleri (Dipnot 7)	1.023.663	1.147.876
Faiz geliri	817.003	505.512
Vade unsuru içeren ticari işlemlerden kaynaklanan finansal gelir	686.815	694.157
Kur farkı geliri	94.131	2.013.929
	2.621.612	4.361.474

ii. Finansman Giderleri

Faiz gideri	(999.640)	(2.268.864)
Vade unsuru içeren ticari işlemlerden kaynaklanan finansal gider	(739.965)	(570.565)
Kur farkı gideri	(81.482)	(3.198.039)
İlişkili taraflardan kefalet giderleri (Dipnot 7)	(63.568)	(195.190)
Diğer	(17.567)	(96.404)
	(1.902.222)	(6.329.062)

DİPNOT 39 - DİĞER KAPSAMLI GELİR UNSURLARININ ANALİZİ

	1 Ocak -31 Aralık 2013	1 Ocak -31 Aralık 2012
DİĞER KAPSAMLI GELİR:		
Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	7.020.985	(2.130.540)
İştirakler Yeniden Değerleme Artışları	549.896	-
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları	8.027.123	-
İştirakler Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	(236.673)	-
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	(318.358)	(2.663.175)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	(1.001.003)	532.635
- Ertelenmiş Vergi (Gideri)/Geliri	(1.001.003)	532.635
Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar	(692.242)	2.126.771
Yabancı Para Çevrim Farkları	962.659	(137.870)
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar Makul Değer Artışı	7.374	19.507
İştirakler Makul Değer Fonu (Azalışı)/Artışı - net	(1.822.391)	2.316.719
İştirakler Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı Makul Değer Fonu - net	161.591	(67.684)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	(1.475)	(3.901)
- Ertelenmiş Vergi (Gideri)/Geliri	(1.475)	(3.901)
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	6.328.743	(3.769)

DİPNOT 40 - SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

Yoktur (2012: Yoktur).

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 41 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla kurumlar vergisi karşılığı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kurumlar vergisi karşılığı	8.549.858	7.833.110
Eksi: Peşin ödenen kurumlar vergisi	(7.325.125)	(6.375.994)
Dönem kâr vergi yükümlülüğü	1.224.733	1.457.116

Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı 2013 yılı için %20’dir (2012: %20). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (Ar-Ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağılımı olmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye’deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 (2012: %15) oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımını sayılmaz.

Şirketler üçer aylık mali kârları üzerinden %20 (2012: %20) oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14 üncü gününe kadar beyan edip 17 (2012: 17) inci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir. Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25 inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir. Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez.

Kurumlar Vergisi Kanunu’nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Şirket’e ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır:

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştiraktan elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kâr payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu’na göre kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisselerinin, gayrimenkullerinin, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75’i 21 Haziran 2006 tarihinden başlayarak kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Kurumların rüçhan hakkı kuponlarının satışından elde ettikleri kazançlarının %75’lik kısmı ile anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini arttırdıkları sırada çıkardıkları hisse senetlerinin itibari değerlerinin üzerinde elden çıkarılmasından sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Dolayısı ile ticari kâr/(zarar) rakamı içinde yer alan yukarıda sayılan nitelikteki kazançlar/(kayıplar) kurumlar vergisi hesabında dikkate alınmıştır.

Kurumlar Vergisi matrahının tespitinde yukarıda yer alan istisnalar yanında ayrıca Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 8. maddesi ve Gelir Vergisi Kanunu’nun 40. madde hükmünde belirtilen indirimler ile birlikte Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 10. maddesinde belirtilen diğer indirimler de dikkate alınır.

Transfer fiyatlandırması

Kurumların ilişkili kişilerle yaptıkları mal veya hizmet alım ya da satımlarında emsallerine uygun olarak tespit edecekleri bedel veya fiyat kullanmaları gerekmektedir. Emsallere uygunluk ilkesi, ilişkili kişilerle yapılan mal veya hizmet alım ya da satımında uygulanan fiyat veya bedelin, aralarında böyle bir ilişkinin bulunmaması durumunda oluşacak fiyat veya bedele uygun olmasını ifade etmektedir. Kurumlar, ilişkili kişiler ile gerçekleştirdiği işlemlerde uygulanacak emsaline uygun fiyat veya bedelleri ilgili kanunda belirtilen yöntemlerden işlemin mahiyetine en uygun olanını kullanmak suretiyle tespit edeceklerdir. Emsaline uygunluk ilkesi doğrultusunda tespit edilen fiyat ve bedellere ilişkin hesaplamalara ait kayıt, cetvel ve belgelerin ispat edici kağıtlar olarak kurumlar tarafından saklanması zorunlu kılınmıştır. Ayrıca, kurumlar bir hesap dönemi içerisinde ilişkili kişiler ile yaptıkları işlemlere ilişkin olarak bilgi ve belgeleri içerecek şekilde gerektiğinde ibraz edilmek üzere Kurumlar Vergisi Beyannamesi tarihine kadar bir rapor hazırlayacaklardır.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit edilen bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunulması halinde kazancın tamamen veya kısmen transfer fiyatlaması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılacaktır. Tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılan kazanç 13 üncü maddede belirtilen şartların gerçekleştiği hesap döneminin son günü itibarıyla dağıtılmış kâr payı veya dar mükellefler için ana merkeze aktarılan tutar sayılacaktır. Transfer fiyatlandırması yoluyla dağıtılmış kâr payının net kâr payı tutarı olarak kabul edilmesi ve brüte tamamlanması sonucu bulunan tutar üzerinden ortakların hukuki niteliğine göre belirlenen oranlarda vergi kesintisi yapılacaktır. Daha önce yapılan vergilendirme işlemleri, taraf olan mükellefler nezdinde buna göre düzeltilmektedir. Ancak, bu düzeltmenin yapılabilmesi için örtülü kazanç dağıtan kurum adına tarh edilen vergilerin kesinleşmiş ve ödenmiş olması gerekmektedir.

Örtülü kazanç dağıtılan kurum nezdinde yapılacak düzeltmede dikkate alınacak tutar, kesinleşen ve ödenen tutar olacaktır.

1 Ocak - 31 Aralık 2013 ve 2012 hesap dönemlerine ait kapsamlı gelir tablolarında yer alan vergi giderleri aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak -31 Aralık 2013	1 Ocak -31 Aralık 2012
Cari dönem kurumlar vergisi gideri	(8.549.858)	(7.833.110)
Ertelenmiş vergi geliri	1.239.178	1.779.761
Toplam vergi gideri	(7.310.680)	(6.053.349)

Vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	45.566.089	38.725.275
Vergi öncesi kâr	45.566.089	38.725.275
Yürürlükteki vergi oranı kullanılarak hesaplanan vergi	(9.113.218)	(7.745.055)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(190.278)	(168.587)
İndirilecek gelirlere	25.889	188.170
İştirak kârlarındaki payın vergi etkisi	843.243	222.309
Yatırım teşviği üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi varlığı	523.089	1.126.515
Diğer	600.595	323.299
Toplam vergi gideri	(7.310.680)	(6.053.349)

Ertelenmiş vergiler

Şirket, ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerini, varlık ve yükümlülüklerin bilançodaki kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasında oluşan geçici farklar üzerinden bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış vergi oranlarını kullanarak hesaplamaktadır. Müteakip dönemlerde gerçekleşecek geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanan oran %20'dir (2012: %20).

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin bilanço tarihleri itibarıyla yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hesaplamalarının dökümü aşağıdaki gibidir:

	Vergilendirilebilir birikmiş geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)	
	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirilmesi	111.999.517	108.098.933	(15.319.840)	(15.080.472)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların endeksleme etkisi	7.484.930	4.410.404	(1.059.958)	(897.303)
Kıdem tazminatı karşılığı	(11.311.962)	(9.892.871)	2.262.392	1.978.574
Satılmaya hazır finansal varlıklar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	(1.829.550)	(1.836.925)	365.909	367.384
Yatırım indirimleri (*)	(8.248.020)	(5.632.575)	1.649.604	1.126.515
Diğer	(37.771)	(871.320)	7.555	174.264
Ertelenmiş vergi varlığı			4.285.460	3.646.737
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü			(16.379.798)	(15.977.775)
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri- net			(12.094.338)	(12.331.038)

(*) Şirket üretim hattı yatırımı ile ilgili yatırım teşvik belgelerine sahiptir. Şirket yönetimi, söz konusu yatırım teşvik belgelerine istinaden 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla 1.649.604 TL (2012: 1.126.515 TL) tutarında yatırım indiriminden gelecek yıllarda faydalanmayı öngörmektedir.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Net ertelenmiş vergi yükümlülüğünün hareket tablosu aşağıda belirtilmiştir:

	(14.639.533)
1 Ocak 2012	
Cari dönem kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan	1.779.761
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıplarına verilen	532.635
Satılmaya hazır finansal varlıklar makul değer fonuna verilen	(3.901)
31 Aralık 2012	(12.331.038)
Cari dönem kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan	1.239.178
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıplarına verilen	63.672
Satılmaya hazır finansal varlıklar makul değer fonuna verilen	(1.475)
Yeniden değerlendirme fonu üzerinden hesaplanan	(1.064.675)
31 Aralık 2013	(12.094.338)

DİPNOT 42 - PAY BAŞINA KAZANÇ

		1 Ocak -31 Aralık 2013	1 Ocak -31 Aralık 2012
Net dönem kâr	A	38.255.409	32.671.926
Nominal değeri 1 Kr olan çıkarılmış adi hissenin ağırlıklı ortalama adedi (Dipnot 31)	B	4.333.500.000	4.333.500.000
Nominal değeri 1 Kr olan 100 adet pay başına kazanç	A/B	0,8828	0,7539

Pay başına esas ve nispi kazanç arasında hiçbir dönem için herhangi bir fark bulunmamaktadır. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla henüz Yönetim Kurulu'nca herhangi bir kâr dağıtımı hesaplanmamıştır.

DİPNOT 43 - PAY BAZLI ÖDEMELER

Yoktur (2012:Yoktur).

DİPNOT 44 - SİGORTA SÖZLEŞMELERİ

Yoktur (2012:Yoktur).

DİPNOT 45 - KUR DEĞİŞİMİNİN ETKİLERİ

Şirket'in döviz kuru risk analizi Dipnot 49.c.i.'de sunulmuştur.

DİPNOT 46 - YÜKSEK ENFLASYONLU EKONOMİDE RAPORLAMA

SPK'nın, 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı Kararı uyarınca, Türkiye'de faaliyette bulunan ve halka açık şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren, KGK tarafından yayımlanmış 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı ("TMS 29") uygulanmamıştır.

DİPNOT 47 - TÜREV ARAÇLAR

Yoktur (2012: 1.845.185 TL).

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 48 - FİNANSAL ARAÇLAR

Satılmaya hazır finansal varlıklar:

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
	TL	%	TL	%
YDT	534.440	1,76	620.014	1,76
Bintur Turizm ve Catering Hizmetleri A.Ş. ("Bintur")	74.505	1,33	67.131	1,33
	608.945		687.145	

Şirket'in satılmaya hazır finansal varlıkları olan YDT ve Bintur, genel kabul görmüş değerlendirme tekniklerinden birisi olan indirgenmiş nakit akım yöntemi kullanılarak elde edilmiş makul değerleri ile finansal tablolara yansıtılmıştır.

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla uygulanan indirgenmiş nakit akım yöntemlerinde kullanılan yıllık iskonto ve dönem sonu büyüme oranları aşağıdaki gibidir:

	İskonto oranı		Dönem sonu büyüme oranı	
	2013	2012	2013	2012
Bintur	%12,62	%9,60	%1	%1
YDT	%9,83	%7,58	%0	%0

Satılmaya hazır finansal varlıkların dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
1 Ocak	687.145	403.371
Makul değer değişimi - YDT	(85.574)	9.469
Makul değer değişimi - Bintur	7.374	10.038
YDT sermaye artırımına katılım	-	264.267
31 Aralık	608.945	687.145

Satılmaya hazır finansal varlıklar makul değer fonunun dönem içinde gerçekleşen hareketleri ise aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
1 Ocak	45.992	30.386
Makul değer değişimi -net	7.374	19.507
Satılmaya hazır finansal varlıkların makul değer fonu üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi (Dipnot 41)	(1.475)	(3.901)
31 Aralık	51.891	45.992

DİPNOT 49 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Şirket, faaliyetlerinden ötürü, kur, nakit akım ve faiz oranı risklerinden oluşan piyasa riskine, sermaye riskine, kredi riskine ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket'in riskleri yönetim politikası, finansal piyasalardaki beklenmedik değişimlere odaklanmıştır.

Finansal risklerin yönetim politikası Şirket'in üst düzey yönetimi ve finans bölümü tarafından Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politika ve stratejileri doğrultusunda yapılmaktadır. Yönetim Kurulu özellikle kur, faiz ve sermaye risklerinin yönetilmesi için genel kapsamda prensip ve politika hazırlamakta, finansal ve operasyonel (özellikle et fiyatlarındaki dalgalanmalardan kaynaklanan) riskleri yakından takip etmektedir.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Şirket'in finansal riskleri yönetmek için belirlediği amaçlar şu şekilde özetlenebilir;

- Şirket'in faaliyetlerinden ve ana varlıklarından sağlanan nakit akışının, kur ve faiz riskleri göz önünde bulundurularak etkin bir şekilde, devamlılığının sağlanması,
- Etkin ve verimli kullanmak üzere yeterli miktarda kredi kaynağının tür ve vade olarak en uygun koşullarda gerektiğinde kullanılmak üzere hazır tutulması
- Karşı taraftan kaynaklanan riskin asgari düzeyde tutulması ve etkin takibi.

a) Kredi riski:

Kredi riski bankalardaki mevduat, ilişkili taraflardan alacaklar ve diğer ticari alacaklardan kaynaklanmakta olup finansal varlıkların elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Şirket, yurt içi pazarda satmak amacıyla üretmiş olduğu ürünlerin önemli bir kısmını, Şirket'in iştiraki ve grup şirketi konumunda olan YBP'ye satmaktadır. Ayrıca, Şirket yurt dışı satışlarını yine bir grup şirketi olan YDT'ye yapmaktadır. Ticari alacaklar, Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik koşullar göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun miktarda şüpheli alacak karşılığı ayırdıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir. Şirket söz konusu alacak riskini etkin bir şekilde yönettiğini düşünmektedir. Şirket, ilişkili taraflardan diğer alacaklarını ise ağırlıklı olarak hissedarlarından oluşmasından ötürü, söz konusu alacaklar için herhangi bir alacak riskinin olduğunu düşünmemektedir (Dipnot 7.i.b). İzleyen tablolar Şirket'in 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla kredi riskinin analizini göstermektedir:

31 Aralık 2013	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Diğer
	Ticari Alacaklar ⁽¹⁾		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) ⁽²⁾	50.195.301	16.563.740	21.147.953	51.231	13.696.920	-
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş yada değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri ⁽³⁾	49.659.167	16.307.294	21.147.953	51.231	13.696.920	-
B. Koşulları yeniden görülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri ⁽³⁾	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri ⁽⁴⁾	536.134	256.446	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri -	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	303.499	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(303.499)	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2012	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Diğer
	Ticari Alacaklar ⁽¹⁾		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) ⁽²⁾	42.722.045	17.993.683	42.179.547	45.877	443.368	-
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş yada değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri ⁽³⁾	42.288.047	15.903.694	42.179.547	45.877	443.368	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri ⁽³⁾	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri ⁽⁴⁾	433.998	2.089.989	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri						
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	303.499	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(303.499)	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

⁽¹⁾ Şirket'in ticari alacakları temel olarak et ve et ürünleri satışlarından doğmaktadır.⁽²⁾ Şirket yönetimi, geçmiş yıllardaki tecrübesine dayanarak herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir.⁽³⁾ Yoktur.⁽⁴⁾ Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal araçların yaşlandırılması aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2013	Alacaklar		Toplam
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	533.822	256.446	790.268
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	-	-	-
Vadesi üzerinden 3 - 6 ay geçmiş	-	-	-
Vadesi üzerinden 6 aydan uzun zaman geçmiş	2.312	-	2.312
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-
	536.134	256.446	792.580(*)

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2012	Alacaklar		Toplam
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	296.488	2.024.066	2.320.554
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	137.510	65.923	203.433
Vadesi üzerinden 3 - 6 ay geçmiş	-	-	-
Vadesi üzerinden 6 aydan uzun zaman geçmiş	-	-	-
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-
	433.998	2.089.989	2.523.987

(*) Finansal tabloların onaylandığı tarih itibarıyla söz konusu vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ilişkili ve diğer taraflardan ticari alacakların tamamı tahsil edilmiştir.

b) Likidite riski:

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, Şirket'in yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin ve operasyonlardan yaratılan fonun yeterli miktarlarda olmasının sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Şirket yönetimi, kesintisiz likidasyonu sağlamak için müşteri alacaklarının vadesinde tahsil edilmesi konusunda yakın takip yapmakta, tahsilatlardaki gecikmenin Şirket'e finansal herhangi bir yük getirmemesi için yoğun olarak çalışmakta ve de bankalarla yapılan çalışmalar sonucunda Şirket'in ihtiyaç duyması halinde kullanıma hazır nakdi ve gayrinakdi kredi limitleri belirlemektedir.

	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıktılar Toplamı (=I+II+III)	31 Aralık 2013		
			3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)
Sözleşme uyarınca vadeler:					
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Banka Kredileri	680.047	680.047	680.047	-	-
Ticari Borçlar	79.041.772	80.411.663	79.400.421	1.011.242	-
Diğer Borçlar	1.095.848	1.095.848	1.095.848	-	-
	80.817.667	82.187.558	81.176.316	1.011.242	-

	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıktılar Toplamı (=I+II+III)	31 Aralık 2012		
			3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)
Sözleşme uyarınca vadeler:					
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Banka Kredileri	12.068.589	12.586.283	466.301	12.119.982	-
Ticari Borçlar	56.536.682	56.553.519	56.275.315	278.204	-
Diğer Borçlar	1.782.041	1.782.041	1.782.041	-	-
	70.387.312	70.921.843	58.523.657	12.398.186	-

Türev finansal araçlar					
Finansal yatırımlar (Dipnot 47)	(1.845.185)	(1.433.465)	171.713	(1.605.178)	-

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

c) Piyasa riski:

i) Döviz kuru riski

Şirket, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişimlerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Şirket, kur riskini azaltabilmek için döviz pozisyonunu dengeleyici bir politika izlemektedir. Mevcut riskler denetim komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda izlenmekte ve Şirket'in döviz pozisyonu kurlar yakından takip edilmektedir. Söz konusu riskten ötürü, Şirket gerekli gördüğü ölçüde türev enstrümanlarını kullanmaktadır.

	31 Aralık 2013			Diğer (TL karşılığı)
	TL karşılığı	ABD Doları	Avro	
1. Ticari Alacaklar	968.246	453.660	-	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	18.218	3.273	3.825	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	1.482.390	7.327	497.101	7.016
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	2.468.854	464.260	500.926	7.016
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	2.468.854	464.260	500.926	7.016
10. Ticari Borçlar	1.577.169	42.293	503.963	7.016
11. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	1.577.169	42.293	503.963	7.016
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	-	-	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	1.577.169	42.293	503.963	7.016
19. Bilanço Dışı Türev Araçların Net Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	-	-	-	-
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	-	-	-	-
20. Net yabancı Para Varlık (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	891.685	421.967	(3.037)	-
21. Parasal Kalemler net Yabancı Para Varlık/Yükümlülük Pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+3+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(590.705)	414.640	(500.138)	(7.016)
22. Döviz Hedge'i için Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-
23. Döviz Varlıkları Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-
25. İhracat	10.017.524	5.229.678	-	-
26. İthalat	13.289.311	6.971.902	-	-

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Yabancı Para Pozisyonu Tablosu
31 Aralık 2012

TL karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer (TL karşılığı)
806.577	452.472	-	-
14.266	2.324	4.305	-
-	-	-	-
203.945	-	86.722	-
1.024.788	454.796	91.027	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
1.024.788	454.796	91.027	-
1.343.629	125.713	476.053	-
11.944.129	-	5.078.934	-
-	-	-	-
-	-	-	-
13.287.758	125.713	5.554.987	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
13.287.758	125.713	5.554.987	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
(12.262.970)	329.083	(5.463.960)	-
(12.466.915)	329.083	(5.550.682)	-
-	-	-	-
-	-	-	-
11.944.129	-	5.078.934	-
7.774.082	4.347.560	-	-
16.806.949	9.378.321	-	-

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2013

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu

	Kâr/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	90.060	(90.060)	90.060	(90.060)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	90.060	(90.060)	90.060	(90.060)
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(892)	892	(892)	892
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(892)	892	(892)	892
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi halinde:				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	-	-	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	-	-	-	-
TOPLAM (3+6+9)	89.168	(89.168)	89.168	(89.168)

31 Aralık 2012

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu

	Kâr/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	58.662	(58.662)	58.662	(58.662)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	58.662	(58.662)	58.662	(58.662)
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(1.284.959)	1.284.959	(1.284.959)	1.284.959
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	1.194.412	(1.194.412)	1.194.412	(1.194.412)
6- Avro Net Etki (4+5)	(90.547)	90.547	(90.547)	90.547
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi halinde:				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	-	-	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	-	-	-	-
TOPLAM (3+6+9)	(31.885)	31.885	(31.885)	31.885

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

ii) Faiz riski

Şirket, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz unsuru taşıyan varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır.

Faiz Pozisyonu Tablosu

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar	101.553.225	103.281.152
Finansal yükümlülükler	79.773.971	56.809.862
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal yükümlülükler	-	10.098.944

Şirket'in yapmış olduğu faiz duyarlılık analizine göre, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, faiz oranlarında %1'lik bir artış söz konusu olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan faiz gideri sonucu net dönem kârı 25.445 TL daha az olurdu.

iii) Fiyat riski

Şirket'in operasyonel kârlılığı ve operasyonlarından sağladığı nakit akımları, faaliyet gösterilen et ve et ürünleri sektöründeki rekabet ve hammadde fiyatlarındaki değişime göre değişkenlik gösteren taze et ve şarküteri fiyatlarından etkilenmekte olup, Şirket yönetimi tarafından söz konusu fiyatlar yakından takip edilmekte ve maliyetlerin fiyat üzerindeki baskısını indirmek amacıyla maliyet iyileştirici önlemler alınmaktadır. Şirket, yakın gelecekte et fiyatlarında önemli derecede bir değişiklik beklememektedir, dolayısıyla et fiyatlarının düşmesi riskinden korunmak için herhangi bir türev enstrüman kullanmamıştır ve benzer bir anlaşma da yapmamıştır. Mevcut riskler Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda izlenmektedir.

d) Sermaye riski yönetimi:

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ile sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısıyla Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Sektördeki diğer şirketlere paralel olarak Şirket sermayeyi net borç/öz kaynaklar oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam özsermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi kredileri, ticari ve ilişkili taraflara borçları ve diğer yükümlülükleri içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Finansal borçlar	680.047	12.068.589
Türev finansal alacaklar	-	(1.845.185)
İlişkili taraflara diğer borçlar	52.152	148.720
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler	(13.776.369)	(480.596)
Net (varlık)/borç	(13.044.170)	9.891.528
Toplam özkaynaklar	333.024.137	316.174.385
Net (varlık) - borç/öz kaynaklar oranı	(%4)	%3

Şirket yönetimi net borç/toplam sermaye oranını ve borçluluk seviyesini, ihtiyatlı finansman stratejisi doğrultusunda mümkün olduğu kadar düşük seviyelerde tutmayı hedeflemektedir. Öte yandan, Şirket yönetimi, net borç/toplam sermaye oranını düzenli aralıklarla takip etmekte ve gerekli olduğunda güncellemektedir.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 50 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

Finansal araçların sınıflandırılması

Şirket sahip olduğu finansal varlık ve yükümlülüklerini satılmaya hazır finansal varlıklar ile krediler ve alacaklar olarak sınıflandırmıştır. Şirket'in finansal varlıklarından nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 6), ticari alacaklar (Dipnot 8) ve diğer alacaklar (Dipnotlar 10), krediler ve alacaklar olarak sınıflandırılmış; ve etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir. Şirket'in satılmaya hazır finansal varlıkları Dipnot 48'de belirtilmiştir. Şirket'in finansal yükümlülükleri, finansal borçlar (Dipnot 25), diğer finansal yükümlülükler, ticari borçlar (Dipnot 8) ve diğer borçlardan (Dipnot 30) oluşmakta olup iskonto edilmiş maliyetleri ile taşınan finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılmış; ve etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Makul değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini makul değerleri, Şirket tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, makul değer tahmini amacıyla piyasa verilerinin yorumlanmasında muhakeme kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Şirket'in bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, makul değeri belirlenebilen finansal araçların makul değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

Finansal varlıklar

Yıl sonu kurlarıyla çevrilen dövizde dayalı olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Nakit ve nakit benzerleri makul değerleri ile gösterilmektedir. Ticari ve ilişkili taraflardan alacakların rayiç bedellerinin, kısa vadeli olmaları sebebiyle makul değerlerinin defter değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıklar makul değerleri ile gösterilmektedir. Bununla birlikte, borsaya kayıtlı olmayan satılmaya hazır finansal varlıkların ise genel kabul görmüş değerlendirme teknikleri kullanılarak bulunan değerleri veya maliyet değerlerinden, varsa, ilgili değer düşüklüğü indirilerek bulunan değerlerinin makul değerlerine yaklaşık oldukları kabul edilmektedir.

Finansal yükümlülükler

Ticari borçlar, ilişkili taraflara borçlar ve diğer parasal yükümlülüklerin iskonto edilmiş kayıtlı değerleri ile birlikte makul değerlerine yaklaşık tutarlar üzerinden gösterildiği tahmin edilmekte olup yıl sonu kurlarıyla çevrilen dövizde dayalı olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Aşağıda yer alan tablo makul değeri ile taşınan ve makul değeri değerlendirme yöntemiyle belirlenen finansal araçların analizini içermektedir. Gerçeğe uygun değer hesaplamaları aşağıda açıklanan aşamalar baz alınarak yapılmıştır:

- Belirli varlıklar ve yükümlülükler için, aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar (düzeltme yapılmamış) (Seviye 1).
- Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka, varlık veya yükümlülükler için, ya direkt (fiyat olarak) ya da dolaylı (fiyatlardan türetilerek) gözlenebilir girdiler (Seviye2).
- Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler (gözlenemeyen girdiler) (Seviye 3).

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2013 ve 2012 itibarıyla makul değerinden hesaplanan Şirket'in varlıklarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2013

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3 (*)	Toplam
Varlıklar:				
Satılmaya hazır finansal varlıklar	-	-	608.945	608.945
Riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar	-	-	-	-
Toplam varlıklar	-	-	608.945	608.945

31 Aralık 2012

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3 (*)	Toplam
Varlıklar:				
Satılmaya hazır finansal varlıklar	-	-	687.145	687.145
Riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar	-	1.845.185	-	1.845.185
Toplam varlıklar	-	1.845.185	687.145	2.532.330

(*) 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla sona eren yıllar içerisinde Seviye 1 ve 2 arasında transfer olmamıştır. Seviye 3 Finansal Araçlar için lütfen Dipnot 48'e bakınız.

DİPNOT 51 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) tarafından 28 Şubat 2014 günü saat 15.30'da belirlenen gösterge niteliğindeki ABD Doları ve Avro döviz kurları sırasıyla 2,2129 ve 3,0477'dir. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla ABD Doları ve Avro döviz kurları sırasıyla 2,1343 ve 2,9365'tir.

DİPNOT 52 - FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR

Yoktur (31 Aralık 2012: Yoktur).

Yatırımcılara Bilgi

Borsa

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.'nin hisseleri, Borsa İstanbul Ulusal Pazar'da PETUN sembolü altında işlem görmektedir.

Halka Arz Tarihi: 03.02.1986

Olağan Genel Kurul Toplantısı

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulunca alınan karar doğrultusunda, Şirket'in Olağan Genel Kurul Toplantısı 26 Mart 2014 Çarşamba günü saat 14:30'da Kemalpaşa Asfaltı No. 317 Pınarbaşı/İzmir adresinde yapılacaktır.

Kâr Dağıtım Politikası

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.'nin kâr dağıtım konusundaki genel politikası kamuya açıklanmış olup, söz konusu bilgiye Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.pinar.com.tr) yer alan Yatırımcı İlişkileri sayfasında Türkçe ve İngilizce olarak ulaşılabilir.

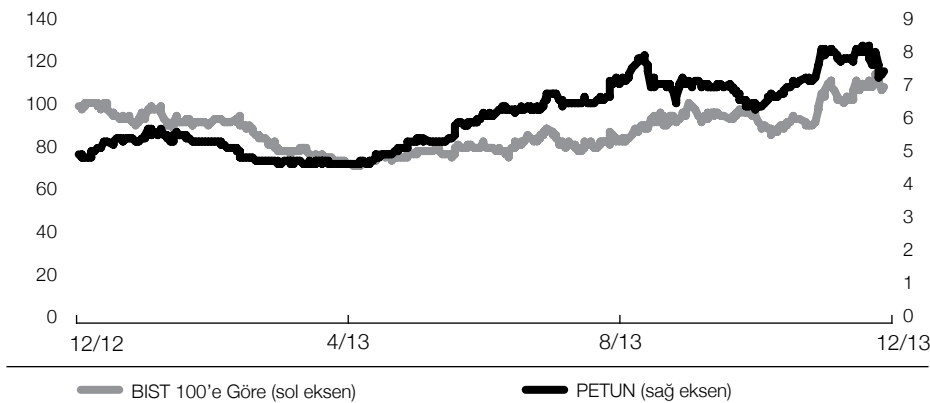
Yatırımcı İlişkileri

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.
Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi
Şehit Fethi Bey Caddesi No: 120 35210 İzmir
Tel: (232) 482 22 00
Faks: (232) 489 15 62
E-posta: yatirimciliskileri@pinaret.com.tr

Pınar Et yatırımcı ilişkileri web sayfasına ulaşmak için:



Pınar Et Hisse Senedinin 2013 Yılı Performansı (BIST 100 Endeksi ile Kıyaslı)



* Grafikte geriye dönük düzeltilmiş hisse fiyatları kullanılmıştır.



