



20 17

PINAR SÜT FAALİYET RAPORU



Yaşar

daha iyi bir yaşam için

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

01.01.2017 - 31.12.2017

Ticaret Unvanı

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

Ticaret Sicil ve Numarası

İzmir Ticaret Sicili 34821 K-572

Kayıtlı Sermaye Tavanı

80.000.000 TL

Çıkarılmış Sermaye

44.951.051,25 TL

İletişim Bilgileri**Merkez**

Akdeniz Mah. Şehit Fethi Bey Caddesi

No: 120/101 Konak - İzmir

Tel: (232) 495 00 00

Faks: (232) 484 17 89

Fabrika - İzmir

Kemalpaşa Asfaltı No: 317

Pınarbaşı - İzmir

Tel: (232) 436 15 15

Faks: (232) 436 20 40

Fabrika - Eskişehir

Organize Sanayi Bölgesi

Mümtaz Zeytinođlu Bulvarı P.K.: 55

Eskişehir

Tel: (222) 236 08 89

Faks: (222) 236 08 90

Fabrika - Şanlıurfa

2. Organize Sanayi Bölgesi 5. Cadde No:5

P.K. 63200 Eyübiye - Şanlıurfa

Tel: (414) 502 00 00

Faks: (414) 502 00 55

İnternet Sitesi - Sosyal Medya

www.pinar.com.tr

twitter.com/pinarkurumsal

facebook.com/pinarlayasam

facebook.com/PinarSutum

facebook.com/pinarprotein

facebook.com/pinarKido

facebook.com/pinarLabne

facebook.com/pinarlezzetfikirleri

twitter.com/Pinarsutum

instagram.com/pinarlayasam

instagram.com/pinarsutum

instagram.com/pinarprotein

instagram.com/pinar_kido


instagram.com/pinarlabne

instagram.com/pinarlezzetfikirleri



İÇİNDEKİLER

5	Türkiye'nin Çalışan, Üreten Lider Topluluklarından...
6	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
8	Yönetim Kurulu
10	Bir Bakışta Pınar Süt ve 2017
12	Şirket Profili
14	Rekabet Üstünlükleri
16	Pınar Süt Ürünleri
18	Değişen Trendlere Uygun Yenilikler
20	Sektöre Bakış
22	2017 Faaliyetleri
24	Pınar Süt Müşterileri ve Tüketicileri
28	Ar-Ge Çalışmaları
29	Yüksek Kalite
30	Verimlilik Çalışmaları
31	Yatırımlar
32	Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği
33	Pınar Süt Ailesi
34	Sürdürülebilir Çevre Anlayışı
38	Kurumsal Sosyal Sorumluluk
38	Ödüller ve Sertifikalar
41	Kilometre Taşları
42	Kurumsal Yönetim Uygulamaları Ve Finansal Bilgiler
60	Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
62	Finansal Tablolar Hakkında Bağımsız Denetçi Raporu
146	Yatırımcılara Bilgi



Sağlıklı nesiller yetiştirmek amacıyla faaliyetlerini aralıksız sürdüren Pınar Süt, Türkiye'de ilk sağlıklı uzun ömürlü sütü piyasaya sunduğu günden bu yana tüketicileri pek çok ilkle tanıştırdı.

Türkiye'nin Çalışan, Üreten, Lider Topluluklarından...

Kuruluşundan bugüne "Durmaksızın çalışmak, üretmek, ülkesine yararlı olmak" prensibiyle hareket eden Yaşar Topluluğu, Türkiye ekonomisine, topluma, çevreye, yaşam kalitesine ve insan sağlığına kurumsal ve etik ilkelerinden ödün vermeksizin değer katıyor. Bugün, 22 şirketi, 24 fabrikası ve tesisi, 2 vakfı ve yaklaşık 7.500 çalışanı ile faaliyet gösteren Türkiye'nin lider şirket gruplarından Yaşar Topluluğu'nun temellerini 1927 yılında, denizcilik malzemeleri ve boya satışı yapmak üzere Durmuş Yaşar tarafından İzmir'de kurulan "Durmuş Yaşar Müessesesi" oluşturuyor.

GIDA VE İÇECEK GRUBU	BOYA GRUBU	TEMİZLİK KAĞITLARI GRUBU	TİCARET VE HİZMET GRUBU	VAKIFLAR
Gıda <ul style="list-style-type: none"> • Pınar Süt • Pınar Et • Yaşar Birleşik Pazarlama • Pınar Foods GmbH • HDF FZCO • Hadaf Foods Industries LLC İçecek <ul style="list-style-type: none"> • Pınar Su Tarım, Hayvancılık ve Balıkçılık <ul style="list-style-type: none"> • Çamlı Yem Besicilik 	<ul style="list-style-type: none"> • Dyo Boya Fabrikaları • Kemipex Joint-Stock Co. • S.C. Dyo Balkan SRL • Dyo Africa Paints and Varnishes LLC 	<ul style="list-style-type: none"> • Viking Kağıt 	<ul style="list-style-type: none"> • Altın Yunus Çeşme • Bintur • Yaşar Dış Ticaret • Yaşar Bilgi İşlem ve Ticaret • Yadex International GmbH • Desa Enerji • Desa Elektrik • Arev Gayrimenkul 	<ul style="list-style-type: none"> • Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı • Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı

Farklı sektörlerde en çok bilinen markalar

Yaşar Topluluğu'nun ana iş kolları olan gıda, içecek ve boya sektörlerindeki lokomotif markaları Pınar ve DYO, Türkiye'de "tüketici tarafından en çok bilinen markalar sıralaması"nda ilk sıralarda yer alıyor. Gıda, içecek ve boyanın yanı sıra temizlik kağıtları, turizm, dış ticaret ve enerji alanlarında da faaliyet gösteren Yaşar Holding A. Ş. iştiraklerinden Pınar Süt, Pınar Et, Pınar Su, Dyo Boya, Viking Kağıt ve Altın Yunus Çeşme'nin payları, Borsa İstanbul'da işlem görüyor.

Türkiye'ye birçok "İLK"i kazandıran köklü kuruluş

Yaşar Topluluğu, yenilikçi yaklaşımı ile Türkiye'de birçok "ilk"e imza attı:

- İlk boya fabrikası ve markası, DYO
- Uluslararası standartta ilk özel sektör süt fabrikası, PINAR SÜT
- İlk 1.100 yataklı birinci sınıf tatil köyü, ALTIN YUNUS ÇEŞME
- İlk özel sektör kağıt fabrikası, VİKİNG KAĞIT
- İlk tek yönlü ambalajda doğal kaynak suyu, PINAR SU
- İlk özel sektör entegre et tesisi, PINAR ET
- İlk entegre hindi tesisi,
- İlk kültür balıkçılığı tesisi ve ilk kültür balığı üretimi, PINAR DENİZ

Çevreye ve topluma değer veren bir yaklaşım

Üretimden ticarete tüm faaliyetlerinin çevre ve insan üzerindeki olası etkilerini takip edip en aza indirmeyi temel prensiplerinden biri olarak benimseyen Yaşar Topluluğu, tüm kanun ve yönetmeliklere uygun olarak çalışmalarını sürdürüyor. Uzun soluklu kurumsal sosyal sorumluluk projeleri ile eğitime, spora, kültüre ve sanata destek sağlayan Topluluk; Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı ve Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı aracılığıyla birçok projeye imza atıyor. Yaşar Üniversitesi ise Türkiye'nin en başarılı üniversitelerinden olma yolunda gelişim gösteriyor.

12 Kasım 2007'de Birleşmiş Milletler (BM) Küresel İlkeler Sözleşmesi ağına katılan Yaşar Topluluğu, bu kapsamda 2009 ve 2010 yılları için İlerleme Bildirimi Raporu, 2011-2016 yılları için ise Sürdürülebilirlik Raporu yayınladı. Topluluğun Küresel İlkeler Sözleşmesi kapsamında yayınladığı ilerleme bildirimleri ve sürdürülebilirlik raporlarına www.yasar.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinden ulaşılabilir.

2012 yılında BM Kadını Güçlendirme İlkeleri "CEO Destek Beyannamesi"ni imzalayan Topluluk, 2013'te "İş'te Eşitlik Bildirgesi" ile doğru cinsiyet politikaları konusunda da taahhütlerde bulundu.



Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Sektördeki öncü kimliğini ve yenilikçi bakış açısını devam ettiren Pınar Süt, yarattığı yeni süt ürünleri segmentiyle pazardaki liderliğini sürdürüyor.

Değerli hissedarlarımız,

Pınar Süt, 44 yıl önce ülkemiz hayvancılığına ve çocuklarımızın sağlıklı beslenmesine hizmet etmek misyonu ile İzmir'de kuruldu. Bugün İzmir, Eskişehir ve Şanlıurfa'daki modern üretim tesislerimizle faaliyetlerimize devam ederken, doğal ve üstün kaliteli ürünlerimizle her yaş grubundan tüketicilerimize daha iyi bir yaşam sunma idealiyle çalışmayı sürdürüyoruz. İmza attığı ilklerle sektöre öncülük eden Şirketimiz, yenilikçi vizyonuyla 2017 yılında yatırımlarına devam etti, büyüme ivmesini sürdürdü.

Türkiye ekonomisi 2017'de, küresel ekonominin toparlanmasıyla 2016'ya kıyaslandığında daha iyi bir büyüme oranı yakaladı. Ekonomi Koordinasyon Kurulu'nun özel sektörü desteklemek için aldığı bir dizi önlemin olumlu sonuçları yıl içinde görüldü. Yılın ilk çeyreğinde %5,3, ikinci çeyreğinde %5,4 büyüyen Türkiye ekonomisi, üçüncü çeyrekte %11,1 ile 23 çeyrek sonra en yüksek büyüme performansını yakaladı.

20,7 Milyon Ton Süt Üretildi

Global süt ve süt ürünleri pazarında da FAO'nun verilerine göre 2017'de çiğ süt üretimi, bir yıl öncesine göre %1,4 büyüdü ve 831 milyon tona ulaştı. 2017'de özellikle Pakistan, Türkiye, Çin, İran ve Suudi Arabistan'da süt üretiminin arttığı görülüyor. Türkiye'de TÜİK rakamlarına göre 2017'de 20,7 milyon ton çiğ süt üretimi gerçekleşti.

Ülkemizde sütlü ürünler pazarı tonaj olarak %2,7 oranında büyürken ciro olarak %13,6 artarak 7,1 milyar TL seviyesine ulaştı. (Nielsen, 2017, BİM hariç)

Süt ürünlerinin alt segmentlerinde de dikkat çeken bir büyüme oranı yakalandı. Pazarda %42 ile en önemli payı alan kategorilerden ambalajlı peynir ürünleri, 2017'de miktar olarak %8,1 büyüme yakaladı ve pazar 2,7 milyar TL hacme ulaştı (Nielsen, BİM hariç).

Pazarda Liderliğimizi Sürdürdük

Türkiye'de "Sağlıklı süt ve süt ürünleri" anlayışının benimsenmesinde aktif rol alan Şirketimiz, sektörde birçok kategorideki liderliğini sürdürdü. Avrupa Birliği standartlarında kaliteden ödün vermeden üretim yapan 300'den fazla noktayla sözleşmeli olarak çalışan Pınar Süt, direkt ve endirekt olarak 18.000'i aşkın üreticiden süt tedarik ediyor.

Süt, yoğurt, ayran, peynir, meyve suyu, tereyağı, krema, pudring, ketçap, mayonez, bal, sos, reçel, tatlı ve toz ürünlerinin üretimini gerçekleştiren Pınar Süt, 2017'de %16 büyüyerek 1,24 milyar TL ciro elde etti. Satış tonajında ise %5 büyüme yakalayarak 338.699 tona

ulaştı. Çiğ süt fiyatlarının hızlı bir artış trendine girdiği bir ortamda Şirketimiz yılı 196,8 milyon TL brüt satış kârı ve 47,1 milyon TL net dönem kârıyla kapattı. Toplam aktiflerimiz bir önceki yıla göre %28,7 büyüyerek 1,2 milyar TL oldu.

Yeni Pazarlara Açılıyoruz

İhracatta özellikle yakın coğrafyada bölgesel güç olma hedefiyle ilerliyoruz. 30'dan fazla ülkeye ihracat yapan Şirketimiz, ihracatının %67'sini Körfez ülkelerine gerçekleştiriyor. 2017 yılında Çin, Tayland, Nijerya, İsrail, Japonya, Vietnam ve Panama gibi yeni ülkelere ihracata başladık. Pinar Süt 2017'de süt ve süttozu hariç Türkiye perakende süt ürünleri ihracatının %20'sini tek başına gerçekleştirdi. Şirketimiz, yıl sonunda 45,9 milyon ABD Doları ihracat cirosuna ulaştı.

Proteinli Süt Ürünleri Segmentini Yarattık

2017'de Türkiye'de yeni bir segment yaratarak Pinar Protein'i pazara sunduk. %70 daha fazla protein içeriğiyle süt kategorisinde kakaolu ve vanilya aromalı laktozsuz yüksek proteinli sütlerimizi tüketicilerimizle buluşturduk. Dünyada ve Türkiye'de artan sağlıklı yaşam bilincine paralel spora ilginin artması ile 2017'de Pinar Protein ailesini zenginleştirdik. Yoğurt kategorisinde de standart yoğurttan 2 kat daha fazla protein içeren sade ve muzlu-yulafli laktozsuz yüksek proteinli ürün çeşitlerimiz pazarda yerini aldı. Katma değerli ürünlere odaklanma stratejimiz paralelinde yıl içinde Pinar Çocuk ve Pinar Denge Laktozsuz süt ürünlerini ön plana çıkardık. Toplum genelini kapsayan D vitamini eksikliğini göz önüne alarak D vitamini ilaveli %60 az yağlı UHT sütü geliştirdik ve satışa sunduk.

Yine bu yıl T.C. Sağlık Bakanlığı tarafından yayınlanan "Okul Kantinlerinde Satılacak Gıdalar ve Eğitim Kurumlarındaki Gıda İşletmelerinin Hijyen Yönünden Denetlenmesi Konulu Genelge" kapsamında paylaşılan "Okul Sağlığı Bilim Kurulu" kararı gereğince meyve sularımızı getirilen sınırlara uygun olarak yeniden geliştirdik. Bu uygulamayla birlikte Kido ürün serimizde de yeniden formülasyon çalışmalarımızı tamamladık.

Ev dışı ürün gamında da pazar trendlerine paralel yeniliklere imza attık. Şirketimiz, kahve hazırlığında farklı nitelikteki malzemelere talebin artmasıyla özel yağ ve protein içeriğiyle kolayca kahve köpüğü yapılabilen Pinar Latte Art Barista Süt'ü pazara sundu.

Endüstri 4.0 İçin Yatırım Yapıyoruz

Endüstri 4.0'a uyum sağlamak için yüksek teknoloji yatırımlarına öncelik veriyoruz. 2017'de Eskişehir fabrikamızda çeşitli yenileme yatırımları ile robot paletleme yatırımını tamamladık.

Pinar Süt olarak 2018'de hat işletim ve kontrol otomasyon sistemleriyle, robot uygulamaları yatırımlarını sürdürmeyi planlıyoruz. Endüstri 4.0 stratejimiz doğrultusunda robot yatırımlarımızı, Ar-Ge merkezi içinde kurulacak "Robot Atölyesi"nde sürdüreceğiz.

Daha İyi Bir Yaşam İçin Çalışıyoruz

2017'de çevre ve toplum sürdürülebilirliği için de yatırımlarımıza devam ettik. Aldığımız önlemlerle ve gerçekleştirdiğimiz iyileştirmelerle doğal kaynakları verimli şekilde kullanıyoruz. Pinar Süt, Karbon Saydamlık Projesi – Carbon Disclosure Project (CDP) Türkiye '2017 İklim Değişikliği Raporu' ve CDP Türkiye '2017 Su Programı Raporu' sonuçlarına göre hem iklim değişikliği ile mücadele konusunda üstün performans gösteren firmalar arasında 'CDP Türkiye İklim Liderleri Ödülü'ne hem de su yönetimi konusunda lider konumda olan firmalar arasında 'CDP Türkiye Su Liderleri Ödülü'ne layık görüldü. Karbon ayak izini azaltma hedefimiz doğrultusunda tüm fabrikalarımızda çalışmalarımız devam ediyor.

Kurum kültürümüzün en önemli değerlerinden olan sosyal sorumluluk anlayışıyla yaptığımız çalışmalarla eğitime, sanata, spora desteğimizi yıl boyunca sürdürdük. 30'uncu yılını kutladığımız Pinar Çocuk Tiyatrosu'yla bugüne kadar Türkiye genelinde toplam üç milyondan fazla çocuğa ücretsiz ulaştık. Tam 36 yıldır devam eden Uluslararası Pinar Çocuk Resim Yarışmamıza bu yıl 32.206 adet resim katıldı. 2013 yılından bu yana toplumun sağlıklı gelişimine katkıda bulunmak üzere çalışan Pinar Enstitüsü ise 2017 yılı Nisan ayı itibarıyla "Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde" projesi kapsamında Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP)'nin Business Call to Action (BCtA) programına üye oldu. Bu doğrultuda 2017 yılında İzmir, Eskişehir, Aydın, Muğla, Denizli, Uşak, Burdur ve Adıyaman illerinde 19 farklı eğitimde toplam 938 üreticiye ulaştık. Son 3 yıl içerisinde eğitim verilen üretici sayısı 6.500 kişiye ulaştı, bu alanda 2018'de de çalışmalarımıza devam edeceğiz.

Türkiye'yi ilklerle buluşturan marka olmanın verdiği sorumlulukla ülkemiz, toplum, çevre ve insana değer katan projelerimize devam ediyoruz. Küresel marka olma yolunda emin adımlarla ilerliyoruz. 2017 yılı boyunca başarılarımızda emeği olan tüm çalışan, paydaş ve destekçimize ve değerli hissedarlarımıza teşekkür ederim.

Saygılarımla,

İdil Yiğitbaşı
Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu

İDİL YİĞİTBAŞI
YÖNETİM KURULU BAŞKANI



EMİNE FEYHAN YAŞAR
YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ



MUSTAFA SELİM YAŞAR
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



ALİ YİĞİT TAVAS
BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ



YILMAZ ATTİLA
BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ



CENGİZ EROL
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



YILMAZ GÖKOĞLU
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



Yönetim Kurulu özgeçmişleri
sayfa 43-44' de yer almaktadır.

Üst Yönetim ve Komiteler

YÖNETİM KURULU VE GÖREV SÜRELERİ

ADI SOYADI	UNVANI	GÖREV SÜRESİ
İDİL YİĞİTBAŞI	YÖNETİM KURULU BAŞKANI	30.03.2017 - 1 YIL
EMİNE FEYHAN YAŞAR	YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ	30.03.2017 - 1 YIL
MUSTAFA SELİM YAŞAR	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	30.03.2017 - 1 YIL
ALİ YİĞİT TAVAS	BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ	30.03.2017 - 1 YIL
YILMAZ ATTİLA	BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ	30.03.2017 - 1 YIL
CENGİZ EROL	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	30.03.2017 - 1 YIL
YILMAZ GÖKOĞLU	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	30.03.2017 - 1 YIL

Yetki Sınırları:

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı ve gerekse Yönetim Kurulu Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddelerinde ve Esas Sözleşmemizin 11. ve 12. maddelerinde belirlenen yetkilere haizdirler.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme:

Pınar Süt'ün kurumsal yönetim derecelendirme notu 2017 yılında yukarı yönlü revize edilerek 10 üzerinden 9,26'ya yükseltilmiştir.

ÜST YÖNETİM

ADI SOYADI	GÖREVİ
LEVENT RIZA DAĞHAN	GIDA GRUBU İCRA BAŞKAN YARDIMCISI*
GÜRKAN HEKİMOĞLU	GENEL MÜDÜR
MUSTAFA ŞAHİN DAL	MALİ İŞLER VE BÜTÇE KONTROL DİREKTÖRÜ

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

ADI SOYADI	GÖREVİ
ALİ YİĞİT TAVAS	BAŞKAN
YILMAZ ATTİLA	ÜYE

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

ADI SOYADI	GÖREVİ
YILMAZ ATTİLA	BAŞKAN
CENGİZ EROL	ÜYE
YILMAZ GÖKOĞLU	ÜYE
GÖKHAN KAVUR	ÜYE

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

ADI SOYADI	GÖREVİ
ALİ YİĞİT TAVAS	BAŞKAN
CENGİZ EROL	ÜYE
YILMAZ GÖKOĞLU	ÜYE

* Gıda Grubu; Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş. ve Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş., Yaşar Birleşik Pazarlama, Dağıtım, Turizm ve Ticaret A.Ş. şirketlerini kapsamaktadır.

Bir Bakışta Pınar Süt ve 2017

Pınar Süt 2017 yılında büyümeye ve üretmeye devam etti.

Türkiye'nin 3 farklı lokasyonunda üretim tesisi



831
milyon ton
Dünyada
süt üretimi (FAO)

20,7
milyon ton
Türkiye'de
süt üretimi (TÜİK)

7,1
milyar TL
Türkiye sütü ürünler
pazarı cirosu



1.135
2017 ORTALAMA
ÇALIŞAN SAYISI



19,9
ÇALIŞAN BAŞINA VERİLEN
ORTALAMA EĞİTİM SAATI

CDP Türkiye İklim Liderleri Ödülü

CDP Türkiye Su Liderleri Ödülü

Superbrands Türkiye Markaları Arasında

45,9 milyon ABD Doları ihracat cirosu
55,1 milyon TL yatırım

1,24
milyar TL
CİRO

%16
CİRO
BÜYÜMESİ

86,1
milyon TL
FAVÖK

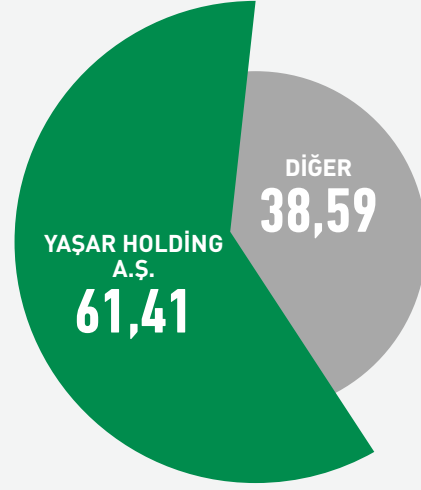
2017 YILI FİNANSAL PERFORMANS

(Milyon TL)	01.01.2017-31.12.2017	01.01.2016-31.12.2016
Net Satışlar	1.240,1	1.067,8
Brüt Satış Kârı	196,8	191,1
Brüt Kâr Marjı	%15,9	%17,9
Net Kâr	47,1	60,0
Net Kâr Marjı	%3,8	%5,6

(Milyon TL)	31.12.2017	31.12.2016
Özkaynaklar	690,2	593,3
Aktifler	1.201,5	933,6

Toplam Yükümlülükler/Özkaynak Oranı 0,74 0,57

PINAR SÜT ORTAKLIK YAPISI (%)



Şirket Profili

Kurulduğu günden bu yana tüketicisini sağlıklı süt ve süt ürünleriyle buluşturan Pinar Süt, "Yaşam Pınarım" sloganıyla hem yurt içindeki öncü konumunu koruyor hem de ihracat pazarlarında bölgesel güç olma yolunda emin adımlar atıyor.

Pay Sahibi	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
YAŞAR HOLDİNG A.Ş.	61,41	27.603.901,57
DİĞER	38,59	17.347.149,68
Toplam	100,00	44.951.051,25

Pinar Süt'ün payları Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da "PNSUT" sembolüyle işlem görmektedir.

Şirket paylarına ilişkin imtiyazlar hakkında bilgiler Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nda yer almaktadır.



Pınar Süt, iş birliği yaptığı 18.000'i aşkın üreticiyi sürekli destekleyerek, sektörün gelişmesi yönünde öncü kimliğini koruyor.

1973 yılında kuruluşu ile Ege Bölgesi'nde süt hayvancılığının gelişiminde öncü rol üstlenen, 1975 yılında Orta Doğu'nun en büyük, Avrupa'nın en gelişmiş fabrikası olarak hizmet vermeye başlayan Pınar Süt'ün bugün İzmir, Eskişehir ve Şanlıurfa'da üç farklı noktada üretim tesisleri bulunuyor. Faaliyetlerini büyük bir titizlikle sürdüren Şirket, süt, yoğurt, ayran, peynir, meyve suyu, tereyağı, krema, puding, ketçap, mayonez, bal, sos, reçel, tatlı ve toz ürünlerin üretimini gerçekleştiriyor.

1975 yılında pazarı ilk kez uzun ömürlü sütle tanıştıran Pınar Süt, tüketicilerinin istek ve ihtiyaçlarını sürekli takip ederek her yıl ürün portföyünü genişletiyor. Türk tüketicisi nezdinde en güvenilir markaların başında gelen Şirket, yeni ürünleriyle özellikle sağlıklı nesillerin yetişmesine öncülük etmeyi amaçlıyor.

Türkiye'ye "sağlıklı süt ve süt ürünleri" anlayışını benimseten Pınar Süt, "lezzet", "sağlık" ve "yenilik" kavramlarını içeren "Yaşam Pınarım" sloganıyla en yüksek bilinirlik oranına sahip markalardan biri olarak faaliyet gösterdiği her alanda ilk üçte yer alarak sektördeki liderliğini sürdürüyor.

Türkiye'nin en büyük gruplarından Yaşar Topluluğu'nun şirketi olarak hizmet veren Pınar Süt, aynı zamanda ülkenin hayvancılık ve gıda sektörlerine katkılarını da sürdürüyor.

Avrupa Birliği standartlarında kaliteden ödün vermeden üretim yapan, bugün 133'ü çiftlik olmak üzere 329 ayrı nokta ile sözleşmeli olarak çalışan Şirket, iş birliği yaptığı 18.000'i aşkın üreticisini sürekli destekliyor ve Türkiye'de süt üretiminin artmasına imkân sağlıyor.

Şirket, ürünlerini dünyanın farklı ülkelerine de ihraç ediyor. Pınar Süt, yaptığı yatırımlar ve yükselen ihracat hacmi ile süt ve süt ürünleri sektöründe Körfez ülkeleri başta olmak üzere yakın coğrafyanın bölgesel gücü olma hedefiyle çalışıyor.

İlklerin markası

Pınar Süt, kuruluşundan günümüze kadar tüketiciye sunduğu pek çok yeni ürünle sektördeki öncülüğünü sürdürüyor.

"Sağlıklı nesiller yetiştirmek" hedefiyle Şirket, Türkiye'de ilk sağlıklı uzun ömürlü sütü piyasaya sundu. Pınar Süt, sürdürdüğü güçlü Ar-Ge çalışmaları ve en yüksek standartlardaki üretim anlayışıyla tüketicileri krem peynir, labne, taze peynir, hazır mayonez, çocuk sütü ve organik süt ile ilk defa tanıştırdı. Türkiye'de milyonlarca insan için nesiller boyu tüketicilerle birlikte olan markayı yaratan Pınar Süt, tüketicilerinin bu güvenine layık olmak için çalışmalarını aralıksız sürdürüyor.



Rekabet Üstünlükleri

Sektördeki öncü ve yenilikçi kimliğiyle 300'den fazla üründen oluşan portföyünü her yıl genişleten Pınar Süt, Türkiye'nin en büyük soğuk zincir dağıtım ağıyla tüketicisine ulaşıyor.

YÜKSEK MARKA DEĞERİ

- Türkiye'de sağlıklı süt ve süt ürünleri kavramını yerleştiren ilk marka
- Superbrands® Türkiye markaları arasında
- Türkiye'nin en inovatif markalarından
- Avrupa'da Yılın Sosyal Sorumluluk Projesi Ödülü sahibi (Stevie İş Ödülleri)

KALİTELİ ÜRETİM, ZENGİN ÜRÜN PORTFÖYÜ

- AB normlarında, belgelerle tescil edilmiş hijyenik üretim
- 300'ü aşan SKU
- Sektörde yenilikçi ve öncü kimlik
- Güçlü Ar-Ge deneyimi
- Teknolojik ve sektörel bilgi birikimi
- Enerji verimli endüstriyel tesisler

YAYGIN DAĞITIM VE TEDARİKÇİ AĞI

- Türkiye'nin en büyük soğuk ve donuk dağıtım zincirine sahip Yaşar Birleşik Pazarlama'nın gücü
- 150.000 satış noktası
- Süt ve et ürünlerinin birlikte dağıtımının yarattığı sinerji
- 18.000'den fazla çiğ süt üreticisinden tedarik
- Üreticilerle köklü ilişkiler, güçlü iş birlikleri

Yenilikçi Marka

Sektörünün Türkiye'deki öncü şirketlerinden Pınar Süt, geçmiş birikiminin yanı sıra teknolojik gelişmelere dayalı uygulamalarıyla da rekabette üstünlüğünü sürdürüyor. Şirket, yüksek marka bilinirliği ve güvenirliliğini sağlamlaştırmak için 2017 yılında da pazara yeni ürünler sundu. Yeni ve etkin pazarlama kampanyaları ile her mecrada tüketicileriyle buluştu, onların hayatlarına dokundu. Bu tüketici odaklı yaklaşımı ile Pınar Süt, hem pazar payında hem de bilinirlik ve marka imajı kriterlerinde yine sektördeki rakiplerini geride bırakarak pozisyonunu üst noktaya taşıdı.

Marka yönetimi ve pazarlaması konusunda uluslararası bağımsız bir otorite olan Superbrands seçici kurul üyelerinin değerlendirmeleri sonucunda Pınar 2017 yılında da Türkiye'nin süper markalarından biri olarak seçildi.



Marka gücü, izlenebilir üretim süreci,
güvenilir tedarikçileri, belgelerle
tescillenmiş üretimi, güçlü Ar-Ge
deneyimi Pınar Süt'ün başarısının
ardında yatan
etkenlerden sadece birkaçı...

Pınar Süt Ürünleri

Pınar Süt, tüketici beklentilerini karşılayan yeni ürünleriyle değişen ihtiyaçlara yanıt vermeye ve güçlü Ar-Ge'siyle ürün gamını genişletmeye devam ediyor.



SÜT

- Kutu süt
- Yağlı Süt
- Yarım Yağlı Süt
- Organik Süt
- Organik Light Süt
- %0,1 Yağlı Light Süt
- %60 Yağı Azaltılmış D Vitaminli Light Süt
- Kido (Kakaolu, Çilekli, Muzlu) Aromalı Sütler
- Pipetto Kakaolu Sütlü İçecek
- Çocuk Devam Sütü (Sade ve Ballı)
- İlk Adım Devam Sütü (Sade)
- Denge Laktozsuz Süt
- Denge Kalsiyum Süt
- Protein Süt



YOĞURT

- Doğal Yoğurt
- Light Doğal Yoğurt
- Organik Yoğurt
- Süzme Yoğurt
- Laktozsuz Yoğurt
- Protein Yoğurt

AYRAN

- Şişe Ayran
- Bardak Ayran

TATLILAR-TOZ ÜRÜNLER

- Kido Puding (Kakaolu ve Muzlu)
- Krem Şanti
- Süt Tozu

MEYVE SUYU

Meyve Nektarları

- Vişne Nektarı
- Şeftali Nektarı
- Akdeniz Karışık Meyve Nektarı
- Kayısı Nektarı
- Portakal Nektarı
- Elma-Vişne Nektarı



%100 Meyve Suları

- %100 Portakal Suyu
- %100 Elma Suyu
- %100 Şeftali-Elma Suyu
- %100 Kayısı-Elma Suyu
- %100 Karışık Meyve Suyu

Meyveli İçecekler

- Çılgın 2'li Şeftali-Portakal
- Çılgın 2'li Şeftali-Ananas
- Çılgın 2'li Elma-Çilek
- Çılgın 2'li Elma-Armut

LEZZETLENDİRİCİ

- Kakaolu Sos
- Kremilla
- Mayonez
- Light Mayonez
- Ketçap (acı ve tatlı)
- Hardal
- Krema
- Pınar Sütkrem



300+
ÜRÜN
ÇEŞİDİ

PEYNİR

Modern Peynir

Krem Peynir
Pınar Beyaz
Pınar Beyaz Light
Labne
Labne Light
Dilimli Tost Peyniri
Dilimli Burger Peyniri
Açbitir Dilimli Kaşar Peyniri
Açbitir Dilimli Cheddar Peyniri
Tam Yağlı Üçgen Peynir
Yarım Yağlı Üçgen Peynir
Light Üçgen Peynir
Kahvaltı Keyfi Üçgen Peynir
Go Cheddar
Go Taze Kaşar
Go Dil Peyniri

Geleneksel Peynir

Taze Kaşar
Süzme Peynir
Tam Yağlı Beyaz Peynir
Light Beyaz Peynir
Kahvaltı Keyfi Beyaz Peynir
Kahvaltı Keyfi Tost Peyniri
Organik Beyaz Peynir
Laktosuz Beyaz Peynir

Özel Peynir

Cheddar Peyniri
Hellim Peyniri



TEREYAĞI

Kase Tereyağı
Geleneksel Tereyağı
Rulo Tereyağı (Blok)
Paket Tereyağı
Pratik Tereyağı

EV DIŞI TÜKETİM (EDT)

Süt
Süt (Yağlı, Yarım yağlı, Yağsız)
Kutupak Süt (Yağlı ve Yarım yağlı)
Latte Art Barista Süt (Tam yağlı)

Peynir

Labne
Pınar Beyaz
Taze Peynir
Pizzarella
Dilimli Tost Peyniri
Kaşar Peyniri
Rende Mozzarella
Küp Mozzarella
Üçgen Peynir
Dilimli Burger Peyniri
Tam Yağlı Beyaz Peynir



Tereyağı

Porsiyon
Rulo Tereyağı (Blok)

Reçel ve Bal

Porsiyon Çilek Reçeli
Porsiyon Vişne Reçeli
Porsiyon Bal

Krema

UHT Krema
Ekşi Krema

Yoğurt

Doğal Yoğurt (Yağlı, Yarım yağlı)

Ayran

Bardak Ayran

Süt Tozu

Yağsız Süt Tozu
Tam Yağlı Süt Tozu
Peynir Suyu Tozu

Sos

Servis Mayonez
Servis Ketçap
Kova Mayonez
Kova Ketçap
Poşet Mayonez
Poşet Ketçap
Barbekü Sos Poşet
Barbekü Sos Kova
Acı Sos Poşet
Acı Sos Kova
Sarımsaklı Mayonez Poşet
Sarımsaklı Mayonez Kova



25
2017'DE
YENİ ÜRÜN
SAYISI



Değişen Trendlere Uygun Yenilikler

Pınar Süt, 2017 yılında tüketicilerin değişen istek ve ihtiyaçlarını dinleyerek oluşturduğu yeni ürünlerini ulaştığı 150 bin perakende satış noktasında pazara sundu.

Proteini Yüksek Ürünler

Pınar Süt, dünyada ve Türkiye'de artan sağlıklı yaşam bilincine uygun yeni ürünler geliştirdi. Spora ilginin artması ve beslenme alışkanlıklarının daha az yağlı ve besin değeri yüksek gıdalara doğru kayması sonucu Pınar Süt, 2017'de Pınar Protein ailesini piyasaya sundu.



Yüzde 70 daha fazla protein içeriğiyle UHT süt kategorisinde Kakaolu ve Vanilya Aromalı Yüksek Proteinli Sütler tüketicilerle buluştu. Yeni oluşan bu kategoride Pınar Süt ciro payı olarak %55,2'ye ulaştı (Nielsen-BİM hariç pazar, 2017). Yoğurt kategorisinde de standart yoğurttan 2 kat daha fazla protein içeren Sade ve Muzlu-Yulafli Yüksek Proteinli ürün çeşitleri tüketici ile buluştu.

Aynı trendin bir uzantısı olarak fonksiyonel ürün kategorisinde, toplum geneline kapsayan D vitamini eksikliği göz önüne alınarak D Vitamini İlaveli %60 Daha Az Yağlı UHT Süt piyasaya sunuldu.



Yine bu yıl T.C. Sağlık Bakanlığı tarafından "Okul Kantinlerinde Satılacak Gıdalar ve Eğitim Kurumlarındaki Gıda İşletmelerinin Hijyen Yönünden Denetlenmesi Konulu Genelge" kapsamında paylaşılan "Okul Sağlığı Bilim Kurulu" kararı gereğince meyve suları okul kantinleri için getirilen sınırlara uygun olarak yeniden geliştirildi. Ayrıca bu genelgeye uygun şekilde Kido ürün serisinde de yeniden formülasyon çalışmaları tamamlandı.

Ev Dışı Tüketime Özel

Pınar Süt, 2017'de ev dışı ürün gamında da pazar trendlerine paralel yeniliklere imza attı. Türkiye'de kahve tüketiminin ve dolayısıyla kahve satışı yapan zincirlerin yaygınlaşmasıyla bu alana özel bir ürün geliştirildi. Kahve hazırlığında farklı nitelikteki malzemelere talebin artmasıyla Şirket, özel yağ ve protein içeriğiyle kolayca krema benzeri kahve köpüğü yapılabilen Pınar Latte Art Barista Süt'ü pazara sundu. Böylece bu alanda önemli bir ihtiyacı da giderdi.



İhracat tarafında da Körfez ülkelerini hedefleyerek bu bölgedeki damak tatlarına uygun sürülebilir ve yumuşak bir tekstürel niteliğe sahip Fresh Cream Cheese üretildi ve pazara ulaştırıldı.



Sağlıklı yaşam trendine uygun yeni ürünleriyle Pınar Süt, tüketici istek ve ihtiyaçlarını dikkate alarak faaliyetlerine devam ediyor.

9 milyon 111 bin ton
TİCARİ SÜT
İŞLEMLERİNCE
TOPLANAN İNEK
SÜTÜ MİKTARI

Sektöre Bakış

Son yıllarda tüm dünyada giderek yaygınlaşan sağlıklı yaşam trendi, süt ve süt ürünleri sektörüne de önemli değişimler getiriyor. Özellikle büyük şehirlerdeki tüketiciler için hızlı hayata uygun, kullanım kolaylığı olan ambalajlar tasarlanıyor.

2017 yılında sağlıklı beslenen ve spor yapan tüketici kitlesi için Ar-Ge gücüyle ek faydalar sağlayan yeniden formüle edilmiş farklı ürünler geliştirilmeye devam edildi.

“Sağlıklı kalmak” ve “zinde olmak” gibi kavramların etkisiyle tüketiciler lezzeti korunmak kaydıyla daha çok vitamin ve mineral ilaveli, hastalık önleyici, kalp dostu veya sindirim kolaylığı sağlayan süt ve süt ürünlerini talep ediyor. FAO'nun verilerine göre dünya süt ve süt ürünleri pazarında 2017'de süt üretimi, bir yıl önceye göre %1,4 büyüdü ve 831 milyon tona ulaştı.

2017'de Pakistan, Türkiye, Çin, İran ve Suudi Arabistan'da süt üretiminin arttığı öngörülüyor. Kuzey Amerika'da ise süt üretimi %2 büyüyerek 98,3 milyon tona ulaştı. Aynı dönemde Avrupa Birliği'nde süt üretimi %0,4 büyüyerek 164,2 milyon ton olarak gerçekleşti (FAO).

Ambalajlı sade süt pazarına bakıldığında dünyada bu alanın 2017 yılında %1,2 büyüyerek 302 milyon litreye ulaştığı görülüyor. UHT süt pazarı %1,5 büyüyerek 224 milyon litreye ulaşırken çocuk sütü pazarı ise %3 büyümeye oranıyla 16 milyon litre oldu (Euromonitor).

Türkiye’de Sektör

TÜİK rakamlarına göre ise Türkiye’de 2017 yılında 20,7 milyon ton çiğ süt üretimi gerçekleşti. 2017 yılında ticari süt işletmelerince toplanan inek sütü miktarı 9 milyon 111 bin ton olarak kaydedildi.

Türkiye’de çiğ süt taban fiyatları 2017 yılı içinde artış gösterdi. Ulusal Süt Konseyi tarafından belirlenen çiğ süt taban fiyatı 2017’nin ilk 7 ayında litre başına 1,21TL iken, Ağustos-Eylül aylarında 1,30TL ve Ekim-Aralık aylarında ise 1,40TL’ye yükseldi.

2017 yılında Türkiye’de sütlü ürünler pazarı* tonaj olarak %2,7 oranında büyürken ciro olarak %13,6 artarak 7,1 milyar TL seviyesine ulaştı. Toplam kutu süt ürünlerin pazar cirosundaki payı %28 seviyesindeyken, peynir ürünlerinin pazardaki payı ise %38 olarak gerçekleşti (* Süt, peynir, yoğurt, tereyağı ve ayran-Nielsen, BİM hariç pazar).

Ambalajlı peynir ürünleri 2017 yılında miktar olarak %8,1 büyümeye yakaladı. Nielsen verilerine göre düzenli büyüyen ambalajlı peynir pazarı 2017’de 2,7 milyar TL büyüklüğe ulaştı. Ambalajlı süt segmentinde 2017 miktar büyümesi ise %2,5 oldu (Nielsen, BİM hariç pazar).

Türkiye’de fonksiyonel süt pazarı, laktozsuz süt konusunda tüketici bilincinin artmasıyla 2017 yılında da hızlı büyüdü. Çalışan anne sayısının her geçen gün yükselmesiyle katma değerli çocuk sütü segmentine olan talep de yükseldi. Diğer yandan sağlıklı yaşam trendine paralel protein kategorisi oluştu.

En çok büyüyen alanlardan biri olarak dikkat çeken meyveli yoğurt yetişkin pazarı miktar bazında %76 büyüdü (Nielsen, BİM hariç pazar).



Toplam meyve suyu pazarı 2017 yılında %3,8 daralarak 486 bin ton olarak gerçekleşti. Ciro olarak ise %3,6 büyüdü ve 1,5 milyar TL’ye ulaştı (Nielsen, BİM hariç pazar).

Bir diğer alt kategori ketçap pazarı 2017’de miktar bazında %7’lik büyümeye ile yaklaşık 26 bin tonluk hacme ulaştı. Ciroda %14’lük büyümeye kaydeden ketçap pazarı 148 milyon TL’lik büyüklüğe erişti. Mayonez pazarı ise 2017’de miktar bazında %8 büyümeye ile 15 bin ton hacme, ciro olarak ise %15 büyümeye ile 144 milyon TL’ye ulaştı.

%13,6
SÜTLÜ ÜRÜNLER
PAZARINDAKİ
CİRO BÜYÜMESİ

1,5 milyar TL
MEYVE SUYU PAZARI
GERÇEKLEŞEN CİRO



2017 Faaliyetleri

Pınar Süt, 2017 yılında faaliyet gösterdiği sütlü ürünler pazarında birçok kategorideki güçlü konumunu sürdürdü.

Pınar Süt, 2017 yılında yüzde 70 daha fazla protein içeriğiyle UHT süt kategorisinde Kakaolu ve Vanilya Aromalı Yüksek Proteinli Sütleri tüketicilerine sundu. Yoğurt kategorisinde de sütün içerisindeki doğal proteinin konsantre edilmesiyle elde edilen yüksek protein içeren Sade ve Muzlu-Yulafli Yüksek Proteinli yoğurt çeşitleri piyasaya sunuldu.

Pınar Süt, 2017 yılında Türkiye Sütlü Ürünler Pazarı'ndaki* payını gerek tonaj olarak gerekse ciro olarak artırdı. Şirket'in %13,2 seviyesinde ciro payına sahip olduğu pazarda süt, peynir ve ayran kategorilerinde önemli büyümeler kaydedildi (*Süt, peynir, yoğurt, tereyağı ve ayran - BİM hariç, Nielsen).





30
ÜLKEYE İHRACAT

7
YENİ
İHRACAT PAZARI

Pınar Süt, 2017 yılında 1,24 milyar TL tutarında ciro elde etti. Ciro bazında %16 büyüyerek Şirket'in satış tonajı da bu paralelde %5 büyüyerek 338.699 tona ulaştı. Çiğ süt fiyatlarının hızlı bir artış trendine girdiği 2017'de Şirket 196,8 milyon TL brüt satış kârı elde ederken, FAVÖK tutarı ise 86,1 milyon TL seviyesinde gerçekleşti. Pınar Süt yılı 47,1 milyon TL net dönem kârıyla kapatırken, toplam aktifleri bir önceki yıla göre %16 büyüyerek 1,2 milyar TL oldu. Şirket'in 2017 yılındaki ihracat cirosu 45,9 milyon ABD Doları olarak gerçekleşirken, sabit kıymet harcamaları toplamı 55,1 milyon TL oldu.

SÜT ÜRÜNLERİ İHRACATINDA %20 PAY

2017 yılında Türkiye'nin süt ve süt ürünleri sektöründe ihracatı 415 milyon ABD doları oldu. TÜİK verilerine göre bu ihracatta cirosal en büyük payı, %77 ile ambalajlı peynir kategorisi aldı.

Pınar Süt, süt tozu hariç Türkiye perakende süt ürünleri ihracatının %20'sini tek başına gerçekleştirdi. Şirket, ihracatta özellikle yakın coğrafyada bölgesel güç olma hedefiyle ilerliyor.

30'dan fazla ülkeye ihracat yapan Pınar Süt, ihracatının %67'sini Körfez ülkelerine gerçekleştiriyor. Ana ihracat ülkeleri arasında Suudi Arabistan, Katar, Birleşik Arap Emirlikleri (BAE) ve Kuveyt; Körfez Bölgesi dışındaysa Irak, KKTC, Azerbaycan ve Rusya geliyor.

Şirket, hem yeni pazarlara girmek hem de marka bilinirliğini güçlendirmek için 2017 yılı içinde Speciality and Fine Food ve Gulfood, World Travel Catering & Onboard Services gibi farklı fuarlara katılım sağladı. 2018 yılında da bu alanda çalışmalarını artarak sürdürülmesi hedefleniyor.

YENİ PAZARLAR

- 2014 yılında Rusya'ya ihracat izni alan ilk yedi Türk firmasından biri olan Pınar Süt, 2017 yılında Rusya'ya gerçekleştirdiği ihracata hız verdi.
- Devlet destekli ilk ve tek markalaşma programı olan TURQUALITY, 2017 yılında yeniden başlatıldı. Bu kapsamda Pınar Süt de çalışmalar gerçekleştirdi.
- 2017 yılında Şirket, hedef pazarlarını genişleterek yeni ihracat ülkelerine açıldı. Çin, Tayland, Nijerya, İsrail, Japonya, Vietnam ve Panama'ya ihracata başladı.
- Türk tipi Labne'nin mucidi Pınar, bu kategoride üst üste 3. kez hızlı tüketim ürünlerinde her yıl dünyanın önde gelen firmalarına verilen "Gulf Yılı Ürünü Ödülü"nü kazandı.



- ABD'nin Texas bölgesinde yeni bayiyle çalışılmaya başlandı. Böylece bu ülkedeki dağıtım ağı genişletildi ve Pınar ürünlerinin daha fazla Amerikalı tüketiciye ulaşması sağlandı.
- 2017'de Irak'tan sonra Azerbaycan pazarında da daha çok tüketiciye ulaşabilmek için dijital medya platformlarında çalışmalar başlatıldı.



Pınar Süt Müşterileri ve Tüketicileri

Pınar Süt, üretim yaptığı tüm kategorilerde etkin pazarlama kampanyaları, yeni ürün lansmanları ve güçlü iletişim ile her yaşta müşteri kitlesinin yaşamına dokunmayı sürdürüyor.

Farklı hedef kitleler için ürün çeşitliliği sunan Şirket, hem kaliteden ödün vermeyen yaklaşımı hem de 150 bini geçen noktada yaygın dağıtım ağı sayesinde müşteri memnuniyetini en üst düzeyde tutmak adına sürekli çalışıyor. Süt, yoğurt, peynir, tereyağı, ayran, meyve suları, lezzetlendirici ve tatlılardan oluşan ürün yelpazesini en kaliteli ham maddeleri seçerek son teknoloji üretim tesislerinde işliyor.

Pınar Süt, ana iş kolu olan süt ve sütlü ürünler pazarında özellikle "çocuğu ve ailesi için en iyisini isteyen anneleri" hedef kitlesi olarak belirliyor. Onlara yönelik kampanyalar ve iletişim çalışmaları yapıyor.

Dünyada ve Türkiye'de trendleri yakından takip eden Şirket, tüketicilerin isteklerini karşılamak için güçlü Ar-Ge Merkezi ile pazara sürekli yenilikler sunuyor. Bu yeni ürünler farklı mecralarda gerçekleştirilen etkin pazarlama faaliyetleri ile geniş müşteri profiline tanıtılıyor.

Süt ve süt ürünleri dışında kalan alt kategorilerde de Şirket, özellikle son dönemde yarattığı ek fayda sağlayan ürünlerle daha seçici ve niş hedef kitlelere ulaşmayı hedefliyor.

Güçlü Marka İletişimi

Pınar Süt, pazarlama çalışmalarında farklı bir yaklaşımı benimsiyor. Klasik demografik yaklaşım yerine yaşam tarzı üzerinden hedef kitlelerini belirliyor. Yeni ürün çalışmalarında tüketicilerin ihtiyaçlarına ve beklentilerine uygun yeni ürünler geliştirmeyi önceliği haline getiren Pınar Süt, marka iletişiminde de dijital mecraların gücünden yararlanıyor. Bu amaçla Şirket, marka iletişimi bütçesinde dijital medya kullanımının payını artırma kararı aldı.

2017 yılı boyunca güçlü olduğu ürün kategorilerine yatırıma devam eden Pınar Süt, gelişim fırsatı gördüğü kategorilerde de rakiplerini geride bırakarak gücünü artırıyor.

Şirket, tüketicilerin her türlü mecradan fazla sayıda mesajla karşılaştığı günümüz pazarlama dünyasında, doğru ürünü doğru hedef kitle ile doğru mecrada buluşturma stratejisini izliyor. Bu doğrultuda da kitlesel mecra kullanımlarının yanında alternatif iletişim kanallarına özel önem veriliyor. Tüketicilerle birebir bağ kurulabilecek aktiviteler hayata geçiriliyor. Hızlı şehir hayatının ihtiyaçlarını düşünerek tasarlanmış Pınar GO serisinin lansmanı bu çalışmalara bir örnek teşkil ediyor.

Pınar Süt, ana iş kolu süt kategorisinde ise katma değerli ürünlere odaklanıyor. Şirket 2017'de yeni bir süt segmenti geliştirildi. Pınar Çocuk ve Pınar Denge Laktozsuz süt ürünleri ön plana çıkarılırken aynı zamanda Pınar Protein Süt'ü lanse edildi.

Şirket, liderlerinden olduğu peynir kategorisinde de pay artırmaya yönelik stratejisini sürdürdü. Bu stratejiye paralel olarak Süzme Peynir, Labne ve Pınar Go ürünleri odaklı çalışıldı.

BAŞARILI İLETİŞİM KAMPANYALARI

Pınar Süt'ün yıl boyunca ürün grupları bazında gerçekleştirdiği iletişim kampanyaları:

Süt Grubu

Pınar Süt, yılbaşında "Büyüdüm" kampanyası ile TV'lerde yer aldı. Yıl boyunca sosyal medya paylaşımlarıyla tüketicilerle iletişimi sürdürdü. Anneler Günü'ne özel olarak hazırlanan "Hep Yanımda" iletişim kampanyası kapsamında TV yayınları ve sosyal medya aktiviteleri gerçekleştirildi.

Protein Ürün Grubu

Nisan ayında ürün lansmanı gerçekleşen Pınar Protein Süt'ün Mayıs ayında tanıtım kampanyası yapıldı. Ardından Ekim ayında Pınar Protein Yoğurt lanse edildi.

Mayıs-Kasım ve Aralık aylarında Pınar Protein Ailesi için yoğun bir frekansla TV ve dijital mecralarda iletişim sürdürüldü. Ayrıca sosyal medya, etkinlik sponsorlukları ve spor salonları etkinlikleri ile tüketicilerle bir araya gelindi. Pınar Protein Süt, Marketing Türkiye dergisi tarafından 2017 yılının en inovatif süt ürünü seçildi.

SÜT GRUBU ÜRÜN

ÜRÜN	CİRO PAZAR PAYI	POZİSYON
Sade Süt	%26,7	Lider
Kido Süt	%23,3	Lider
Light Süt	%62,5	Lider
Çocuk Sütü	%82,6	Lider
Laktozsuz Süt	%58,0	Lider
Organik Süt	%100	Lider
Protein Süt	%55,4	Lider

PEYNİR GRUBU ÜRÜN

ÜRÜN	CİRO PAZAR PAYI	POZİSYON
Toplam Sürülebilir Peynir	%32,3	Lider
Labne	%45,2	Lider
Süzme Peynir	%17,3	İkinci
Dilimli Peynir	%31,6	Lider
Taze Peynir	%49,5	Lider
Üçgen Peynir	%16,3	İkinci
Krem Peynir	%13,2	Üçüncü

Kaynak: Nielsen, 2017 Bim hariç pazar

Türkiye sütü ürünler kategorisindeki pazar payını 2017 yılında artıran Pınar Süt, uzun yıllardır lider konumunu koruduğu birçok ürünle pazarda yer alıyor. Şirket'in 2017 yılında da özellikle peynir kategorisindeki pay artışı devam etti.





Aromalı Süt Grubu

Kido karakteri geliştirilerek, ürüne relansman yapıldı. Marka için yıl boyu süren iletişim aktiviteleri düzenlendi. 2017 yılı içerisinde Pinar Pipetto kakao aromalı sütlü içecek lansmanı gerçekleştirildi. Pipetto lansmanı ile erişilebilir fiyatlı aromalı süt/ eğlence hedeflendi.

Pinar Çocuk Sütü

TV, dijital ve açık hava mecralarında Nisan-Temmuz ve Aralık aylarında iletişim çalışmaları yapıldı.



Laktosuz Ürün Grubu

2017 yılı boyunca Ocak-Nisan ve Ekim-Aralık aylarında TV, radyo, açık hava ve dijital mecraları içeren yoğun iletişim kampanyaları gerçekleştirildi.

Peynir Grubu

2017 yılında Pinar Labne "Lezzet Verir Neye Değse" kampanyası TV, basın, açık hava, radyo ve internet

mecralarında tekrarlandı. Sponsorluk ve sosyal medya aktivitelerinin yanı sıra yaz döneminde Ege bölgesinde açık hava reklamları yapıldı.

Pinar'ın inovatif ürünlerinden Pinar Go'nun dijital mecralarda tanıtımına devam edildi. Bunun yanında tüketicilere ürün tadımı promosyonları gerçekleştirildi.



"Pinar Yaparsa En Güzelini Yapar" sloganıyla Pinar Süzme Peynir için televizyon, radyo, basın ve açık hava mecralarının kullanıldığı reklam kampanyası sürdürüldü.

Tüketicilerle etkileşimi artırmak ve rafta dikkat çekmek adına krem ve üçgen peynir paketlerinde "emoji" ikonları kullanıldı. Marketlerde emoji hediye verildi.

Pinar Beyaz'lı cheesecake tarifi video ve tarif kartlarıyla tüketicilere anlatıldı.



Yoğurt-Ayrın Grubu

Tüketim sonrası farklı amaçlarla kullanılabilceğini göstermek için bahar döneminde yoğurt kovalarının bir yüzü sakı olarak yeniden

tasarlandı. Ayrıca yıl sonunda yoğurt ambalajlarına 36. Uluslararası Pinar Çocuk Resim Yarışması'nı kazanan resimler basıldı. Ayrın ambalajlarında dinamik ve ferahlatıcı yeni tasarımlara geçildi.

Meyve Suyu Grubu

200 ml. Çılgın Meyveli içecek ürünlerinde, tüketici beklentileri ve satış optimizasyonu hedeflenerek, meyve içerikleri yenilendi ve çeşit sayısı azaltıldı. 2'li meyve karışımlarıyla "Çılgın 2'li" konsepti oluşturuldu ve ambalaj tasarımları da konsept dahilinde yeniden tasarlandı. Eğlenceli tasarımları ve lezzeti ile çocukların; koruyucu, yapay tatlandırıcı ve renklendirici içermeyen yeni içerikleriyle de annelerin beğenisini kazanacak ürünler Aralık ayı itibarıyla raflarda yerini almaya başladı.

Sos Grubu

Pinar cam mayonez ürünü için yılbaşı döneminde bir perakende zincirinde etkinlik, zengin içerikli mesaj, mobil uygulamada reklam gösterimi ve mobil kullanıcılara bildirim şeklinde marka iletişimi yapıldı.

EV DIŞI TÜKETİM KANALI

Pinar Süt, 2017 yılında giderek talebi artan Ev Dışı Tüketim ürünlerine özel pazarlama çalışmalarına da imza attı. Otellerden restoranlara, catering şirketlerinden okullara uzanan geniş bir müşteri portföyüne hizmet veren Pinar Süt, burada "Kanaat Önderleri" olarak belirlendiği şef-aşçıbaşlarla iletişim kurmayı seçti. Şirket, tüketicinin ihtiyaçlarını doğru anlayarak hayatı kolaylaştıran sağlıklı gıdalar sunma hedefiyle yenilikçi ve pratik ürünler geliştirmeye devam ediyor.

Ev Dışı Tüketim Kanalındaki Tanıtım Çalışmaları

- 16-18 Kasım 2017 tarihlerinde İstanbul Kongre Merkezi'nde beşincisi gerçekleştirilen SIRHA İSTANBUL Fuarı'nda pek çok şefin Pinar ürünleri ile yarattığı lezzetler paylaşıldı. Ekşi Krema ve Latte Art Barista Süt ürünleri ile hazırlanan içecekler ve tarifler katılımcı ve ziyaretçilere sunuldu. Bu fuarda şefler arası iletişimi artırmaya yönelik oluşturulan "Kısık Ateş" sosyal platformunun lansmanı da yapıldı.



- Pinar, 16-17 Eylül 2017 tarihlerinde İstanbul Volkswagen Arena'da gerçekleştirilen Gastroentertainment Fuarı'na sponsor oldu.

- 26-29 Nisan 2017 tarihinde İzmir Fuar Alanı'nda gerçekleştirilen Gurme İzmir Fuarı'na katılan Pinar, farklı danışman şeflerin Pinar ürünleri ile yarattığı lezzetleri katılımcılarla paylaştı.

- Bolu Mengen'de üçüncüsü gerçekleştirilen 'Ulusal Aşçılık Kampı'nın destekçileri arasında Pinar markası da yer aldı. Pinar Krema ailesi ve taze peynir ürünlerinin mutfaktaki doğru uygulamaları, profesyonel şefler tarafından öğrenci şeflere aktarıldı.

- Pinar Latte Art Barista Süt ürünü, İstanbul, Ankara ve İzmir'de düzenlenen Kahve Festivallerinde sektör temsilcileri ve kahveseverlere tanıtıldı.





DAĞITIM AĞI

Pınar Süt, Yaşar Birleşik Pazarlama'nın (YBP) yaygın ve etkili dağıtım gücü sayesinde pazarda rekabet gücünü koruyor. Pınar Süt'ün satışlarının %83'ünü Yaşar Topluluğu şirketi olan YBP gerçekleştiriyor.

9 bölge müdürlüğü, 100'ü aşkın bayii ve 150 bin satış noktasına ulaşan YBP, Pınar Süt ve Et ürünlerini dağıtıyor. Bunun yanında ev dışı kanalda Nar'ca markalı ürünleri, Kahve Dünyası'nın Türk kahvesi ve tek içimlik granül kahvelerini, global çikolata üreticilerinden Mars Grubu'nun ürünlerini en taze, en sağlıklı ve en hızlı biçimde tüketiciyle buluşturuyor.

Güçlü bir ekip ve 1.200'ü aşkın dağıtım aracıyla Türkiye'nin en büyük satış ve dağıtım oluşumlarından biri olan Yaşar Birleşik Pazarlama, 3 farklı iklimlendirme derecesinde, 17 farklı kategoride, 500'ü aşkın ürün çeşidiyle hizmet veriyor. Şirket, tüm ticari sistemini de verimlilik, operasyonel mükemmeliyetçilik ve raporlama üzerine kuruyor. Operasyonlarını son teknolojiyi kullandığı en etkili yazılım sistemleriyle sürekli takip eden YBP, hem kendi çalışanlarına hem de iş ortaklarının personeline satış becerilerini artırmaya yönelik eğitim programları düzenliyor.

YBP, Bayi Lojistik Memnuniyeti Anketi ile operasyon memnuniyetini raporluyor. 2017 yılında yapılan ankete göre yaklaşık 100 bayinin lojistik operasyonlardan ve sağlanan hizmetten duyduğu memnuniyet oranı %93 olarak ölçülüyor.

2017'de Katılınan Başlıca Fuarlar

- Dubai GULFOOD 2017 Fuarı / 28 Şubat–2 Mart 2017
- 8. Gurme İzmir (Olivetech) Fuarı / 26-29 Nisan 2017
- İzmir Enternasyonal Fuarı / 18-27 Ağustos 2017
- Gastro Entertainment / 16-17 Eylül 2017

Pınar İletişim Merkezi

Türkiye'nin her yerinden alan kodu çevirmeden aranabilen 444 76 27 no'lu Pınar İletişim Merkezi'ne (PİM) gelen müşteri talep ve şikâyetleri operatörler tarafından canlı olarak yanıtlanıyor. Çağrı karşılama başarı oranı %92 olan PİM'de, çağrılarının %88'i 15 saniye içinde yanıtlanıyor.

“Önce tüketicilerimiz ve müşterilerimiz” ilkesinden taviz vermeden çalışan Pınar Süt, tüketici odaklı çalışma prensibi ile çağrı merkezine gelen istek ve önerileri titizlikle inceleyip, dikkate alıyor. Müşteri memnuniyeti oranı %92 olan Pınar İletişim Merkezi, resmi Twitter hesabıyla sosyal medya üzerinden gelen istek ve önerileri de inceleyip çözüme kavuşturarak tüketicilere dönüş yapıyor.

twitter.com/InfoPinar





Ar-Ge Çalışmaları

Pınar Süt, 26 Ocak 2017 tarihi itibarıyla Ar-Ge Merkezi'ni faaliyete geçirdi.

Pınar Süt, 2016 yılında konuyla ilgili yeterlilikleri sağlayarak Ar-Ge Merkezi'ni oluşturdu. Doktoralı personel istihdamı ile Ar-Ge Merkezi'ndeki iş gücü, nitelik ve nicelik açısından kuvvetlendirildi. Güçlü Ar-Ge ekibiyle birlikte Pınar Süt, 2017 yılında 25 yeni ürün ve 48 yeni ürün ambalajı geliştirerek piyasaya sundu.

Bilim ve Teknoloji Odaklı Projeler

Ar-Ge Merkezi çatısı altında ürün, ambalaj ile bilim ve teknoloji odaklı projeler yürütülüyor. Yeni ürün ve ambalaj geliştirme, ürünlerde reformülasyon, maliyet optimizasyonu, ürün ve süreç iyileştirme gibi konularda da çalışmalar sürdürülüyor.

Pınar Süt, Ar-Ge Merkezi, sanayi ve üniversite iş birliği ile daha fazla sayıda TÜBİTAK-TEYDEB projesi üretmeyi amaçlıyor. Bu kapsamda "Peynir Altı Suyundan Katma Değerli Ürün Üretimi" başlıklı proje TÜBİTAK tarafından destekleniyor. Proje başvurusunda bulunulan 2 diğer TÜBİTAK projesi için de proje izleme süreci devam ediyor.

Ar-Ge Merkezi çatısı altında oluşturulan Bil-Tek Akademi, hazırladığı programlar çerçevesinde Sağlıklı Beslenme, İleri Gıda İşleme Teknolojileri, Duyusal Analiz Teknikleri gibi başlıklarda eğitimler gerçekleştiriyor.

GELECEK HEDEFLERİ

Pınar Süt, yeni Ar-Ge Merkezi ile yakın gelecekte sektörde inovatif ürünler ve ambalajlar geliştirmeye devam edecek.

Markaya rekabet üstünlüğü sağlayan inovasyon gücü ile Türkiye'de ve ihracat pazarlarında yüksek katma değerli yenilikçi ürünleriyle fark yaratmak Pınar Süt'ün en önemli hedefleri arasında yer alıyor.

25
YENİ ÜRÜN

48
YENİ ÜRÜN
AMBALAJI



Yüksek Kalite

Pınar Süt, son teknoloji ile donatılmış tesislerinde ham madde tedarikinden son ürüne kadar üretimin her noktasında uluslararası standartlara uygun üstün kalite anlayışıyla çalışıyor.

İnsan hayatına ve sağlığına, en kaliteli ürünler ile değer katmayı ilke edinen Pınar Süt, 2017 yılında mevcut ve potansiyel tedarikçilere firma ziyaretleri ve tetkikler gerçekleştirdi. Şirket, çalışanlarına yıllık planlar doğrultusunda HACCP, gıda güvenliği ve hijyen konularında eğitimler verdi.

“Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde” projesi ile 938 çiğ süt üreticisine de hayvan besleme, kalite ve hijyen konularında bilinçlendirme eğitimleri yapıldı. Sektörel bazda T.C. Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı'nın İhtisas Alt Komisyon çalışmalarına da destek veren Şirket, sürdürülebilirliğe verilen önemin bir göstergesi olarak iç eğitimleri ile 2017 yılında çalışanlarına sürdürülebilirlik eğitimleri aldırdı.

Yüksek Teknolojiyle Yeni Ülkelere Açılma

Pınar Süt, sektörün önünde giden teknolojik gelişmesiyle ihracatta da yeni pazarlara açılıyor. Üretim yöntemi, makine, ekipman, pazarlama, ürün ve kalite geliştirme, ambalaj, bilgi sistemleri, lojistik ve ürün kullanımı gibi her alanda son teknoloji ile çalışma prensibini benimseyen Şirket, 2017 yılında Güney Kore'ye peynir ihracatı yapabilmek için Bakanlık tarafından yapılan denetimlerden başarıyla geçti.

Avrupa Birliği ihracat standartları kapsamında T.C. Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı ile 2000 yılından itibaren ortaklaşa yürütülen çalışmalarda Türkiye süt sektörüne öncülük eden Pınar Süt, Avrupa Birliği'ne UHT sütün ihracat onayını alan ilk firmalarından biri olmuştu. Şirket, AB onay denetimleri ile AB onaylı ürün listesini genişletmeye devam ediyor.

Pınar Süt, Rusya Veterinerlik ve Bitki Sağlığı Gözlem Kurumu tarafından verilen Rusya'ya ihracat izniyle farklı ürün çeşitleriyle ihracat yapmaya devam ediyor.

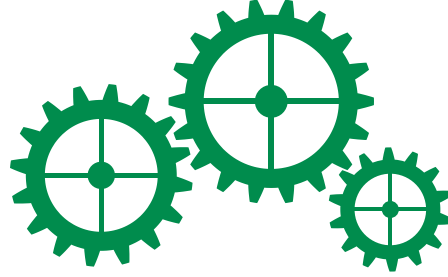
Pınar Süt, geçtiğimiz dönemde şirket, TSE SMIC kapsamında Helal Belgelendirme sürecini gerçekleştirerek Helal Ürün çeşitliliğini de artırdı.

Verimlilik Çalışmaları

Pınar Süt, teknolojik ve operasyonel süreçlerinin gelişimine büyük önem veriyor.

Verimlilikte Operasyonel Maliyet İyileştirme (OMİ) modelleri ile uygulamaya alınan projeler Pınar Süt'ün maliyetlerinde önemli iyileşmeler yaratıyor. Çalışanların tespit ve fikirleriyle hayata geçen verimlilik projeleri yönetim tarafından teşvik ediliyor ve ödüllendiriliyor. Bu amaçla 2017'de Yaşar Topluluğu şirketleri arasında yapılan Operasyonel Verimlilik Yarışmaları'nın yanında Topluluğun ekonomik, çevresel ve sosyal boyutlarıyla sürdürülebilirliğe verdiği önemin göstergesi olarak "Yaşar Topluluğu Sürdürülebilirlik Yarışması" düzenlendi. Pınar Süt de bu yarışmaya çeşitli optimizasyon ve verimlilik projeleriyle katkı sağladı.

Şirket içi kurumsal sürdürülebilirliğe ve kurumsal değerlerin yaşatılmasına katkı sağlayan, etkin ve verimli kaynak kullanımının yanı sıra topluma yararlı projeler, gelecek nesillerin ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik çalışmalar Yaşar Topluluğu nezdinde büyük önem taşıyor. Ayrıca çalışanların ekonomik, sosyal ve çevresel sürdürülebilirliği sahiplenmesi hedefi daimi olarak sürdürülüyor.



HAT VERİMLİLİKLERİ

Pınar Süt, tüm üretim tesislerinde üst düzey verimlilik esasıyla hareket ediyor. Fabrikalardaki üretim hatlarında günlük verimlilik ölçümleri yapılıyor ve çıktıları düzenli olarak analiz ediliyor.

Üretim hattı verimlilikleri haftalık, aylık ve yıllık bazda konsolide edilip kayıt altına alınıyor. Hat verimlilikleri periyodik toplantılarda, sürekli iyileştirme bakış açısıyla ele alınıyor. Bunların sonucunda tüm üretim sürecinde belirlenen hedeflere ulaşılması için gerekli adımlar atılıyor. Hat kapasite kullanımı en etkin şekilde değerlendiriliyor.

Üretim hatlarında maliyet iyileştirme fırsatları yaratılıyor ve operasyonel maliyet iyileştirme sistemi veritabanı ile kayıt altına alınıyor. Dünyada ve Türkiye'de sektördeki tüm teknolojik ve operasyonel süreçler yakından takip ediliyor. Otomasyon ve gelişmiş robot teknolojisi yatırımları yapılıyor. Pınar Süt, israfı önleme, operasyonel verimlilikte artış, gıda güvenliği, iş ve işçi sağlığı güvenliği bilincinin yaygınlaştırılması için tüm çalışanlarına düzenli eğitimler veriyor.



Yatırımlar

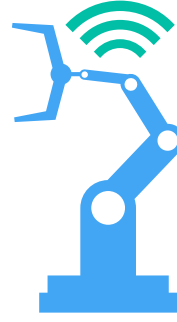
Pınar Süt, 2017 yılında toplam 55,1 milyon TL'lik yatırım yaparak tesislerinde yenileme ve bakım çalışmalarının yanı sıra kapasite artışı getiren yatırımlar da gerçekleştirdi.

Pınar Süt, kurum kültürünün ayrılmaz birer parçası olan "yenilik" ve "değişim" kavramları doğrultusunda teknoloji kullanımı ve bilgi birikimini daha ileri taşıyan, değişen sektörel koşullara uyumlu yatırım programı izlemeye devam etti.

2017 yılında Eskişehir Fabrikası'nda UHT süt hatlarında çeşitli yenileme yatırımları ile Robot Paletleme yatırımı tamamlandı. İzmir Fabrikası'nda tereyağı hattı, merkezi havalandırma sistemlerinde yenileme ve modernizasyon çalışmaları yapıldı. Krema pastörizasyon hattı için çalışmalara devam edildi. Süt tozu kule yatırımına ilişkin çalışmalar da sürüyor.

ENDÜSTRİ 4.0'A UYUM

Pınar Süt, Endüstri 4.0'a uyum sağlamak için yüksek teknoloji yatırımlarına öncelik veriyor.



Şirket 2018 yılında da hat işletim ve kontrol otomasyon sistemleri, robot uygulamaları gibi önemli noktalarda yatırımlarını sürdürmeyi planlıyor.

Dijitalleşme, otomasyon ve bilişim teknolojileri ile endüstrinin bir araya getirilmesinin hedeflendiği Endüstri 4.0 stratejisinde Şirket, teknoloji odaklı süreçlerin işleyişe adapte edilmesiyle minimum iş gücü ile

standart kalitede iş yapabilmeyi amaçlıyor. Bu doğrultuda da robot yatırımları, Pınar Süt Ar-Ge Merkezi bünyesinde kurulacak Robot Atölyesi'nde sürdürülecek.

BİLGİ TEKNOLOJİLERİ ÇALIŞMALARI

Pınar Süt, 2017 yılında bilgi teknolojileri altyapısında da önemli değişiklikleri hayata geçirdi. İş sürekliliği, veri güvenliği ve maliyet iyileştirme konularında da ciddi gelişmeler sağlandı.

55,1 milyon TL
2017 YILI TOPLAM
YATIRIM TUTARI



Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği

Pınar Süt, Avrupa Birliği Standartları'na uygun üretim yapan ve Şirket kalite anlayışını benimseyen tedarikçileriyle iş birliği yaparken düzenlediği eğitim programlarıyla onlara destek olmayı da sürdürüyor.

Türkiye'de 18.000'den fazla çiğ süt üreticisi ile çalışan Pınar Süt, iş birliği yaptığı bu işletmeleri "Pınar Kalite Kriterleri" doğrultusunda titizlikle seçiyor. Böylece tüketicilerine verdiği lezzetli ve sağlıklı ürün sözünü yerine getiren Şirket, tedarikçilerini Satın Alma, Ar-Ge ve Kalite Güvence fonksiyonları ile birlikte belirleyerek uzun vadeli iş birlikleri geliştiriyor.

Pınar Süt, kaliteli süt ham maddesine ulaşmak için Avrupa Birliği standartlarında üretim yapan ve Pınar Süt kalite anlayışını benimsemiş 15'i "Hastalıklardan Ari İşletme", 7'si "AB onaylı İşletme" sertifikasına sahip 133'ü çiftlik olmak üzere toplam 329 ayrı noktadan süt tedarik ediyor.

Süt alımı dışında kalan ham maddeler, gıda yardımcı malzemeleri, ambalaj malzemeleri alımları içinse Satın Alma Müdürlüğü ile onaylı tedarikçiler üzerinden alımlar gerçekleştiriliyor. Pınar Kalite Kriterleri'ne uygun malzeme verebilecek firmalar üzerinden kapsamlı deneme çalışmalarının olumlu sonuçlanması halinde tedarikçiler sisteme dahil ediliyor.

Tedarikçiler her yıl düzenli kontrollerden geçiriliyor ve Tedarikçi Değerlendirme Prosedürü kapsamında oluşturulan kriterlere göre değerlendiriliyor. Değerlendirme sonucunda tedarik çalışmalarının düzeltici ya da önleyici faaliyetler ile sürekli iyileştirilmesi hedefleniyor.

Pınar Süt, toplam organik çiğ süt alım miktarının %76'sını Yaşar Topluluğu şirketlerinden olan Çamlı Yem Besicilik'ten sağlıyor.

Pınar Süt ayrıca sağlıklı sütün üretilmesi için üreticilere bilgi vermek ve bilinç oluşturmak amacıyla süt kalitesi, sürü sağlığı, hayvan beslenmesi ve koruyucu hekimlik gibi önemli konularda tedarikçilere eğitim programları düzenleniyor.





Pınar Süt Ailesi

Adil insan kaynakları politikalarını benimseyen Pınar Süt, uluslararası düzeyde kabul görmüş modern insan kaynakları uygulamalarını aktif olarak yürütüyor.

Pınar Süt, Türkiye'nin en güvenilir ve köklü markalarından biri olmasında çalışanlarının kritik önemde rol oynadığı bilinciyle, uluslararası platformda kabul görmüş modern insan kaynakları uygulamalarını aktif olarak kullanıyor.

Pınar Süt, Yaşar Topluluğu kurum kültürüne göre şekillendirerek uyguladığı adil insan kaynakları politikasıyla "Önce İnsan" anlayışıyla hareket ediyor. Şirket, çalışanlarını eğitilmiş, deneyimli, aidiyet ve sahiplik duygusu yüksek, bilime dayalı tüm gelişimlere açık, bilgi paylaşımına ve birlik ruhuna değer veren, katılımcı yönetim anlayışını ve başarı odaklı çalışmayı benimsemiş bireylerden seçiyor.

Çalışanların sadakatini ve memnuniyetini artırmak adına 2017 yılında birçok faaliyet organize edildi.

- "Yaşar Akademi" markası ile e-öğrenme uygulaması kullanan Pınar Süt, 2017 yılında eğitimlerini zenginleştirdi. Çalışanlarının zaman ve mekân sınırlaması olmaksızın erişebildiği eğitimlerle toplam 22.722 saat, kişi başı ortalama 19,9 saat eğitim sundu.
- 2017 yılında Pınar Süt çalışanların performans ve verimliliklerini olumsuz etkileyen iş ve özel hayatlarında başa çıkmakta zorlandıkları olayların çözümüne yardımcı olmak, kişisel huzur ve mutluluk ile kurumsal aidiyet ve memnuniyeti artırmak için Çalışan Destek Merkezi kuruldu.
- 2017 yılında ortalama çalışan sayısı 1.135 olan Şirket, yıl boyunca geleceğin çalışanları olarak gördüğü 149 üniversite ve 45 lise öğrencisine staj imkânı tanıdı.
- Kadın çalışanların istihdamında destek sürdürüldü. 2017'de kadın çalışan oranı %6,4'lük artış göstererek %19,4'e yükseldi.
- Toplum barışına giden yolda iş yeri barışının çok önemli bir yer teşkil ettiğine inanan Pınar Süt'ün Tek-Gıda İş Sendikası ile Toplu İş Sözleşmesi 01 Ocak 2016 - 31 Aralık 2017 tarihlerini kapsıyor.

22.722 saat
TOPLAM EĞİTİM SÜRESİ

194
ÖĞRENCİYE
STAJ İMKÂNI

Sürdürülebilir Çevre Anlayışı

Pınar Süt, 2017 yılında da çevre ve toplumun sürdürülebilirliği için yatırımlarına devam etti. Bağlı olduğu Yaşar Topluluğu'nun paydaşlarına, topluma ve doğaya karşı sorumluluk yaklaşımını benimseyen Şirket, bu hedefle her alanda aldığı önlemlerle ve gerçekleştirdiği iyileştirmelerle doğal kaynakları en verimli şekilde kullanıyor.

Pınar Süt, Karbon Saydamlık Projesi – Carbon Disclosure Project (CDP) Türkiye '2017 İklim Değişikliği Raporu' ve CDP Türkiye '2017 Su Programı Raporu' sonuçlarına göre hem iklim değişikliği ile mücadele konusunda üstün performans gösteren firmalar arasında 'CDP Türkiye İklim Liderleri Ödülü'ne hem de su yönetimi konusunda lider konumda olan firmalar arasında 'CDP Türkiye Su Liderleri Ödülü'ne layık görüldü.

Karbon ve Su Ayak İzi Hesaplaması

Yaşar Holding, 2011 yılını temel alarak, Karbon Lideri önderliğinde oluşturulan bir ekiple karbon izi hesaplamalarını başlattı. Bu kapsamda Pınar Süt'te de 2017 yılında "Kurumsal Karbon Ayak İzi" hesaplama ve raporlama çalışmaları yapıldı. Pınar Süt'ün 2020 yılına kadar karbon emisyonunu %15 azaltması hedefleniyor.



Yaşar Holding, doğal kaynakların tüketimini izlemek ve çevreye olan duyarlılığı artırmak amacı ile belirli pilot bölgelerde su ayak izi hesaplama ve raporlama yapılmasını öngörüyor. Üretim süreçlerinde su tüketiminin kontrol altına alınmasını sağlamak adına Pınar Süt, Eskişehir Fabrikası'nda da çalışmalarını sürdürüyor.

Eskişehir Fabrikası'nda, 2017 yılında su ve karbon ayak izi çalışmaları gerçekleştirildi. İzmir Fabrikası 2018 yılında Verimlilik Artırıcı Proje (VAP) başvurusu yapmak için çalışmalara

başladı. Bu kapsamda Fabrika'da karbon emisyonunun düşürülmesi amaçlanıyor.

Pınar Süt, Yaşar Holding'in 2007 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni (BMKİS) imzalayarak çıktığı yolculuğa paralel çalışmaları adım adım hayata geçiriyor.

Sürdürülebilirlik yaklaşımı kapsamında Yaşar Holding; Enerji ve İklim Değişikliği, Su Kullanımı ve Atık Su, Kullanılan Malzeme ve Atık, Sağlık ve Güvenlik, Toplumsal Katkı olmak üzere 5 öncelikli alan belirlerken, Pınar Süt de sürdürülebilirlik yaklaşımını ve çevre konusundaki önceliklerini bu çerçevede ortaya koyuyor.

ÇEVRE POLİTİKASI YAKLAŞIMI

Pınar Süt, üretiminde çevre ve insan sağlığına zarar vermeyen ve kaynak tüketimini azaltan yöntemler uyguluyor. Enerji, iş sağlığı ve güvenliği konusunda ilgili tüm kanun ve yönetmeliklere tam uyum sağlayan Şirket, çalışanları, müşterileri ve tedarikçilerini de bilinçlendirme çalışmalarını sürdürüyor.

Atık azaltma, geri kazanma ve yeniden kullanma ilkeleriyle çalışmalarını sürdüren Pınar Süt, bakım programlarını sürekli geliştiriyor ve yeni yatırımlarıyla enerji kullanımını azaltmayı hedefliyor.

2017 yılında TSE tarafından gerçekleştirilen OHSAS 18001 denetimini başarı ile geçen Pınar Süt, belge yenilemesini de gerçekleştirdi.

İzmir Fabrikası'nda imalat üniteleri soğutma sistemlerindeki amonyak gazı kullanımını ortadan kaldırma çalışmaları tamamlandı. Şanlıurfa Fabrikası'nın dış sahasına 400 adet çam fidanı dikildi ve yeni ağaçlandırma faaliyetleri yapılarak çevre düzenlenmesine gidildi.

Pınar Süt, tedarikçilerini sürdürülebilirlik bazında hazırlanan bir kayıt sistemine dahil ederek onların çevre yönetim sistemlerini ve bu sistemlerin işleyişini de değerlendirmeye tabi tutuyor. Gereken iyileştirmeleri yapmalarına da destek veriyor.

ENERJİ TÜKETİMİNDE İYİLEŞTİRME

Pınar Süt, 2017 yılında TS ISO 50001:2011 Enerji Yönetim Sistemi denetlemesinden başarı ile geçti ve belgeyi yenilemeye hak kazandı.

Her yılın başında çevre faaliyet plan ve programları oluşturan Şirket, tüm yıl boyunca kaynak ve enerji tüketimini azaltmaya yönelik iyileştirme çalışmaları gerçekleştiriyor.

2017 yılı enerji verimliliği çalışmaları dahilinde Şirkette;

- Eskişehir Fabrikası'nda atık su arıtma tesisine ek biyolojik havuz için projelendirme çalışmaları sürdürüldü.
- Eskişehir Fabrikası'nda tasarruflu motor kullanımı ve LED aydınlatma dönüşümleri yapıldı.
- İzmir Fabrikası'nda yürütülen çalışmalar ile arıtma tesisi katyonik polielektrolit tüketiminde azalma sağlanarak arıtma maliyetlerinde iyileşme gerçekleştirildi.
- İzmir Fabrikası'nda gerçekleştirilen buhar etüt çalışmasıyla, buhar tüketimi düşürülerek enerji tüketiminde azalma sağlandı.
- İzmir Fabrikası'nda arıtma tesisinde kullanılan çamur susuzlaştırma teknolojisi değiştirilerek kireç kullanımı sonlandırıldı; çevre, enerji ve tüketim maliyetleri konusunda tasarruf sağlandı.
- İzmir Fabrikası'nda enerji yükü fazla olan hatlarda, enerji analizörü ile inceleme yapılarak optimizasyon çalışmaları yürütüldü.

AMBALAJ ATIKLARI YÖNETİMİ

Çevre duyarlılığına önem veren Pınar Süt, üretim ve kullanım faaliyetleri nedeniyle çevreyi olumsuz etkileyebilecek olası durumların saptanması ve en aza indirilmesi için alternatif arayışlar ve çözüm odaklı çalışmalar yürütüyor.

Endüstriyel Atık Yönetim Planı'na sahip Pınar Süt, çevresel açıdan sürekli iyileştirmeleri hayata geçiriyor. Tüm iç denetim ve tetkiklere ilişkin kayıtların T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın açmış olduğu çevrimiçi sisteme girişleri yapılmaya devam ediyor.

Üretim ve kullanım faaliyetleri sonucu oluşan tüm atıklar, T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın tanımladığı lisans sahibi olan firmalara gönderilerek bertaraf ediliyor. Değerlendirilebilir atıklar ise yine lisanslı firmalara geri dönüşüm için gönderilerek ekonomiye geri kazandırılıyor. Organik ve evsel atıklar da büyükşehir belediyelerinin depolama sahalarına gönderiliyor.

"Büyük Endüstriyel Kazalar Hakkında Yönetmelik" gereği T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na yapılan Seveso Bildirimi ile Pınar Süt'teki kimyasal maddelerin çevreye ve insana olası etkileri Bakanlık tarafından değerlendirilerek kuruluş seviyesi belirleniyor.



ÇEVKO ile İş Birliği

Pınar Süt Çevre Koruma ve Ambalaj Atıkları Değerlendirme Vakfı (ÇEVKO) aracılığı ile ambalaj atıklarının kaynağında toplanması, geri dönüştürülmesi ve geri kazanılmasına dair tüketicileri ve belediyeleri bilgilendirici eğitim faaliyetleri düzenliyor.

Çalışanlarda çevre bilincini artırmak üzere verilen eğitimlere ek olarak ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi çalışmaları kapsamında da eğitimler veriliyor. Ayrıca Türk Standartları Enstitüsü (TSE) tarafından yıllık Çevre Yönetimi Sistemi tetkikleri gerçekleştiriliyor.

İzmir, Eskişehir ve Şanlıurfa fabrikalarında, T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından verilen "Çevre İzin Belgesi"ne



sahip olan Pınar Süt, yetkili devlet kurumları tarafından düzenli olarak çevre mevzuatlarına uyum kapsamında gerekli denetim ve kontrollere tabi tutuluyor.

Mevzuatlara uyum çerçevesinde Sera Gazı Emisyonlarının İzlenmesi ve Raporlanması Hakkında Tebliğ kapsamında "Sera Gazı İzleme Planı" hazırlayan Şirket, T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na bildirim yaparak Sera Gazı Envanter Yönetim Sistemi yazılımını da tamamladı.

Pınar Süt, çevreye yatırım yapan, doğal kaynakları en verimli şekilde kullanan, çevre ile ilgili yasal mevzuatlarla uyum içinde çalışan bir şirket olarak yönetim sistemleri politikası doğrultusunda faaliyetlerini sürdürüyor.

LOJİSTİKTE SAĞLANAN KAZANIMLAR

Pınar Süt, yeşil lojistik kavramı ile bu alanda da sürdürülebilir çalışmayı hedefliyor. Şirket, yeni rota optimizasyon modeli ile yurt genelinde şehirlerarası kara nakliye operasyonlarında daha az mesafe ile daha fazla ve daha hızlı taşıma hacmine dayalı lojistik bir model oluşturarak verimlilik sağlıyor. Ayrıca çevresel sürdürülebilirlik vizyonu paralelinde de hareket ediyor.

Yeşil Lojistik Adımları

Yaşar Topluluğu şirketleri 2017 yılında yurt genelinde yaklaşık 40.000 adet şehirlerarası sevkiyat gerçekleştirdi. Dayanıklı sevkiyatlarda %90 ve frigorifik sevkiyatlarda %60 oranında tır kullanıldı.

2017 yılında yurt geneline sevkiyat yapılan sabit araç filosunun ortalama yaşı 4,9 oldu. Bu araçların egzoz emisyonlarının da Euro 4 ve Euro 5 normlarına uygun olması sağlandı. Bayi ve bölge depoları üzerinden yapılan ara taşımalar minimize edilerek yurt genelindeki yaklaşık 70 ulusal zincir mağaza ana deposuna direkt sevkiyat yapıldı.



Yalın 6 Sigma felsefesi dahilinde lojistik hizmeti alınan üçüncü parti servis sağlayıcılar, düzenli aralıklarla analiz ediliyor. 2017 yılı tüm lojistik servis sağlayıcı firmaların Sigma performans seviyesi 3,95 olarak gerçekleşti.

Şirket, dönüşe geçen araçların üretim yerlerine taşıma yapması anlamına gelen "Tersine Lojistik" sürecinde de optimizasyon sağlamak için çalışıyor. Böylece 2017 yılı tersine lojistik operasyonları kapsamında dönüş görevi verilen araçların doluluk oranı %97'ye kadar çıkarıldı.



Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Pınar markası altında sosyal sorumluluk çalışmalarına devam eden Pınar Süt, eğitim, spor, sanat, çevre ve sürdürülebilirlik alanlarında topluma önemli destek sağlıyor.

Bilinçli ve sağlıklı bir toplum inşa etmek üzere Pınar Süt 2017 yılında da farklı alanlarda sosyal sorumluluk çalışmalarını hayata geçirdi.

PINAR ÇOCUK TİYATROSU

Pınar Çocuk Tiyatrosu kurulduğu 1987 yılından bu yana çocuklara tiyatro sevgisini aşılayarak onların kültürel ve kişisel gelişimine katkıda bulunmayı hedefliyor. Bugüne kadar 45 farklı oyun ile üç milyondan fazla çocuğa ulaşan Pınar Çocuk Tiyatrosu'nun hikâyesi, 2017 yılında, Coşkun Aral'ın gözünden "Adı Çocuk Kendi Büyük Bir Tiyatro" isimli belgesel ile yeniden yazıldı. Belgeselin ilk gösterimi için Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili İdil Yiğitbaşı'nın ev sahipliğinde sanat ve iş dünyasından isimlerin bir araya geldiği bir gece düzenlendi. Belgeselde Vahide Perçin, Bülent İnal, Yıldırım Beyazıt, Necmi Yapıcı, Melek Şahin ve Evrim Alasya gibi oyuncuların Pınar Çocuk Tiyatrosu'ndaki anılarını aktardıkları röportajlar yer alıyor.

3 milyondan fazla
PINAR ÇOCUK TİYATROSU
İZLEYEN SAYISI

16.900
PINAR RESİM ATÖLYESİ'NE
KATILAN ÇOCUK SAYISI

Kurulduğu günden bu yana Türkiye genelinde milyonlarca çocuğa ücretsiz olarak ulaşan aynı zamanda birçok başarılı oyuncunun kazandırılmasında etkili bir okul görevi gören Pınar Çocuk Tiyatrosu, 2017-2018 eğitim-öğretim döneminde "Masal Treni" isimli yeni oyununu İstanbul'da çeşitli okullarda sergiledi. Profilo Alışveriş Merkezi'nde de sahne olarak binlerce minik tiyatro severe görsel bir şölen yaşattı. Yeni oyunun turne programı kapsamında Pınar Çocuk Tiyatrosu 2018'te de birçok şehirde gösterime devam edecek.

YOĞUN KATILIMLI ULUSLARARASI PINAR ÇOCUK RESİM YARIŞMASI

İlköğretim çağındaki çocukların resim sanatına ve güzel sanatlara ilgisini artırmak ve geleceğin ressamlarını yetiştirmek amacıyla düzenlenen Uluslararası Pınar Çocuk Resim Yarışması, 2017 yılında "Sağlık ve Spor" teması ile düzenlendi. Yarışmaya Türkiye'nin yedi bölgesinin yanında KKTC, Almanya, Katar, Birleşik Arap Emirlikleri ve sosyal medyadan 32.206 adet resim katıldı. 36. Uluslararası Pınar Çocuk Resim Yarışması'nın ödül töreni ise bu yıl Şile Doğa Tatilköyü'nde düzenlenen Sanat Haftası'nda gerçekleştirildi.

Ressam Prof. Zahit Büyükişliyen gözetiminde atölye çalışmalarına katılan çocuklar, sanatla dopdolu bir hafta geçirdi. Birçoğu ilk kez İstanbul'u görme şansı yakalayan yetenekli çocuklar, Sanat Haftası'ndan gülen yüzlerle ayrıldı.

2. YILINDA PINAR ÇOCUK RESİM ATÖLYESİ

Pınar Çocuk Resim Atölyesi, 2017 yılında ikinci kez yapıldı. 3 Mart – 16 Nisan tarihleri arasında Şanlıurfa, Adana, Ankara, İzmir, Samsun ve İstanbul olmak üzere toplam 6 ilde ve 7 noktada Pınar Çocuk Resim Atölyeleri oluşturuldu. Atölye programı boyunca yaklaşık 16.900 minik ressama ulaşıldı.



SPORA DESTEK

Pınar, Karşıyaka Basketbol Takımı'nın ana sponsorluğunu üstlenerek spora olan desteğini sürdürüyor ve basketbolun gelişimine katkı sağlıyor.

PINAR KSK

Pınar, "sosyal vatandaşlık" anlayışıyla spor iletişimi çalışmaları kapsamında eğitim, spor ve kültür varlıklarının korunmasına katkı sağlıyor. Bu kurumsal kültür yaklaşımıyla Yaşar Holding'in Kurucusu ve Onursal Başkan Selçuk Yaşar'ın liderliğinde Karşıyaka Spor Kulübü desteklenmeye devam ediliyor. 1998 yılından bu yana, ana sponsor olarak Karşıyaka Basketbol Takımı ve altyapıda spor yapan binlerce minik sporcu destekleniyor.



İzmir'in bir basketbol şehri olması hedefi ile yola çıkılarak İzmir halkının, gençlerin ve çocukların sporla bütünleşmesi için destek verilen Pınar Karşıyaka'nın son dönem başarıları arasında, Türkiye Kupası Şampiyonluğu, Cumhurbaşkanlığı Kupası ve Türkiye Basketbol Ligi Şampiyonluğu yer alıyor. Pınar Karşıyaka aynı zamanda Euro Challenge ve Euroleague'de Türkiye'yi başarıyla temsil etti. Ayrıca Pınar Karşıyaka Basketbol Takımı'na olan desteğin yanında Pınar Karşıyaka Basketbol şubesiyle birlikte altyapıda ve spor okullarında yaklaşık 25 bin çocuğa spor yapma imkânı sağlandı.

PINAR ENSTİTÜSÜ



Toplumun sağlıklı gelişimine katkıda bulunmak üzere Pınar Enstitüsü, 2013 yılından bu yana kesintisiz olarak çalışıyor. Enstitü gıda, sağlık ve beslenme konularında toplumu bilinçlendirmeye, kaliteli yaşam farkındalığı yaratmaya yönelik projeler geliştiriyor. Ayrıca sağlıklı beslenme, gıda konularında literatür araştırmaları yapıyor. 2017 yılı Nisan ayı itibarıyla Enstitü, "Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde" projesi kapsamında Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP)'nin Business Call to Action (BCTA) programına üye oldu.



BCTA üyeliği ile birlikte proje, Birleşmiş Milletler tarafından belirlenen Sürdürülebilir Kalkınma Hedeflerinden "Açlığa Son", "Sağlıklı Bireyler", "Nitelikli Eğitim", "İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme" ve "Sorumlu Tüketim ve



Üretim" hedefleri ile ilişkilendirildi. Bu doğrultuda 2017 yılında İzmir, Eskişehir, Aydın, Muğla, Denizli, Uşak, Burdur ve Adıyaman illerinde 19 farklı eğitimde toplam 934 üreticiye ulaşıldı. Proje kapsamında kadın üreticilerin katılımına ağırlık verildi. Eğitim faaliyetlerinin yanında üreticiler ile kalite ve verimlilik esaslı birebir çalışmalar gerçekleştirilmesi için de faaliyetler başlatıldı.

Pınar Enstitüsü tarafından yürütülen "Eğlenerek Hareket Edelim Sağlıklı Beslenelim" projesiyle beslenme bilincinin

küçük yaşta oluşturulması ve sağlıklı bireyler yetiştirilmesi adına 2016 – 2017 Eğitim - Öğretim Yılı içerisinde İzmir ilinde toplam 39 bağımsız anaokulunda yaklaşık 3.000 çocuk eğitim aldı. Aynı zamanda çocuk merkezli aile yapısı göz önünde bulundurularak ailelere de ulaşıldı ve bir hikâye kitabı, projeyi uygulayan anaokullarındaki tüm çocuklara dağıtıldı. Bu proje, "Sürdürülebilirlik Akademisi" tarafından düzenlenen "Sürdürülebilir İş Ödülleri" 2017 Yarışmasında Sosyal Etki kategorisinde finale kaldı. Ayrıca Fortune Türkiye

Dergisi, Geleceğe Yön Verenler Fortune-Sürdürülebilirlik Akademisi özel ekinde de yer aldı. Projeden elde edilen veri ve sonuçlar yayın haline getirilip, ulusal ve uluslararası akademik platformlarda sunuldu. Projenin kurgusunu geliştirmek üzere hayata geçirilen lisanslı oyuncak ve eğitim gereçleri tasarımı Yaşar Üniversitesi Sanat ve Tasarım Fakültesi Endüstriyel Tasarım Bölümü iş birliğiyle 2017 yılında tamamlandı. Toplam 17 aylık çalışma sonucunda keçe kumaşından besin piramidinin farklı kullanım alanlarını gösteren bir tasarım geliştirildi.

 PınarEnstitusu  PınarEnstitusu  PınarEnstitusu

ÖZEL YAYINLAR

Yaşam Pınarım Dergisi

Pınar, 2004'ten beri çıkardığı Yaşam Pınarım Dergisi ile tüketicileri, iş ortakları, akademik ve bürokratik çevrelerle önemli bir bağ kuruyor. Üç ayda bir basılan ve ücretsiz olarak dağıtılan dergide anne ve babalara yönelik yararlı bilgiler bulunuyor. Yaşam Pınarım, 2013'ten bu yana e-bülten olarak her ay 10 binden fazla kişiye e-posta yoluyla gönderiliyor.

Pınar Gazetesi

Süt ve et hayvancılığı yapan çiftçiler için önemli bir başvuru kaynağı olan Pınar Gazetesi, besicilik, süt teknolojileri, besi hayvanı sağlığı gibi konular içeriyor. Her üç ayda bir yayımlanan gazete, Pınar'a süt veren 4 bin üreticiye yönelik olarak hazırlanıyor.

Pınar'la Yaşam

Twitter, Instagram ve Facebook hesaplarıyla ebeveyn-çocuk iletişimi ile ailelere faydalı bilgiler veren Pınar, gençleri de spor ve çevre bilinci gibi konularda aydınlatıyor. Hesaplarında mutlaka sosyal sorumluluk ve sürdürülebilirlik konularına da yer veren Pınar, böylece farklı hedef kitleleri bir araya getirmeyi hedefliyor.

 pinarlayasam  pinarkurumsal  pinarlayasam

SPONSORLUKLAR

Pınar, Ar-Ge, sürdürülebilirlik ve pazarlama gibi alanlarda birçok kongreye katılıyor ve destek veriyor. Ayrıca Türkiye'de açılış, gastronomi ve mutfak kültürünün gelişimini destekleyen etkinliklere de sponsorluk yapıyor. Bu doğrultuda 2017 yılında Pınar Süt de 3 adet kongre/zirve/forum, 1 adet sempozyum ve 28 adet aktiviteye sponsorluk desteği verdi.

ÖDÜLLER VE SERTİFİKALAR

CDP Türkiye İklim Liderleri Ödülü'nün sahibi

Pınar Süt CDP Türkiye İklim ve Su Liderleri kategorilerinin her ikisinde de A- puanı alarak "Liderlik" sınıflandırmasında yer aldı. Geçtiğimiz yılın ardından 2'nci kez bu ödüle layık görüldü.

Pınar'a Stevie Awards'tan İki Ödül

Pınar, iki sosyal sorumluluk projesi "Pınar Çocuk Resim Yarışması" ve "Pınar Süt FSC basın kiti" ile Stevie Awards'da "Bronz Stevie" ödülünü aldı.



Türkiye'nin Süper Markaları Arasında

Superbrands seçici kurul üyeleri ve Nielsen'in yaptığı araştırmalar sonucunda Pınar, 2017 yılında da Türkiye'nin süper markalarından biri oldu.

Pınar Protein Süt, Türkiye'nin "En İnovatif Ürünü"

Marketing Türkiye için Wizsight Araştırma'nın poltio.com iş birliği ile gerçekleştirdiği "2017'nin En Yenilikçi Ürünleri" araştırmasında Pınar Protein Süt, süt ve süt ürünleri kategorisinde "En İnovatif Ürün" seçildi.

Pınar Labne, 3. kez "Gulf Yılın Ürünü"

Körfez ve Orta Doğu ülkelerinin lider markası Pınar, dünyanın en prestijli uluslararası gıda ve içecek fuarı Gulfood Fuarı'nda hızlı tüketim ürünleri "Labne" kategorisinde, 2017 yılında üçüncü kez "Gulf Yılın Ürünü" ödülünü aldı.

"Kurumsal Sosyal Sorumluluk"ta Lider

Capital Dergisi ile GFK Araştırma Şirketi'nin yaptığı Kurumsal Sosyal Sorumluluk Araştırması'nda Yaşar Topluluğu Onursal Başkanı Selçuk Yaşar, "En Sorumlu 15 Lider" arasında 5. sırada yer aldı. Pınar Çocuk Tiyatrosu, İş Dünyası Gözünde En Başarılı 10 KSS Projesi arasına girdi. Yaşar Holding – Pınar kurumsal sosyal sorumlulukta iş dünyası gözünde 12. ve halkın gözünde 13. sırada yer aldı.

"Türkiye'nin En İyi Yönetilen Gıda Üretim ve Tedarik Firması" ödülü

Bu yıl 8'incisi gerçekleşen QM Awards 2017 Ödülleri'nde Pınar, 10 dalda 45 farklı kategoride 60 bin turizm profesyonelinin katıldığı QM oylaması sonucunda "Türkiye'nin En İyi Yönetilen Gıda Üretim ve Tedarik Firması" seçildi.

Pınar Süt'e iki "Altın Madalya"

Pınar Süt, 2017 yılında safi ticari kazanç bildirimine göre vergi ödeme ve döviz sağlama kategorilerinde İzmir Ticaret Odası tarafından "Altın Madalya" ile ödüllendirildi.

Kilometre Taşları

Ambalajlı süt ve süt ürünleri sektörünün liderlerinden Pınar Süt, 44 yıldır pek çok ilke ve başarıya imza atıyor.

İlklele Büyüyor

- 1973** ● Pınar Süt kuruldu.
- 1975** ● Türkiye'nin ilk UHT süt ve paketlenmiş süt ürünlerini tüketicilere sundu.
- 1976** ● Türkiye'de ilk krem peynir ve kakaolu süt üretimine başladı.
- 1978** ● Pınar Dilimli Kaşar ve Pınar Krem Peynir tüketicilerle tanıştı.
- 1980** ● Pınar Cheddar Peyniri üretildi.
- 1982** ● Orta Avrupa, KKTC ve Orta Doğu'ya süt, peynir, tereyağı, yoğurt ve çilekli süt ürünleri ihraç edildi.
- 1983** ● Üreticilerin kaliteli yem ihtiyacını karşılama amacıyla Çamlı Yem kuruldu.
 - Türkiye'de ilk defa yerli üretim mayonez tüketicieye sunuldu.
 - İlk pastörize peynir (Pınar Beyaz) ve toz ürünlerden krem şantinin üretimi başladı.
 - Pınar Üçgen Peynir üretimi gerçekleştirildi.
- 1984** ● Kuveyt'e Pınar Labaneh ihracatı başladı.
- 1985** ● Pınar Labne, Türkiye'de ilk kez tüketicieye sunuldu.
- 1990** ● İlk meyve suyu üretimi gerçekleştirildi.
- 1991** ● Pastörize süt Türkiye'de üretildi.
- 1992** ● Pınar Yoğurt, Türkiye'nin ilk folyolu kapak uygulaması ile TSE'nin Altın Ambalaj Ödülü'nü kazandı.
- 1993** ● Türk gıda sektöründe ilk TS ISO 9002 Kalite Güvence Belgesi alan şirket oldu.
- 1994** ● Pınar Süt, 10 litrelik kutupak ambalajıyla TSE'nin Altın Ambalaj Ödülü'nü kazandı.
 - Sektöründe bir ilk olarak şirket, TS ISO 9001 Belgesi'ni aldı.
- 1995** ● Uzun ömürlü meyveli yoğurt ve hazır tatlıların üretimine başlandı.
 - Light, ekstra light yoğurt ve light üçgen peynir pazara sunuldu.
- 1997** ● Pınar Süt Eskişehir fabrikası açıldı.
- 1998** ● %100 Saf Meyve Suyu satışa sunuldu.
- 1999** ● Denge markalı (Laktosuz Süt, Kalsiyum, A, D, E Vitaminli Süt) ürünler Türkiye'de ilk kez üretildi.
- 2001** ● Aseptik şişede UHT süt üretildi.
- 2004** ● Pınar Kafela ve Çikola Süt piyasaya sunuldu.
 - TS 13001 HACCP Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi alındı.
- 2005** ● Türkiye'nin ilk organik sütü Pınar Organik Süt piyasaya sunuldu.
- 2008** ● Türk gıda sektöründe bir ilk olarak Yalın 6 Sigma çalışmalarına başlandı.
 - Pınar Çocuk Sütü piyasaya sürüldü.
- 2010** ● Ballı Pınar Çocuk ve Pınar Kahvaltı Keyfi Beyaz Peynir serisi satışa sunuldu.
- 2011** ● Gurme Lezzetler serisi Cheddarlı ve Kekikli-Zeytinli Krem ve Üçgen Peynirler ile Pınar Organik Yoğurt piyasaya sunuldu.
- 2012** ● Türkiye'de bir ilk olan kaymak tadında %50 daha az kalorili Sütkrem satışa sunuldu.
 - Ev dışı tüketim kanalına yönelik Pınar Profesyonel kuruldu.
- 2013** ● TS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgelerini almaya hak kazanıldı.
 - Avrupa'ya süt ve süt ürünleri ihracatı yapmaya hak kazanıldı.
 - Gıda, sağlık ve beslenme konularında toplumu bilinçlendirmek amacıyla Pınar Enstitüsü kuruldu.
- 2014** ● Keyif peynirleri ve organik tereyağı lansmanları yapıldı.
- 2015** ● Pınar Süt Şanlıurfa fabrikası faaliyete geçti.
 - Süzme Peynir lanse edildi.
- 2016** ● Pınar Go Peynir serisi ve Pınar Aç-Bitir Dilimli Peynirler tüketici ile tanıştı.
- 2017** ● Pınar Protein ürün grubu piyasaya sunuldu.

KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI VE FİNANSAL BİLGİLER

YÖNETİM KURULU

İdil Yiğitbaşı - Yönetim Kurulu Başkanı

1986 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans, 1989 yılında Indiana Üniversitesi'nde MBA eğitimini tamamlayan İdil Yiğitbaşı, 1986 yılında Yaşar Topluluğu'nda Başkanlık Asistanı olarak iş hayatına başladı. Gıda sektörü ağırlıklı olmak üzere çeşitli topluluk şirketlerinde özellikle strateji ve pazarlama alanlarında üst düzey yöneticilik ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlenen İdil Yiğitbaşı, 2003-2009 yılları arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevinde bulundu. Nisan 2009 tarihinde atandığı Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanlığını 7 Nisan 2015 tarihine dek sürdüren İdil Yiğitbaşı, Nisan 2015 tarihinden bu yana Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, Pınar Süt ve Viking Kağıt şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı, Yaşar Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürüyor. İdil Yiğitbaşı, İzmir Kültür, Sanat ve Eğitim Vakfı (İKSEV) Yönetim Kurulu Üyesi, Türk Sanayici ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD) Yönetim Kurulu Üyesi, Türkiye Süt, Et, Gıda Sanayicileri ve Üreticileri Birliği Derneği (SETBİR), Ege Sanayicileri ve İşadamları Derneği (ESİAD), Ege Genç İşadamları Derneği (EGİAD) Danışma Kurulu, İzmir Ekonomik Kalkınma Koordinasyon Kurulu (İEKK) ve Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) üyesidir.

Emine Feyhan Yaşar - Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1978 yılında Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi'nde lisans eğitimini tamamlayan Feyhan Yaşar, Dokuz Eylül Üniversitesi'nde İktisat Anabilim dalında yüksek lisans yaptı. 1978 yılında DYO'da İnsan Kaynakları uzmanı olarak göreve başlayan Feyhan Yaşar, Yaşar Holding'te Personel İlişkileri Koordinatörlüğü, Turizm Koordinatörlüğü görevlerinde bulunmanın yanı sıra Yaşar Holding İcra Kurulu'nda görev aldı, Başkan Yardımcılığı ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlendi. Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili (1997 – 2003), Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanı (2004 – 2009) olarak görev yapan Feyhan Yaşar, halen Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Hedef Ziraat Yönetim Kurulu Başkan Vekili'dir. Feyhan Yaşar aynı zamanda; Pınar Su, Pınar Et, Altın Yunus ve HDF FZCO şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanı ve Yaşar Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı Başkan Yardımcısı, Yaşar Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyesi olan Feyhan Yaşar, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) İçecek Sanayi Meclis Başkanı, Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) Yönetim Kurulu Üyesi, Türk Eğitim Vakfı (TEV) Mütevelli Heyet Üyesi, Sağlık ve Eğitim Vakfı (SEV) Mütevelli Heyet Üyesi, Boğaziçi Üniversitesi Vakfı (BÜVAK) Mütevelli Heyet Üyesi'dir. Ayrıca, Türk Sanayici ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD), Türkiye Süt Et Gıda Sanayicileri ve Üreticileri Birliği (SETBİR) ve Ege Sanayicileri ve İş Adamları Derneği (ESİAD) üyelikleri bulunmaktadır. Feyhan Yaşar, Lüksemburg İzmir Fahri Konsolosu'dur.

Mustafa Selim Yaşar - Yönetim Kurulu Üyesi

1976 yılında Paris-Academi Arqueille Sorbonne, 1980 yılında NYU Üniversitesi ve 1981 New York-Pace Üniversitesi İşletme-Finans Bölümü'nden mezun olan Mustafa Selim Yaşar, iş hayatına 1981 yılında Yaşar Dış Ticaret A.Ş.'de başladı. 8 yıl süre ile Yaşar Dış Ticaret A.Ş.'de çeşitli görevlerde çalıştıktan sonra, 1988-1996 yılları arasında Yaşar Holding A.Ş. CFO görevini üstlendi, ayrıca aynı yıllarda Boya-Kimya ve İçecek Grup Başkanlığı görevini de yerine getirdi. Mustafa Selim Yaşar, 1997-2000 yılları arasında Otak-Desa A.Ş. ve Desa Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu-İcra Başkanlığı görevlerini de üstlendi. 2000 yılından itibaren İzmir Teknopark A.Ş., BDS İş Geliştirme Ltd. Şti. ve Yüzey İnşaat Taahhüt A.Ş. şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini sürdüren Mustafa Selim Yaşar, 1991-1997 yılları arasında Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) Yönetim Kurulu Üyeliği, Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Meclis Başkanlığı görevlerinde bulunmanın yanı sıra kurucu üyesi olduğu Ege Sanayicileri ve İşadamları Derneği'nde (ESİAD) 4 yıl süre ile Başkan Vekilliği'ni üstlendi. 2004-2009 yılları arasında İzmir Büyükşehir Belediyesi Meclis Başkan Vekilliği ve Karşıyaka Belediyesi Meclis Üyeliği görevlerinde bulunan Mustafa Selim Yaşar, halen birçok sivil toplum örgütünde aktif olarak görev alıyor. Mart 2014'ten itibaren Desa Enerji A.Ş., Dyo Boya A.Ş., Yaşar Birleşik Pazarlama A.Ş. şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanı olan Mustafa Selim Yaşar, Nisan 2015'ten beri Yaşar Dış Ticaret A.Ş. ve Yaşar Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütüyor.

Ali Yiğit Tavas - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1979 yılında Ege Üniversitesi Ziraat Fakültesi Ziraat Teknolojisi Bölümü'nden Ziraat Yüksek Mühendisi olarak mezun olan Ali Yiğit Tavas, çalışma hayatına 1979 yılında Pınar Süt'te İmalat Mühendisi olarak başladı. Teknik Tanıtma Uzmanlığı ve Ar-Ge Departman Şefliği görevlerinde bulunan Ali Yiğit Tavas, 1984 yılında Pınar Et'e geçerek İmalat Müdürü, Ar-Ge Müdürü, Teknik Genel Müdür Yardımcısı, Genel Müdür, Gıda Grubu Üretim Başkan Yardımcısı olarak çalıştı. Ali Yiğit Tavas, 2001-2003 döneminde Yaşar Gıda Grubu Et ve Et Ürünleri Başkan Yardımcılığı görevinde bulunduktan sonra Topluluk'tan emekli olarak ayrıldı. 2004 -2006 yılları arasında Abaloğlu Holding'de Üretim Koordinatörü olarak görev yapan Ali Yiğit Tavas, Yaşar Topluluğu bünyesindeki diğer şirketlerde de yönetim kurullarında görev alıyor.

YÖNETİM KURULU

Yılmaz Attila - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1951 doğumlu olan Yılmaz Attila, 1976 yılında Ege Üniversitesi Ziraat Fakültesi Tarım Alet ve Makinaları Bölümü'nden mezun oldu. 1977-1981 yılları arasında Çukurova ve Ege Üniversitelerinde Araştırma Asistanı görevini yürüten Yılmaz Attila, 1981-1985 yıllarında Göktepe Plastik A.Ş. ve Beşikçioğlu Ltd.'de proje mühendisi görevlerini üstlendi. 1985 yılında Pınar Entegre Et ve Yem Sanayi A.Ş.'ye Yem Fabrikası Müdürü olarak katılan Yılmaz Attila, 1988-1990 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı görevini yürütmüştür. 1990-1994 yılları arasında sırasıyla Cevher Jant ve Motor Ticaret A.Ş. ve Abaloğlu Yem Sanayi A.Ş.'de Genel Müdürlük yaptı. Yılmaz Attila, 1994-2010 yılları arasında Kipa Kitle Pazarlama Ticaret ve Gıda Sanayi A.Ş. ve Tesco Kipa Kitle Pazarlama Ticaret ve Gıda Sanayi A.Ş.'de Genel Müdürlük ve Yönetim ve İcra Kurulu Üyeliği olmak üzere çeşitli görevler aldı.

Cengiz Erol - Yönetim Kurulu Üyesi

1974 yılında Ege Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans, 1979 yılında New York Eyalet Üniversitesi'nde Finans ve Muhasebe yüksek lisans eğitimini tamamlayan Cengiz Erol, 1983 yılında ise yine New York Eyalet Üniversitesi'nde Uluslararası Ticaret ve Finans konusunda doktora eğitimini tamamladı. 1983-1985 yıllarında Çukurova Üniversitesi Finans Yardımcı Doçentliği, 1985-1990 yıllarında Ürdün Yarmouk Üniversitesi'nde ve 1990-1993 döneminde ODTÜ İşletme Bölümü'nde Finans Doçentliği görevini yürüten Cengiz Erol, 1993-2010 yıllarında Finans Profesörü olarak ODTÜ İşletme Bölümü'nde görev yaptı. 1991-1994 yıllarında Ereğli Demir Çelik Genel Müdür Danışmanlığı, 2000-2003 yıllarında Ankara Sigorta Yönetim Kurulu Üyeliği ve Ankara Emeklilik Sigorta Başkanlığı, 2002-2004 yıllarında İnterfarma Tıbb. Mal. A.Ş.'de Yönetim Kurulu Danışmanlığı, 2004-2008 yıllarında İnterfarma Tıbb. Mal. A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği, 2008-2010 yıllarında ODTÜ'de İşletme Bölüm Başkanlığı görevlerini yürüten Cengiz Erol, ODTÜ Rektör Danışmanlığı ve ÖSYM Yürütme Kurul Üyeliği görevlerinde de bulundu. 2011-2013 yıllarında İzmir Ekonomi Üniversitesi Uluslararası Ticaret ve Finans Bölüm Başkanlığı görevini sürdüren Cengiz Erol, 2010-2015 yılları arasında İzmir Ekonomi Üniversite'sinde Uluslararası Ticaret ve Finans Bölümü Öğretim Üyesi ve Sosyal Bilimler Enstitü Müdürü olarak görev yaptı. Cengiz Erol, Mart 2014'ten beri Yaşar Topluluğu bünyesinde bulunan şirketlerin yönetim kurullarında da görev alıyor.

Yılmaz Gökoğlu - Yönetim Kurulu Üyesi

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat-Maliye Bölümü'nden 1977 yılında mezun olan Yılmaz Gökoğlu, 1978-1982 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak çalışmasının ardından 1983 yılında Yaşar Topluluğu'na katıldı. Toplulukta mali işler ve denetim alanları ağırlıklı olmak üzere çeşitli üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunan Yılmaz Gökoğlu, Nisan 2007 tarihinde Yaşar Holding Yönetim Kurulu Üyeliğine seçildi. Yaşar Holding'de Yönetim Kurulları Genel Sekreterliği görevini de yürüten Yılmaz Gökoğlu, Topluluk bünyesinde bulunan şirketlerde de Yönetim Kurulu Üyesi ve Komite Üyesi olarak görev almakta olup, Bağımsız Denetçi ve Yeminli Mali Müşavirlik lisanslarına da sahiptir.

Şirket'in de içinde bulunduğu Yaşar Topluluğu'nda, yönetim kurulu üyelerinin başka Topluluk şirketlerinde de yönetim kurulu üyesi olarak bulunması ve bu şirketler arasında TTK madde 395/1 kapsamında değerlendirilebilecek muhtelif işlemler olması mümkündür. Ancak, bu kapsamda değerlendirilebilecek işlemlerin tarafları sadece Topluluk şirketleri olup, her bir şirketin genel kurulunda da gerekli izinler alınmaktadır.

RİSK YÖNETİMİ, İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

RİSK YÖNETİMİ

Yaşar Topluluğu bünyesinde bulunan şirketlere uygulanacak Kurumsal Risk Yönetimi faaliyetlerinin kapsamı, çalışma usul ve esasları Yönetmelik çerçevesinde tespit edilmiştir. Bu kapsamda risk yönetimi faaliyetlerinin hangi çerçevede yapılması gerektiği, risk yönetimiyle ilgili görev ve sorumluluklar, süreçler, raporlar, güven prosedürleri ve risk yönetimi terminolojisi oluşturulmuştur.

Şirket'te "Kurumsal Risk Yönetimi", risklerin tanımlandığı, analiz edildiği, kontrol edilerek izlendiği sistematik bir süreç olarak uygulanmaya başlanmıştır. Bu yöntem beklenmedik olumsuz neticeli olaylardan kaynaklanan maliyetleri ve şirketimiz varlık değerlerine olan etkilerini en düşük seviyeye indirebilme gücüne sahiptir.

Şirketin Risk Yönetim Politikası

Şirket Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere, Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek risklerin etki ve olasılığını en aza indirecek risk yönetimi stratejilerini benimsemekte ve bu kapsamda gerekli aksiyonların alınmasını sağlamaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışmaları

Riskin Erken Saptanması Komitesi, riskin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla faaliyetlerini yürütmektedir.

Risk yönetimi politika ve prosedürleri çerçevesinde önceliklendirilmiş risk envanterinin oluşturularak, uygun risk stratejilerinin belirlenmesi ve gerekli aksiyonların alınarak sonuçların izlenmesi yönünde kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin yürütülmesi çalışmaları komite tarafından izlenmekte ve gerekli yönlendirmelerde bulunmaktadır.

Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Topluluk geneli benimsenen risk yönetim politikası ve prosedürleri çerçevesinde Şirket'in tüm faaliyetleri yönünden risk envanterinin oluşturulması ve gerekli aksiyonların alınmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Bu kapsamda Şirket'in maruz kaldığı riskler;

- Stratejik, operasyonel, finansal, dış kaynaklı ve uyum ana başlıkları altında gruplandırılarak etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmekte,

- Önem arz eden risklere yönelik mevcut kontroller tasarım ve uygulama açılarından gözden geçirilmekte ve en uygun strateji ve aksiyonlar belirlenmekte,

- Aksiyon uygulama sonuçları takip edilmekte ve

- Sonuçlar ve olası gelişmeler ilgili birimlere raporlanmakta ve değerlendirilmektedir.

İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

Kontroller; Şirket'in hedeflerine ulaşmasını olumsuz yönde etkileyecek olayları ortadan kaldırmaya veya etki ve olasılığını azaltmaya yönelik her türlü uygulama olarak tanımlanabilir. İş süreçlerine yönelik standart tanımlar, politika ve prosedürler, görev tanımları, yetkilendirme yapıları iç kontrol sistemini oluşturmaktadır. Bu çerçevede Şirket'in işlerini etkin ve verimli çerçevede yürütmesi için önleyici/tespit edici ve iyileştirici olmak üzere bütün kontrol sistemleri yönetim tarafından kurulmuştur.

Şirket bünyesinde oluşturulmuş olan iç kontrol sistemleri ile operasyonların etkinliği ve verimliliği, mali raporlama sisteminin güvenilirliği, yasal düzenlemelere uygunluk ve bu konularda güvence sağlanması amaçlanmaktadır. Söz konusu kontrol sistemleri aynı zamanda Şirket'in varlıklarını, itibarını ve kârlılığını da korumaktadır.

Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi esas itibarıyla Şirket Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan Denetim Komitesi vasıtasıyla yerine getirilmektedir. Denetimden Sorumlu Komite söz konusu fonksiyonu yerine getirirken, Topluluk Denetim Direktörlüğü, Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik kapsamında tasdik işlemlerini gerçekleştiren kuruluşların bulgularından faydalanır.

İç denetim faaliyetleri kapsamında; Şirket mevcut risk yönetimi sisteminin etkinliği ve iç kontrol sisteminin yeterliliği, etkinliği ve verimliliği değerlendirilmekte ve geliştirilmesine yönelik önerilerde bulunmaktadır. Ayrıca, bu kapsamdaki tespit ve önerilere yönelik gerekli aksiyonların belirlenmesi ve uygulanması süreçleri yakından takip edilmektedir.

HUKUKİ AÇIKLAMALAR

Varsa Yıl İçinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Bilgileri

30 Mart 2017 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar uygulanmıştır. 2017 yılı içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı düzenlenmemiştir. Genel Kurul toplantılarına ilişkin daha detaylı bilgiler Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu'nun 2.3. Genel Kurul Toplantıları bölümünde yer almaktadır.

Bağlı Şirket Raporu

Şirket Yönetim Kurulu tarafından TTK 199. Madde kapsamında Hakim ve Bağlı Ortaklıklar ile ilişkilerimizi açıklayan raporun sonuç kısmı şu şekildedir;

01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Şirket Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirket'in hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Şirket'in ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemlerle ilgili gerekli açıklamalar işbu raporda yer almaktadır. Şirket'in Yönetim Kurulu tarafından işbu raporda Şirket'in hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2017 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

Bağış ve Yardımlar

Şirket sosyal amaçlı kuruluş olan vakıflara, derneklere, üniversitelere ve benzeri kuruluşlara Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslar dahilinde yardım ve bağışta bulunabilmektedir.

Şirket 2017 yılında, çeşitli kurum ve kuruluşlara 276.850 TL tutarında bağış ve yardımda bulunmuştur.

Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Konuya ilişkin açıklama 01.01.2017-31.12.2017 dönemine ilişkin mali tablolarımızın 14 no'lu dipnotunda yer almaktadır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Şirket esas sözleşmesinin "Şirketin Merkez ve Şubeleri" başlıklı 4. ve "Kayıtlı Sermaye" başlıklı 6. maddelerinin tadili, T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.03.2017 tarih ve 29833736-100-E.3342 sayılı yazısı ve T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 15.03.2017 tarih VE 50035491-431.02-E-00023387601 sayılı ön izin yazısı ile onaylanmış olup, 30.03.2017 tarihinde akdedilen 2016 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmuş oybirliğiyle kabul ve tasdik edilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar internet sitemizde yer alan ücret politikası çerçevesinde belirlenmektedir. 31.12.2017 tarihinde sona eren on iki aylık dönemde Yönetim Kurulu Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri ödemeler toplamı 7.283.278 TL'dir.

Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

2017 yılı içerisinde değişik kamu kurumlarınca olağan denetimler yapılmış olup, tarafımıza resmi olarak yapılmış önemli bir bildirim bulunmamaktadır.

Şirket Özkaynakları Hakkında Açıklama

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 690.165.850 TL olan özkaynak seviyesi ile 44.951.051 TL olan çıkarılmış sermayenin varlığının fazlasıyla korunduğu görülmektedir.

GÜNDEM

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.'NİN 30 MART 2018 TARİHİNDE YAPILACAK 2017 YILI OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİDİR

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın seçilmesi,
2. Genel Kurul Toplantı Tutanağı'nın imzalanması hususunda Toplantı Başkanlığı'na yetki verilmesi,
3. Şirket Yönetim Kurulu'nca hazırlanan 2017 yılı Faaliyet Raporu'nun okunması, müzakeresi ve onaylanması,
4. 2017 yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Raporunun okunması ve müzakeresi,
5. 2017 yılı hesap dönemine ilişkin Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması,
6. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirketin 2017 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmesi,
7. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, Yönetim Kurulu tarafından yapılan Bağımsız Denetim Kuruluşu seçiminin genel kurulun onayına sunulması,
8. Yönetim Kurulu üye adedinin ve görev sürelerinin belirlenmesi, belirlenen üye adedine göre seçim yapılması, bağımsız yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesi,
9. Türk Ticaret Kanunu'nun 408 inci maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri ile huzur hakkı, ikramiye ve prim gibi haklarının belirlenmesi,
10. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 12. maddesi uyarınca; Şirketimiz tarafından 3. kişiler lehine verilmiş olan teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilmiş gelir ve menfaatler hususunda pay sahiplerine bilgi sunulması,
11. Yıl içinde yapılan bağışlara ilişkin pay sahiplerine bilgi sunulması ve Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında belirlenen bağış sınırının genel kurulun onayına sunulması,
12. Yıl kârı konusunda müzakere ve karar,
13. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerine göre işlem yapmalarına izin verilmesi,
14. Dilek ve görüşler.

BAĞIMSIZLIK BEYANI

28/03/2017

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.'de ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğunu

ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Ali Yiğit TAVAS



BAĞIMSIZLIK BEYANI

28/03/2017

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.'de ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağılı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğunu

ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Yılmaz ATTİLA



KÂR DAĞITIM ÖNERİSİ

Şirketimizin 05.03.2018 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında;

2017 yılı net dağıtılabilir kârının hesaplanmasında; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer yasal mevzuat hükümleri, esas sözleşmemizin kâr dağıtımına ilişkin maddeleri ve Kâr Dağıtım Politikamız dikkate alınarak; Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 Tebliği'ne uygun olarak ve Türkiye Muhasebe Standartları esas alınarak hazırlanan bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarına göre, 2017 yılı net dönem kârı olan 47.082.544 TL'den, yasal sınırına ulaşması nedeniyle Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılmayarak, net dağıtılabilir dönem kârı 47.082.544 TL olarak hesaplanmıştır.

Hesaplanan dağıtılabilir kâr üzerinden;

SPK düzenlemeleri paralelinde yıl içinde yapılan 276.850 TL tutarındaki bağışlar da dikkate alınarak dağıtılabilir kârın %20'sine tekabül edecek şekilde 9.471.879 TL tutarında Ortaklara Birinci Kâr Payı dağıtılması, kalan tutar üzerinden esas sözleşmedeki %5 oranını aşmamak üzere Yönetim Kurulu Tahsisatı ayrılması ve kalan tutar üzerinden de Birinci Kâr Payı tutarı ile birlikte toplam net tutarı nominal çıkarılmış sermayemizin (44.951.051 TL) %32,30'unu bulacak şekilde 7.609.521 TL tutarında Ortaklara İkinci Kâr Payı dağıtılması (Birinci ve İkinci Kâr Payı'nın toplam net tutarı 14.519.190 TL), 1.671.385 TL tutarında Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılması ve geriye kalan tutarın tamamının Olağanüstü Yedek Akçe olarak ayrılması hususlarının Olağan Genel Kurul'un tasvibine sunulmasına karar verilmiştir.

1 TL'lik nominal tutarlı borsada işlem gören her bir pay için net 0,3230 TL tutarında nakit kâr payı ödemesi yapılacaktır. Bilgilerinize arz ederiz.

Saygılarımızla,

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş. 2017 YILI KÂR DAĞITIM TABLOSU

1.	Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye		44.951.051
2.	Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		58.653.504
Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz var ise sözkonusu imtiyaza ilişkin bilgi			
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3.	Dönem Kârı	40.945.976	40.518.626
4.	Vergiler (-)	6.136.568	(768.232)
5.	Net Dönem Kârı (=)	47.082.544	39.750.394
6.	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0	0
7.	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	0	0
8.	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)	47.082.544	39.750.394
9.	Yıl içerisinde Yapılan Bağışlar (+)	276.850	
10.	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	47.359.394	
11.	Ortaklara Birinci Kâr Payı		
	- Nakit	9.471.879	
	- Toplam	9.471.879	
12.	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı		
	- Yönetim Kurulu Üyelerine	1.880.000	
14.	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı		
15.	Ortaklara İkinci Kâr Payı	7.609.521	
16.	Genel Kanuni Yedek Akçe	1.671.385	
17.	Statü Yedekleri		
18.	Özel Yedekler		
19.	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	26.449.759	19.117.609

KÂR PAYI ORANLARI TABLOSU

	GRUBU	TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI		TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ PAYA İŞABET EDEN KÂR PAYI	
		NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)	ORANI (%)	TUTARI (TL)	ORANI (%)
NET	Kârda imtiyazlı pay grubu yoktur.	14.519.190		30,84%	0,3230	32,30
	TOPLAM	14.519.190		30,84%	0,3230	32,30

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

BÖLÜM I - KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

a) PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş. ("Şirket"), 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (Tebliğ) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu maddelerinin tamamına uymuştur.

b) Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu olmayan ilkelerine de tam uyum amacıyla azami çabayı göstermektedir. Uygulamaya geçirilmemiş olan uygulanması zorunlu olmayan ilkeler bazında gerekçeler aşağıda açıklanmış olup, mevcut durum itibarıyla söz konusu hususların, önemli bir çıkar çatışmasına yol açmadığı düşünülmektedir.

1.3.11 numaralı ilkeye uyuma ilişkin değerlendirmesini uygulamanın zorunlu olmaması çerçevesinde sürdürmektedir.

2.1.2 ilkeye tam uyum Şirket tarafından amaçlanmakla birlikte, uygulamada yaşanan zorluklar tam uyuma engel teşkil etmektedir.

1.5.2 ve 4.6.5 numaralı ilkelere uyum ilkelerin piyasa ve Şirketin mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi sebebiyle gerçekleştirilememektedir.

Şirketimizin kurumsal yönetim uyum çalışmaları kapsamında 2017 yılında; 2016 yılına ilişkin faaliyet raporunda Yönetim Kurulu'nun komiteler hakkındaki değerlendirmesine yer verilmiş, yönetici sorumluluk sigortasının kapsamı şirket sermayesinin %25'ini aşacak şekilde genişletilmiştir.

Şirketimiz ilkelere uyum konusunda, gelecek dönemlerde de mevzuattaki gelişme ve uygulamaları takip ederek gerekli çalışmaları yürütecektir.

BÖLÜM II - PAY SAHIPLERİ

2.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirketimiz bünyesinde, Tebliğ'in 11'inci maddesi uyarınca yatırımcılar ile iletişimi sağlayan yatırımcı ilişkileri bölümü oluşturulmuştur. Yatırımcı İlişkileri Bölümü şirket Genel Müdürü Sn. Gürkan Hekimoğlu'na bağlı olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Personeli iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır:

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi: Gökhan Kavur (Sermaye Piyasası İleri Düzey Lisansı'na sahip)

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Görevlisi: Aslı Kahyaoğlu

Tel: 0 232 495 00 00

Faks: 0 232 484 17 89

E-posta: yatirimciiliskileri@pinarsut.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Yatırımcılar ile Şirketimiz arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Pay sahiplerimizin Şirketimiz ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,
- Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak, pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak,
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dahil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek,
- Yatırımcı ilişkileri faaliyetlerinin yürütülmesini sağlamak.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, gerektiğinde diğer birimlerden görüş alarak ve bu birimlerle koordinasyon içerisinde pay sahiplerinin ve potansiyel yatırımcıların, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ve bilgi eşitsizliğine yol açmayacak şekilde Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve stratejileri hakkında bilgilendirilmesinden ve pay sahipleri ile şirket yöneticileri arasındaki çift yönlü iletişimin yönetilmesinden sorumludur.

Birim yıl içerisinde 60 civarında yatırımcı ile birebir görüşme gerçekleştirmiş ve 100'den fazla soruya telefon veya e-posta yoluyla

cevap vermiştir. Ayrıca şirketimizin finansal sonuçlarının açıklanmasına istinaden 2016 yılı bütünü ve 2017 yılı 6 aylık faaliyetleri ve finansal sonuçlarına ilişkin olarak tüm analistlerin katılımına açık iki defa webcast toplantısı düzenlenmiş, her üç aylık dönemsel faaliyet sonuçlarıyla ilgili olarak da Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanan "Finansal Sunumlar"a Şirketimizin internet sitesinde yer verilmiştir. Yatırımcıların güncel bilgileri takip edebilmelerini teminen internet sitesi ve yatırımcı sunumları düzenli olarak güncellenmiştir. Yatırımcı taleplerinin yerine getirilmesinde mevzuata uyuma azami özen gösterilmektedir.

2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay sahiplerinin bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında ana prensip pay sahipleri arasında ayırım yapılmamasıdır. Pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan bütün bilgi ve belgeler internet sitemiz vasıtasıyla pay sahiplerinin kullanımına eşit bir şekilde sunulmaktadır. 2017 faaliyet yılı içerisinde pay sahiplerinden gelen bilgi taleplerinin "Yatırımcı İlişkileri Bölümü"nü'nün gözetiminde; Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri dâhilinde ve geciktirilmeksizin cevaplanmasına özen gösterilmiştir.

Söz konusu bilgi talepleri genellikle genel kurul tarihi, açıklanan mali tablolara ilişkin bilgiler, sektördeki gelişmeler ve kâr dağıtımı gibi konulara ilişkin olmaktadır. Tüm bilgi alma talepleri, ticari sır veya korunmaya değer bir şirket menfaati kapsamında olanlar dışında, pay sahipleri arasında ayırım yapılmaksızın kamuya daha önce sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde yapılan açıklamalar paralelinde cevaplanmaktadır. Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek bilgi ve açıklamalar internet sitemizin "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde duyurulmakta olup dönem içerisinde Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında açıklananlar dışında herhangi başka bir bilgi ve açıklama olmamıştır. Özel denetçi atanması talebi şirket esas sözleşmesinde düzenlenmemiş olmakla birlikte 2017 yılı içerisinde pay sahiplerinden bu yönde bir talep gelmemiştir.

2.3. Genel Kurul Toplantıları

Şirket esas sözleşmesinin "Toplantı Nisabı" başlıklı 19. maddesi uyarınca, olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında nisap Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine tabidir.

2017 yılı içerisinde 30 Mart 2017 tarihinde 2016 yılı olağan genel kurul toplantısı Şirketimiz Fabrika adresinde düzenlenmiştir. 2016 yılı olağan genel kurul toplantısında toplantı nisabı şirket sermayesinin %82,09'udur. Toplantı esnasında toplantıya elektronik ortamda veya fiziki olarak, asaleten veya vekâleten iştirak eden pay sahipleri tarafından görüş ve dilekler iletilmiştir. Söz konusu Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin herhangi bir gündem önerisi de olmamıştır.

Toplantıya Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. temsilcisi katılmış olup, medyadan bir katılım olmamıştır. Pay sahiplerinin yanı sıra toplantılara bağımsız denetim şirketi yetkilileri de yazılı olarak davet edilmişler ve toplantıda hazır bulunmuşlardır. Genel kurul toplantısına davet Yönetim Kurulu tarafından yapılmıştır.

Şirket genel kurulunun toplantıya davetine ilişkin ilanlar, esas sözleşmenin "İlan" başlıklı 22. maddesi çerçevesinde, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri ve bu kanun çerçevesinde çıkarılan yönetmelik, tebliğler, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ile tabi olunacak diğer mevzuatlarla uygun olarak ilan edilmiştir. Toplantı ilanı, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere 21 gün önce Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ("TTSG") yapılmıştır. Bununla birlikte toplantı ilanı internet sitemizde de ilan edilmiş ve adresi kayıtlı pay sahiplerine mektup gönderilmesi suretiyle toplantı günü, yeri ve gündemi bildirilmiştir. Genel kurul toplantısı öncesi toplantı yeri, tarihi ve gündemi, gündeme ilişkin Bilgilendirme Dokümanı'nın internet sitesinde yer aldığı bilgisi, Yönetim Kurulu'nun genel kurula sunacağı kâr dağıtım teklifi özel durum açıklamaları ile kamuya duyurulmuştur. 2016 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı için hazırlanan Bilgilendirme Dokümanı'nda mevzuatın gerektirdiği tüm açıklama, bilgi ve belgelerin yanı sıra, her bir genel kurul gündem maddesinin ayrıntılarına ilişkin açıklamalara yer verilmiştir.

Şirket faaliyet raporu ve genel kurula ilişkin bilgilendirme dokümanı, şirket merkezinde ve internet sitesinde genel kuruldan 21 gün önce ortakların bilgisine açık olarak bulundurulmuştur. Şirket genel kuruluna katılımın kolaylaştırılması amacıyla şehir merkezinden fabrika adresine servis kaldırılmıştır. Genel kurul toplantısında, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmış olup; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkânı verilmiş ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılmıştır.

Genel kurul tutanakları Şirket merkezinde pay sahiplerine sürekli açık tutulmaktadır. Ayrıca Şirket'in son 12 yıla ilişkin Genel Kurul tutanaklarına, internet sitemizin (www.pinar.com.tr) Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nden de ulaşılabilir. Ayrıca Şirketin oluşturmuş olduğu Bağış Politikası 2015 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanmıştır.

Şirket Genel Kurul Toplantıları'nda ayrı bir gündem maddesi olarak dönem içinde yapılan bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları hakkında ortaklara bilgi verilmiştir. Toplantıda 2017 yılı için bağış üst sınırı belirlenmiştir. Ayrıca Şirketin oluşturmuş olduğu Bağış Politikası 2015 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanmıştır.

2.4. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirket'in esas sözleşmesi madde 8'de Yönetim Kurulu'na aday gösterme konusunda aşağıdaki imtiyaz mevcuttur:

"Yönetim Kurulunun 5 kişiden oluşması halinde 3 üye A grubu, 1 üye B grubu ve 1 üye C grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, 7 kişiden oluşması halinde 4 üye A grubu, 2 üye B grubu, 1 üye C grubu, pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, 9 kişiden oluşması halinde 5 üye A grubu, 3 üye B grubu, 1 üye C grubu, pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir.

Yönetim Kurulu karar verdiği takdirde Murahhas üye/üyeler seçebilir. Ancak, Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas üye/üyeler A grubunu temsil eden üyeler arasından seçilir."

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Oy hakkının kullanımına ilişkin olarak Şirket esas sözleşmesinde pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hükümler yer almamaktadır. Oy kullanımının düzenlendiği Şirket esas sözleşmesinin 23 no'lu maddesi şu şekildedir:

"Elektronik Genel Kurul Sisteminde kullanılacak oylar saklı kalmak kaydıyla Genel Kurul toplantılarında oylama açık ve el kaldırmak suretiyle yapılır. Ancak toplantıda mevcut pay sahiplerinin temsil ettikleri sermayenin onda birine sahip bulunanların talebi üzerine gizli oya başvurmak gerekir. Vekâleten kullanılan oylar bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur."

Şirket'in karşılıklı iştirak içinde olduğu bir şirket bulunmamaktadır. Azlık hakları Yönetim Kurulu'nda temsil edilmemektedir. Azlık hakları esas sözleşmede sermayenin yirmide birinden daha düşük şekilde belirlenmemiştir.

2.5. Kâr Payı Hakkı

Şirketimizin kâr dağıtımına ilişkin kararlarında, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile esas sözleşmemizin kâr dağıtımına ilişkin maddesi esas alınmakta ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak, pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

Şirketimizin kâr dağıtım konusundaki politikası, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, ekonomik ortam, piyasa beklentileri, Şirketimizin uzun vadeli stratejileri ile uzun vadeli yatırım ve finansman politikaları, Şirketimizin finansal pozisyonu ile karlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının, her yıl yeniden gözden geçirilmek koşuluyla asgari %20'si oranında nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde kâr dağıtımının yapılması yönündedir.

Kâr dağıtım kararının görüşüldüğü ilgili genel kurul toplantısında aksi kararlaştırılmadığı takdirde, kar dağıtımının en geç söz konusu genel kurul toplantısının yapıldığı yılın Mayıs ayında gerçekleştirilmesi amaçlanmakta olup, kar dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uygun olarak kar payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Şirketimiz Esas Sözleşmesi kâr payı avansı dağıtımına uygun olup, Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uymak kaydı ile ilgili hesap dönemi ile sınırlı olacak şekilde kâr payı avansı dağıtım kararı alabilir.

Sermaye Piyasası Mevzuatı doğrultusunda hazırlanmış olan Şirketimizin 2013 ve izleyen yıllara ilişkin Kâr Dağıtım Politikası 2013 yılı Olağan Genel Kurulu'nun onayına sunulmuş ve kamuya açıklanmıştır. Kâr dağıtım politikamız internet sitemiz vasıtasıyla da kamuya duyurulmaktadır.

Şirket'in 2016 yılı kârının dağıtımını, 31 Mayıs 2017 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

2.6. Payların Devri

Payların devri Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) ilgili hükmü çerçevesindedir.

BÖLÜM III - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketin internet sitesi (www.pinar.com.tr) Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin gerektirmiş olduğu tüm hususları içermekte olup, Türkçe ve İngilizce olarak yapılandırılmıştır. Aktif olarak kullanılmakta olan internet sitemizin daha iyi hizmet vermesine yönelik çalışmalarımız ise sürekli olarak devam edecektir.

3.2. Faaliyet Raporu

Şirketimiz faaliyet raporlarında Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen bilgilerin tümüne yer verilmiş ancak; yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlere kişi bazında yer verilmemiştir. Yöneticilere sağlanan menfaatler toplam tutar olarak açıklanmaktadır.

BÖLÜM IV – MENFAAT SAHİPLERİ

4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahipleri, SPK düzenlemeleri, TTK, Rekabet Kanunu, Vergi Kanunları, Borçlar Kanunu çerçevesinde SPK'nın Özel Durum

Açıklamaları vasıtasıyla Şirket'in ticari sırrı niteliğindeki bilgiler haricinde bilgilendirilmektedir.

Menfaat sahipleri, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmadığını düşündükleri işlemleri Kurumsal Yönetim Komitesi veya Denetimden Sorumlu Komite'ye, Yaşar Topluluğu Etik Komitesi aracılığıyla ulaştırabilmektedirler. Şirketin muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak şirkete ulaşan şikâyetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, şirket çalışanlarının, şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimleri gizlilik ilkesi çerçevesinde Denetimden Sorumlu Komite tarafından değerlendirilir.

Ayrıca 4.2. maddesinde yer alan menfaat sahiplerinin yönetime katılımı süreçleri vasıtasıyla da Kurumsal Yönetim Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite ile iletişim mekanizması sağlanmaktadır.

4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Müşterilerin ihtiyaç ve beklentilerini karşılamak, müşteriler ile iletişimi güçlendirmek ve müşteri memnuniyetinin artırılmasını sağlamak amacıyla kurulan müşteri ilişkileri yönetim sistemi ile müşterinin sesine kulak verilmekte ve maksimum düzeyde müşteri memnuniyeti sağlanmaya çalışılmaktadır. Zincir mağaza gibi müşteri denetimleri de başarılı bir şekilde yürütülmektedir.

444 76 27 no'lu Pınar İletişim Merkezi (PİM)'ne gelen müşteri talep ve şikâyetleri yanıtlanmakta, ulaştırılan konular hakkında en kısa sürede tüketicilere bilgi verilmektedir. PİM Twitter hesabıyla ise sosyal medya üzerinden gelen istek ve öneriler incelenerek tüketicilere dönüş yapılmaktadır. İletişimde bulunan tüketicilere yapılan memnuniyet anketi aracılığıyla PİM'in hizmet seviyesi düzenli olarak ölçülmektedir.

Üretici eğitim toplantılarında, hayvanların sağlığı, hijyen ve doğru sağım uygulamaları, sürünün devamı, silaj yapımı ve yapım esnasında dikkat edilmesi gereken noktalar, yemlerde bulunabilecek zararlı maddeler ve bunların kontrolü hakkında bilgilere yer verilmektedir.

Yıllık planlar doğrultusunda mevcut tedarikçiler ve potansiyel tedarikçi olabilecek kuruluşlara firma ziyaretleri ve tetkikler gerçekleştirilmekte A sınıfı tedarikçiler sertifikalandırılmaktadır.

Bölge Satış Müdürlüklerine ürünlerin teknik özelliklerini, diğer benzer ürünlere göre üstün olan kalite özelliklerini içeren teknik eğitimler verilmekte, müşteri ihtiyaç ve beklentilerini teknik anlamda nasıl karşılayacakları konusunda yol gösterici eğitimler düzenlenmektedir. Bu toplantılardan geri dönüşler alınarak şirket bünyesinde değerlendirilmektedir.

Çalışan motivasyonunun ve bağlılığının yüksek olmasının başarıya daha hızlı bir şekilde ulaşılmasında önemli bir avantaj yarattığının bilincinde olan Pınar Süt bu kapsamda 1998 yılından bu yana düzenlenen "Çalışanların Görüşleri Anketi" ile çalışanlarından geri bildirimler almaktadır. 2015'ten beri Topluluk bünyesinde çevrimiçi olarak uygulanan Çalışanların Görüşleri Anketleri, çalışanların şirket yönetimine geri dönüş sağlayabildikleri önemli bir araç olarak kullanılmaktadır.

Pınar Süt, şirket çalışanlarına 2017 yılı içerisinde toplam 22.722 saat, kişi başı ortalama 19,9 saat eğitim olanağı sunmuştur.

4.3. İnsan Kaynakları Politikası

İnsan Kaynaklarının temel misyonu Şirket'te yenilikçi, toplam kalite anlayışını ilke edinmiş, değişime ve gelişime kolaylıkla ayak uydurarak, global anlamda rekabet avantajı sağlayan İnsan Kaynakları Yönetimi'ni sürdürebilmektir. 2017 yılı itibarıyla ayrımcılık konusunda şirketimize bir şikâyet gelmemiştir.

Şirket'in İnsan Kaynakları ile ilgili temel politikaları tüm kapsam dışı çalışanlara imza karşılığında verilen Personel Yönetmeliği'nde açıkça yer almaktadır. Personel Yönetmeliği, temel politikalar ile birlikte çalışma süreleri, işe alımdaki süreç ve prensipler, iş sözleşmesinin sonlandırılması ve disiplin yönetmeliği hakkındaki bilgileri içerir. Kapsam içi çalışanlarla ilgili insan kaynakları politika ve uygulamaları Toplu İş Sözleşmesi'nde yer alır. Şirket çalışanlarımızın tümünün görev tanımları bulunmaktadır. Beyaz Yakalı çalışanlarımız için Kapsam Dışı yönetmeliğimizde performans ve ödüllendirme kriterleri, Mavi Yakalı çalışanlarımız için Toplu İş Sözleşmemizde ödüllendirme kriterlerimiz duyurulmuştur.

Temel politikalarımız:

- a) Şirket'te personel kadroları, işletme ekonomisi kriterleri ile tespit edilmektedir ve onurlu çalışmanın ancak verimli çalışma ile mümkün olduğunu tüm çalışanlar kabul eder.
- b) Personelin gelişmesini sağlamak amacıyla her kademe tespit edilen plan çerçevesinde şirket içi ve dışı eğitim programları uygulanır.
- c) Organizasyon içindeki terfi ve atamalarda fırsat eşitliği gözetilir, atamalar prensip olarak şirket içi personel arasından yapılır.
- d) Gelişim planları uygulanarak, kariyer planlama sistemiyle potansiyeli olan personele yükselme olanakları en geniş biçimde sağlanır.
- e) Personelin performans değerlendirmesi, hedeflerin gerçekleştirilmesi ve yetkinlik baz alınarak yapılır.
- f) En üst kademededen başlayarak en alt kademeye kadar her pozisyon için iş tanımları ve performans standartları dokümanlaştırılır ve personel değerlendirmesinde bu sistem baz olarak kullanılır.
- g) Çalışan Görüşü Anketi iki yılda bir uygulanarak çalışma ortamı, gelişim ve kariyer, ücret ve ücret dışı sosyal yardımlar, iş tatmini, yöneticiler, bağlılık, kurum itibarı, kurumsal yapı ve yönetim politikaları konularında çalışanların fikirleri alınır. Alınan geribildirimler doğrultusunda iyileştirme çalışmaları yapılır.
- h) Güvenli çalışma ortam ve koşullarının sağlanması şirketimizin çok önem verdiği bir konudur. İşçi Sağlığı ve Güvenliği Yönetmeliği çerçevesinde mesleki risklerin önlenmesi, sağlık ve güvenliğin korunması, risk ve kaza faktörlerinin ortadan

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

kaldırılabilmesi için tüm yasal tedbirler alınır. Düzenli toplantılarla iyileştirme çalışmaları sürekli devam eder.

i) Yönetim tarzımız "...yasalara ve ahlaki kuralara uygun davranan, toplam kalite felsefesini ve katılımcı yönetim şeklini benimseyen bir şirket olarak varlığımızı sürdürmektir."

j) Şirketimizde çalışanların dil, ırk, renk, cinsiyet, siyasi ve felsefi düşünce, din, mezhep ve benzeri sebeplerle ayırım gözetilmeksizin eşit uygulama görmesi prensibi esastır. Ve çalışanların bu temel anayasal hakkının korunması için gerekli tedbirler alınmıştır.

Şirket'in Pınarbaşı Fabrikası'nda 3, Eskişehir Fabrikası'nda 2 olmak üzere toplam 5 işyeri temsilcisi bulunmaktadır.

İzmir Fabrika'da: Günay Aslan - Süt Tozu İmalat Formeni, Cumhuriyet Aşkın - Proses Makineleri Formeni, Arzu Pehlivan - Peynir Paketleme İşçisi

Eskişehir Fabrika'da: Erdoğan Yörüksoy - Tetrapak Operatörü, Tuncay Özdemir - Yardımcı Tesisler Teknisyeni görevlerinde bulunmaktadır.

Bu temsilciler,

a) İşyerinde münhasır kalmak kaydıyla işçilerin dileklerini dinlemek ve şikâyetlerini çözümlenmek,

b) İşçi ve işveren arasındaki işbirliği ve çalışma ahengi ile çalışma barışını devam ettirmek,

c) İşçilerin hak ve menfaatlerini gözetmek, iş kanunları ve toplu iş sözleşmelerinde öngörülen çalışma şartlarını uygulamasına yardımcı olmakla görevlidir.

Tüm çalışanlar şirket prosedürleri, organizasyon değişiklikleri, hak ve menfaatlerdeki değişiklikler ve çalışanları ilgilendiren uygulamalar ve kararlar hakkında yazılı olarak hazırlanmış Bildiri Yönetmeliği çerçevesinde hazırlanan Yönetmelik ve Bildiriler ile intranet ve duyuru panoları aracılığıyla çeşitli konularda bilgilendirilirler.

4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Kamu sağlığı ve doğaya karşı sorumluluklarını yerine getirmek amacıyla Şirket, üretim faaliyetlerini yürütürken üreticisi, tedarikçisi ve çalışanları ile bütünleşerek çevre ile ilgili performansını sürekli denetlemeyi ve geliştirmeyi prensip edinmiştir. Pınar Resim Yarışmaları, Pınar Resim Atölyesi, Pınar Çocuk Tiyatrosu, Pınar Karşıyaka Basketbol Takımının sponsorluğu, çiftçi eğitimleri, Pınar Gazetesi ve Yaşam Pınarım dergisi ile çalışanlar ve topluma kültür, sanat, spor ve eğitim alanlarında katkı sağlanması hedeflenmektedir.

Yaşar Üniversitesi ve Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı gibi kuruluşlarla işbirliği yaparak eğitime destek sağlamaktadır.

Şirket merkezinde faaliyetlerini sürdüren Pınar Enstitüsü; kurumsal sosyal sorumluluk kapsamında toplumun sağlıklı gelişmesine katkıda bulunmak amacıyla, araştırma yapmak, araştırmaları ve eğitimleri desteklemek, sonuçları yayınlamak ve bu doğrultuda faaliyetlerde bulunmak üzere kurulmuştur.

Çiğ süt üreticilerinin hayvan sağlığı, hayvan beslemesi, hijyen ve sanitasyon konularında eğitilmesi amacıyla hayata geçirilen "Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde" projesi kapsamında 2017 yılında İzmir, Eskişehir, Aydın, Muğla, Denizli, Uşak, Burdur ve Adıyaman illerinde 19 farklı eğitimde toplam 934 üreticiye ulaşırlarken İzmir, Eskişehir ve Aydın'da Pilot Bölge Uygulamaları kapsamında belirlenen üreticiler ile kalite ve verimlilik temelinde birebir çalışmalar gerçekleştirilmesi için faaliyetlere başlanmıştır.

Pınar Enstitüsü tarafından beslenme bilincinin küçük yaşta oluşturulması ve sağlıklı bireyler yetiştirilmesi hedefiyle yürütülen "Eğlenerek Hareket Edelim Sağlıklı Beslenelim" projesi 2016 - 2017 eğitim - öğretim yılında İzmir ilinde toplam 39 bağımsız anaokulunda uygulanırken, Eğiticinin Eğitimi Etkinlikleri ile eğitim alan öğretmenler aracılığıyla da yaklaşık 3.000 çocuk eğitim almış oldu.

"Eğlenerek Hareket Edelim Sağlıklı Beslenelim" projesinin kurgusunu geliştirmek üzere Yaşar Üniversitesi Sanat ve Tasarım Fakültesi, Endüstriyel Tasarım Bölümü işbirliğinde yürütülen lisanslı oyuncak ve eğitim gereçleri tasarımı projesi 2017 yılında tamamlandı. Proje kapsamında hazırlanan tasarım keçe kumaşından yapılmış Besin Piramidinin farklı kullanım alanları olacak şekilde yorumlanmasıdır.

Gıda, sağlık ve beslenme konularında bilinç ve farkındalık oluşturma amacıyla her 3 ayda bir yayınlanan Pınar Enstitüsü Bültenleri Yaşar Grubu'nda bulunan tüm çalışanlara ulaşmaktadır.

Şirket tüm Yaşar Grubu şirketlerinde benimsenmiş olan, yasalara ve ahlaki kurallara uygun davranan, aktif politikaya girmeden ülke sorunlarına kayıtsız kalmayan, çevreye ve doğaya değer veren bir yaklaşımla hizmet ve mal üretimini benimseyen temel değerler çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Söz konusu değerler tüm çalışanlar tarafından bilinmektedir. Yaşar Topluluğu Etik Kuralları'nın bir özeti Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

BÖLÜM V – YÖNETİM KURULU

5.1. Yönetim Kurulu Yapısı ve Oluşumu

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri:

Adı Soyadı	Görevi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	İcracı Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	Görev Süresi
İdil Yiğitbaşı	Yönetim Kurulu Başkanı	Bağımsız Üye Değil	İcracı olmayan	1 yıl
Emine Feyhan Yaşar	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bağımsız Üye Değil	İcracı olmayan	1 yıl
Mustafa Selim Yaşar	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	İcracı olmayan	1 yıl
Ali Yiğit Tavas	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye	İcracı olmayan	1 yıl
Yılmaz Attila	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye	İcracı olmayan	1 yıl
Cengiz Erol	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	İcracı olmayan	1 yıl
Yılmaz Gököğlü	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	İcracı olmayan	1 yıl

Şirket Genel Müdürlüğü görevini Sn. Gürkan Hekimoğlu yürütmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin TTK'nın 395. ve 396. maddelerinde belirtilen faaliyetleri yerine getirmeleri Genel Kurul onayına bağlıdır. Bahsi geçen faaliyetler haricinde Yönetim Kurulu üyelerinin faaliyetlerine ilişkin herhangi bir kısıtlama mevcut bulunmamakta olup; mevcut ise şirket dışındaki görevleri de faaliyet raporlarındaki özgeçmişlerinde yer almaktadır. Şirket'in içinde bulunduğu Yaşar Topluluğu'nda, yönetim kurulu üyelerinin başka Topluluk şirketlerinde de yönetim kurulu üyesi olarak bulunması ve bu şirketler arasında TTK madde 395/1 kapsamında değerlendirilebilecek muhtelif işlemler olması mümkündür. Ancak, bu kapsamda değerlendirilebilecek işlemlerin tarafları sadece Topluluk şirketleri olup, her bir şirketin genel kurulunda da gerekli izinler alınmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerine ait özgeçmişler şirket faaliyet raporunda ve internet sitemizde yer almaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri, Aday Gösterme Komitesi'nin görevini yürütmekte olan Kurumsal Yönetim Komitesi'ne Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun olarak bağımsızlık beyanlarını sunmuşlar ve söz konusu beyanlar şirketin faaliyet raporunda yayınlanmıştır.

Aday Gösterme Komitesi'nin görevini yürütmekte olan Kurumsal Yönetim Komitesi'ne 2017 yılı için sunulan bağımsız üye aday sayısı 2 olup, bu kişilerin adaylık beyanları ve özgeçmişleri 28 Mart 2017 tarihli Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nun toplantılarında değerlendirilerek tamamının bağımsız üye aday olarak belirlenmelerine karar verilmiştir. 2017 yılı faaliyet dönemi itibarıyla, bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır. Yönetim kurulunda 2 kadın üye bulunmaktadır. Bu suretle; yönetim kurulunda kadın üye sayısı için %25'ten az olmamak kaydıyla bir oran tutturulmuştur.

5.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu çalışma esasları Şirket esas sözleşmesi Madde 10'da düzenlenmiştir. Buna göre;

"Yönetim Kurulu şirket işleri ve işlemleri gerektirdiğçe toplanır. Ancak, en az ayda bir defa toplanması zorunludur.

Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır."

Yönetim Kurulu toplantı gündemi Yönetim Kurulu Başkanı tarafından, diğer Yönetim Kurulu üyeleri ve Genel Müdür ile görüşerek belirlenir.

Yönetim Kurulu'nun 2017 yılı faaliyet dönemi çalışmalarına ilişkin detaylar şunlardır:

Faaliyet dönemi içinde Yönetim Kurulu 51 defa toplanmıştır. Toplantıya davet Yönetim Kurulu Başkanı tarafından veya herhangi bir Yönetim Kurulu üyesinin yazılı isteğiyle yapılır. Toplantı tarihinden asgari iki hafta önce taahhütlü mektupla toplantı gündemi üyelere gönderilmektedir. Toplantılara genellikle bütün üyeler katılmaktadırlar. 2017 yılı faaliyet dönemi içerisinde herhangi bir muhalif kalınan konu olmamıştır. Toplantı esnasında sorulan sorular zapta geçmemektedir. Yönetim Kurulu üyelerine ağırlıklı oy ve/veya veto hakkı tanınmamıştır. Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararlar sermayenin %25'ini kapsayacak şekilde sigorta ettirilmiştir.

5.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimizde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur.

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir. Yönetim Kurulu Komiteleri faaliyetlerini yerine getirirken şirketimizin internet sitesinde de yer alan çalışma esaslarını takip etmektedirler.

Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'nı Sn. Ali Yiğit Tavas, Komite Üyeliği'ni Sn. Yılmaz Attila yürütmektedir. Her iki üye de icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesidir. Denetimden Sorumlu Komite toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere gerçekleştirilir. Komite faaliyetleri kapsamında; Şirket yöneticilerinden faaliyetler ve iç kontrol sistemlerine ilişkin, bağımsız denetçilerden de denetim bulgularına ilişkin bilgiler alınmıştır. Komite ortaklığın muhasebe sistemi, finansal bilgilerin

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Ayrıca, bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmesinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun çalışmalarının gözetilmesini gerçekleştirir. Kamuya açıklanacak yıllık ve ara mali tabloların gerçeğe uygunluğunu ve doğruluğunu Yönetim Kurulu'na bildirir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Yılmaz Atilla, Komite Üyeliklerini icracı olmayan yönetim kurulu üyeleri Sn. Cengiz Erol ve Sn. Yılmaz Gököğlü ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Sn. Gökhan Kavur yürütmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört defa gerçekleştirilir. Kurumsal Yönetim Komitesi Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyorsa gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını belirler ve Yönetim Kurulu'na iyileştirici önlemler alınmasını önerir. Kurumsal Yönetim Komitesi, yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi'nin görevleri kapsamında, Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi, eğitilmesi ve ödüllendirilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapar. Ayrıca yönetim ve pay sahipleri de dahil olmak üzere bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşınamaması hususunu dikkate alarak değerlendirir ve buna ilişkin değerlendirmesini yönetim kurulu onayına sunar.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Ücret Komitesi görevleri kapsamında, Yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumludur. Komite Başkanlığı'nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Ali Yiğit Tavas, Komite Üyeliklerini icracı olmayan yönetim kurulu üyeleri Sn. Cengiz Erol ve Sn. Yılmaz Gököğlü yürütmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında, Denetimden Sorumlu Komite'nin tüm üyeliklerinin, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin ise başkanının bağımsız yönetim kurulu üyesi olması zorunludur. Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Yönetim Kurulu tarafından Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak atanmıştır. Şirket Yönetim Kurulu'nda iki bağımsız üye bulunması sebebiyle Yönetim Kurulu Komiteleri'nde aynı üye birden fazla komitede görev almaktadır.

Şirket yönetim kurulu tarafından yapılan değerlendirmede; şirketin tüm komitelerinin mevzuata uygun olarak oluşturulduğu, faaliyetlerin daha önceden oluşturulmuş ve Şirketimizin internet sitesinde yayınlanmış olan çalışma esasları çerçevesinde etkin şekilde yürütüldüğü, yıl içerisinde periyodik olarak yeterli sayıda toplantının gerçekleştirildiği ve bu toplantılar sonucunda; Denetimden Sorumlu Komitenin, şirketin muhasebe sisteminin ve finansal bilgilerinin denetimini ve kamuya açıklanmasının etkinliğinin gözetimini sağladığı ve bu konudaki tespit, görüş ve önerilerini düzenli olarak şirket yönetim kuruluna sunduğu, Kurumsal Yönetim Komitesinin, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumun güçlendirilmesi konusunda tespitler yaparak bunları öneriler ile birlikte yönetim kuruluna sunduğu, Riskin Erken Saptanması Komitesinin, iç kontrol ve risk yönetim süreçlerinin etkinliği ile risklere yönelik erken uyarı sistemleri ve modellerine ilişkin yapının gözden geçirdiği ve riskleri saptadığı değerlendirilmiştir.

5.4. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulu, risk yönetimi ve iç kontrol faaliyetlerini esas itibarıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi vasıtasıyla gözetir. Riskin Erken Saptanması Komitesi söz konusu fonksiyonu yerine getirirken, Topluluk Denetim Direktörlüğü, bağımsız denetim ve yeminli mali müşavirlik kapsamında tasdik işlemlerini gerçekleştiren kuruluşların bulgularından faydalanır.

5.5. Şirketin Stratejik Hedefleri

Yönetim Kurulu, Şirketin vizyonu, büyüme ve kârlılık beklentileri doğrultusunda, kurumsal strateji ve hedefleri oluşturur. Söz konusu stratejilere yön verecek prensipler üst yönetimce belirlenir ve aylık toplantılarda hedeflere ulaşma derecesi, faaliyetler ve geçmiş performans değerlendirilir.

5.6. Mali Haklar

Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan haklar Genel Kurul'da kararlaştırılmakta ve düzenlenen toplantıların tutanakları vasıtasıyla kamuya duyurulmaktadır. Şirketimizin Yönetim Kurulu Üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerimizin ücretlendirme sistem ve uygulamalarını tanımlamış olduğu Ücret Politikası internet sitemizde mevcuttur. Şirket faaliyet raporlarında üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar kişi bazında yer almamakta olup, toplam tutar olarak belirtilmektedir.

Şirketimiz herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine veya üst düzey yöneticisine borç vermemekte, kredi kullandırmamakta, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamakta ve lehine kefalet gibi teminatlar vermemektedir.

SORUMLULUK BEYANI

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış, 31.12.2017 tarihinde sona eren 12 aylık döneme ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" çerçevesinde hazırlanan finansal tablolarımız ve faaliyet raporumuz ektedir.

- a) 01.01.2017-31.12.2017 dönemine ilişkin olarak, Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.'nin 01.Mart.2018 tarih ve 2018/9 no' lu Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş olan bağımsız denetimden geçmiş bilanço, gelir tablosu, özsermaye değişim tablosu, nakit akım tablosu ve mali tablo dipnotları ile yönetim kurulu faaliyet raporunun tarafımızdan incelendiğini,
- b) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, finansal tablolarımızın ve faaliyet raporumuzun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama yada açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- c) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış finansal tablolarımızın işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporumuzun işin gelişimi ve performansını ve işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

beyan ederiz.

Saygılarımızla,

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

Erdem DURĞUT
Muhasebe Müdürü

Mustafa Şahin DAL
Mali İşler ve Bütçe Kontrol Direktörü

Yılmaz ATTİLA
Denetim Komitesi Üyesi

Ali Yiğit TAVAS
Denetim Komitesi Başkanı





YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.'nin ("Şirket") 1 Ocak 2017 - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak 2017 - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 1 Mart 2018 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Mehmet Karakurt, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 1 Mart 2018



BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş. Genel Kurulu'na

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2017 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynaklar değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar Şirket'in 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konusu**Konunun denetimde nasıl ele alındığı****Arazi ve arsalar, binalar ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların gerçeğe uygun değer tespiti:****(Bakınız Dipnotlar 2.6.3 ve 10)**

Şirket, finansal tablolarında TMS 16 "Maddi Duran Varlıklar" standardının ilgili hükümlerine göre, arazi ve arsalar, yeraltı yerüstü düzenleri, binalar ile makine, tesis ve cihazlarını gerçeğe uygun değerleri üzerinden taşımaktadır. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşunun yaptığı değerlemeler sonucunda söz konusu varlıkların değerindeki vergi öncesi artış 120.327.212 TL olmuştur. Söz konusu değer artışı finansal durum tablosunda diğer kapsamlı gelir olarak özkaynaklar altında yer alan yeniden değerlendirme fonu hesabında, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek, muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla arazi ve arsalar, yeraltı yerüstü düzenleri, binalar ile makine, tesis ve cihazları toplam değerinin Şirket'in aktiflerinde önemli bir paya sahip olması ve uygulanan değerlendirme tekniklerinin m2 başına emsal fiyatları, m2 başına inşaa maliyetleri ile gayrimenkulün konum, imar durumu özelliklerine göre değişen önemli tahmin ve varsayımlar içermesi sebebiyle, söz konusu varlıkların gerçeğe uygun değer tespiti tarafımızca kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.

Denetim çalışmalarımızda arazi ve arsalar, binalar ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar için yapılan değerlendirme çalışmaları ile ilgili olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:

- Şirket yönetimi tarafından atanan bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşunun yetkinliği, yeterliliği ve bağımsızlığı ilgili denetim standartları uyarınca değerlendirilmiştir.
- Şirket yönetimi tarafından atanan bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşunun kullandığı m2, gayrimenkulün konumu, imar durumu gibi verilerin eksiksiz olup olmadığı Şirket'in kayıtları ile örnekleme dayalı olarak gerçekleştirilen eşleştirme çalışması ile kontrol edilmiştir.
- Şirket yönetiminin ve Şirket yönetimi tarafından atanmış bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşunun kullandığı varsayım ve yöntemlerin değerlendirilmesi için, "BDS 620 Uzman Çalışmalarının Kullanılması" standardındaki hükümler gereğince, örneklem yoluyla seçilen değerlendirme raporlarının incelenmesi için değerlendirme uzmanımız dahil edilmiştir.
- Arazi ve arsalar, yeraltı yerüstü düzenleri, binalar ile makine, tesis ve cihazların gerçeğe uygun değer tespitine ilişkin finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların ilgili muhasebe standartlarına göre uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.



4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi; finansal tabloların TMS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5. Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasının kullanılmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.
- Finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

**B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler**

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2017 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 1 Mart 2018 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Mehmet Karakurt, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 1 Mart 2018

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

İÇİNDEKİLER

SAYFA

I.	FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)	70-72
II.	KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI.....	73-74
III.	ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI	75
IV.	NAKİT AKIŞ TABLOLARI	76-77
V.	FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR.....	78-140
DİPNOT 1	ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	78
DİPNOT 2	FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR.....	78-96
DİPNOT 3	DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR.....	96-97
DİPNOT 4	NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	97
DİPNOT 5	İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI	98-103
DİPNOT 6	TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR.....	103-105
DİPNOT 7	DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR	105
DİPNOT 8	STOKLAR	105-106
DİPNOT 9	PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER	106
DİPNOT 10	MADDİ DURAN VARLIKLAR	107-109
DİPNOT 11	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR.....	110
DİPNOT 12	DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI.....	110
DİPNOT 13	BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ.....	111-114
DİPNOT 14	KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR	114-116
DİPNOT 15	TAAHHÜTLER	116
DİPNOT 16	ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	117-118
DİPNOT 17	NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER.....	118
DİPNOT 18	DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER	119
DİPNOT 19	SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ.....	119-121
DİPNOT 20	HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	122
DİPNOT 21	GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ.....	122-123
DİPNOT 22	ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	123-124
DİPNOT 23	YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER	124
DİPNOT 24	FİNANSMAN GELİRLERİ/ GİDERLERİ.....	124-125
DİPNOT 25	GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL).....	125-128
DİPNOT 26	PAY BAŞINA KAZANÇ.....	129
DİPNOT 27	FİNANSAL ARAÇLAR.....	130
DİPNOT 28	FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	130-139
DİPNOT 29	FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR).....	140-142

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**31 ARALIK 2017 VE 2016 TARİHLERİ İTİBARIYLA
FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
VARLIKLAR			
DÖNEN VARLIKLAR			
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	1.329.702	502.652
Ticari Alacaklar		250.218.193	184.074.763
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	5	237.729.307	173.044.085
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	6	12.488.886	11.030.678
Diğer Alacaklar		8.940.609	3.995.102
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	5	1.264.623	18.029
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	7	7.675.986	3.977.073
Stoklar	8	145.837.859	103.894.123
Peşin Ödenmiş Giderler	9	4.538.093	4.676.913
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler		4.538.093	4.676.913
Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar	25	171.581	-
Diğer Dönen Varlıklar	18	26.141.384	20.593.514
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar		26.141.384	20.593.514
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		437.177.421	317.737.067
DURAN VARLIKLAR			
Finansal Yatırımlar		73.682.096	76.912.081
- Satılmaya Hazır Finansal Yatırımlar	27	73.682.096	76.912.081
Diğer Alacaklar		13.359	13.359
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	7	13.359	13.359
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	3	72.476.747	68.474.264
Maddi Duran Varlıklar	10	614.771.847	467.910.244
- Arazi ve Arsalar		162.713.500	136.679.902
- Yeraltı ve Yerüstü Düzenlemeleri		13.860.000	13.146.798
- Binalar		79.739.500	75.171.942
- Tesis, Makine ve Cihazlar		319.726.099	222.693.884
- Taşıtlar		399.442	490.747
- Mobilya ve Demirbaşlar		11.779.410	12.726.292
- Yapılmakta Olan Yatırımlar		26.553.896	7.000.679
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	11	1.926.208	1.285.725
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar		1.926.208	1.285.725
Peşin Ödenmiş Giderler	9	1.492.836	1.260.407
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler		1.492.836	1.260.407
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		764.363.093	615.856.080
TOPLAM VARLIKLAR		1.201.540.514	933.593.147

1 Ocak - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ait finansal tablolar yayımlanmak üzere, Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 1 Mart 2018 tarihinde onaylanmıştır. Genel kurul ve belirli düzenleyici kurullar yasal finansal tabloların yayımlanmasının ardından değişiklik yapma yetkisine sahiptir.

İzleyen dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
31 ARALIK 2017 VE 2016 TARİHLERİ İTİBARIYLA
FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
KAYNAKLAR			
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	13	83.904.341	28.067.744
- İlişkili Olmayan Taraplardan			
Kısa Vadeli Borçlanmalar		83.904.341	28.067.744
- Banka Kredileri		83.904.341	28.067.744
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	13	9.961.784	8.097.564
- İlişkili Olmayan Taraplardan Uzun Vadeli			
Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		9.961.784	8.097.564
- Banka Kredileri		9.961.784	8.097.564
Diğer Finansal Yükümlülükler		-	3.510.364
- Diğer Muhtelif Finansal Yükümlülükler	13	-	3.510.364
Ticari Borçlar		240.777.554	184.764.984
- İlişkili Taraplara Ticari Borçlar	5	17.070.297	15.042.960
- İlişkili Olmayan Taraplara Ticari Borçlar	6	223.707.257	169.722.024
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	16	2.643.950	2.508.357
Diğer Borçlar		22.210.525	28.904.622
- İlişkili Taraplara Diğer Borçlar	5	19.867.521	26.940.123
- İlişkili Olmayan Taraplara Diğer Borçlar	7	2.343.004	1.964.499
Ertelenmiş Gelirler		23.189	53.947
- İlişkili Olmayan Taraplardan Ertelenmiş Gelirler	9	23.189	53.947
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	25	-	272.538
Kısa Vadeli Karşılıklar		1.285.045	1.162.925
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin			
Kısa Vadeli Karşılıklar	16	1.285.045	1.162.925
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	18	310.185	136.031
- İlişkili Olmayan Taraplara Diğer			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		310.185	136.031
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		361.116.573	257.479.076
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	13	53.333.333	31.111.111
- İlişkili Olmayan Taraplardan			
Uzun Vadeli Borçlanmalar		53.333.333	31.111.111
- Banka Kredileri		53.333.333	31.111.111
Ticari Borçlar		45.819.864	23.197.010
- İlişkili Olmayan Taraplara Ticari Borçlar	6	45.819.864	23.197.010
Uzun Vadeli Karşılıklar		19.144.782	17.029.559
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin			
Uzun Vadeli Karşılıklar	16	19.144.782	17.029.559
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	25	31.960.112	11.438.027
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		150.258.091	82.775.707
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		511.374.664	340.254.783

İzleyen dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**31 ARALIK 2017 VE 2016 TARİHLERİ İTİBARIYLA
FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		690.165.850	593.338.364
Ödenmiş Sermaye	19	44.951.051	44.951.051
Sermaye Düzeltmesi Farkları	19	16.513.550	16.513.550
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		253.424.549	163.129.312
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		251.904.848	163.695.910
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	10	261.716.422	172.665.882
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		(9.811.574)	(8.969.972)
- Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar		1.519.701	(566.598)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		56.943.935	57.832.637
- Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazançları		44.991.591	48.091.944
- Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme veya Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)	27	44.991.591	48.091.944
- Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/ Zararda Sınıflandırılacak Paylar		11.952.344	9.740.693
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		59.129.038	55.024.248
- Yasal Yedekler	19	59.129.038	55.024.248
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi		(5.537.877)	(5.537.877)
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları		217.659.060	201.405.899
Net Dönem Karı veya Zararı		47.082.544	60.019.544
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		690.165.850	593.338.364
TOPLAM KAYNAKLAR		1.201.540.514	933.593.147

İzleyen dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2017 VE 2016 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	20	1.240.050.704	1.067.776.692
Satışların Maliyeti	20	(1.043.294.850)	(876.662.891)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar		196.755.854	191.113.801
BRÜT KAR	20	196.755.854	191.113.801
Genel Yönetim Giderleri	21	(39.338.098)	(37.768.974)
Pazarlama Giderleri	21	(89.426.761)	(77.320.871)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	21	(11.983.563)	(10.965.769)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	22	9.963.406	11.644.364
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	22	(7.524.316)	(14.047.114)
ESAS FAALİYET KARI		58.446.522	62.655.437
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	23	5.815.137	5.383.488
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	23	(1.331.483)	(269.506)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından Paylar	3	4.911.202	8.390.164
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI		67.841.378	76.159.583
Finansman Gelirleri	24	4.944.429	2.011.419
Finansman Giderleri	24	(31.839.831)	(14.495.052)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI		40.945.976	63.675.950
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/ (Gideri)		6.136.568	(3.656.406)
- Dönem Vergi Gideri	25	(768.232)	(4.161.275)
- Ertelenmiş Vergi Geliri	25	6.904.800	504.869
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI		47.082.544	60.019.544
DÖNEM KARI		47.082.544	60.019.544
Pay Başına Kazanç		1,0474	1,3352
- Sürdürülen Faaliyetlerden 1 Kr Nominal Değerli 100 Adet Pay Başına Kazanç	26	1,0474	1,3352

İzleyen dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 VE 2016 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		93.929.101	(2.374.825)
Maddi Duran Varlıklar			
Yeniden Değerleme Artışları		120.327.212	-
Vergi Oranındaki Değişiklik	10	(6.304.836)	-
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden			
Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar - Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Tanımlanmış Fayda Planları		2.210.410	(187.760)
Yeniden Ölçüm Kayıpları - Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	3	(305.721)	(187.760)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	16	(1.052.004)	(2.733.831)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler - Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları), Vergi Etkisi	25	(21.462.083)	-
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi	25	210.402	546.766
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar		(888.702)	(4.554.776)
Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma (Kayıpları)/ Kazançları		(3.229.985)	(5.316.740)
- Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme (Kayıpları)/ Kazançları	27	(3.229.985)	(5.316.740)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılacak Paylar		2.211.651	483.639
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Satılmaya Hazır Finansal Varlıklarının Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kazançları/ (Kayıpları)	3	446.436	(617.547)
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Yabancı Para Çevrim Farkları Kazançları	3	1.765.215	1.101.186
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler - Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme ve/ veya Sınıflandırma Kazançları / (Kayıpları), Vergi Etkisi	25	129.632	278.325
DİĞER KAPSAMLI GELİR/ (GİDER)		93.040.399	(6.929.601)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		140.122.943	53.089.943

İzleyen dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 ve 2016 HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerinden kar/ zarar da sınıflandırılacak paylar		Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerinden kar/ zarar da sınıflandırılacak paylar		Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	Geçmiş yıllar karları/ zararları	Net dönem karı	Toplam özkaynaklar
	Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları)	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerinden kar/ zarar da sınıflandırılmayacak paylar	Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/ veya sınıflandırma kazançları (kayıpları)	Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerinden kar/ zarar da sınıflandırılacak paylar	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler						
Önceki Dönem												
1 Ocak -31 Aralık 2016												
Dönem Başı Bakiyeler	44.951.051	16.513.550	176.218.583	(6.782.907)	(96.104)	53.130.359	9.257.054	50.558.849	(5.537.877)	186.701.497	62.235.907	587.149.962
Transferler	-	-	(3.552.701)	-	(282.734)	-	-	-	-	66.071.342	(62.235.907)	-
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	(2.187.065)	(187.760)	(5.038.415)	483.639	-	-	-	60.019.544	53.089.943
-Dönem Karı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60.019.544
-Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	(2.187.065)	(187.760)	(5.038.415)	483.639	-	-	-	-	(6.929.601)
Kar Payları	-	-	-	-	-	-	-	4.465.399	-	(51.366.940)	-	(46.901.541)
Dönem Sonu Bakiyeler	44.951.051	16.513.550	172.665.882	(8.969.972)	(566.598)	48.091.944	9.740.693	55.024.248	(5.537.877)	201.405.899	60.019.544	593.338.364
Cari Dönem												
1 Ocak -31 Aralık 2017												
Dönem Başı Bakiyeler	44.951.051	16.513.550	172.665.882	(8.969.972)	(566.598)	48.091.944	9.740.693	55.024.248	(5.537.877)	201.405.899	60.019.544	593.338.364
Transferler	-	-	(3.509.763)	-	(124.111)	-	-	-	-	63.653.408	(60.019.544)	-
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	92.560.293	(841.602)	2.210.410	(3.100.353)	2.211.651	-	-	-	47.082.544	140.122.943
-Dönem Karı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	47.082.544
-Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	92.560.293	(841.602)	2.210.410	(3.100.353)	2.211.651	-	-	-	-	93.040.399
Kar Payları	-	-	-	-	-	-	-	4.104.790	-	(47.400.247)	-	(43.295.457)
Dönem Sonu Bakiyeler	44.951.051	16.513.550	261.716.422	(9.811.574)	1.519.701	44.991.591	11.952.344	59.129.038	(5.537.877)	217.659.060	47.082.544	690.165.850

izleyen dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 VE 2016 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
NAKİT AKIŞ TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		37.492.404	44.930.570
Dönem Karı (Zararı)		47.082.544	60.019.544
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)		47.082.544	60.019.544
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler:		41.082.622	14.920.011
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler	10	26.343.810	24.499.319
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		164.145	16.730
- Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	3	164.145	16.730
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		3.776.122	3.358.632
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	16	3.776.122	3.358.632
Kar Payı Geliri ile İlgili Düzeltmeler	23	(5.518.989)	(5.299.938)
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler		15.200.800	9.573.117
- Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler		(475.794)	(357.449)
- Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		15.676.594	9.930.566
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları İle İlgili Düzeltmeler		11.640.319	8.326.931
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler		(4.911.202)	(8.390.164)
- İştiraklerin Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler	3	(4.911.202)	(8.390.164)
Vergi Gideri İle İlgili Düzeltmeler	25	(6.136.568)	3.656.406
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		1.035.335	185.956
Kar (Zarar) Mutabakatı İle İlgili Diğer Düzeltmeler		(511.150)	(21.006.978)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler:		(50.518.231)	(38.820.037)
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) İle İlgili Düzeltmeler		(64.032.283)	(42.224.515)
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki (Artış) Azalış		(62.574.075)	(42.070.889)
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki (Artış) Azalış		(1.458.208)	(153.626)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış ile İlgili Düzeltmeler		(3.698.913)	(1.620.111)
- İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)		(3.698.913)	(1.620.111)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler		(41.943.736)	8.114.132
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)		138.820	390.475
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		67.139.710	(4.880.759)
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		1.653.873	(6.652.451)
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki (Azalış) Artış		65.485.837	1.771.692
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)		145.269	1.243.382
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış ile İlgili Düzeltmeler		378.505	228.434
- İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış		378.505	228.434
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)		(30.758)	(131.873)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(8.614.845)	60.798
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Artış (Azalış)		(8.788.999)	-
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)		174.154	60.798
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları:		37.646.935	36.119.518
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler		(2.694.459)	(6.477.767)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)		(1.212.351)	(4.993.642)
Devlet Teşviklerinden Elde Edilen Nakit Girişleri		3.752.279	20.282.461

İzleyen dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2017 VE 2016 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN			
KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI:		(44.871.624)	(25.666.576)
İştirakler ve/veya İş Ortaklıkları Pay Alımı veya Sermaye Artırımı Sebebiyle Oluşan Nakit Çıktıları		-	(2.805.375)
Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		510.206	403.514
- Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		510.206	403.514
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları		(55.064.224)	(38.351.634)
- Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları		(53.894.507)	(37.435.040)
- Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları		(1.169.717)	(916.594)
Verilen Nakit Avans ve Borçlardan Geri Ödemeler		(1.479.024)	1.728.412
- İlişkili Tarafalara Verilen Nakit Avans ve Borçlardan Geri Ödemeler		(1.246.594)	26.298
- Diğer Verilen Nakit Avans ve Borçlardan Geri Ödemeler		(232.430)	1.702.114
Alınan Temettümler	5	10.685.624	13.001.053
Alınan Faiz		475.794	357.454
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN			
NAKİT AKIŞLARI		8.191.126	(19.090.812)
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		307.470.898	122.428.004
- Kredilerden Nakit Girişleri		307.470.898	117.176.661
- Diğer Finansal Borçlanmalardan Nakit Girişleri		-	5.251.343
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıktıları		(233.304.449)	(84.774.799)
- Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıktıları		(229.794.085)	(77.563.000)
- Diğer Finansal Borç Ödemelerinden Nakit Çıktıları		(3.510.364)	(7.211.799)
İlişkili Taraplardan Alınan Diğer Borçlardaki Artış/ (Azalış)		(9.368.603)	(4.498.870)
Ödenen Temettümler	5	(40.905.457)	(44.501.541)
Ödenen faiz		(15.701.263)	(7.743.606)
Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/ (Azalış)		811.906	173.182
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		15.144	30.751
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/ (Azalış)		827.050	203.933
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		502.652	298.719
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		1.329.702	502.652

İzleyen dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1 - ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.'nin ("Şirket") ana faaliyet konusu ağırlıklı olarak süt ve süt mamulleri (peynir, yoğurt vs.) olmak üzere meyve suları, sos ve toz ürünlerinin üretimi ile satışını gerçekleştirmektedir. Şirket'in üretim tesisleri İzmir - Pınarbaşı, Eskişehir - Organize Sanayi Bölgesi ve Şanlıurfa Organize Sanayi Bölgesi'nde bulunmaktadır. Şirket'in merkezi İzmir'dedir. Şirket, 1973 yılında kurulmuş olup gıda sektörünün öncü markalarından olan "Pınar" şemsiyesi altında ve "Pınar" markalı ürünlerle pazarda yer almaktadır.

Şirket üretmekte olduğu ürünlerin net yurtiçi satışının yaklaşık %96'sını (2016: %95) Yaşar grubu şirketlerinden ve Şirket'in iştiraki olan Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş.'ye ("YBP"), yurtdışı satış ve dağıtımının tamamını ise Yaşar grubu şirketlerinden Yaşar Dış Ticaret A.Ş.'ye ("YDT") yapmaktadır (Dipnot 5).

Şirket'in sermayesinin %37,95'ine (2016: %37,95) karşılık gelen hisse senetleri Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmektedir. Şirket'in %61,41 (2016: %61,41) oranında hissesine sahip olan Yaşar Holding A.Ş. ("Yaşar Holding"), Şirket'in ana ortağı konumundadır (Dipnot 19).

Şirket'in bünyesinde dönem içinde istihdam edilen ortalama personel sayısı 1.135'tir (31 Aralık 2016: 1.163).

Şirket, Türkiye'de kayıtlı olup kayıtlı ofis adresi aşağıdaki gibidir:

Akdeniz Mah. Şehit Fethi Bey Caddesi No: 120/101
Konak/ İzmir

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") esas alınmıştır. TMS'ler; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları içermektedir. Finansal tablolar, KGK tarafından 2 Haziran 2016 tarihinde yayımlanan "TMS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan halka açık şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Şirket'in finansal tabloları bu karar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Şirket, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı ülkede faaliyet gösteren iştirak kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdiği ülkede geçerli olan kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak hazırlamıştır. Finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen maddi duran varlıklar grubundan arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, makine, tesis ve cihazlar ile yine gerçeğe uygun değerleri ile taşınan finansal yatırımlar, finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak Şirket'in fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası ("TL") olarak ölçülmüş ve sunulmuştur.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler

a) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

- TMS 7, "Nakit akış tabloları"ndaki değişiklikler; 1 Ocak 2017 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler finansal tablo okuyucularının finansman faaliyetlerinden kaynaklanan yükümlülük değişikliklerini değerlendirebilmelerine imkan veren ek açıklamalar getirmiştir. Değişiklikler Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu'nun ("UMSK") 'açıklama insiyatifi' projesinin bir parçası olarak finansal tablo açıklamalarının nasıl geliştirilebileceğine dair çıkarılmıştır.
- TMS 12, "Gelir vergilerdeki değişiklikler"; 1 Ocak 2017 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Gerçekleşmemiş zararlar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi varlıklarının muhasebeleştirilmesine ilişkin bu değişiklikler, gerçeğe uygun değerden ölçülen borçlanma araçları üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi varlığının nasıl muhasebeleştirileceğini açıklamaktadır.
- 2014-2016 dönemi yıllık iyileştirmeler; 1 Ocak 2017 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.

TFRS 12, "Diğer işletmelerdeki paylara ilişkin açıklamalar"; 1 Ocak 2017 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerli olmak üzere geriye dönük olarak uygulanmalıdır. Bu değişiklik, özet finansal bilgiler haricinde TFRS 12'nin açıklama gerekliliklerinin satılmaya hazır olarak sınıflandırılan işletmelerdeki paylara uygulanacağını açıklığa kavuşturmuştur.

b) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla geçerli olan diğer tüm yeni standartlar, mevcut standartlardaki değişiklikler ve yorumlar, Şirketin faaliyetleri ile ilgili olmadığından veya finansal tablolar üzerinde önemli etkisi olmadığından listelenmemiştir.

c) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:

- TFRS 9, "Finansal araçlar"; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart TMS 39'un yerini almaktadır. Finansal varlıklar ve yükümlülüklerin sınıflandırması ve ölçülmesi ile ilgili zorunlulukları ve aynı zamanda şu anda kullanılmakta olan, gerçekleşen değer düşüklüğü zararı modelinin yerini alacak olan beklenen kredi riski modelini de içermektedir.
- TFRS 15, "Müşteri sözleşmelerinden hasılat"; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Amerika'da Kabul Görmüş Muhasebe Standartları ile yapılan uyum çalışması sonucu ortaya çıkan yeni standart hasılatın finansal raporlamasını ve finansal tabloların toplam gelirlerinin dünya çapında karşılaştırılabilir olmasını sağlamayı amaçlamıştır.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

- TFRS 15, "Müşteri sözleşmelerinden hasılat" standardındaki değişiklikler; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişikliklerle edim (performans) yükümlülüklerini belirleyen uygulama rehberliğine, fikri mülkiyet lisanslarının muhasebesine ve işletmenin asil midir yoksa aracı mıdır değerlendirmesine (net hasılat sunumuna karşın brüt hasılat sunumu) ilişkin açıklamaları içermektedir. Uygulama rehberliğindeki bu alanların her biri için yeni ve değiştirilmiş açıklayıcı örnekler eklenmiştir. UMSK, aynı zamanda yeni hasılat standardına geçiş ile ilgili ek pratik tedbirler dahil etmiştir.
- 2014 - 2016 dönemi yıllık iyileştirmeler; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.
 - TFRS 1, "Türkiye finansal raporlama standartlarının ilk uygulaması", TFRS 7, TMS 19 ve TFRS 10 standartlarının ilk kez uygulama aşamasında kısa dönemli istisnalarını kaldırılmıştır.
 - TMS 28, "İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar"; bir iştirak ya da iş ortaklığının gerçeğe uygun değerden ölçülmesine ilişkin açıklık getirmiştir.
- TFRS Yorum 22, "Yabancı para cinsinden yapılan işlemler ve avanslar ödemeleri"; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yorum yabancı para cinsinden yapılan işlemler ya da bu tür işlemlerin bir parçası olarak yapılan ödemelerin yabancı bir para cinsinden yapılması ya da fiyatlanması konusunu ele almaktadır. Bu yorum tek bir ödemenin yapılması/alınması durumunda ve birden fazla ödemenin yapıldığı/alındığı durumlara rehberlik etmektedir. Bu rehberliğin amacı uygulamadaki çeşitliliği azaltmaktadır.

UMSK tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

Aşağıda listelenen yeni standartlar, yorumlar ve mevcut UFRS'deki değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiştir. Fakat bu yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/ yayınlanmamıştır ve bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Grup konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu standart ve yorumlar TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

- TFRS 9, "Finansal araçlar'daki değişiklikler"; 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, itfa edilmiş maliyet ile ölçülen finansal bir yükümlülüğün, finansal tablo dışı bırakılma sonucu doğurmadan değiştirildiğinde, ortaya çıkan kazanç veya kaybın doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilmesi konusunu doğrulamaktadır. Kazanç veya kayıp, orijinal sözleşmeye dayalı nakit akışları ile orijinal etkin faiz oranından iskonto edilmiş değiştirilmiş nakit akışları arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu, farkın IAS 39'dan farklı olarak enstrümanın kalan ömrü boyunca yayılarak muhasebeleştirilmesinin mümkün olmadığı anlamına gelmektedir.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

- TMS 28, "İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar'daki değişiklikler"; 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Şirketlerin özkaynak metodunu uygulamadığı uzun vadeli iştirak veya müşterek yönetime tabi yatırımlarını, TFRS 9 kullanarak muhasebeleştireceklerini açıklığa kavuşturmuştur.
- UMSK Ocak 2016'da UFRS 16 "Kiralama İşlemleri" standardını yayınlamıştır. Yeni standart, faaliyet kiralaması ve finansal kiralama ayrımını ortadan kaldırarak kiracı durumundaki şirketler için birçok kiralamanın tek bir model altında bilançoya alınmasını gerektirmektedir. Kiralayan durumundaki şirketler için muhasebeleştirme büyük ölçüde değişmemiş olup faaliyet kiralaması ile finansal kiralama arasındaki fark devam etmektedir. UFRS 16, UMS 17 ve UMS 17 ile ilgili yorumların yerine geçecek olup 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. UFRS 15 "Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat" standardı da uygulandığı sürece UFRS 16 için erken uygulamaya izin verilmektedir. Şirket, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.
- TFRS Yorum 23, "Vergi uygulamalarındaki belirsizlikler"; 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yorum TMS 12 Gelir Vergileri standardının uygulamalarındaki bazı belirsizliklere açıklık getirmektedir. UFRS Yorum Komitesi daha önce vergi uygulamalarında bir belirsizlik olduğu zaman bu belirsizliğin TMS 12'ye göre değil TMS 37 'Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar' standardının uygulanması gerektiğini açıklığa kavuşturmuştu. TFRS Yorum 23 ise gelir vergilerinde belirsizlikler olduğu durumlarda ertelenmiş vergi hesaplamasının nasıl ölçüleceği ve muhasebeleştirileceği ile ilgili açıklama getirmektedir. Vergi uygulaması belirsizliği, bir şirket tarafından yapılan bir vergi uygulamasının vergi otoritesince kabul edilir olup olmadığının bilinmediği durumlarda ortaya çıkar. Örneğin, özellikle bir giderin indirim olarak kabul edilmesi ya da iade alınabilir vergi hesaplamasına belirli bir kalemin dahil edilip edilmemesiyle ilgili vergi kanunda belirsiz olması gibi. TFRS Yorum 23 bir kalemin vergi uygulamalarının belirsiz olduğu; vergilendirilebilir gelir, gider, varlık ya da yükümlülüğün vergiye esas tutarları, vergi gideri, alacağı ve vergi oranları da dahil olmak üzere her durumda geçerlidir.

Şirket yukarıda yer alan değişikliklerin operasyonlarına olan etkilerini değerlendirip geçerlilik tarihinden itibaren uygulayacaktır. Yukarıdaki standart ve yorumların uygulanmasının gelecek dönemlerde Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etki yaratmayacağı beklenmektedir. TFRS 15 ve TFRS 9'un etkileri Şirket tarafından değerlendirilmektedir. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket faaliyetleriyle ilgili olmayan standartlar ve değişiklikler yukarıda verilmemiştir.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Konsolidasyon Esasları

Şirket'in bağlı ortaklığı bulunmadığından finansal tablolarda konsolidasyon söz konusu değildir. Bununla birlikte, iştiraklerdeki yatırımlar, ilk kayda alındıkları tarihte elde etme maliyeti üzerinden sonraki dönemlerde ise özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Şirket'in genel olarak oy hakkının %20 ila %50'sine sahip olduğu veya Şirket'in, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip olmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Şirket ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar, Şirket'in iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar da; işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir. Özkaynak yöntemine göre, iştiraklerin satın alım sonrasındaki vergi sonrası toplam kapsamlı gelir/ (gideri) Şirket'in iştirakteki payı ölçüsünde Şirket'in toplam kapsamlı gelir/(giderine) yansıtılmaktadır. İştiraklerden alınan ya da alınacak olan temettüer yatırımın defter değerinde bir azalma olarak muhasebeleştirilir.

Özkaynaktan pay alma yöntemi ile muhasebeleştirilmiş yatırım yapılan işletmenin muhasebe politikaları, Şirket tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile gerektiğinde tutarlılığın sağlanmasının amacıyla uygun şekilde değiştirilmiştir.

Şirket, iştirak ile ilgili olarak söz konusu doğrultuda bir yükümlülük altına girmemiş veya bir taahhütte bulunmamış olduğu sürece iştirakteki yatırımın kayıtlı değerinin sıfır olması veya Şirket'in önemli etkisinin sona ermesi üzerine özsermeye yöntemine devam edilmemektedir. Önemli etkinin sona erdiği tarihteki yatırımın kayıtlı değeri, o tarihten sonra maliyet olarak gösterilmektedir. Önemli etkinliğin kaybına neden olmayan iştirakteki hisse oranındaki azalma nispetinde, daha önce kapsamlı gelir/(gider) içerisinde muhasebeleştirilmiş tutarlar, ilgili TMS/TFRS hükümlerine göre uygunsa net dönem kar/(zararı) ile ilişkilendirilir.

Özkaynaktan pay alma yöntemi ile muhasebeleştirilmiş olan yatırımın defter değeri Dipnot 2.6.5'te anlatılan politikaya göre değer düşüklüğü için test edilmektedir.

Aşağıda yer alan tablo, 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla tüm iştirakleri ve ortaklık yapılarını göstermektedir (Dipnot 3):

	Ortaklık Payları/Oy Hakları (%)	
	2017	2016
İştirakler		
YBP	31,82	31,82
Desa Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ("Desa Enerji")	30,52	30,52
Pınar Foods GmbH ("Pınar Foods")	44,94	44,94

Ayrıca, Şirket, 15 Aralık 2017 tarihinde Dimes Gıda Sanayii Ticaret A.Ş. ("Dimes") ile Türkiye genelindeki okullara süt dağıtımı ve üretimi ile ilgili bir anlaşma yapmıştır. Bu anlaşmaya göre, Pınar Süt'ün %55, Dimes'in de %45 ortaklığı ile Pınar Dimes Adi Ortaklığı kurulmuştur. Söz konusu ortaklık aracılığı ile gerçekleştirilecek faaliyetler 2018 yılı içerisinde başlayacaktır.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Yabancı para çevrimi

İşlemler ve bakiyeler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı günkü döviz kurlarından fonksiyonel para birimine çevrilmiştir. Bu işlemlerin gerçekleşmesinden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülüklerin yıl sonu döviz kurlarından çevrilmesinden kaynaklanan kur farkı gelir ve giderleri nakit akım ve net yatırımın koruması olarak değerlendirilip özkaynak kalemi altında takip edilenler dışında kapsamlı gelir tablosunda finansal ve diğer gelir/ gider altında muhasebeleştirilir.

Yabancı ülkelerdeki iştirakin finansal tablolarının çevrimi

Şirket'in iştiraki konumunda olan ve Almanya'da faaliyet gösteren Pınar Foods'un finansal tabloları bulunduğu ülkenin standart, kanun ve düzenlemelerine göre hazırlanmış olup TMS/ TFRS'lere uyarlanmıştır. Yabancı ülkede faaliyet gösteren söz konusu iştirakin varlık ve yükümlülükleri bilanço tarihindeki döviz kurları, kapsamlı gelir tablosu kalemleri ise yıl içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 1 Avro karşılığı 4,5155 TL (2016: 3,7099 TL), aynı tarih itibarıyla sona eren yıl için ortalama 1 Avro karşılığı ise 4,1180 TL'dir (2016: 3,3413 TL). Yabancı ülkede faaliyet gösteren iştirakin açılış net varlıklarının yeniden çevrilmesi ve ortalama kurlar ile bilanço tarihindeki kurlardan doğan farklılıklar özkaynaklar altındaki "yabancı para çevrim farkları" içerisinde takip edilmektedir.

Fonksiyonel ve raporlama para birimi

Şirket ve her bir iştirakin finansal tablo kalemleri, söz konusu şirketin içinde bulunduğu ve operasyonlarının sürdürdüğü ana ekonomide geçerli olan para birimi cinsinden ölçülmüştür ("fonksiyonel para birimi"). Finansal tablolar Şirket'in fonksiyonel ve raporlama para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden hazırlanmış ve sunulmuştur.

2.4 Netleştirme/Mahsup

İçerik ve tutar itibarıyla önem arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları veya fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplulaştırılarak gösterilir. İşlem ve olayın özünün mahsubu gerekli kılması sonucunda, bu işlem ve olayın net tutarları üzerinden gösterilmesi veya varlıkların, değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutarları üzerinden izlenmesi, mahsup edilmeme kuralının ihlali olarak değerlendirilmez. Şirket'in normal iş akışı içinde gerçekleştirdiği işlemler sonucunda, "Hasılat" başlıklı kısımda tanımlanan gelirler dışında elde ettiği gelirler, işlem veya olayın özüne uygun olması şartıyla, net değerleri üzerinden gösterilir.

2.5 Karşılaştırmalı Bilgiler

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları bir önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Şirket, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla finansal durum tablosunu (bilançosunu), 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla hazırlanmış finansal durum tablosu (bilançosu) ile; 1 Ocak - 31 Aralık 2017 dönemine ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir, nakit akış ve özkaynaklar değişim tablolarını ise 1 Ocak - 31 Aralık 2016 dönemi ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

2.6.1 Hasılat

Gelirler, Şirket'in faaliyetlerinin olağan süreci dahilinde yapılan mal ve hizmet satışları karşılığı tahsil edilen ya da alacak kaydedilen tutarların gerçeğe uygun değerlerini ihtiva etmektedir. Gelirler, katma değer vergileri, iadeler, indirim ve iskontolar düşüldükten sonra ulaşılan bedel üzerinden gösterilmiştir. Bilanço tarihi itibarıyla oluşan ancak henüz faturalanmamış olan harcamalar tahmin ve tahakkuk edilmektedir.

Hasılat tutarı güvenilir bir biçimde ölçülebildiğinde, işleme ilişkin ekonomik faydanın işletme tarafından elde edilmesinin kuvvetle muhtemel olduğunda ve aşağıda belirtildiği gibi her bir Şirket aktivitesiyle ilgili belirli kriterlerin gerçekleşmesi durumunda finansal tablolara hasılat olarak kaydedilir. Şirket, tahminlerini müşterinin türünü, işlemin türünü ve her bir kontratın maddelerini dikkate alarak tarihsel sonuçlara dayandırır (Dipnot 20).

Gelirler aşağıdaki gibi kaydedilmektedir:

Mal satışları:

Mal satışları ürünlerin müşteriye teslim edilmesi veya satılması, müşterinin bu ürünleri kabul etmesi ve ilgili alacakların tahsilatının yapılması olasılığının kesinleşmesi halinde kaydedilir. Şirket politikası olarak ürünler müşterilere geri iade etme hakkıyla birlikte satılmaktadır. Satışın gerçekleştiği anda, bu tarz iadelerin tutarının tahmini için önceki deneyimlerden faydalanılmaktadır.

Hizmet satışları:

Hizmet satışları; belirli bir işlem için fiili olarak sağlanan hizmetin, sağlanacak olan toplam hizmete göre tamamlandığı oran göz önünde bulundurularak ilgili muhasebe döneminde kaydedilir.

Faiz geliri:

Faiz geliri, etkin faiz yöntemi esasına göre kaydedilir. Bir alacak için değer düşüklüğü karşılığı ayrıldığında, Şirket o alacağın taşınan değerini, o aracın orijinal etkin faiz oranını baz alarak iskonto ettiği gelecekteki nakit akışına, geri kazanılabilir değerine indirmekte ve bu iskontoyu faiz geliri olarak kaydetmeye devam etmektedir.

Şirket tarafından elde edilen diğer gelirler aşağıdaki esaslara göre belirlenmiştir:

Kira geliri - tahakkuk esasına göre mali tablolara yansıtılır.

Temettü geliri, Şirket'in temettüyü alma hakkının olduğu tarihte tahakkuk eder.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6.2 Stoklar

Şirket'in hammadde stoklarının önemli bir bölümü çedar eritme peyniri, laktik tereyağ ve paketleme malzemeleri gibi süt ve süt ürünleri ile meyve suyu üretiminde kullanılan hammaddelerden, yarımamul stoklarının önemli bir bölümü çiğ süt, yavan süt tozu, eritme peyniri, pastörize laktik tereyağ ve pastörize süt, mamul stoklarının önemli bir bölümü UHT süt, beyaz peynir, kaşar peyniri, labne, paketlenmiş meyve suyu, tereyağ, soslar ile yoğurt, diğer stoklarının önemli bir bölümü ise yedek parçalar ve palet stoklarından oluşmaktadır.

Stoklar, maliyetin veya net gerçekleşebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilir. Net gerçekleşebilir değer, normal piyasa şartlarındaki tahmini satış fiyatından ürünün tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir. Stok maliyeti hesaplama sistemi safha maliyeti olup Şirket stoklarını aylık ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre değerlemektedir (Dipnot 8).

2.6.3 Maddi duran varlıklar

Araziler, yer altı ve yerüstü düzenleri, binalar, tesis, makine ve ekipmanlar dışındaki, 1 Ocak 2005 tarihinden önce elde edilen diğer bütün maddi duran varlıklar 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiş maliyetlerinden, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra elde edilen kalemler ise elde etme maliyetlerinden bilanço tarihine kadar olan birikmiş amortisman düşülerek finansal tablolara yansıtılmıştır. Arazi ve arsalar ile binalar ve yerüstü düzenleri ve tesis, makine ve ekipmanlar bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değeri üzerinden finansal tablolara yansıtılmaktadır (Dipnotlar 10 ve 2.6.21.c). Yeniden değerlemenin yapıldığı tarih itibarıyla, değerlemeye konu olan ilgili maddi duran varlığın birikmiş amortismanı varlığın maliyeti ile netleştirilmekte ve müteakip dönemlerde yeniden değerlendirilmiş net defter değeri üzerinden takip edilmektedir.

Araziler, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ile makine ve ekipmanların taşınan değerlerinde yeniden değerlendirme sonucu meydana gelen artışlar, bilançoda özkaynaklar altında yer alan yeniden değerlendirme fonu hesabına, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek, alacak kaydedilmektedir. Daha önce kapsamlı gelir tablosuna değer düşüklüğü yansıtılan varlıklarla ilgili değerlendirme artışları kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmış olan söz konusu değer düşüklüğü tutarında kapsamlı gelir tablosuna alacak kaydedilir. Aynı varlığın bir önceki dönemdeki fondaki artışlarına karşılık gelen azalışlar fondan düşülmüş; diğer tüm azalışlar ise kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır. Her yıl, yeniden değerlendirilmiş tutar üzerinden hesaplanan amortisman ile (kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan amortisman) varlığın yeniden değerlendirme öncesi maliyeti üzerinden ayrılan amortisman arasındaki fark ilgili ertelenmiş vergi etkisi düşülerek yeniden değerlendirme fonundan birikmiş karlara transfer edilmiştir.

Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu ve fiziksel durumlarının belirlenen üretim kapasitesini karşılayacağı durumlarda aktifleştirilir ve amortismanına tabi tutulmaya başlanırlar. Maddi duran varlıkların hurda değerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmektedir.

Maddi duran varlık alımları için verilmiş olan avanslar, ilgili varlık aktifleştirilene kadar diğer duran varlıklar duran varlıklar altında peşin ödenmiş giderler altında takip edilmektedir. Her raporlama döneminde, maddi duran varlıkların hurda değeri yaklaşık ekonomik ömürler gözden geçirilmekte ve gerekli düzeltmeler ileriye dönük olarak yapılmaktadır.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Yeniden değerlendirilmiş ya da bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiş maddi duran varlıkların üzerinden doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak amortisman hesaplanmıştır (Dipnot 10). Araziler sonsuz ömre sahip oldukları varsayılarak amortismanına tabi tutulmamıştır. Maddi duran varlıkların yaklaşık ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:

	<u>Yıllar</u>
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	15-50
Makine, tesis ve cihazlar	15-25
Döşeme ve demirbaşlar	5-10
Taşıt araçları	5

Bilanço tarihi itibarıyla varlıkların faydalı ömürleri gözden geçirilmekte, gerektiğinde düzeltilmektedir.

Aktifleştirmeden sonraki harcamalar, gelecekte ekonomik fayda sağlanmasının kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenir veya ayrı bir varlık olarak finansal tablolara yansıtılır. Maddi duran varlıklar; taşınır değerlerin, geri kazanılabilir değerlerinden daha fazla olabileceğini gösteren koşullarda değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Değer düşüklüğü saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır (nakit üreten birim). Bir maddi duran varlığın taşıdığı değer, geri kazanılabilir değerinden fazla ise karşılık ayrılarak defter değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi duran varlığın kullanımdaki değeri veya varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net satış fiyatından yüksek olanıdır.

Söz konusu değer düşüklüğüne uğrayan maddi duran varlık yeniden değerlendirilmişse, değer düşüklüğü önceki dönemlerdeki yeniden değerlendirme fonundaki artışlara karşılık gelecek tutarda fondan düşülür ve geri kalan tutar kapsamlı gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

Bakım ve onarım giderleri oluştukları dönemin kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilirler. Şirket, yapılan yenilemeler doğrultusunda değiştirilen parçaların diğer bölümlerden bağımsız bir şekilde amortismanına tabi tutulup tutulmadığına bakmaksızın taşınan değerlerini bilançodan çıkarır. Başlıca yenilemeler, ilgili maddi duran varlığın kalan ömrünün veya yenilemenin kendisinin ekonomik ömrünün kısa olanı baz alınarak amortismanına tabi tutulurlar. Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasında elde edilen kar ya da zarar, maddi duran varlığın taşıdığı değere göre belirlenir ve ilgili gelir ve gider hesaplarına kaydedilir (Dipnot 23). Yeniden değerlendirilmiş maddi duran varlığın elden çıkarılmasında, elden çıkarılan maddi duran varlıkla ilgili yeniden değerlendirme fonundaki tutar ertelenmiş vergi etkisi düşülerek geçmiş yıllar karları hesabına aktarılır.

2.6.4 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, sınırlı ekonomik ömre sahiptir ve ağırlıklı olarak hakları ve bilgi işlem yazılımlarını içermektedir. Bu varlıklar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce elde edilen kalemler için TL' nin 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücüyle ifade edilen düzeltilmiş elde etme maliyetleri üzerinden, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra elde edilen kalemler için ise elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş itfa payları ve mevcutsa değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değeri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır. Bu varlıklar, elde etme maliyetleriyle kaydedilmiştir ve elde edilme tarihinden itibaren ortalama beş yıllık dönem içerisinde doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir (Dipnot 11).

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Bilgisayar yazılım programlarının bakım ve onarım maliyetleri hizmet gerçekleştirildiğinde giderleştirilir. Maddi olmayan duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kayıp ve kazançlar veya bu varlıklarla ilgili endekslenmiş değerleri üzerinden ayrılan değer düşüklüğü kayıpları ilgili gelir ve gider hesaplarında gösterilir. Maddi olmayan duran varlıkların hurda değerlerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmiştir. Maddi olmayan duran varlıklar, taşınan değerlerinin geri kazanılabilir değerlerinden daha yüksek olabileceğini gösteren koşullarda, değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Değer düşüklüğü testi için maddi olmayan duran varlıklar tanımlanabilir en küçük nakit üreten birimlere ayrıştırılır. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir tutara indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi olmayan duran varlığın kullandığı değeri veya net satılabilir değerinden yüksek olanıdır.

2.6.5 Varlıklarda değer düşüklüğü

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü:

- İtfa edilmiş maliyet üzerinden gösterilen finansal varlıklar

Şirket, bir ya da bir grup finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığını gösteren nesnel bir göstergenin var olup olmadığını, her raporlama döneminin sonunda değerlendirir. Bir ya da bir grup finansal varlık değer düşüklüğüne uğrarsa, değer düşüklüğünden kaynaklanan zarar, ancak değer düşüklüğüne ilişkin varlığın ilk kayda alınmasından sonra ortaya çıkan ve söz konusu finansal varlıkların geleceğe ait tahmini nakit akışları üzerinde bir etkisinin olduğu bir ya da daha fazla olayın sebep olduğu nesnel bir kanıt varsa finansal tablolara yansıtılır.

Şirket tüm finansal varlıkların değer düşüklüğü testi için aşağıdaki kriterleri göz önünde bulundurmaktadır:

- Finansal varlığı ihraç edenin veya finansal varlığı taahhüt edenin finansal açıdan önemli bir zorluk içinde olması;
- Sözleşmenin ihlal edilmesi, örneğin faiz veya anapara ödemelerinin yerine getirilememesi veya ihmal edilmesi;
- Şirket'in, borçlunun içinde bulunduğu finansal zorluğa ilişkin ekonomik veya yasal nedenlerden ötürü, borçluya başka koşullar altında tanımayacağı bir ayrıcalık tanınması;
- Borçlunun, iflas veya başka tür bir finansal yeniden yapılandırmaya gireceği ihtimalinin yüksek olması;
- Portföy içindeki her bir finansal varlık itibarıyla tespiti mümkün olmamakla birlikte, bir Şirket finansal varlığın ilk kayda alınmalarını müteakip söz konusu varlıkların gelecekteki tahmini nakit akışlarında ölçülebilir bir azalış olduğuna işaret eden gözlemlenebilir veri bulunması. Bu tür veriler genellikle aşağıdaki durumlarda oluşur:
 - (i) Portföydeki borçluların ödeme durumlarında olumsuz anlamda değişiklikler yaşanması ve
 - (ii) Portföydeki varlıkların geri ödenmemesine neden olabilecek ulusal veya bölgesel ekonomik koşullar.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Şirket öncelikle, değer düşüklüğüne ilişkin bağımsız göstergenin bulunup bulunmadığını değerlendirir.

Krediler ve alacaklar için, zararın tutarı varlıkların defter değeri ile geleceğe ait tahmini nakit akışlarının finansal varlıkların orijinal efektif faiz oranı kullanılarak indirgenmiş bugünkü değeri arasındaki fark olarak ölçülür (geleceğe ait gerçekleşmemiş giderler hariç olmak üzere). Varlıkların defter değeri düşürülür ve meydana gelen zarar gelir tablosunda kayda alınır.

Eğer, izleyen dönemde, değer düşüklüğü zararının miktarı azalır ve bu azalış değer düşüklüğünün anlaşılmasından sonra meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebilirse (borçlunun kredi notunda iyileştirme olması gibi), daha önce kayda alınmış değer düşüklüğünün iptali gelir tablosunda kayda alınır.

- Satılmaya hazır finansal varlıklar

Şirket, bir ya da bir grup finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığını gösteren nesnel bir göstergenin var olup olmadığını, her bir raporlama döneminin sonunda değerlendirir. Satılmaya hazır finansal varlıkların elde etme maliyeti ile gerçeğe uygun değerleri arasında oluşan olumsuz farklar ise kalıcı olması halinde özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiş toplam zarar, özkaynaklardan çıkarılarak gelir tablosu ile ilişkilendirilir. Bu durumda özkaynaklardaki gerçeğe uygun değer kaybı, elde etme maliyeti ile mevcut gerçeğe uygun değer arasındaki farktan, mevcutsa, daha önce gelir tablosuna yansıtılmış değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutar kadar olmalıdır. Öte yandan, söz konusu satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin değişimine istinaden özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiş bir gerçeğe uygun değer değişim fonunun bulunmaması durumunda, kalıcı olan olumsuz farklar doğrudan gelir tablosuyla ilişkilendirilir. Kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmış satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılmış özkaynağa dayalı finansal araçlardaki değer düşüklükleri ise kapsamlı gelir tablosu üzerinden geri çevrilemez.

Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü:

Şirket, ertelenmiş vergi varlıkları dışında kalan her varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir bilanço tarihinde tahmin edilir. Varlığın geri kazanılabilir değeri, ilgili varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net rayiç değeri ile kullanım değerinin yüksek olanıdır.

Değer düşüklüğünün saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satılması için gerekli olan giderler düşüldükten sonraki net rayiç değerinden yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları ilgili varlık yeniden değerlendirilmemişse kapsamlı gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6.6 Borçlanma maliyetleri ve alınan krediler

Alınan krediler alındıkları tarihlerdeki gerçeğe uygun değerlerinden, işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki net değerleriyle kaydedilir. Alınan krediler, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, etkin faiz yöntemi kullanılarak kapsamlı gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Alınan kredilerden kaynaklanan finansman maliyeti oluştuğunda kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır (Dipnot 24). Alınan kredilerin vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise, kısa vadeli yükümlülükler içerisinde, 12 aydan fazla ise uzun vadeli yükümlülükler içerisinde gösterilmektedir (Dipnot 13). Kredi sözleşmeleri ve limitleri için ödenen ücretler, söz konusu sözleşme kapsamında ilgili limitin kısmen veya tamamen kullanılmasının kuvvetle muhtemel olduğu durumlarda, işlem maliyeti olarak yukarıdaki esaslar çerçevesinde mali tablolara yansıtılır. Söz konusu limitin kullanılmasının muhtemel olmadığı durumlarda ise, ödenen ücret likidite hizmetleri için ödenen bir hizmet olarak peşin ödenen gider olarak değerlendirilir ve ilgili kredi limitinin geçerlilik süresi boyunca gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

Amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma getirilebilmesi zorunlu olarak uzun bir süreyi (bir yıl ve üzeri) gerektiren varlıklar özelliği varlıklar olarak tanımlanmaktadır. Özelliği varlığın iktisabı, yapımı ya da üretimi ile ilgili genel veya belirli borçlanma maliyetleri, ilgili yönetimin amaçları doğrultusunda faaliyet gösterebilmesi amacıyla gerekli duruma ve yere getirildiği ana kadar, söz konusu varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilir.

2.6.7 Finansal varlıklar

Şirket, finansal varlıklarını krediler ve alacaklar ile satılmaya hazır finansal varlıklar kategorileri altında sınıflandırmıştır. Bahsi geçen sınıflandırma ilgili finansal varlığın satın alım amacına bağlı olarak yapılmaktadır. Şirket yönetimi, finansal varlıkların sınıflandırma işlemini ilgili varlıkların finansal tablolara ilk yansıtıldığı tarih itibarıyla yapmaktadır. Şirket'in gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilen ve vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıkları bulunmamaktadır.

i. Sınıflandırma

a) Krediler ve alacaklar

Krediler ve alacaklar, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıklardır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklarda, 12 aydan uzun ise duran varlıklarda takip edilmektedir. Krediler ve alacaklar, ticari ve ilişkili taraftarlardan alacaklardan ve nakit ve nakit benzerlerinden oluşmaktadır.

- Satılmaya hazır finansal varlıklar

Likidite ihtiyacının karşılanmasına yönelik olarak veya faiz oranlarındaki değişimler nedeniyle satılabilecek olan ve belirli bir süre gözetilmeksizin elde tutulan ve başka bir sınıflandırmaya tabi tutulamayan finansal araçlar, satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılmıştır. Bunlar, yönetimin bilanço tarihinden sonraki 12 aydan daha kısa bir süre için finansal aracı elde tutma niyeti olmadıkça veya işletme sermayesinin arttırılması amacıyla satışına ihtiyaç duyulmayacaksa, ki bu durumda dönen varlıklar içine dahil edilir, duran varlıklara dahil edilmiştir. Şirket yönetimi, bu finansal araçların sınıflandırmasını satın aldıkları tarihte uygun bir şekilde yapmakta olup düzenli olarak bu sınıflandırmayı gözden geçirmektedir.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

ii. Muhasebeleştirme ve ölçümleme

Gerçeğe uygun değer değişimi gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar dışındaki tüm finansal varlıklar, ilk kez kayda alınırken varlıkla ilgili satın alma masrafları (işlem maliyeti) de dahil olmak üzere gerçeğe uygun değeri, sonraki dönemlerde ise gerçeğe uygun değerleri üzerinden gösterilmektedir. Şirket'in %20'nin altında sermaye payına sahip olduğu, kontrol veya önemli derecede etkinliğe sahip olmadığı satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırdığı finansal varlıklar, borsada işlem görmesi durumunda piyasa fiyatları üzerinden finansal tablolara yansıtılmakta olup aktif bir piyasanın bulunmaması durumlarında, Şirket ilgili finansal varlığın gerçeğe uygun değerini genel kabul görmüş değerlendirme yöntemleri kullanarak hesaplamaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir rayiç değerinin olmadığı, gerçeğe uygun değer hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin uygun veya tatbik edilebilir olmaması nedeniyle gerçeğe uygun bir değer tahmininin yapılamaması ve gerçeğe uygun değer güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal varlığın kayıtlı değeri, 1 Ocak 2005 tarihinden önce iktisap edilen kalemler için TL'nin 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücüyle ifade edilen düzeltilmiş elde etme maliyeti üzerinden, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra iktisap edilen kalemler için ise elde etme maliyeti üzerinden, mevcutsa, değer düşüklüğünün çıkarılması suretiyle değerlendirilmiştir. Şirket, satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin kazanç ve kalıcı (önemli tutarda uzun ve süreli olarak) olmayan kayıpları, bu varlıklar finansal tablolardan çıkarılana kadar doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilmektedir.

Satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırılmış olan menkul kıymetlerin gerçeğe uygun değer değişikliği bu finansal varlıkların bilanço tarihindeki gerçeğe uygun değerleri ile iskonto edilmiş maliyet bedelleri arasındaki fark olarak hesaplanmaktadır. Şirket söz konusu satılmaya hazır finansal varlıklardan temettü almaya hak kazandığında, satılmaya hazır finansal varlıklardan elde edilen temettü geliri, yatırım faaliyetlerinden gelirlerin altında muhasebeleştirilerek kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar finansal tablolardan çıkarıldıklarında, özkaynaklarda takip edilen ilgili kazanç veya kayıplar kapsamlı gelir tablosuna transfer edilir. Krediler ve alacaklar etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak indirgenmiş değerleriyle muhasebeleştirilmektedir.

2.6.8 İşletme birleşmeleri

Şirket ve Yaşar Grubu ortaklıkları arasında gerçekleşen ve dolayısıyla ortak kontrol altındaki işletmeler arasında yapılan alım/satım işlemlerinde TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri"nde yer alan hükümler, TFRS 3'ün ya da başka bir TFRS'nin söz konusu işlemleri kapsamaması nedeniyle uygulanmaz. Dolayısıyla, bu tip işlemlerde şerefiye veya negatif şerefiye hesaplanmaz. Söz konusu işlemler geçmişe dönük olarak mali tablolara yansıtılır. Alış tutarı ile alınan şirketin net varlıkları arasında oluşan fark özkaynaklar içerisinde ayrı bir kalemde muhasebeleştirilir.

2.6.9 Pay başına kazanç

Kapsamlı gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net dönem karının, dönem boyunca bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur (Dipnot 26).

Şirketler, mevcut pay sahiplerine birikmiş karlardan payları oranında pay dağıtarak ("Bedelsiz Paylar") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz pay ihracı çıkarılmış paylar olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı pay adedi ortalaması, payların bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

Temettü dağıtılması söz konusu olması durumunda ise pay başına düşecek kazanç payların ağırlıklı ortalamasının adedi üzerinden değil, mevcut pay adedi dikkate alınarak belirlenecektir.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6.10 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Şirket, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

2.6.11 Karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar

Geçmişteki olaylardan kaynaklanan ve gerçekleşmesi gelecekte Şirket'in tamamıyla kontrolünde olmayan, bir veya birden fazla olayın olması veya olmaması durumuna bağlı olan olası varlık ve yükümlülükler, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler olarak kabul edilmektedir (Dipnot 14). Şirket, şarta bağlı varlık ve yükümlülükleri kayıtlarına yansıtılmamaktadır. Şarta bağlı yükümlülükler, ilgili bir ekonomik fayda çıkışı olasılığı uzak olmadığı sürece finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır. Şarta bağlı varlıklar ise ancak ekonomik faydaların girişi muhtemel ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır.

Karşılıklar, Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğünün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir. Birden fazla sayıda benzer yükümlülüğün bulunduğu durumlarda, gerekli olabilecek ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkış olasılığı aynı sınıftaki yükümlülüklerin tamamı dikkate alınarak değerlendirilir. Aynı sınıfta bulunan yükümlülüklerden herhangi bir tanesine ilişkin kaynak çıkışı ihtimali az bile olsa karşılık ayrılmaktadır. Gelecekteki operasyonel zararlarla ilgili olarak karşılık ayrılmamaktadır.

i. Çalışanlara sağlanan faydalar/ kıdem tazminatları

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan sosyal mevzuat ve Türk İş Kanunu uyarınca; Şirket, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteğiyle işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğü aktüer varsayımlar uyarınca net bugünkü değerine göre indirgenmiş ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Söz konusu karşılığın ölçülmesinde her kullanılan aktüer varsayımlarındaki değişimlerden kaynaklı aktüer kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilerek mali tablolara yansıtılır.

ii. Kar payı ve ikramiye karşılığı

Dağıtılabilir kar üzerinde yapılan bir takım düzeltme işlemleri sonucunda elde edilen baz üzerinden, Şirket'in üst yönetim ve yönetim kurulu üyeleri için, kar payı ve ikramiye karşılığı hesaplanmaktadır. Şirket, sözleşmeye dayanan veya geçmiş uygulamalarından kaynaklanan bir yükümlülük olması durumunda, söz konusu bu karşılığı kayıtlarına almaktadır.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6.12 Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.6.13 İlişkili taraflar

Bu finansal tablolar açısından, Şirket üzerinde kontrolü, müşterek kontrolü veya önemli etkinliği olan ortaklar, Yaşar Grubu Şirketleri, Şirket'in veya ana ortak olarak Yaşar Holding'in üst düzey yönetim kadrosu ve yönetim kurulu üyeleri, yakın aile üyeleri ve bunlar tarafından kontrol edilen, müştereken kontrol edilen veya bunların üzerinde önemli etkinlikleri olan şirketler ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmiştir (Dipnot 5).

2.6.14 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Faaliyet bölümleri, Şirket'in faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili organlara veya kişilere sunulan iç raporlama ve stratejik bölümlere paralel olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla Şirket'in faaliyetlerine ilişkin stratejik karar almaya yetkili organlar ve kişiler, Şirket'in üst düzey yöneticileri olarak tanımlanmıştır.

Şirket'in üst düzey yöneticileri Şirket faaliyetlerini ana ürün grubu bazında ve yurt içi ve yurt dışı faaliyetler olarak takip etmektedir. Öte yandan, her bir ana ürün grubundaki satış kanalları ile birlikte müşteri özelliklerinin ve ihtiyaçlarının, Şirket'in faaliyetlerini etkileyen mevzuatın aynı olması ve Şirket'in Türkiye dışındaki faaliyetlerinin toplam faaliyetleri içerisinde önem arz etmemesi nedeniyle, finansal bilgiler bölümlere göre raporlanmamıştır.

2.6.15 Kiralama işlemleri

(1) Şirket - kiracı olarak

Finansal Kiralama

Finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlık, varlığın kiralama döneminin başındaki gerçeğe uygun değerinden veya asgari kira ödemelerinin o tarihte indirgenmiş değerinden düşük olanı üzerinden aktifleştirilir. Anapara kira ödemeleri yükümlülük olarak gösterilir ve ödendikçe azaltılır. Faiz ödemeleri ise, finansal kiralama dönemi boyunca kapsamlı gelir tablosunda giderleştirilir. Finansal kiralama sözleşmesi ile elde edilen maddi duran varlıklar, sahipliğin kiralama sözleşmesi sonunda Şirket'e geçeceği varsayımıyla, varlığın faydalı ömrünün ya da kira süresinin kısa olanı üzerinden amortismanına tabi tutulur (Dipnot 10).

Faaliyet Kiralaması

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiralayana ait olduğu kiralama işlemi, faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. İşletme kiralaları (kiralayandan alınan teşvikler düşüldükten sonra) olarak yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilir.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

(2) Şirket - kiralayan olarak

Faaliyet Kiralaması

Faaliyet kiralamasında, kiralanılan varlıklar, bilançoda maddi duran varlıklar altında sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri kiralama dönemi süresince, doğrusal yöntem ile kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır.

2.6.16 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Dönemin kar ve zararı üzerindeki gelir vergisi yükümlülüğü, cari yıl vergisi ve ertelenmiş vergiyi içermektedir. Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan vergi yükümlülüğünü içermektedir (Dipnot 25). Geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtları ise diğer faaliyet giderleri kalemi altında muhasebeleştirilmektedir.

Ertelenmiş vergi geliri veya gideri ertelenmiş verginin doğrudan özkaynak veya diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmadığı durumlarda, dönemin kar veya zararına dahil edilir. Ertelenmiş vergi özkaynaklar ve diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilen bir işlemde kaynaklanıyorsa, ilgili özkaynaklar kalemi ve diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilir.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya büyük ölçüde yasallaşmış ilgili geçici farkların ortadan kalkacağı tarihlerde geçerli olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir.

Ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü, söz konusu geçici farkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapılacağı tahmin edilen artış ve azalış oranlarında finansal tablolara yansıtılmaktadırlar. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, tüm vergilendirilebilir geçici farklar için hesaplanırken ertelenmiş vergi varlığı gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle indirilebilir geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla finansal tablolara alınır. Ertelenmiş vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

2.6.17 Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansal faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve bu faaliyetlerinden elde ettiği nakit akışlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir. Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6.18 Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüleri, beyan edildiği dönemde birikmiş karlardan indirilerek kaydedilir. Alınan temettüleri ise tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte gelir olarak kaydedilir.

2.6.19 Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşvik ve yardımları, teşviklerin alınacağına dair gerçeğe uygun bir güvence olduğu ve Şirket'in asgari koşulları yerine getirmesi durumunda, gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir.

Şirket'in, ihraç ettiği ürünlerde kullanmış olduğu süt tozu ve direkt ihraç ettiği süt tozu ile ilgili olarak 2017 yılı öncesinde yararlanmış olduğu devlet teşvikleri 2017 yılı itibarıyla kaldırılmıştır. Şirket, 31 Aralık 2017 itibarıyla marka geliştirme ve bununla ilgili katlanmış olduğu pazarlama giderleri teşviklerinden yararlanmış olup bu teşviği pazarlama giderlerinden mahsup ederek finansal tablolara yansıtmaktadır (Dipnot 12).

2.6.20 Araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma giderleri oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmektedirler. Aşağıdaki koşulların tamamının varlığı halinde, geliştirmeden (veya işletme bünyesinde yürütülen bir projenin geliştirme safhasından) kaynaklanan maddi olmayan duran varlıklar muhasebeleştirilir;

- Maddi olmayan duran varlığın kullanıma veya satışa hazır hale gelebilmesi için tamamlanmasının teknik olarak mümkün olması;
- İşletmenin maddi olmayan duran varlığı tamamlama ve bu varlığı kullanma veya satma niyetinin bulunması;
- Maddi olmayan duran varlığı kullanma veya satma imkanının bulunması;
- Maddi olmayan duran varlığın muhtemel gelecek ekonomik faydayı nasıl sağlayacağına ilişkin belirli olması;
- Geliştirme safhasını tamamlamak ve maddi olmayan duran varlığı kullanmak veya satmak için yeterli teknik, mali ve diğer kaynakların mevcut olması; ve
- Geliştirme sürecinde maddi olmayan duran varlıkla ilgili yapılan harcamaların güvenilir bir biçimde ölçülebilir olması.

Bunun dışında kalan durumlarda, geliştirme harcamaları oluştukları anda giderleştirilir. Önceki dönemde giderleştirilen geliştirme harcamaları, mütakip dönemde varlık olarak kabul edilmezler. Araştırma ve geliştirme aşamalarının ayrıştırılmasının zor olduğu projelerde, ilgili proje araştırma aşamasında kabul edilip oluştukları anda giderleştirilir.

2.6.21 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Şirket yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Şirket'in önemli muhasebe varsayım ve tahminleri şunlardır:

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

a) Gelir vergileri

Nihai vergi tutarına olan etkileri kesinleşmeyen ilgili bir çok işlem ve hesaplama normal iş akışı sırasında gerçekleşmekte olup bu gibi durumlar gelir vergisi karşılığı belirlenmesi sırasında önemli muhakemelerin kullanılmasını gerektirmektedir. Şirket, vergisel olayların sonucunda ödenmesi tahmin edilen ek vergilerin oluşturduğu vergi yükümlüklerini kayıtlarına almaktadır. Şirket'in sahip olduğu yatırım teşviklerinden doğan ve önümüzdeki dönemlerde faydalanabileceği vergi indirimleri, söz konusu teşviklerden gelecekte yararlanılmasının kuvvetle muhtemel olması sebebiyle finansal tablolara yansıtılmıştır. Bu konular ile ilgili oluşan nihai vergisel sonuçların, başlangıçta kaydedilen tutarlardan farklı olduğu durumlarda, bu farklar belirlendiği dönemlerdeki gelir vergisi karşılığı ve ertelenmiş vergi bakiyelerini etkileyebilecektir (Dipnot 25).

b) Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değer tespiti

Satılmaya hazır finansal varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir rayiç değerinin olmadığı durumlarda gerçeğe uygun değer hesaplanmasında kullanılan genel kabul görmüş değerlendirme yöntemleri, yönetimin en iyi tahminlerine dayanan birtakım varsayımları içermekte olup alım/ satım işlemlerinin gerçekleşmesi durumunda oluşabilecek değerler bu değerlerden farklılık gösterebilir (Dipnot 27).

c) Araziler, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ile makine ve ekipmanların yeniden değerlendirilmiş tutarları:

Arazi ve arsalar ile binalar ve yerüstü düzenleri ile tesis, makine ve cihazlar bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değeri üzerinden finansal tablolara yansıtılmaktadır. Yeniden değerlendirme çalışmalarının sıklığı, yeniden değerlemesi yapılan maddi duran varlıkların taşınan değerlerinin ilgili raporlama dönemi sonu itibarıyla gerçeğe uygun değerlerinden önemli ölçüde farklı olmadığından emin olacak şekilde belirlenir. Yeniden değerlendirme çalışmalarının yapılma sıklığı maddi duran varlık kalemlerinin gerçeğe uygun değerlerindeki değişime bağlıdır. Yeniden değerlendirilen bir varlığın gerçeğe uygun değerinin taşınan değerinden önemli ölçüde farklı olduğu düşünülen durumlarda, yeniden değerlendirme çalışmasının tekrarlanması gerekmektedir ve bu çalışma aynı tarih itibarıyla yeniden değerlendirilen varlığın bulunduğu varlık sınıfının tamamı için yapılmaktadır. Öte yandan gerçeğe uygun değer değişimleri önemsiz olan maddi duran varlıklar için yeniden değerlendirme çalışmalarının tekrarlanması gerekli görülmemektedir.

Çevrede emsal teşkil edebilecek bir alım/ satımın gerçekleşmemesi nedeniyle ilgili gerçeğe uygun değer hesaplamalarında arazi ve arsalar için emsal karşılaştırma yöntemi, binalar ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar için maliyet yaklaşımı yöntemi kullanılmış olup ilgili yöntem ve varsayımların detayları aşağıdaki gibidir.

- Gerçeğe uygun değer hesaplamalarında en etkin ve verimli kullanım değerlendirmesi yapılarak halihazırdaki kullanım amaçları en etkin ve verimli kullanım olarak saptanmış olup araziler ve arsalar için emsal karşılaştırma yöntemi, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ile makine, tesis ve cihazları için maliyet yaklaşımı yöntemi kullanılmıştır.
- Emsal karşılaştırma yönteminde mevcut pazar bilgilerinden faydalanılmış, bölgede yakın dönemde pazara çıkarılmış benzer gayrimenkuller dikkate alınarak, pazar değerini etkileyebilecek kriterler çerçevesinde fiyat ayarlaması yapılmış ve rapora konu arsalar için ortalama m2 satış değeri belirlenmiştir. Bulunan emsaller, konum, büyüklük, imar durumu, fiziksel özellikleri gibi kriterler dahilinde karşılaştırılmış, emlak pazarının güncel değerlendirilmesi için emlak pazarlama firmaları ile görüşülmüş, ayrıca bağımsız profesyonel değerlendirme şirketinin mevcut bilgilerinden faydalanılmıştır.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

- Maliyet yaklaşımı yönteminde ise arsa üzerindeki yatırım maliyetlerinin amortize edildikten (herhangi bir çıkar veya kazanç varsa eklendikten sonra, yıpranma payının çıkartılması) sonra arsa değerine eklenmesi ile gayrimenkulün değeri belirlenmiştir. Maliyet yaklaşımı yönteminde ele alınan bileşenlerden arsa değerinin hesaplanmasında da yukarıda açıklanan emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmıştır.
- Değer tespiti, bir bütün olarak entegre sanayi tesisi değerlemesi olması nedeni ile makine, tesis ve cihazların değerlemesinde uygulanabilir olduğu ölçüde ikinci el piyasa verilerinin ışığı altında; entegre tesisin bütünü içerisindeki aktif ve çalışır haldeki değerler üzerinden yapılmış olup söz konusu makine, tesis ve cihazlar hat bazında incelenmiştir.

Alım/ satım işlemlerinin gerçekleşmesi esnasında oluşabilecek değerler, bu değerlerden farklılık gösterebilir.

Maliyet yaklaşımı yöntemi ile tespit edilen değerler, finansal tablolara ilk yansıtıldığı tarih ve ilgili dönem sonları itibarıyla, TMS 36 "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardındaki hükümlere göre, değer düşüklüğü göstergelerinin olup olmadığı değerlendirilmiş ve değer düşüklüğünün olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

2.7 TMS/TFRS'ye ve KGK tarafından yayınlanan ilke kararlarına uygunluk beyanı

Şirket yönetimi, finansal tabloların KGK tarafından yayımlanan TMS/TFRS'lere ve KGK ilke kararlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Şirket yönetimi olarak, cari ve önceki döneme ait finansal tablolar ile önemli muhasebe politikalarının özeti ve dipnotların TMS/TFRS'lere uygun olarak hazırlanıp sunulduğunu beyan ederiz.

DİPNOT 3 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

İştirakler:

	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	TL	%	TL	%
YBP	48.491.423	31,82	47.258.500	31,82
Desa Enerji	14.012.677	30,52	13.261.935	30,52
Pınar Foods	9.972.647	44,94	7.953.829	44,94
	72.476.747		68.474.264	

İştiraklerin 2017 ve 2016 yılları içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
1 Ocak	68.474.264	67.506.066
İştiraklerin karlarındaki pay- net	4.911.202	8.390.164
İştirakler gerçeğe uygun değer fonu artışı/ (azalışı) - net	446.436	(617.547)
İştiraklerden temettü geliri (Dipnot 5.ii.d)	(5.166.635)	(7.701.115)
Yabancı para çevrim farkları	1.765.215	1.101.186
İştirakler yeniden değerlendirme fonu artışı	2.516.131	-
İştirakler tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları - net	(305.721)	(187.760)
Stoklar üzerindeki gerçekleşmemiş karların net etkisinin silinmesi	(164.145)	(16.730)
31 Aralık	72.476.747	68.474.264

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (Devamı)

Özkaynak yöntemi ile finansal tablolara dahil edilen iştiraklerin özet finansal bilgileri aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

	31 Aralık 2017				
	Varlıklar	Yükümlülükler	Net satışlar	Net dönem karı	Diğer kapsamlı gelir/(gider)
- YBP	519.969.805	365.990.246	1.805.583.299	11.861.282	4.231.228
- Desa Enerji	54.259.637	8.346.540	53.102.539	2.894.294	4.272.192
- Pinar Foods	22.536.552	345.526	63.683.911	564.317	3.927.631
	31 Aralık 2016				
- YBP	454.542.466	304.953.442	1.633.551.020	17.817.119	(2.595.831)
- Desa Enerji	50.694.926	7.241.666	50.217.035	6.240.801	-
- Pinar Foods	18.540.603	841.827	55.556.297	1.815.896	2.450.156

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla Şirket'in iştiraklerinin faaliyet konuları ve kuruluş yerleri aşağıdaki gibidir:

İştirakler	Ana faaliyeti	Kuruluş ve faaliyet yeri
- YBP	Pazarlama ve dağıtım	Türkiye
- Desa Enerji	Enerji üretimi	Türkiye
- Pinar Foods	Pazarlama ve dağıtım	Almanya

DİPNOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kasa	46.095	69.423
Bankalar	1.283.607	433.229
- Vadesiz mevduatlar	998.607	333.229
- Türk Lirası	998.607	39.151
- Yabancı para	-	294.078
- Vadeli mevduatlar	285.000	100.000
- Türk Lirası	285.000	100.000
	1.329.702	502.652

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Şirket'in vadeli mevduatı 285.000 TL ve faiz oranı %14,40'tır (2016: 100.000 TL ve %6,75).

Şirket mevduatlarının bulunduğu bankaların kredi riskleri, bağımsız veriler dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Nakit ve nakit benzerlerinin piyasa değerleri, bilanço tarihindeki tahakkuk eden faiz gelirini de içeren taşınan değerlerine yaklaşmaktadır.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar bakiyeleri ile ilgili dönemlerdeki işlerinde ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

i) İlişkili tarafların bakiyeleri:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
a) İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:		
YBP	208.508.584	148.408.031
YDT	31.322.706	25.819.038
	239.831.290	174.227.069
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansal gelir	(2.101.983)	(1.182.984)
	237.729.307	173.044.085

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan olan kısa vadeli ticari alacakların etkin ağırlıklı ortalama faiz oranı yıllık %13,76 (2016: %9,04) olup ortalama vadeleri 2 aydır (2016: 2 ay).

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, ilişkili taraflardan vadesi geçen ticari alacaklar toplamı 9.977.585 TL (2016: 10.836.538 TL) olup vadesi geçen ticari alacakların yaşlandırması Dipnot 28.a'da verilmiştir.

b) İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar:

HDF FZCO	1.014.572	-
DYO Boya Fab. San. ve Tic. A.Ş. ("DYO Boya")	137.380	17.032
Diğer	112.671	997
	1.264.623	18.029

c) İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar:

Çamlı Yem Besicilik Sanayi ve Tic. A.Ş. ("Çamlı Yem")	9.010.448	7.152.251
Yaşar Holding	3.392.023	3.271.633
Yadex International GmbH ("Yadex")	2.586.353	571.537
Desa Enerji	1.581.137	1.475.387
HDF FZCO	262.240	2.003.912
Diğer	350.708	636.864
	17.182.909	15.111.584
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansal gider	(112.612)	(68.624)
	17.070.297	15.042.960

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

Çamlı Yem ve Desa Enerji'ye olan ticari borçlar sırasıyla, ağırlıklı olarak hammadde ile buhar ve elektrik alımlarından kaynaklanmaktadır.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ilişkili taraflara olan kısa vadeli ticari borçların etkin ağırlıklı ortalama faiz oranı yıllık %13,73 (2016: %9,06) olup ortalama vadeleri 2 aydır (2016: 2 ay).

d) İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Yaşar Holding	14.032.015	23.373.508
Diğer	5.835.506	3.566.615
	19.867.521	26.940.123

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Şirket'in Yaşar Holding'e 14.032.015 TL (31 Aralık 2016: 23.373.508 TL) tutarında ticari olmayan borcu mevcut olup, söz konusu borçlar için uygulanan yıllık etkin faiz oranı yıllık %15'tir (31 Aralık 2016: %11). Şirket yönetimi Yaşar Holding'e olan diğer borçların 3 ile 12 ay içerisinde kapatılacağını öngörmektedir.

İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçların önemli kısmı, 30 Mart 2017, 30 Mart 2016 ve 26 Mart 2015 tarihlerinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantı'larında alınan kararlara istinaden 5.835.506 TL olan yönetim kuruluna ödenecek kar paylarından oluşmaktadır (31 Aralık 2016: 30 Mart 2016 ve 26 Mart 2015 tarihlerinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantı'larında alınan kararlara istinaden ödenecek kar paylarından oluşmaktadır).

ii) İlişkili taraflar ile olan işlemler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
a) İlişkili taraflara yapılan ürün satışları:		
YBP	1.031.512.225	893.010.139
YDT	166.928.677	126.800.976
Pınar Et	704.320	669.497
Diğer	4.770	484.883
	1.199.149.992	1.020.965.495

Şirket üretmekte olduğu ürünlerin büyük bir kısmının yurtiçi satışını iştiraki ve Yaşar Grubu şirketi olan YBP'ye, yurtdışı satışını ise Yaşar Grubu şirketlerinden YDT'ye yapmaktadır.

b) İlişkili taraflara yapılan hizmet satışları:

YDT	5.465.078	2.588.381
YBP	766.249	662.339
Çamlı Yem	445.220	384.599
Pınar Et	289.922	372.347
Diğer	570.027	396.880
	7.536.496	4.404.546

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)**c) İlişkili taraflardan sağlanan esas faaliyetlerden gelirler:**

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
YDT	5.478.045	8.458.065
Çamllı Yem	1.077.858	987.345
YBP	926.612	969.669
Diğer	30.168	3.317
	7.512.683	10.418.396

Esas faaliyetlerden diğer gelirlerin önemli bir kısmı ihracat alacaklarından kaynaklanan kur farkı gelirleri ile YBP ve Çamllı Yem'den alınan bina ve araç kira gelirlerinden oluşmaktadır.

d) İlişkili taraflardan alınan temettüleri:

Pınar Et	5.506.270	5.288.200
YBP (*)	3.730.165	7.701.115
Desa Enerji (*)	1.436.470	-
Bintur Turizm ve Catering Hizmetleri A.Ş. ("Bintur")	12.719	11.738
	10.685.624	13.001.053

(*) İştirak (Dipnot 3).

e) İlişkili taraflardan esas faaliyetlerden diğer giderler:

YDT	4.331.734	743.489
Çamllı Yem	502.094	543.051
Yaşar Holding	131.340	186.895
Diğer	77.227	285.826
	5.042.395	1.759.261

Esas faaliyetlerden diğer giderlerin önemli bir kısmı Şirket'in ilişkili taraflara ticari borçlara ilişkin vade farkı, faiz ve kur farkı giderlerinden oluşmaktadır.

f) İlişkili taraflardan yapılan mal alımları:

Desa Enerji	15.361.342	14.212.525
Yadex	12.522.989	18.708.547
Çamllı Yem	11.970.161	10.406.116
Hedef Ziraat Ticaret A.Ş.	3.825.528	3.713.381
Diğer	200.964	195.754
	43.880.984	47.236.323

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

Şirket, Desa Enerji'den buhar ile elektrik almakta ve Yadex aracılığıyla yurtdışından hammadde ithal etmektedir. Çamlı Yem'den yapılan alımlar ise hammadde alımlarından oluşmaktadır.

g) İlişkili taraflardan yapılan hizmet alımları:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
YDT	13.853.266	5.059.784
Yaşar Holding	13.812.477	12.671.518
YBP	8.499.782	5.891.031
Yaşar Bilgi İşlem ve Ticaret A.Ş. ("YABİM")	1.569.191	1.330.325
Bintur	731.628	672.653
Diğer	891.546	3.056.184
	39.357.890	28.681.495

YDT'den yapılan hizmet alımları ağırlıklı olarak yurt dışı satışlara ait çeşitli ihracat masraflarının yansıtılmalarından ve hizmet komisyonlarından oluşmaktadır. Yaşar Holding'den yapılan hizmet alımları ise muhtelif hizmetler ve danışmanlık bedelleri ile ilişkilidir. Şirket'in grup şirketi ve iştiraki olan YBP'den hizmet alımları, Şirket'e yansıtılan tanıtım ve reklam hizmetleri ile promosyon giderlerinden oluşmaktadır.

h) İlişkili taraflardan yapılan maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları:

Yaşar Üniversitesi	76.020	-
Yaşar Holding	-	538.255
Diğer	45.000	166.742
	121.020	704.997

i) İlişkili taraflardan sağlanan finansman gelirleri:

Yaşar Holding	1.808.712	1.530.263
Diğer	15.697	66.227
	1.824.409	1.596.490

Finansman gelirlerinin önemli bir kısmı Yaşar Holding'in yurtdışı tahvil ihracı ile Yaşar Grubu şirketlerinin çeşitli finansal kuruluşlardan sağlamış oldukları ve Şirket'in garantör olduğu kredilerin kefalet gelirlerinden oluşmakta olup, 2017 yılına ait toplam 1.824.409 TL (2016: 1.596.490 TL) kefalet geliri bulunmaktadır (Dipnot 24.a). Kefalet geliri hesaplamasında kullanılan kefalet komisyon ve finansman temini oranlarının herbiri %0,50'dir (2016: %0,50).

j) İlişkili taraflara temettüleri ve kar payları:

Yaşar Holding	25.119.550	27.327.863
Diğer	2.408.378	2.417.753
	27.527.928	29.745.616

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

Şirket'in, 30 Mart 2017 tarihinde yapılan 2016 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 2017 yılı içerisinde 43.295.457 TL (2016: 46.901.541 TL) tutarında temettü ve kar payı dağıtmasına karar verilmiştir. Dağıtılan temettü tutarınının 15.767.529 TL'lik kısmı (2016: 17.155.925 TL) diğer pay sahiplerine ödenmiştir.

k) İlişkili taraflara yapılan bağışlar:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Yaşar Eğitim Vakfı	276.350	596.730
Yaşar Üniversitesi	-	300.000
	276.350	896.730

l) İlişkili taraflardan finansman giderleri:

Yaşar Holding	2.217.662	2.139.943
YBP	165.277	1.357.640
Diğer	-	804.581
	2.382.939	4.302.164

Finansman giderlerinin önemli bir kısmı, Şirket'in ilişkili taraflarına olan diğer borçları üzerinden hesaplanan faiz giderlerinden oluşmaktadır.

m) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Üst düzey yöneticiler yönetim kurulu üyeleri ile direktör ve üzeri yönetici kadrosundan oluşmakta olup, bu yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Toplam kısa vadeli faydalar	7.156.661	6.128.441
İşten ayrılma ile ilgili faydalar	-	178.495
Diğer uzun vadeli faydalar	126.617	138.490
	7.283.278	6.445.426

Toplam kısa vadeli faydaların 2.390.000 TL (31 Aralık 2016: 2.400.000 TL) tutarındaki kısmı Olağan Genel Kurul'da alınan karara göre Yönetim Kurulu tahsisatından oluşmaktadır.

n) İlişkili taraflara verilen kefaletler:

31 Aralık 2017 itibarıyla Şirket, Yaşar Holding'in 250 milyon ABD Doları karşılığı 942.975.000 TL (31 Aralık 2016: 250 milyon ABD Doları karşılığı 879.800.000 TL) tutarında Yaşar Holding'in 6 Kasım 2014 tarihinde gerçekleştirdiği 6 Mayıs 2020 vadeli yurtdışı tahvil ihracına, Pınar Et, YBP, Çamlı Yem ve Dyo Boya ile birlikte müşterek ve müteselsil garantör olarak katılmıştır.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

Yaşar Holding ile sayılan garantör şirketler arasında 3 Kasım 2014 tarihi itibarıyla imzalanan Tazmin Sözleşmesi ile, bahsi geçen garantiye ilişkin garantör şirketlerin herhangi bir ödeme yapması durumunda, ilgili garantör şirket nezdinde doğacak zararın tümünün öncelikle Yaşar Holding tarafından tazmini taahhüt edilmektedir. Herhangi bir suretle bahsedilen tazminin gerçekleşmemesi durumunda ise garantörlerin her biri, ödeme yapan garantöre, yapılan ödeme tutarının 1/5'i oranında zararı tazmin etmeyi ve/veya tazminatın teminatını teşkil edecek gerekli teminatları vermeyi taahhüt etmişlerdir.

Aynı zamanda Şirket, 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Yaşar Grubu Şirketleri'nin finansal bir kuruluşun sağlamış olduğu 11.111.111 Avro karşılığı 41.221.111 TL tutarındaki kredilere, grup şirketleriyle birlikte garantör olarak katılmıştır.

o) İlişkili taraflardan alınan kefaletler:

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla alınan kefaletler, YBP ve Yaşar Holding'in garantör olarak sağladığı 61.111.111 TL'lik kefaletlerden kaynaklanmaktadır (31 Aralık 2016: YBP ve Yaşar Holding'in garantör olarak sağladığı 35.000.000 TL'lik kefaletlerden kaynaklanmaktadır).

DİPNOT 6 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
a) İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:		
Müşteri cari hesapları	3.326.190	3.648.761
Vadeli çekler ve alacak senetleri	9.874.728	8.079.417
	13.200.918	11.728.178
Eksi: Şüpheli alacak karşılığı	(566.461)	(594.894)
Vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansal gelir	(145.571)	(102.606)
	12.488.886	11.030.678

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla kısa vadeli TL ticari alacakların ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranı %13,78'dir (2016: %9,22).

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla ticari alacakların vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Vadesi geçen alacaklar	699.827	1.141.852
0 - 30 gün vadeli	4.723.541	3.976.259
31 - 60 gün vadeli	6.691.913	4.388.017
61 - 90 gün vadeli	39.396	524.550
91 gün ve üzeri	334.209	1.000.000
	12.488.886	11.030.678

Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeler ve müteakip dönem tahsilatları göz önüne alarak yaptığı değerlendirme sonucu 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş ve üzerinden karşılık ayrılmamış, müşterilerden olan toplam 699.827 TL tutarındaki alacak (31 Aralık 2016: 1.141.852 TL) için tahsilat riski yaşanmayacağı öngörülmektedir (Dipnot 28.a).

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 6 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibari ile vadesi geçen alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
0 - 3 ay arası	699.827	1.141.852

Şüpheli alacaklar karşılığının dönem içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
1 Ocak	594.894	489.856
Dönem içerisinde tahsil edilenler	(28.433)	(21.600)
Kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan (Dipnot 22.b)	-	126.638
31 Aralık	566.461	594.894

b) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Satıcılar cari hesapları	225.618.326	169.047.626
Vadeli çekler	-	1.708.258
	225.618.326	170.755.884
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansal gider	(1.911.069)	(1.033.860)
	223.707.257	169.722.024

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla TL ve ABD Doları ile ifade edilen yükümlülükleri içeren kısa vadeli ticari borçlar için hesaplanan tahakkuk etmemiş finansman gideri için kullanılan ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranları, ilgili para birimindeki ticari borçlar için aşağıdaki gibidir:

TL ticari borçlar	%13,83	%9,26
ABD Doları ticari borçlar	%1,58	%2,32

Ticari borçların ortalama vadesi 2 ay (31 Aralık 2016: 2 ay) içerisindeydir.

c) İlişkili olmayan taraflara uzun vadeli ticari borçlar:

Satıcılar cari hesapları	45.819.864	23.197.010
	45.819.864	23.197.010

Uzun vadeli ticari borçlar, maddi duran varlık alımlarından kaynaklanan toplam 10.147.240 Avro tutarındaki (31 Aralık 2016: 6.252.732 Avro) borçlardan oluşmaktadır.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 6 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla uzun vadeli ticari borçların geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
2018 yılı	-	10.437.624
2019 yılı	17.275.720	9.560.203
2020 yılı	16.249.011	1.495.025
2021 yılı	6.128.877	1.136.105
2022 yılı	4.615.349	568.053
2023 yılı	1.550.907	-
	45.819.864	23.197.010

DİPNOT 7 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
a) İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar:		
KDV alacakları	7.284.218	2.925.948
Verilen depozito ve teminatlar	20.090	20.723
Diğer	371.678	1.030.402
	7.675.986	3.977.073
b) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli diğer borçlar:		
Ödenecek vergi ve fonlar	2.007.575	1.798.888
Diğer	335.429	165.611
	2.343.004	1.964.499
c) İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar:		
Verilen depozito ve teminatlar	13.359	13.359
	13.359	13.359

DİPNOT 8 - STOKLAR

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Hammaddeler	47.745.833	34.095.294
- Hammadde stokları	38.983.195	33.206.727
- Yoldaki hammaddeler	8.762.638	888.567
Yarı mamul stokları	42.086.930	27.888.422
Mamul stokları	48.122.231	33.851.499
Yedek parça ve palet stokları	7.882.865	8.058.908
	145.837.859	103.894.123

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 8 - STOKLAR (Devamı)

Cari dönem içerisinde giderleştirilen ve satışların maliyeti ile ilişkilendirilen stokların toplam tutarı 887.854.434 TL'dir (2016: 742.261.706 TL) (Dipnot 17). Stoklar maliyet değerinden değerlenmiş olup satışı gerçekleştirmek için gerekli maliyetler sonrası net gerçekleştirilebilir değer üzerinden değerlendirilen herhangi bir stok bulunmamaktadır.

DİPNOT 9 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
a) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli peşin ödenmiş giderler:		
Peşin ödenen giderler	4.244.544	4.491.868
Verilen sipariş avansları	293.549	185.045
	4.538.093	4.676.913
b) İlişkili olmayan taraflara uzun vadeli peşin ödenmiş giderler:		
Verilen avanslar	1.492.836	1.260.407
	1.492.836	1.260.407
c) İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli ertelenmiş gelirler:		
Alınan avanslar	23.189	53.947
	23.189	53.947

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

1 Ocak - 31 Aralık 2017 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2017	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Değerleme Öncesi Birikmiş Amortisman Netlenmesi	Yeniden Değerleme Artışı/ (Azalışı)	31 Aralık 2017
Maliyet değeri/ yeniden değerlendirilmiş değer:							
Araziler	136.679.902	-	-	-	-	26.033.598	162.713.500
Binalar ve yerüstü düzenleri	92.470.989	1.141.316	(283.021)	8.590	(8.226.474)	8.488.100	93.599.500
Makine, tesis ve cihazlar	238.763.486	19.873.572	(2.214.608)	11.092.858	(33.594.723)	85.805.514	319.726.099
Taşıt araçları	6.984.631	-	(210.228)	-	-	-	6.774.403
Döşeme ve demirbaşlar	54.920.626	2.224.954	(434.301)	-	-	-	56.711.279
Yapılmakta olan yatırımlar	7.000.679	30.654.665	-	(11.101.448)	-	-	26.553.896
	536.820.313	53.894.507	(3.142.158)	-	(41.821.197)	120.327.212	666.078.677
Birikmiş amortismanlar:							
Binalar ve yerüstü düzenleri	(4.152.249)	(4.182.221)	107.996	-	8.226.474	-	-
Makine, tesis ve cihazlar	(16.069.602)	(18.369.214)	844.093	-	33.594.723	-	-
Taşıt araçları	(6.493.884)	(91.304)	210.227	-	-	-	(6.374.961)
Döşeme ve demirbaşlar	(42.194.334)	(3.171.837)	434.302	-	-	-	(44.931.869)
	(68.910.069)	(25.814.576)	1.596.618	-	41.821.197	-	(51.306.830)
Net defter değeri	467.910.244						614.771.847

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemi içerisinde gerçekleşen ilavelerin önemli bir kısmı Şirket'in yeni yatırımlarına istinaden makine, tesis ve cihaz yatırımlarından oluşmaktadır.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2016 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2016	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2016
Maliyet değeri/yeniden değerlendirilmiş değer:					
Araziler	136.679.902	-	-	-	136.679.902
Binalar ve yerüstü düzenleri	90.988.108	718.500	-	764.381	92.470.989
Makine, tesis ve cihazlar	210.082.619	11.268.449	(1.049.014)	18.461.432	238.763.486
Taşıt araçları	6.639.387	345.244	-	-	6.984.631
Döşeme ve demirbaşlar	52.630.934	2.582.370	(327.780)	35.102	54.920.626
Yapılmakta olan yatırımlar	3.741.117	22.520.477	-	(19.260.915)	7.000.679
	500.762.067	37.435.040	(1.376.794)	-	536.820.313
Birikmiş amortismanlar:					
Binalar ve yerüstü düzenleri	-	(4.152.249)	-	-	(4.152.249)
Makine, tesis ve cihazlar	-	(16.529.146)	459.544	-	(16.069.602)
Taşıt araçları	(6.314.674)	(179.210)	-	-	(6.493.884)
Döşeme ve demirbaşlar	(39.419.245)	(3.102.869)	327.780	-	(42.194.334)
	(45.733.919)	(23.963.474)	787.324	-	(68.910.069)
Net defter değeri	455.028.148				467.910.244

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemi içerisinde gerçekleşen ilavelerin önemli bir kısmı Şirket'in yeni yatırımlarına istinaden makine, tesis ve cihazlar ile döşeme ve demirbaş yatırımlarından oluşmaktadır.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, Şirket'in almış olduğu kredilere istinaden arazi ve binalar ile makine, tesis ve cihazlar üzerine verilen herhangi bir ipotek bulunmamaktadır (2016: Yoktur).

Dönemin amortisman ve itfa payı giderlerinin 20.863.298 TL'si (2016: 18.760.035 TL) satılan malın maliyetine, 797.276 TL'si (2016: 831.249 TL) stok maliyetlerine, 1.979.415 TL'si (2016: 1.995.902 TL) pazarlama giderlerine (Dipnot 21.a), 2.244.058 TL'si (2016: 2.371.298 TL) genel yönetim giderlerine (Dipnot 21.b) ve 459.763 TL'si (2016: 540.835 TL) ise araştırma ve geliştirme giderlerine (Dipnot 21.c) yansıtılmıştır.

Arazi ve binalar ile makine, tesis ve cihazların yeniden değerlendirme fonunun 2017 ve 2016 yılları içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
1 Ocak	172.665.882	176.218.583
Maddi duran varlık satışından kaynaklanan fon azalışı- net	(490.706)	(130.241)
Arazi ve arsalar ile binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan artış - net	98.865.129	-
Vergi oranındaki değişiklik	(6.304.836)	-
Geçmiş yıllar karlarına sınıflandırılan yeniden değerlendirme artışından kaynaklanan amortisman transferi - net	(3.019.047)	(3.422.460)
31 Aralık	261.716.422	172.665.882

Araziler, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ve makine, tesis ve cihazların 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla maliyet değerleri ve ilgili birikmiş amortismanları aşağıdaki gibidir:

	Araziler	Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	Makine, tesis ve cihazlar
31 Aralık 2017:			
Maliyet	9.059.482	73.348.079	333.262.465
Tenzil: Birikmiş amortisman	-	(20.212.549)	(100.458.544)
Net defter değeri	9.059.482	53.135.530	232.803.921
31 Aralık 2016:			
Maliyet	9.059.482	72.481.194	303.854.743
Tenzil: Birikmiş amortisman	-	(18.166.418)	(84.394.224)
Net defter değeri	9.059.482	54.314.776	219.460.519

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 11 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

1 Ocak - 31 Aralık 2017 ve 2016 hesap dönemlerindeki maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2017	İlaveler	31 Aralık 2017
Maliyet değeri:			
Haklar	12.231.779	576.422	12.808.201
Yapılmakta olan yatırımlar	-	593.295	593.295
Tenzil: birikmiş itfa payları	(10.946.054)	(529.234)	(11.475.288)
Net defter değeri	1.285.725		1.926.208

(*) Bakınız Dipnot 10.

	1 Ocak 2016	İlaveler	31 Aralık 2016
Maliyet değeri:			
Haklar	11.315.185	916.594	12.231.779
Tenzil: birikmiş itfa payları	(10.410.209)	(535.845)	(10.946.054)
Net defter değeri	904.976		1.285.725

DİPNOT 12 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Şirket, 2017 içerisinde Dış Ticaret Müsteşarlığı'nın Türk ürünlerinin yurtdışında markalaşması, Türk Malı imajının yerleşmesi amacıyla uyguladığı Turquality projesi kapsamındaki teşvik tahakkuk etmiş olup 395.032 TL (2016: 1.700.078 TL) tutarındaki teşvik pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinden mahsup edilmiştir. Şirket'in 31 Aralık 2017 itibarıyla 2.355.398 TL tutarında teşvik tahakkuku bulunmaktadır. (31 Aralık 2016 : 3.891.860 TL)

Şirket'in çeşitli tarihlerde aldığı yatırım teşvik belgeleri bulunmakta olup ilgili mevzuat çerçevesinde bu indirimlerden yararlanmaktadır (Dipnot 25).

Şirket, 2016 yılı içerisinde Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı'nın çiğ sütün değerlendirilmesine yönelik destekleme programına ilişkin 2011/40 numaralı tebliğine istinaden, ihracatını yaptığı ürünlerde yer alan süt tozuna ilişkin 5.097.400 TL tutarındaki teşviği hak etmiş olup, söz konusu teşvik ile ilgili gelir satışların maliyetinden mahsup edilmiştir. Ayrıca Şirket 2016 yılı içerisinde, Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı'nın doğrudan süt tozu ihracatını arttırmaya yönelik vermiş olduğu teşvikten yararlanmış olup, 11.440.813 TL teşvik gelirini tahakkuk etmiştir. 2017 yılı itibarıyla ihraç edilen ürünlerde kullanılan süt tozu ve direkt ihraç edilen süt tozu ile ilgili devlet teşvikleri kaldırılmıştır.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
İlişkili olmayan taraflardan:		
Kısa vadeli krediler	83.904.341	28.067.744
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları	9.961.784	8.097.564
Kısa vadeli finansal borçlar	93.866.125	36.165.308
Uzun vadeli krediler	53.333.333	31.111.111
Uzun vadeli finansal borçlar	53.333.333	31.111.111
	147.199.458	67.276.419

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ (Devamı)

a) Krediler:

	Ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranı (%)		Orijinal para birimi değeri		TL karşılığı	
	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kısa vadeli krediler:						
TL krediler (*)	13,85	11,35	53.163.356	6.019.864	53.163.356	6.019.864
USD krediler (*)	1,92	1,71	8.150.000	5.000.000	30.740.985	17.596.000
EUR krediler (*)	-	-	-	1.200.000	-	4.451.880
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları:						
Uzun vadeli TL kredilerin kısa vadeli kısmı (**)	13,12	13,94	9.961.784	8.097.564	9.961.784	8.097.564
Toplam kısa vadeli krediler					93.866.125	36.165.308
Uzun vadeli krediler:						
TL krediler (**)	14,48	13,69	53.333.333	31.111.111	53.333.333	31.111.111
Toplam uzun vadeli krediler					53.333.333	31.111.111

(*) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla kısa vadeli finansal borçlar spot kredilerden oluşmaktadır. Spot krediler için faiz oranı %13,85'tir. (31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla TL kısa vadeli finansal borçlar spot ve rotatif kredilerden oluşmaktadır. Spot krediler için faiz ödenmemekte olup, rotatif kredi faiz oranı %11,35'tir). 31 Aralık 2017 USD kısa vadeli krediler faiz oranı %1,92 olan ihracat kredilerinden oluşmaktadır (31 Aralık 2016: %1,71). 31 Aralık 2016 itibarıyla EUR cinsinden krediler ise faiz oranı %0 olan sabit faizli kredilerden oluşmaktadır.

(**) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla uzun vadeli TL cinsinden finansal borçlar faiz oranı yıllık %12,95 ve %15,60 arasında olan sabit faizli kredilerden oluşmaktadır (31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla uzun vadeli TL cinsinden finansal borçlar faiz oranı yıllık %13,60 ve %13,81 olan sabit faizli kredilerden oluşmaktadır).

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ (Devamı)

Şirket'in kredi ve finansal borçları ile ilgili vermiş olduğu teminatlar Dipnot 14'te açıklanmıştır.

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla uzun vadeli kredilerin anapara yükümlülüklerinin geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
2018 yılı	-	7.777.777
2019 yılı	37.777.776	7.777.777
2020 yılı	7.777.777	7.777.777
2021 yılı	7.777.780	7.777.780
	53.333.333	31.111.111

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla, Şirket'in değişken ve sabit faiz oranlı net finansal borçlarının faiz oranı yenileme tarihlerine göre hazırlanmış vade kırılımı aşağıdaki gibidir:

	Toplam
31 Aralık 2017:	
Sabit faiz oranlı finansal borçlar	146.892.659
Sıfır faiz oranlı finansal borçlar	306.799
Toplam	147.199.458
31 Aralık 2016:	
Sabit faiz oranlı finansal borçlar	62.824.539
Sıfır faiz oranlı finansal borçlar	4.451.880
Toplam	67.276.419

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Şirket'in değişken faizli kredisi yoktur (31 Aralık 2016: Yoktur).

Banka kredilerinin taşınan ve gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki gibidir:

	Taşınan Değer		Gerçeğe Uygun Değer	
	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Banka kredileri	147.199.458	67.276.419	147.484.712	67.624.511

Kredilerinin gerçeğe uygun değerleri, TL krediler için yıllık %14,16 ve USD krediler için %4 etkin ağırlıklı faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akım yöntemi ile belirlenmiştir (31 Aralık 2016: TL krediler için yıllık %10,77, USD krediler için %2,24 ve Avro krediler için %1,98 etkin ağırlıklı faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akım yöntemi ile belirlenmiştir).

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ (Devamı)

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla net borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
1 Ocak	67.276.419	21.295.699
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	307.470.898	117.176.661
Borç ödemelerinden kaynaklanan nakit çıkışları	(229.794.085)	(77.563.000)
Kur farkı değişimi	2.270.895	4.180.041
Faiz tahakkuku etkisi	(24.669)	2.187.018
31 Aralık	147.199.458	67.276.419

b) Diğer finansal yükümlülükler:

2017 yılında, Şirket'in, vesaik mukabili akreditif işlemlerle yapmış olduğu ticari amaçlı mal alımlarına istinaden diğer finansal yükümlülüğü bulunmamaktadır (31 Aralık 2016: 3.510.364 TL olup vadeleri bir yıl içerisinde). Söz konusu işlemlere uygulanan etkin ağırlıklı ortalama komisyon oranı %1'dir).

DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
a) Verilen teminatlar:		
Kefaletler	942.975.000	921.021.111
Teminat mektubu	62.623.308	45.641.896
	1.005.598.308	966.663.007

31 Aralık 2017 itibarıyla Şirket, Yaşar Holding'in 250 milyon ABD Doları karşılığı 942.975.000 TL (31 Aralık 2016: 250 milyon ABD Doları karşılığı 879.800.000 TL) tutarında Yaşar Holding'in 6 Kasım 2014 tarihinde gerçekleştirdiği 6 Mayıs 2020 vadeli yurtdışı tahvil ihracına, Pinar Et, YBP, Çamlı Yem ve Dyo Boya ile birlikte müşterek ve müteselsil garantör olarak katılmıştır. Yaşar Holding ile sayılan garantör şirketler arasında 3 Kasım 2014 tarihi itibarıyla imzalanan Tazmin Sözleşmesi ile, bahsi geçen garantiye ilişkin garantör şirketlerin herhangi bir ödeme yapması durumunda, ilgili garantör şirket nezdinde doğacak zararın tümünün öncelikle Yaşar Holding tarafından tazmini taahhüt edilmektedir. Herhangi bir suretle bahsedilen tazminin gerçekleşmemesi durumunda ise garantörlerin her biri, ödeme yapan garantöre, yapılan ödeme tutarının 1/5'i oranında zararı tazmin etmeyi ve/veya tazminatın teminatını teşkil edecek gerekli teminatları vermeyi taahhüt etmişlerdir.

Aynı zamanda Şirket, 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Yaşar Grubu Şirketleri'nin finansal bir kuruluşun sağladığı 11.111.111 Avro karşılığı 41.221.111 TL tutarındaki kredilere, grup şirketleriyle birlikte garantör olarak katılmıştır.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla Şirket'in teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017			31 Aralık 2016		
	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı
Şirket tarafından verilen TRİ'ler:						
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			62.623.308			45.641.896
	TL	31.856.598	31.856.598	TL	28.021.896	28.021.896
	ABD Doları	8.156.820	30.766.710	ABD Doları	5.006.820	17.620.001
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-		-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-		-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı			942.975.000			921.021.111
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			942.975.000			879.800.000
	ABD Doları	250.000.000	942.975.000	ABD Doları	250.000.000	879.800.000
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-			41.221.111
		-	-	Avro	11.111.111	41.221.111
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-		-	-
TOPLAM			1.005.598.308			966.663.007
Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in Özkaynaklarına oranı			%137			%155

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
b) Alınan teminatlar:		
Kefaletler	61.111.111	35.000.000
Teminat senetleri	7.345.343	6.040.289
Banka teminat mektubu	11.873.888	4.949.245
Teminat çeki	4.743	4.743
	80.335.085	45.994.277

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla alınan kefaletler, YBP ve Yaşar Holding'in garantör olarak sağladığı 61.111.111 TL'lik kefaletlerden kaynaklanmaktadır (31 Aralık 2016: YBP ve Yaşar Holding'in garantör olarak sağladığı 35.000.000 TL'lik kefaletlerden kaynaklanmaktadır).

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla alınan teminatların yabancı para tutarları aşağıdaki gibidir:

Alınan teminatlar	Avro	1.412.150
	ABD Doları	444.097

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla alınan teminatların yabancı para tutarları aşağıdaki gibidir:

Alınan teminatlar	Avro	725.404
	ABD Doları	433.717

c) Önemli davalar

Maliye Bakanlığı inceleme elemanları tarafından 2006 - 2011 yıllarına yönelik yapılan inceleme sonucu İzmir Hasan Tahsin Vergi Dairesi Müdürlüğü tarafından Şirket aleyhine 1.723.468 TL KDV aslı ile 2.112.195 TL vergi ziyai cezası ve özel usulsüzlük cezası olmak üzere toplam 3.835.663 TL vergi cezası tahakkuk ettirilmiş olup, ilgili cezalara karşı Şirket'in İzmir 2. Vergi Mahkemesi'nde açmış olduğu davanın aleyhte sonuçlanması akabinde, yerel mahkeme kararları Şirket tarafından yasal süresi içerisinde yürütmeyi durdurma istemli olarak Danıştay'a temyiz edilmiş ve Danıştay Şirket lehine yürütmeyi durdurma kararı almıştır. Akabinde Danıştay tarafından, yine Şirket lehine olarak mahkemenin kararının bozulmasına karar verilmiştir. Söz konusu bozma kararı hakkında davalı idare tarafından karar düzeltme talebinde bulunulmuş olup, neticesi beklenmektedir. Bu aşamada, Şirket avukatının görüşüne göre, idarenin karar düzeltme talebinin reddi ihtimali yüksek olup, yerel mahkemenin dosyayı yeniden ele alması ve bozma kararına uygun şekilde yeniden bir karar vermesi beklenmektedir. Diğer taraftan Şirket tarafından 2011 yılına ilişkin olarak sonradan yapılan cezalı tarhiyata karşı İzmir 3. Vergi Mahkemesi'nde açılan davada mahkemenin daha önce vermiş olduğu bekletme kararı kaldırılmış ve cezalı tarhiyat iptal edilmiştir. Vergi dairesince bu karara karşı temyiz başvurusunda bulunulmuş olsa da Danıştay tarafından, Şirket lehine olarak onama kararı verilmiştir. Bu dosyaya da davalı idare tarafından karar düzeltme talebinde bulunulmuş olup, neticesi beklenmektedir. Bu aşamada, Şirket avukatının görüşüne göre lehe bu kararın da kesinleşmesi beklenmektedir. Finansal tablolarda söz konusu dava ile ilgili herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

DİPNOT 15 - TAAHHÜTLER

Şirket'in 31 Aralık 2017 tarihi itibarı herhangi bir alım taahhüdü bulunmamaktadır. (2016: 2.239.564 TL tutarında 476 ton meyve konsantresi, 356.358 ABD doları karşılığı 1.254.095 TL tutarında ambalaj malzemesi alım taahhüdü bulunmaktadır.)

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

a) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	2.557.933	2.421.318
Personele borçlar	86.017	87.039
	2.643.950	2.508.357

b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar:

Kıdeme teşvik ikramiyesi	773.005	540.885
Üst düzey yöneticilere sağlanacak kar payı ve ikramiye karşılığı	512.040	622.040
	1.285.045	1.162.925

c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar:

Kıdem tazminatı karşılığı	18.646.901	16.309.234
Kıdeme teşvik ikramiyesi	497.881	720.325
	19.144.782	17.029.559

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 4.732,48 TL (31 Aralık 2016: 4.297,21 TL) ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bilanço tarihindeki değerinin aktüeryal öngörüler doğrultusunda tahminiyle hesaplanır.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren geçerli olan 5.001,76 TL (1 Ocak 2017: 4.426,16 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Toplam karşılığın hesaplanmasına yönelik aşağıdaki aktüeryal öngörüler kullanılmıştır:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Yıllık iskonto oranı (%)	4,50	3,95
Emeklilik olasılığı (%)	97,52	97,51

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
1 Ocak	16.309.234	14.322.537
Faiz maliyeti	2.144.366	1.831.499
Aktüeryal zarar	1.052.004	2.733.831
Dönem içinde ödenen	(2.490.459)	(4.105.766)
Dönem içindeki artış	1.631.756	1.527.133
31 Aralık	18.646.901	16.309.234

Faiz maliyeti, aktüeryal zararlar ve dönem içerisindeki artışın toplamı 4.828.126 TL (2016: 6.092.463 TL) olup, 3.776.122 TL (2016: 3.358.632 TL) genel yönetim giderlerine (Dipnot 21.b) ve 1.052.004 TL (2016: 2.733.831 TL) diğer kapsamlı gelirlere dahil edilmiştir.

DİPNOT 17 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Direkt madde maliyeti	887.854.434	742.261.706
Personel giderleri	72.735.361	70.319.528
Reklam ve ilan giderleri	40.165.610	34.638.678
Bakım ve onarım giderleri	39.615.028	32.654.880
Enerji	36.933.139	33.691.944
Amortisman ve itfa payları	26.377.782	24.485.138
Danışmanlık ve iştiahe ücretleri	14.028.057	12.975.678
Diğer	66.333.861	51.690.953
	1.184.043.272	1.002.718.505

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 18 - DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
a) İlişkili olmayan taraflardan diğer dönen varlıklar:		
Devreden Katma Değer Vergisi	23.781.874	14.685.482
Gelir tahakkukları	2.355.398	5.903.920
Diğer	4.112	4.112
	26.141.384	20.593.514
b) İlişkili olmayan taraflara diğer kısa vadeli yükümlülükler:		
Gider tahakkukları	310.185	136.031
	310.185	136.031

DİPNOT 19 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Şirket, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na tabi şirketlere tanınan kayıtlı sermaye sistemini uygulamakta olup, 1 Kr nominal değere sahip kayıtlı paylarını temsil eden kayıtlı sermayesi için tavan belirlenmiştir. Şirket'in onaylanmış ve çıkarılmış nominal değerdeki sermayesi 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kayıtlı Sermaye Tavanı (tarihi değeri ile)	80.000.000	80.000.000
Nominal değeri ile onaylanmış ve çıkarılmış sermaye	44.951.051	44.951.051

Şirket'in 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerindeki pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

Pay Sahipleri	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
Yaşar Holding (A,B,C)	61,41	27.603.901	61,41	27.603.901
Halka açık kısım (C)	37,95	17.060.367	37,95	17.060.367
Diğer	0,64	286.783	0,64	286.783
Sermaye	100,00	44.951.051	100,00	44.951.051
Sermaye düzeltmesi farkları		16.513.550		16.513.550
Toplam ödenmiş sermaye		61.464.601		61.464.601

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 19 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

16.513.550 TL tutarındaki (2016: 16.513.550 TL) sermaye düzeltmesi farkları, Şirket sermayesinin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarı ile Şirket'in enflasyon düzeltmesi öncesindeki sermaye tutarı arasındaki farktan 2003 yılı birikmiş zararları mahsubu yapılmasından sonra geriye kalan tutarı ifade eder.

Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca Türkiye'deki şirketler, nakit artırım dışındaki tüm iç kaynakların sermayeye ilavesi suretiyle bir defaya mahsus olmak üzere kayıtlı sermaye tavanını aşabilirler. Öte yandan, nakit artırım suretiyle kayıtlı sermaye tavanı aşılamaz.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla beheri 1 Kr olan 4.495.105.125 (2016: 4.495.105.125) adet pay bulunmaktadır.

Şirket sermayesi beheri 1 Kr olan, 172.800 adet A grubu nama, 126.000 adet B grubu nama ve 4.494.806.325 adet C grubu hamiline paylardan oluşmakta olup C grubu hamiline paylar Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu" başlıklı 8.maddesi uyarınca, Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde seçilecek 5, 7 ve 9 üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulunun 5 kişiden oluşması halinde 3 üye A grubu, 1 üye B grubu ve 1 üye C grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, 7 kişiden oluşması halinde 4 üye A grubu, 2 üye B grubu, 1 üye C grubu, pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, 9 kişiden oluşması halinde 5 üye A grubu, 3 üye B grubu, 1 üye C grubu, pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir. Yönetim Kurulu karar verdiği takdirde murahhas üye/üyeler seçebilir. Ancak, Yönetim Kurulu Başkanı ve murahhas üye/üyeler A grubunu temsil eden üyeler arasından seçilir.

Yönetim Kurulu Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak yeni sermaye ihtiyaçlarını nama veya hamiline olarak ayrı gruplar halinde düzenlemeye imtiyazlı ve itibari değerinin üzerinde veya altında pay çıkarmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını sınırlandırmaya veya imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlayıcı nitelikte karar almaya yetkilidir. İç kaynaklardan yapılacak sermaye artırımları sonunda mevcut pay sahiplerine payları oranında bedelsiz pay verilir.

Kanuni defterlerdeki birikmiş karlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabilmektedir:

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin % 20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın % 5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin % 5'ini aşan dağıtılan karın % 10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin % 50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Yukarıda bahsi geçen yasal yedeklerin ve özel fonunun, Türk Ticaret Kanunu uyarınca "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerinin nominal tutarı 59.129.038 TL (2016: 55.024.248 TL) olup özleri itibarıyla kısıtlanmamış olan 75.887.731 TL tutarındaki "Olağanüstü Yedekler" (2016: 68.227.511 TL), "Geçmiş Yıllar Karları" içerisine sınıflandırmıştır.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 19 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

SPK duyurularına göre "Ödenmiş Sermaye", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enfasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- "Ödenmiş Sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş Sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye Düzeltmesi Farkları" kalemiyle;
- "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş Yıllar Kar/ Zararıyla", ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise SPK Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Halka açık şirketler, kar payı dağılımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar payları eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kar üzerinden nakden kar payı avansı dağıtabilecektir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 28'inci maddesi çerçevesinde, net dönem karından varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra kalan tutar üzerinden genel kanuni yedek akçe ve Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde birinci temettü ayrıldıktan sonra geriye kalan kısımdan Genel Kurul'ca alınacak karar çerçevesinde %3'e kadar bir meblağ Genel Kurul tarafından uygun görülmesi halinde şirketin bünyesinde TTK'nın 522. maddesinde belirtildiği şekilde kurulan tesisler için ayrılabilir; %5'e kadar bir meblağ yönetim kurulu üyelerine tahsisat karşılığı ve yönetim kurulunun tespit ve lüzum göstereceği hususlara ayrılabilir; %5'e kadar bir meblağ ise yönetim kurulunun kararlaştıracağı şekilde sosyal yardımlar, prim (kar) ikramiye vs. olarak ayrılabilir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

Şirket'in 30 Mart 2017 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında alınan karar uyarınca, Şirket, 2016 yılı dağıtılabılır net dönem karından brüt 43.295.457 TL tutarındaki kısmının temettü ve yönetim kurulu tahsisatı dağıtılmasına karar verilmiştir. Bu kar dağıtım kararına istinaden Şirket 2016 yılı karından 4.104.790 TL tutarında "Kardan ayrılan kısıtlanmış yedek" ayırmıştır. 2017 yılına ait genel kurul henüz yapılmamış olduğundan, herhangi bir kar dağıtım kararı alınmamıştır.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 20 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Yurtiçi mamul satışları	1.472.253.139	1.286.531.319
Yurtdışı mamul satışları	166.928.677	126.800.976
Ticari mal satışları	182.555	4.127.103
Brüt Satışlar	1.639.364.371	1.417.459.398
Tenzil: İskontolar	(367.421.678)	(322.048.686)
İadeler	(31.891.989)	(27.634.020)
Net Satışlar	1.240.050.704	1.067.776.692
Satılan ticari mallar maliyeti	(161.970)	(4.002.138)
Satılan mamuller maliyeti	(1.043.132.880)	(872.660.753)
Satışların maliyeti	(1.043.294.850)	(876.662.891)
Brüt Kar	196.755.854	191.113.801

DİPNOT 21 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
a) Pazarlama giderleri:		
Reklam	40.165.610	34.638.678
Personel	8.476.895	7.488.872
Danışmanlık	6.583.047	5.743.914
Dışarıdan sağlanan hizmetler	6.396.570	5.530.289
Bakım onarım	6.032.971	5.705.981
Nakliye	5.468.101	4.814.280
Kira	2.000.861	1.909.625
Amortisman ve itfa payı	1.979.415	1.995.902
Diğer	12.323.291	9.493.330
	89.426.761	77.320.871

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 21 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ (Devamı)

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
b) Genel yönetim giderleri:		
Personel	11.473.747	11.056.983
Danışmanlık ve istişare ücretleri	7.445.010	7.231.764
Dışarıdan sağlanan hizmetler	5.462.085	4.505.304
Kıdem tazminatları	3.776.122	3.358.632
Vergi (Kurumlar vergisi hariç)	2.710.190	3.135.873
Amortisman ve itfa payı	2.244.058	2.371.298
Bakım onarım	1.832.134	1.523.899
Enerji	1.024.090	981.195
Diğer	3.370.662	3.604.026
	39.338.098	37.768.974

c) Araştırma ve geliştirme giderleri:		
Personel	4.943.489	4.671.567
Bakım onarım	3.469.456	2.937.378
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	1.894.550	1.710.178
Amortisman ve itfa payı	459.763	540.835
Diğer	1.216.305	1.105.811
	11.983.563	10.965.769

DİPNOT 22 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler:		
Kur farkı geliri	5.136.217	8.458.065
Kira geliri	1.981.849	1.864.856
Vade unsuru içeren ticari işlemlerden kaynaklanan finansal gelir	921.198	71.722
Yardımcı malzeme ve hurda satış geliri	923.669	834.651
Diğer	1.000.473	415.070
	9.963.406	11.644.364

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 22 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER (Devamı)

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
b) Esas faaliyetlerden diğer giderler:		
Kur farkı gideri	(4.153.135)	(9.795.657)
Vade unsuru içeren ticari işlemlerden kaynaklanan finansal gider	(961.962)	(178.570)
Faiz ve vade farkı gideri	(711.711)	(1.828.258)
Bağış ve yardımlar	(276.850)	(919.980)
Şüpheli alacak karşılık gideri	-	(126.638)
Diğer	(1.420.658)	(1.198.011)
	(7.524.316)	(14.047.114)

DİPNOT 23 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
a) Yatırım faaliyetlerinden gelirler:		
Temettü gelirleri (*)	5.518.989	5.299.938
Maddi duran varlık satış karı	296.148	83.550
	5.815.137	5.383.488

(*) Dipnot 5.ii.d.

b) Yatırım faaliyetlerinden giderler:

Maddi duran varlık satış zararı	(1.331.483)	(269.506)
	(1.331.483)	(269.506)

DİPNOT 24 - FİNANSMAN GELİRLERİ/GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
a) Finansman gelirleri:		
Kur farkı geliri	2.849.556	318.817
İlişkili taraflardan kefalet geliri	1.824.409	1.596.490
Faiz geliri	270.464	96.112
	4.944.429	2.011.419

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 24 - FİNANSMAN GELİRLERİ/ GİDERLERİ (Devamı)

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
b) Finansman giderleri:		
Kur farkı gideri	(16.073.409)	(5.961.252)
Faiz gideri	(12.959.625)	(3.931.379)
Vade farkı gideri	(2.005.258)	(4.170.929)
Kefalet giderleri	(405.556)	(183.746)
Diğer	(395.983)	(247.746)
	(31.839.831)	(14.495.052)

DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla kurumlar vergisi karşılığı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kurumlar vergisi karşılığı	768.232	4.161.275
Tenzil: Peşin ödenen kurumlar vergisi	(939.813)	(3.888.737)
Dönem karı vergi yükümlülüğü	(171.581)	272.538

5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 Sayılı "Bazı Vergi Kanunları İle Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yılları için kurumlar vergisi oranı %20'den %22'ye çıkarılmıştır.

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 2017 yılı için %20'dir (2016: %20). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettüleri) stopaj hesaplanmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 (2016: %15) oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %20 (2016: %20) oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14 üncü gününe kadar beyan edip 17 (2016: 17) inci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25 inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir. Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Şirket'e ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır:

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

Kurumlar vergisi mükelleflerinin en az iki yıl süreyle elde ettikleri gayrimenkullerinin satışlarından elde ettikleri sermaye kazançları üzerinden uygulanacak muafiyet, 5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan yönetmelikle %75'den %50'ye indirilmiştir. Buna göre, 2018, 2019 ve 2020 yıllarındaki taşınmaz malların satışından elde edilen kazançlar için hesaplanan kurumlar vergisi ve ertelenmiş vergi hesaplamaları kalan %50'nin %22'si olarak, 2021 ve sonraki dönemler için kalan %50'nin %20'si olarak hesaplanacaktır.

Kurumların rüçhan hakkı kuponlarının satışından elde ettikleri kazançlarının %75'lik kısmı ile anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları hisse senetlerinin itibari değerlerinin üzerinde elden çıkarılmasından sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Dolayısı ile ticari kar/(zarar) rakamı içinde yer alan yukarıda sayılan nitelikteki kazançlar/(kayıplar) kurumlar vergisi hesabında dikkate alınmıştır.

Kurumlar Vergisi matrahının tespitinde yukarıda yer alan istisnalar yanında ayrıca Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 8. maddesi ve Gelir Vergisi Kanunu'nun 40. madde hükmünde belirtilen indirimler ile birlikte Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 10. maddesinde belirtilen diğer indirimler de dikkate alınır.

Transfer fiyatlandırması

Kurumların ilişkili kişilerle yaptıkları mal veya hizmet alım ya da satımlarında emsallerine uygun olarak tespit edecekleri bedel veya fiyat kullanmaları gerekmektedir. Emsallere uygunluk ilkesi, ilişkili kişilerle yapılan mal veya hizmet alım ya da satımında uygulanan fiyat veya bedelin, aralarında böyle bir ilişkinin bulunmaması durumunda oluşacak fiyat veya bedele uygun olmasını ifade etmektedir. Kurumlar, ilişkili kişiler ile gerçekleştirdiği işlemlerde uygulanacak emsaline uygun fiyat veya bedelleri ilgili kanunda belirtilen yöntemlerden işlemin mahiyetine en uygun olanını kullanmak suretiyle tespit edeceklerdir. Emsaline uygunluk ilkesi doğrultusunda tespit edilen fiyat ve bedellere ilişkin hesaplamalara ait kayıt, cetvel ve belgelerin ispat edici kağıtlar olarak kurumlar tarafından saklanması zorunlu kılınmıştır. Ayrıca, kurumlar bir hesap dönemi içerisinde ilişkili kişiler ile yaptıkları işlemlere ilişkin olarak bilgi ve belgeleri içerecek şekilde gerektiğinde ibraz edilmek üzere Kurumlar Vergisi Beyannamesi tarihine kadar bir rapor hazırlayacaklardır.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit edilen bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunulması halinde kazancın tamamen veya kısmen transfer fiyatlaması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılacaktır. Tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılan kazanç 13 üncü maddede belirtilen şartların gerçekleştiği hesap döneminin son günü itibarıyla dağıtılmış kar payı veya dar mükellefler için ana merkeze aktarılan tutar sayılacaktır. Transfer fiyatlandırması yoluyla dağıtılmış kar payının net kar payı tutarı olarak kabul edilmesi ve brüte tamamlanması sonucu bulunan tutar üzerinden ortakların hukuki niteliğine göre belirlenen oranlarda vergi kesintisi yapılacaktır. Daha önce yapılan vergilendirme işlemleri, taraf olan mükellefler nezdinde buna göre düzeltilecektir. Ancak, bu düzeltmenin yapılabilmesi için örtülü kazanç dağıtan kurum adına tarh edilen vergilerin kesinleşmiş ve ödenmiş olması gerekmektedir. Örtülü kazanç dağıtılan kurum nezdinde yapılacak düzeltmede dikkate alınacak tutar, kesinleşen ve ödenen tutar olacaktır.

1 Ocak - 31 Aralık 2017 ve 2016 hesap dönemlerine ait kapsamlı gelir tablolarında yer alan vergi giderleri aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Cari dönem kurumlar vergisi gideri	(768.232)	(4.161.275)
Ertelenmiş vergi geliri	6.904.800	504.869
Toplam vergi geliri/ (gideri)	6.136.568	(3.656.406)

Vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

Vergi öncesi kar	40.945.976	63.675.950
Yürürlükteki vergi oranı kullanılarak hesaplanan vergi	(8.189.195)	(12.735.190)
Kanunen kabul edilmeyen giderlerin vergi etkisi	(127.729)	(44.008)
İştirak karlarındaki payın vergi etkisi	982.240	1.678.033
Satılmaya hazır finansal varlıklardan elde edilen temettülerin gelir vergisi	1.103.798	1.057.640
Dönem içerisinde kullanılan yatırım indirimi	6.321.180	4.935.489
Yatırım teşviği üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi varlığı	5.341.558	1.225.452
Diğer	704.716	226.178
Toplam vergi geliri/ (gideri)	6.136.568	(3.656.406)

Ertelenmiş vergiler

Şirket ertelenmiş gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinde taşınan değerleri ile Vergi Usul Kanunu arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Müteakip dönemlerde gerçekleşecek geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanan oran %20'dir (2016: %20).

5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 Sayılı "Bazı Vergi Kanunları İle Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" kapsamında, ertelenen vergi varlık ve yükümlülükleri, varlıkların gerçekleştiği veya yükümlülüklerin yerine getirildiği 2018, 2019 ve 2020 dönemleri için %22 vergi oranı ile hesaplanmıştır. 2021 ve sonraki dönemler için geçici farkların iptalleri %20 ile hesaplanacaktır.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin bilanço tarihleri itibarıyla yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hesaplamalarının dökümü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	Birikmiş geçici farklar	Ertelenmiş vergi varlığı/ (yükümlülüğü)	Birikmiş geçici farklar	Ertelenmiş vergi varlığı/ (yükümlülüğü)
Arazi ve arsalar, bina ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların değerlenmesi	307.906.447	(46.190.025)	191.891.201	(19.225.319)
Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirme öncesi taşınan değerleri ile vergi matrahları arasındaki farklar	74.308.404	(15.062.406)	67.362.098	(13.659.928)
Satılmaya hazır finansal varlıklar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	48.723.511	(2.218.771)	51.953.496	(2.336.066)
Yatırım indirimleri (*)	(105.989.670)	26.451.548	(69.553.957)	21.109.990
Kıdem tazminatı karşılığı	(18.646.901)	3.729.380	(16.309.234)	3.261.847
Diğer	(6.650.808)	1.330.162	2.942.755	(588.551)
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri - net		(31.960.112)		(11.438.027)

(*) Şirket, Şanlıurfa, Eskişehir ve İzmir'deki üretim tesislerinde gerçekleştirdiği yatırımlarına ilişkin olarak yatırım teşvik belgelerine sahiptir. Söz konusu yatırım teşvik belgelerine istinaden Şirket, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 26.451.548 TL (2016: 21.109.990 TL) tutarında yatırım indiriminden gelecek yıllarda faydalanmayı öngörmektedir.

Net ertelenmiş vergi yükümlülüğünün hareket tablosu aşağıda belirtilmiştir:

	2017	2016
1 Ocak	(11.438.027)	(12.530.714)
Cari dönem kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan	6.904.800	504.869
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıplarına verilen	210.402	546.766
Satılmaya hazır finansal varlıklar gerçeğe uygun değer fonuna verilen	129.632	278.325
Vergi oranındaki değişiklik	(6.304.836)	-
Yeniden değerlendirme fonu üzerinden hesaplanan	(21.462.083)	-
Geçmiş yıllarda ödenen verginin nakit olarak iade alınması (*)	-	(237.273)
31 Aralık	(31.960.112)	(11.438.027)

(*) Şirket, 2015 yılı içerisinde Şanlıurfa'daki yatırımlarına istinaden sahip olduğu yatırım teşvik belgesinden faydalanmayarak kurumlar vergisini ihtirazi kayıt ile vermiştir. 2016 yılı içerisinde Şirket'in ihtirazi sonuçlanmış olup 237.273 TL tutarındaki vergi iadesini nakden almıştır.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 26 - PAY BAŞINA KAZANÇ

		1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Net dönem karı	A	47.082.544	60.019.544
Nominal değeri 1 Kr olan çıkarılmış adi payının ağırlıklı ortalama adedi (Dipnot 19)	B	4.495.105.125	4.495.105.125

Nominal değeri 1 Kr olan

100 adet pay başına kazanç

A/ B

1,0474

1,3352

Pay başına esas ve nispi kazanç arasında hiçbir dönem için herhangi bir fark bulunmamaktadır. 2017 yılına ait genel kurul henüz yapılmamış olduğundan, herhangi bir kar dağıtım kararı alınmamıştır.

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLAR

Satılmaya hazır finansal varlıklar:

	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	TL	(%)	TL	(%)
Pınar Et	52.761.567	12,58	56.686.829	12,58
Çamlı Yem	13.105.043	5,47	12.577.226	5,47
Pınar Su	7.069.545	8,77	6.951.719	8,77
YDT	590.110	1,76	580.036	1,76
Bintur	136.470	1,33	96.910	1,33
Diğer	19.361	-	19.361	-
	73.682.096		76.912.081	

Pınar Et ve Pınar Su hisseleri Borsa İstanbul'da işlem gördüğünden bilanço tarihlerindeki borsa fiyatları üzerinden; Çamlı Yem, YDT ve Bintur ise genel kabul görmüş değerlendirme tekniklerinden birisi olan indirgenmiş nakit akış yöntemi kullanılarak elde edilmiş gerçeğe uygun değerleri ile finansal tablolara yansıtılmışlardır. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla söz konusu gerçeğe uygun değer hesaplamalarında nominal iskonto ve büyüme oranları kullanılmıştır. 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla uygulanan indirgenmiş nakit akış yöntemlerinde kullanılan yıllık iskonto ve dönem sonu büyüme oranları aşağıdaki gibidir:

	İskonto oranı(%)		Dönem sonu büyüme oranı(%)	
	2017	2016	2017	2016
Bintur	19,50	19,00	1	1
YDT	18,30	17,80	1	1
Çamlı Yem	16,25	15,64	2	2

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

Satılmaya hazır finansal varlıkların dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
1 Ocak	76.912.081	79.423.446
Satılmaya hazır finansal varlık sermaye artışına katılım:		
Pınar Su	-	2.805.375
Gerçeğe uygun değer artışı/ (azalışı)		
Pınar Et	(3.925.262)	(4.797.542)
Pınar Su	117.826	274.926
YDT	10.074	(1.002)
Bintur	39.560	(4.847)
Çamli Yem	527.817	(788.275)
31 Aralık	73.682.096	76.912.081

Satılmaya hazır finansal varlıklar gerçeğe uygun değer fonunun dönem içinde gerçekleşen hareketleri ise aşağıdaki gibidir:

1 Ocak	48.091.944	53.130.359
Gerçeğe uygun değer azalışı	(3.229.985)	(5.316.740)
Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değer fonu üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi (Dipnot 25)	129.632	278.325
31 Aralık	44.991.591	48.091.944

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Şirket, faaliyetlerinden ötürü, kur, nakit akım ve faiz oranı risklerinden oluşan piyasa riskine, sermaye riskine, kredi riskine ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket'in riskleri yönetim politikası, finansal piyasalardaki beklenmedik değişimlere odaklanmıştır.

Finansal risklerin yönetim politikası Şirket'in üst düzey yönetimi ve finans bölümü tarafından Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politika ve stratejileri doğrultusunda yapılmaktadır. Yönetim Kurulu özellikle kur, faiz ve sermaye risklerinin yönetilmesi için genel kapsamda prensip ve politika hazırlamakta, finansal ve operasyonel (özellikle çığ süt başta olmak üzere hammadde fiyatlarındaki dalgalanmalardan kaynaklanan) riskleri yakından takip etmektedir.

Şirket'in finansal riskleri yönetmek için belirlediği amaçlar şu şekilde özetlenebilir;

- Şirket'in faaliyetlerinden ve ana varlıklarından sağlanan nakit akışının, kur ve faiz riskleri göz önünde bulundurularak etkin bir şekilde, devamlılığının sağlanması,
- Etkin ve verimli kullanılmak üzere yeterli miktarda kredi kaynağının tür ve vade olarak en uygun koşullarda gerektiğinde kullanılmak üzere hazır tutulması,
- Karşı taraftan kaynaklanan riskin asgari düzeyde tutulması ve etkin takibi.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Kredi riski:

Kredi riski bankalardaki mevduat, ilişkili taraflardan alacaklar ve diğer ticari alacaklardan kaynaklanmakta olup finansal varlıkları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Şirket, yurtiçi pazarda satmak amacıyla üretmiş olduğu ürünlerin önemli bir kısmını, Şirket'in iştiraki ve grup şirketi konumunda olan YBP'ye satmaktadır. Ayrıca, Şirket yurtdışı satışlarını yine bir grup şirketi olan YDT'ye yapmaktadır. Ticari alacaklar, Şirket yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik koşullar göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun miktarda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir. Şirket söz konusu alacak riskini etkin bir şekilde yönettiğini düşünmektedir. İzleyen tablolar Şirket'in 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla kredi riskinin analizini göstermektedir:

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**31 Aralık 2017**

	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat
	Ticari Alacaklar (1)		Diğer Alacaklar		
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (2)	237.729.307	12.488.886	1.264.623	7.675.986	1.283.607
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	19.929	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	227.751.722	11.789.059	1.264.623	7.675.986	1.283.607
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan , aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (4)	9.977.585	699.827	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	19.929	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri					
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	566.461	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(566.461)	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

(1) Dipnotlar 5 ve 6.

(2) Gerçekleşmemiş finansal gelirler ve vadesi geçmiş ya da geçmemiş olan alacakların teminat altına alınan kısımları, tablodaki ilgili tutarlar belirlenirken göz önünde bulundurulmuştur.

(3) Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeler göz önüne alınarak yaptığı değerlendirme sonucu söz konusu ilişkili taraflardan alacaklar için tahsilat riski bulunmamaktadır.

(4) Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeler ve müteakip dönem tahsilatları göz önüne alınarak yaptığı değerlendirme sonucu söz konusu alacaklar için tahsilat riski öngörmemektedir (Dipnotlar 5 ve 6).

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2016

	Alacaklar				
	Ticari Alacaklar (1)		Diğer Alacaklar		Bankalardaki Mevduat
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (2)	173.044.085	11.030.678	18.029	3.977.073	
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	948.387	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	162.207.547	9.888.826	18.029	3.977.073	433.229
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan , aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (4)	10.836.538	1.141.852	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	152.229	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	594.894	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(594.894)	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

(1) Dipnotlar 5 ve 6.

(2) Gerçekleşmemiş finansal gelirler ve vadesi geçmiş ya da geçmemiş olan alacakların teminat altına alınan kısımları, tablodaki ilgili tutarlar belirlenirken göz önünde bulundurulmuştur.

(3) Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeler göz önüne alınarak yaptığı değerlendirme sonucu söz konusu ilişkili taraflardan alacaklar için tahsilat riski bulunmamaktadır.

(4) Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeler ve müteakip dönem tahsilatları göz önüne alınarak yaptığı değerlendirme sonucu söz konusu alacaklar için tahsilat riski öngörmemektedir (Dipnotlar 5 ve 6).

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2017

	Alacaklar		Toplam
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	7.923.136	680.625	8.603.761
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	1.700.273	19.202	1.719.475
Vadesi üzerinden 3 - 12 ay geçmiş	354.176	-	354.176
<i>Teminat ile güvence altına alınmış kısmı</i>	-	19.929	19.929
	9.977.585	699.827	10.677.412

31 Aralık 2016

	Alacaklar		Toplam
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	7.213.983	1.096.509	8.310.492
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	3.613.956	45.343	3.659.299
Vadesi üzerinden 3 - 12 ay geçmiş	8.599	-	8.599
<i>Teminat ile güvence altına alınmış kısmı</i>	-	152.229	152.229
	10.836.538	1.141.852	11.978.390

b) Likidite riski:

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, Şirket'in yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin ve operasyonlardan yaratılan fonun yeterli miktarlarda olmasının sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Şirket yönetimi, kesintisiz likidasyonu sağlamak için müşteri alacaklarının vadesinde tahsil edilmesi konusunda yakın takip yapmakta, tahsilatlardaki gecikmenin Şirket'e finansal herhangi bir yük getirmemesi için yoğun olarak çalışmakta ve de bankalarla yapılan çalışmalar sonucunda Şirket'in ihtiyaç duyması halinde kullanıma hazır nakdi ve gayrinakdi kredi limitleri belirlemektedir.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

	31 Aralık 2017				
	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıktılar Toplamı (=I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)
Sözleşme uyarınca vadeler:					
Finansal yükümlülükler					
Finansal Borçlar	147.199.458	162.788.879	76.259.864	16.152.866	70.376.149
Ticari Borçlar	286.597.418	288.621.100	217.339.790	25.461.444	45.819.866
Diğer Borçlar	22.210.525	24.315.327	2.104.802	22.210.525	-
	456.007.401	475.725.306	295.704.456	63.824.835	116.196.015

	31 Aralık 2016				
	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıktılar Toplamı (=I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)
Sözleşme uyarınca vadeler:					
Finansal yükümlülükler					
Finansal Borçlar	70.786.783	82.824.897	32.562.155	8.573.455	41.689.287
Ticari Borçlar	207.961.994	208.995.855	181.294.877	11.698.736	16.002.242
Diğer Borçlar	28.904.622	31.166.884	3.009.304	28.157.580	-
	307.653.399	322.987.636	216.866.336	48.429.771	57.691.529

c) Piyasa riski:

i) Döviz kuru riski

Şirket, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Şirket, kur riskini azaltabilmek için döviz pozisyonunu dengeleyici bir politika izlemektedir. Mevcut riskler denetim komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda izlenmekte ve Şirket'in döviz pozisyonu kurlar yakından takip edilmektedir.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

	Yabancı Para Pozisyonu Tablosu							
	31 Aralık 2017				31 Aralık 2016			
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer (TL Karşılığı)	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer (TL Karşılığı)
1. Ticari Alacaklar	34.669.831	9.166.348	21.101	-	26.228.105	7.441.870	10.425	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	17.729	1.923	2.320	-	336.354	88.186	7.011	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	34.687.560	9.168.271	23.421		26.564.459	7.530.056	17.436	
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	34.687.560	9.168.271	23.421	-	26.564.459	7.530.056	17.436	-
10. Ticari Borçlar	33.231.812	1.202.624	6.354.919	-	22.145.095	930.094	5.086.905	-
11. Finansal Yükümlülükler	30.740.985	8.150.000	-	-	25.558.244	5.997.489	1.200.000	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler 10+11+12	63.972.797	9.352.624	6.354.919	-	47.703.339	6.927.583	6.286.905	-
14. Ticari Borçlar	45.819.864	-	10.147.240	-	23.197.012	-	6.252.732	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler 14+15+16	45.819.864	-	10.147.240	-	23.197.012	-	6.252.732	-
18. Toplam Yükümlülükler 13+17	109.792.664	9.352.624	16.502.159	-	70.900.351	6.927.583	12.539.637	-
19. Bilanço Dışı Türev Araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-	-	-	-
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
20. Net yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(75.105.104)	(184.353)	(16.478.738)	-	(44.335.892)	602.473	(12.522.201)	-
21. Parasal Kalemler net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (TFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(75.105.104)	(184.353)	(16.478.738)	-	(44.335.892)	602.473	(12.522.201)	-
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-	-	-	-	-
23. Döviz Varlıkları Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
25. İhracat	166.928.677	42.699.556	418.561	9.001.472	126.800.976	39.264.196	860.041	5.388.024
26. İthalat	61.827.854	-	14.688.221	-	51.864.880	-	15.523.323	-

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2017

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu

	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/ yükümlülüğü	(69.536)	69.536	(69.536)	69.536
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(69.536)	69.536	(69.536)	69.536
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
4- Avro net varlık/ yükümlülüğü	(7.440.975)	7.440.975	(7.440.975)	7.440.975
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(7.440.975)	7.440.975	(7.440.975)	7.440.975
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi				
7- Diğer döviz net varlık/ yükümlülüğü	-	-	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	-	-	-	-
TOPLAM (3+6+9)	(7.510.511)	7.510.511	(7.510.511)	7.510.511

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**31 Aralık 2016****Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu**

	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/ yükümlülüğü	212.022	(212.022)	212.022	(212.022)
2- ABD Doları riskinden korunan kısmı (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	212.022	(212.022)	212.022	(212.022)
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
4- Avro net varlık/ yükümlülüğü	(4.645.611)	4.645.611	(4.645.611)	4.645.611
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(4.645.611)	4.645.611	(4.645.611)	4.645.611
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi				
7- Diğer döviz net varlık/ yükümlülüğü	-	-	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	-	-	-	-
TOPLAM (3+6+9)	(4.433.589)	4.433.589	(4.433.589)	4.433.589

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

ii) Faiz riski

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla Şirket'in değişken faizli finansal aracı bulunmamaktadır.

iii) Fiyat riski

Şirket'in operasyonel karlılığı ve operasyonlarından sağladığı nakit akımları, faaliyet gösterilen süt ve süt ürünleri sektöründeki rekabet ve hammadde fiyatlarındaki değişimden etkilenmekte olup, Şirket yönetimi tarafından söz konusu fiyatlar yakından takip edilmekte ve maliyetlerin fiyat üzerindeki baskısını indirmek amacıyla maliyet iyileştirici önlemler alınmaktadır. Şirket, yakın gelecekte çiğ süt fiyatlarında önemli derecede bir değişiklik beklememekte olup hammadde fiyatlarındaki olası değişimlerin riskinden korunmak için herhangi bir türev enstrüman veya benzeri sözleşme kullanmamaktadır. Ayrıca Şirket, aktif finansal ve operasyonel risk yönetimi açısından piyasa fiyatlarını düzenli olarak gözden geçirmektedir.

Mevcut riskler Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda izlenmekte ve piyasalardaki çiğ süt fiyatları yakından takip edilmektedir.

d) Sermaye riski yönetimi:

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ile sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısıyla Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Sektördeki diğer şirketlere paralel olarak Şirket sermayeyi net borç/ özkaynaklar oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam özsermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi kredileri, ticari ve ilişkili taraflara borçları ve diğer yükümlülükleri içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Finansal borçlar	147.199.458	70.786.783
İlişkili taraflara diğer borçlar	19.867.521	26.940.123
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Dipnot 4)	(1.329.702)	(502.652)
Net borç	165.737.277	97.224.254
Toplam özkaynaklar	690.165.850	593.338.364
Net borç/özkaynaklar oranı	%24,01	%16,39

Şirket yönetimi, net borç/ toplam sermaye oranını düzenli aralıklarla takip etmekte ve gerekli olduğunda güncellemektedir.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

Finansal araçların sınıflandırılması

Şirket sahip olduğu finansal varlık ve yükümlülüklerini satılmaya hazır finansal varlıklar ile krediler ve alacaklar olarak sınıflandırmıştır. Şirket'in finansal varlıklarından nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 4), ticari alacaklar (Dipnotlar 5 ve 6) ve diğer alacaklar (Dipnot 5), krediler ve alacaklar olarak sınıflandırılmış; ve etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir. Şirket'in satılmaya hazır finansal varlıkları Dipnot 27'de belirtilmiştir. Şirket'in finansal yükümlülükleri, finansal borçlar (Dipnot 13), diğer finansal yükümlülükler, ticari borçlar (Dipnot 6) ve diğer borçlardan (Dipnot 5) oluşmakta olup iskonto edilmiş maliyetleri ile taşınan finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılmış; ve etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Şirket tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmini amacıyla piyasa verilerinin yorumlanmasında muhakeme kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Şirket'in bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

Finansal varlıklar

Yıl sonu kurlarıyla çevrilen dövizde dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Nakit ve nakit benzerleri gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmektedir. Ticari ve ilişkili taraflardan alacakların rayiç bedellerinin, kısa vadeli olmaları sebebiyle gerçeğe uygun değerlerinin defter değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıklar gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmektedir. Bununla birlikte, borsaya kayıtlı olmayan satılmaya hazır finansal varlıkların ise genel kabul görmüş değerlendirme teknikleri kullanılarak bulunan değerleri veya maliyet değerlerinden, varsa, ilgili değer düşüklüğü indirilerek bulunan değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaşık oldukları kabul edilmektedir.

Finansal yükümlülükler

Banka kredilerinin gerçeğe uygun değerleri Dipnot 13'te açıklanmıştır.

Ticari borçlar, ilişkili taraflara borçlar ve diğer parasal yükümlülüklerin iskonto edilmiş kayıtlı değerleri ile birlikte gerçeğe uygun değerlerine yaklaşık tutarlar üzerinden gösterildiği tahmin edilmekte olup yıl sonu kurlarıyla çevrilen dövizde dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (Devamı)

Aşağıda yer alan tablo gerçeğe uygun değeri ile taşınan ve gerçeğe uygun değeri değerlendirme yöntemiyle belirlenen finansal araçların analizini içermektedir. Gerçeğe uygun değer hesaplamaları aşağıda açıklanan aşamalar baz alınarak yapılmıştır:

- Belirli varlıklar ve yükümlülükler için, aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar (düzeltme yapılmamış) (Seviye 1).
- Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka, varlık veya yükümlülükler için, ya direkt (fiyat olarak) ya da dolaylı (fiyatlardan türetilerek) gözlenebilir girdiler (Seviye 2).
- Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler (gözlenemeyen girdiler) (Seviye 3).

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2017 ve 2016 itibarıyla gerçeğe uygun değerinden hesaplanan Şirket'in varlıkları ve yükümlülüklerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2017

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Varlıklar:				
Satılmaya hazır finansal varlıklar	59.831.112	-	13.850.984	73.682.096
Toplam varlıklar	59.831.112	-	13.850.984	73.682.096

31 Aralık 2016

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3 (*)	Toplam
Varlıklar:				
Satılmaya hazır finansal varlıklar	63.638.548	-	13.273.533	76.912.081
Toplam varlıklar	63.638.548	-	13.273.533	76.912.081

(*) 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla sona eren yıllar içerisinde Seviye 1 ve 2 arasında transfer olmamıştır. Seviye 3 olarak sınıflandırılan finansal araçların söz konusu yıllar içindeki hareketleri için Dipnot 27'ye bakınız.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA
MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (Devamı)**

31 Aralık 2017 ve 2016 itibarıyla gerçeğe uygun değerlerinde hesaplanan Şirket'in finansal olmayan varlıkları aşağıdaki gibidir;

31 Aralık 2017

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Maddi Duran Varlıklar:				
Araziler	-	162.713.500	-	162.713.500
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	93.599.500	-	93.599.500
Makine, tesis ve cihazlar	-	319.726.099	-	319.726.099
Toplam varlıklar	-	576.039.099	-	576.039.099

31 Aralık 2016

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Maddi Duran Varlıklar:				
Araziler	-	136.679.902	-	136.679.902
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	88.318.740	-	88.318.740
Makine, tesis ve cihazlar	-	222.693.884	-	222.693.884
Toplam varlıklar	-	447.692.526	-	447.692.526

YATIRIMCILARA BİLGİ

Borsa

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.'nin payları, Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da PNSUT sembolü altında işlem görmektedir.

Halka Arz Tarihi: 03.02.1986

Olağan Genel Kurul Toplantısı

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulunca alınan karar doğrultusunda, Şirket'in Olağan Genel Kurul Toplantısı 30 Mart 2018 Cuma günü saat 11:30'da Kemalpaşa Caddesi No. 317 Pınarbaşı/İzmir adresindeki Fabrika binasında yapılacaktır.

Kâr Dağıtım Politikası

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.'nin kâr dağıtım konusundaki genel politikası kamuya açıklanmış olup, söz konusu bilgiye Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.pinar.com.tr) yer alan yatırımcı ilişkileri sayfasında Türkçe ve İngilizce olarak ulaşılabilir.

Yatırımcı İlişkileri

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Akdeniz Mah. Şehit Fethi Bey Caddesi No: 120/101 Konak – İzmir

Tel: (232) 495 00 00

Faks: (232) 484 17 89

E-posta: yatirimciliskileri@pinarsut.com.tr

Pınar Süt yatırımcı ilişkileri internet sayfasına ulaşmak için:



Pınar Süt Hisse Senedinin Performansı (BİST TÜM Endeksi ile Kıyaslı)

